PROVVEDIMENTI FIINALI DEI PROCEDIMENTI DI SCELTA DEL CONTRAENTE PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI - 2019/2021:

https://www.milomb.camcom.it/informazioni-sulle-singole-procedure

PROVVEDIMENTI FIINALI DEI PROCEDIMENTI DI SCELTA DEL CONTRAENTE PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI - 2022

https://www.milomb.camcom.it/pubblicazioni-precedenti

PROVVEDIMENTI FIINALI DEI PROCEDIMENTI DI SCELTA DEL CONTRAENTE PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI - 2023:

https://www.milomb.camcom.it/pubblicazioni-precedenti

PROVVEDIMENTI FIINALI DEI PROCEDIMENTI DI SCELTA DEL CONTRAENTE PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI - 2024:

https://www.milomb.camcom.it/provvedimenti-e-atti

ACCORDI STIPULATI DALL'AMMINISTRAZIONE CON SOGGETTI PRIVATI O CON ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

TIPO PROVVEDIMENTO	NUMERO	DATA	CONTENUTO	оддетто	
Determina	1131	20/11/2019	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2019/DETERMINE/Determina_n_1131_2019.pdf	Promozione dello sviluppo sostenibile: sottoscrizione di una Convenzione con ATM S.p.A. per l'acqu di abbonamenti annuali ai mezzi pubblici per la durata di 24 mesi.	
Determina	45	20/01/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina_n_45_2020.pdf	adozione del modello di Convenzione, da sottoporre agli Enti camerali lombardi interessati alla sottoscrizione per la gestione in forma associata del servizio esami abilitanti per agenti di affari in mediazione.	
Determina	53	21/01/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina n 53 2020.pdf	avvio del progetto con il Comune di Milano "Un Acceleratore per l'Economia di Territorio. Sperimentazione di nuovi schemi di finanza di impatto per l'imprenditorialità, l'occupabilità e il recupero delle periferie urbane" finanziato dal "Fondo di innovazione sociale" - formalizzazione del partenariato e istituzione borsa di studio dedicata.	
Determina	102	03/02/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina n 102 2020.pdf	Addendum al Protocollo d'intesa Study in Milan per l'attrazione di studenti stranieri e la loro integrazione nel tessuto sociale, economico e istituzionale del territorio - Fase Pilot - nuove adesioni e recepimento modifica denominazione Associazione Milano Smart City in Milano & Partners.	
Determina	487	15/06/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina n 487 2020.pdf	Secondo Addendum al Protocollo d'intesa Study in Milano per l'attrazione di studenti stranieri e la loro integrazione nel tessuto sociale, economico e istituzionale del territorio - Fase Pilot: nuove adesioni e prolungamento fase di pilot, in considerazione degli impatti determinati dall'emergenza Covid-19.	
Determina	491	15/06/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina_n_491_2020.pdf	Progetto "Design Competition - Expo Dubai 2020": firma dell'Addendum all'Accordo di collaborazione tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per lo sviluppo delle attività previste dal progetto	
Determina	862	13/10/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina n 862 2020.pdf	accordo di collaborazione "Un'alleanza per le Startup del territorio" ai sensi dell'art.15 L. n. 241/90 tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano: sottoscrizione e adattamenti di natura tecnica.	
Determina	1104	01/12/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina n 1104 2020.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma S2P Anno 2020 e trasferimento delle risorse economiche al Technology Transfer Office del Politecnico di Milano.	
Determina	1149	11/12/2020	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2020/DETERMINE/Determina n 1149 2020.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per la realizzazione della Competizione Cross the Bridge; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento risorse economiche al Politecnico di Milano	
Determina	77	27/01/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina n 77 2021.pdf	Aggiornamento delle Linee operative del servizio SUAP e SUEP fornito dalla Camera di Commercio ai comuni convenzionati e integrazione tecnica delle convenzioni standard SUAP e SUEP	
Determina	274	19/03/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina n 274 2021.pdf	Prosecuzione attività nell'ambito dell'iniziativa di sistema "Portale Etichettatura e sicurezza alimentare" – adesione alla proposta di addendum alla Convenzione per l'anno 2021.	

