

**MATRICE DEI RISCHI INERENTI AL CONTRATTO DI CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI
SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI E BEVANDE MEDIANTE INSTALLAZIONE DI DISTRIBUTORI
AUTOMATICI PRESSO LE VARIE SEDI DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA
BRIANZA LODI PER UN PERIODO DI CINQUE ANNI**

Premessa

Di seguito si fa una descrizione della tipologia e del grado di rischio commisurato al contratto di concessione (con gestione completa) del servizio per la somministrazione di alimenti e bevande mediante l'installazione e la gestione (manutenzione e rifornimento) di distributori automatici da collocare presso le varie sedi (di proprietà o nella disponibilità o uso) della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e delle proprie Aziende speciali e società partecipate, così come indicato nell'Allegato A "Elenco distributori e sedi".

Per la valutazione del rischio si utilizza una scala da 1 a 3 con i seguenti significati:

- 1) *rischio basso*: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è molto bassa o remota
- 2) *rischio medio*: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è bassa anche se possibile
- 3) *rischio alto*: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è alta

La matrice sarà utilizzata anche nella fase di esecuzione della Concessione per accertare, che in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocatione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

In esito all'analisi effettuata, è stata individuata la presenza dei seguenti rischi:

TIPO DI RISCHIO	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a Carico del pubblico (si/no)	Rischio a carico del privato (si/no)	Articolo Capitolato che identifica il rischio
Rischio di diminuzione della domanda specifica	bassa	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa	no	sì	Art. 10
Rischio della riduzione della domanda di mercato	media	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa	no	sì	Art. 10
Rischio di disponibilità ("performance") (capacità del concessionario di erogare le prestazioni)	bassa	Aumento dei costi; penali; risoluzione del contratto	Flessibilità organizzativa	no	sì	Art. 18

TIPO DI RISCHIO	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a Carico del pubblico (si/no)	Rischio a carico del privato (si/no)	Articolo Capitolato che identifica il rischio
Rischio economico operativo	bassa	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire il servizio oggetto della concessione	Flessibilità organizzativa	no	sì	Art. 10
Rischio normativo-regolamentare (aumento costi)	bassa	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio	Flessibilità organizzativa	no	sì	Art. 6
Rischio di approvvigionamento o aumento costi dei fattori produttivi	bassa	Ritardi e/o aumenti dei costi	Revisione prezzi	no	sì	Art. 6
Rischio di inflazione	bassa	Aumento dei costi	Revisione prezzi	no	sì	Art. 6