Determina	301	29/03/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina n 301 2021.pdf	Protocollo d'intesa Study in Milan per l'attrazione di studenti stranieri e la loro integrazione nel tes sociale, economico e istituzionale del territorio: inserimento modifiche di tipo tecnico; recepimento Allegato A relativo ai servizi dedicati agli studenti internazionali; inserimento Accademia del lusso e avvio iter di sottoscrizione formale.	
Determina	620	15/06/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina n 620 2021.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma S2P Anno 2021 e trasferimento della risorse economiche al Technology Transfer Office del Politecnico di Milano	
Determina	782	19/07/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina n 782 2021.pdf	Definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per la realizzazione della Competizione Cross the Bridge Seconda Edizione 2021; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento risorse economiche al Politecnico di Milano.	
Determina	851	03/08/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina n 851 2021.pdf	Progetto di riqualificazione di via delle Orsole 4, Milano: Accordo relativo alla realizzazione di opere strutturali provvisionali all'interno della proprietà di Reale Compagnia	
Determina	915	13/09/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina n 915 2021.pdf	progetto strategico Turismo ex art. 18 c. 10 della Legge 580/93 e s.m.i Proposta di Partenariato pubblico privato per il rilancio del turismo nella città di Milano postcovid 19.	
Determina	946	22/09/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina_n_946_2021.pdf	addendum alla scrittura privata tra Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Parcam S.r.l. del 10 febbraio 2020. Sostituzione determina n. 942 del 22/9/21.	
Determina	957	27/09/2021	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2021/DETERMINE/Determina_n_957_2021.pdf	Società d'Incoraggiamento d'Arti e Mestieri - SIAM 1838 (Milano): accordo relativo alla concessione di garanzia fideiussoria.	
Determina	187	15/02/2022	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2022/DETERMINE/Determina n 187 2022.pdf	Promozione dello sviluppo sostenibile: sottoscrizione di una Convenzione con ATM S.p.A. per l'acquisto di abbonamenti annuali ai mezzi pubblici per la durata di 24 mesi.	
Determina	449	04/04/2022	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2022/DETERMINE/Determina n_449_2022.pdf	Protocollo d'Intesa per l'adozione di iniziative congiunte a tutela della legalità e per il contrasto dell'infiltrazione mafiosa nell'economia locale. Integrazione.	
Determina	768	10/06/2022	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2022/DETERMINE/Determina_n_768_2022.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico o Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma S2P Anno 2022 e trasferimento dell risorse economiche al Technology Transfer Office del Politecnico di Milano.	
Determina	896	12/07/2022	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2022/DETERMINE/Determina_n_896_2022.pdf	Protocollo d'Intesa per la regolarità e la sicurezza del lavoro nel settore delle costruzioni e delle infrastrutture - approvazione.	
Determina	1093	13/09/2022	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2022/DETERMINE/Determina n 1093 2022.pdf	Definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per la realizzazione del Programma di Accelerazione E-ncubator 2022; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento risorse economiche al Politecnico di MilanoDefinizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza	
Determina	1276	24/10/2022	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2022/DETERMINE/Determina n 1276 2022.pdf	Aggiornamento del testo standard della Convenzione SUAP e delle allegate Linee operative	
Determina	1347	08/11/2022	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2022/DETERMINE/Determina n 1347 2022.pdf	Addendum all'Accordo di collaborazione con il Comune di Milano: affidamenti a Infocamere S.c.p.a. e IC Outsourcing S.c.r.l. e aggiornamento tecnico del testo	
Determina	518	12/04/2023	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2023/DETERMINE/Determina n 518 2023.pdf	Intesa operativa per la definizione dei servizi e la gestione operativa di un Infopoint turistico informativo presso Camera dei Notari - Palazzo Giureconsulti, tra Comune di Milano e Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi.	
Determina	657	11/05/2023	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2023/DETERMINE/Determina_n_657_2023.pdf	Integrazione dell'Addendum all'Accordo di collaborazione con il Comune di Milano: prosecuzione affidamento IC Outsourcing S.c.r.l.	
Determine	911	30/06/2023	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2023/DETERMINE/Determina n 911 2023.pdf	Convenzione per lo sviluppo e la governance dell'Ecosistema Digitale E015 – Rettifica della Convenzione approvata con delibera n. 63 del 12 giugno 2023	
Determine	924	04/07/2023	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2023/DETERMINE/Determina n 924 2023.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma S2P Anno 2023 e trasferimento delle risorse economiche al Technology Transfer Office del Politecnico di Milano.	

Determine	1041	31/07/2023	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2023/DETERMINE/Determina n 1041 2023.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per la realizzazione del Programma di Accelerazione Encubator 2023; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento delle risorse economiche al Politecnico di Milano.	
Determine	1256	06/10/2023	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2023/DETERMINE/Determina n 1256 2023.pdf	Sottoscrizione dell'Accordo di collaborazione "Un'alleanza per l'innovazione del territorio" ai sensi dell'art.15 L. n. 241/90 tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Mila	
Determine	79	18/01/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 79 2024.pdf	Gestione in forma associata del servizio esami abilitanti per agenti di affari in mediazione per l'anno 2024: ratifica cumulativa del rinnovo delle Convenzioni sottoscritte dagli Enti camerali lombardi con la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi	
Determine	118	29/01/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 118 2024.pdf	Accordo relativo all'installazione da parte della proprietà confinante (Condominio San Gottardo) di ur ponteggio nel cortile interno della sede di Monza, Via Cavallotti 6 per consentire i lavori di manutenzione del Condominio.	
Determine	166	06/02/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 166 2024.pdf	Promozione dello sviluppo sostenibile: sottoscrizione di una convenzione con ATM S.p.A. per l'acquis di abbonamenti annuali ai mezzi pubblici per la durata di 24 mesi (anno 2024-2025)	
Determine	254	22/02/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 254 2024.pdf	: approvazione del progetto "Milano Startup City 2024", ai sensi del Protocollo d'intesa per la regolazione dei rapporti tra Camera di Commercio e Associazione Milano&Partners al fine di realizza Progetti di interesse comune sottoscritto in data 24/02/2022.	
Determine	346	12/03/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 346 2024.pdf	: Approvazione dell'Accordo di collaborazione con la Fondazione La Triennale di Milano ai sensi c 4 co. 1 lett. b) del "Regolamento camerale per la concessione di contributi, sovvenzioni, ausili fin e l'attribuzione di vantaggi economici, adottato ai sensi dell'art. 12 della legge 7 agosto 1990 n. 2 per la realizzazione di un progetto con focus sulla dimensione culturale-creativa e del design a supporto della Bike Economy - CUP F44J23000640005.	
Determine	367	15/03/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 367 2024.pdf	sottoscrizione dell'Accordo di collaborazione con l'Associazione Milano&Partners ai sensi dell'art. 4 1 lett. b) del "Regolamento camerale per la concessione di contributi, sovvenzioni, ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici, adottato ai sensi dell'art. 12 della legge 7 agosto 1990 n. 241", la realizzazione del progetto "Promozione e sviluppo del Luxury Tourism" – CUP F48J24000010005.	
Determine	368	15/03/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 368 2024.pdf	Approvazione dell'Accordo di collaborazione con Vesti solidale Cooperativa sociale Onlus ai sensi dell'art. 4 co. 1 lett. b) del "Regolamento camerale per la concessione di contributi, sovvenzioni, ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici, adottato ai sensi dell'art.12 della legge 7 agosto 1990 n. 241" per la realizzazione del progetto "Per Porta Venezia" nell'ambito del Progetto strategico "Turismo 2024" – CUP F44H24005290005	
Determine	658	08/05/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 658 2024.pdf	Promozione dello sviluppo sostenibile: sottoscrizione di una convenzione aggiornata con ATM S.p.A. per l'acquisto di abbonamenti annuali ai mezzi pubblici per la durata di 24 mesi (anno 2024-2025).	
Determine	694	16/05/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 694 2024.pdf	approvazione del progetto "Milano Startup City 2024", ai sensi del Protocollo d'intesa per la regolazione dei rapporti tra Camera di Commercio e Associazione Milano&Partners al fine di realizzare Progetti di interesse comune sottoscritto in data 08.05.2024	
Determine	711	21/05/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 711 2024.pdf	: convenzione con la Prefettura di Milano per l'erogazione di servizi informatici evoluti ai fini di supporto delle attività di prevenzione e contrasto delle infiltrazioni mafiose nell'economia legale.	
Determine	822	11/06/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 822 2024.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma S2P 2024/25 e trasferimento delle risorse economiche al Politecnico di Milano.	
Determine	915	27/06/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 915 2024.pdf	Accordo quadro per attività di supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico tra l'Università degli Studi di Milano e la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi ai sensi dell'art. 15 della L. 241/1990: modifiche di natura tecnica e sottoscrizione.	

_		,			
Determine	929	02/07/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 929 2024.pdf	: definizione Accordo operativo tra Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Università degli Studi di Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma di scouting Seed4Innovation 2024 e trasferimento delle risorse economiche all'Università degli Studi di Milano	
Determine	972	11/07/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 972 2024.pdf	Approvazione Protocollo d'Intesa Study in Milano - triennio 2024-2027 e avvio iter di sottoscrizion formale.	
Determine	1037	26/07/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina_n_1027_2024.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per la realizzazione del Programma di Accelerazione Encubator 2024-2025; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento delle risorse economiche al Politecnico di Milano.	
Determine	1052	29/07/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 1052 2024.pdf	convenzione con il Comune di Milano per la gestione del SUAP: approvazione della variazioni di nat tecnica proposte dal Comune di Milano.	
Determine	1229	27/09/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 1229 2024.pdf	Approvazione delle Linee guida operative per la gestione delle pratiche SUAP e delle Linee guida operative del Contact SUAP	
Determine	1279	03/10/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina_n_1279_2024.pdf	: definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico Milano per la realizzazione del Programma di accelerazione in ambito Digital Transformation Inno4Gov; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento delle risorse economiche al Politecnico di Milano	
Determine	1580	06/12/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 1580 2024.pdf	Protocollo d'Intesa per la sperimentazione di flussi telematici tra i registri DLT e il registro delle imprese.	
Determine	1696	18/12/2024	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2024/DETERMINE/Determina n 1696 2024.pdf	sottoscrizione dell'Accordo di collaborazione con l'Associazione Milano&Partners ai sensi dell'art. 1 lett. b) del "Regolamento camerale per la concessione di contributi, sovvenzioni, ausili finanziari l'attribuzione di vantaggi economici, adottato ai sensi dell'art. 12 della legge 7 agosto 1990 n. 241" la realizzazione del progetto "Olimpiadi Culturali" – CUP F48J24000100005.	
Determine	606	07/05/2025	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2025/DETERMINE/Determina_n_606_2025.pdf	definizione Accordo operativo tra Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Università degli Studi di Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma di scouting Seed4Innovation 2025 e trasferimento delle risorse economiche all'Università degli Studi di Milano.	
Determine	647	15/05/2025	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2025/DETERMINE/Determina n 647 2025.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per l'adesione della Camera di Commercio al Programma S2P 2025/26 e trasferimento delle risorse economiche al Politecnico di Milano	
Determine	675	21/05/2025	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2025/DETERMINE/Determina n 675 2025.pdf	Rettifica Determina n. 647/2025 – Aggiornamento art. 6 su trattamento dati personali nell'Accordo Attuativo con il Politecnico di Milano per il Programma S2P 2025	
Determine	780	09/06/2025	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2025/DETERMINE/Determina n 780 2025.pdf	Gestione in forma associata del servizio esami abilitanti per agenti di affari in mediazione per l'anno 2025: ratifica nuova Convenzione tra la Camera di commercio industria artigianato e agricoltura di Brescia e la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi per il periodo 1° luglio – 31 dicemb 2025.	
Determine	1049	30/07/2025	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2025/DETERMINE/Determina n 1049 2025.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per la realizzazione della seconda edizione del Programma Inno4Gov 2025/26; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento delle risorse economiche al Politecnico di Milano.	
Determine	1055	30/07/2025	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2025/DETERMINE/Determina n 1055 2025.pdf	definizione Accordo attuativo tra Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Politecnico di Milano per la realizzazione del Programma Encubator 2025- 2026; approvazione del relativo Regolamento e trasferimento delle risorse economiche al Politecnico di Milano.	
Determine	1078	31/07/2025	http://www3.milomb.camcom.it/trasparenza/ART.23/2025/DETERMINE/Determina n 1078 2025.pdf	Approvazione dell'Accordo di collaborazione con la Fondazione La Triennale di Milano ai sensi dell'art. 4 co. 1 lett. b) del "Regolamento camerale per la concessione di contributi, sovvenzioni, ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici, adottato ai sensi dell'art. 12 della legge 7 agosto 1990 n. 241", per la realizzazione della seconda edizione del progetto su creatività e design per la Bike Economy - CUP E44J25000280003	

Assistenza organi istituzionali Aggiornamento al 30/09/2025