

Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)
Camera di commercio di MILANO MONZA BRIANZA LODI

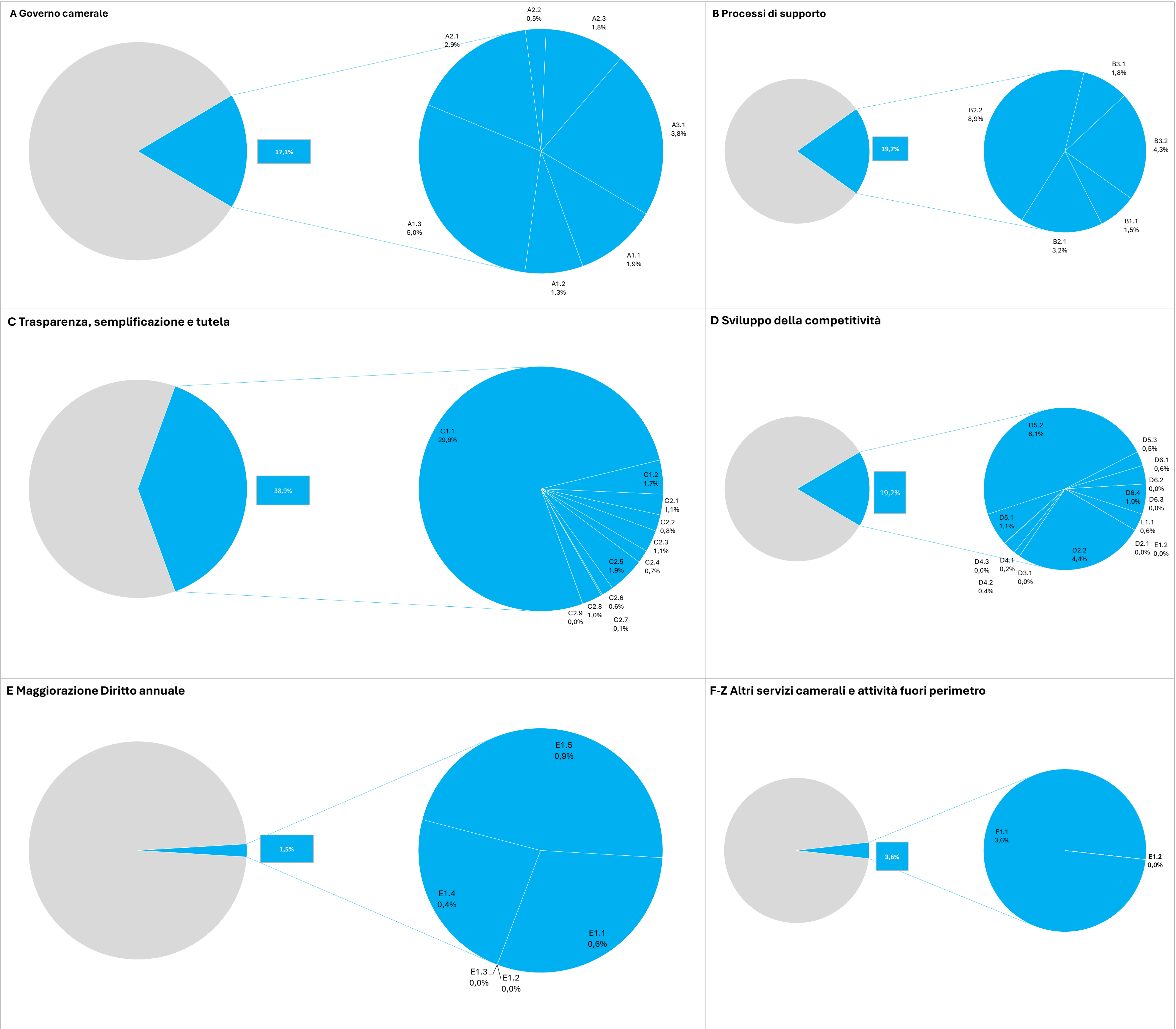
Macro Funzione Tema (MacroProcesso) Funzione (Processo)			Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE	
			Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	Distribuzione %		
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti					
A Governo camerale	A1 Performance management, compliance e organizzazione	A1.1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	9,51	9,76	2,67%	€ 511.020	€ 92.758	€ 603.778	€ 310.943	€ 914.721	1,86%	€ 0	
		A1.2 Compliance normativa	5,87	7,31	2,00%	€ 410.571	€ 0	€ 410.571	€ 232.739	€ 643.310	1,31%	€ 0	
		A1.3 Organizzazione camerale	16,30	17,28	4,73%	€ 1.028.775	€ 862.363	€ 1.891.138	€ 550.355	€ 2.441.492	4,95%	€ 0	
	A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi	9,22	9,98	2,73%	€ 510.383	€ 574.290	€ 1.084.672	€ 317.949	€ 1.402.622	2,85%	€ 0	
		A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali	2,20	2,97	0,81%	€ 115.220	€ 19.520	€ 134.740	€ 94.596	€ 229.336	0,47%	€ 813.172	
		A2.3 Protocollo e gestione documentale	5,47	6,62	1,81%	€ 288.593	€ 392.231	€ 680.824	€ 210.752	€ 891.576	1,81%	€ 0	
	A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione	17,75	20,25	5,54%	€ 915.321	€ 306.417	€ 1.221.738	€ 645.008	€ 1.866.746	3,79%	€ 0	
B Processi di supporto	B1 Risorse umane	B1.1 Gestione del personale	5,40	5,61	1,53%	€ 379.562	€ 183.919	€ 563.481	€ 178.668	€ 742.149	1,51%	€ 0	
	B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti	10,27	11,04	3,02%	€ 646.368	€ 587.603	€ 1.233.971	€ 351.726	€ 1.585.698	3,22%	€ 0	
		B2.2 Patrimonio e servizi di sede	17,42	18,19	4,98%	€ 950.746	€ 2.814.625	€ 3.765.371	€ 579.397	€ 4.344.768	8,81%	€ 0	
	B3 Bilancio e finanza	B3.1 Diritto annuale	6,82	6,82	1,87%	€ 354.261	€ 325.868	€ 680.129	€ 217.265	€ 897.394	1,82%	€ 0	
		B3.2 Contabilità e finanza	14,84	14,84	4,06%	€ 874.022	€ 766.584	€ 1.640.606	€ 472.783	€ 2.113.390	4,29%	€ 0	
C Trasparenza, semplificazione e tutela	C1 Semplificazione e trasparenza	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi	113,35	115,79	31,69%	€ 6.147.467	€ 4.819.481	€ 10.966.948	€ 3.688.992	€ 14.655.940	29,73%	€ 983.730	
		C1.2 Gestione SUAP	10,24	10,70	2,93%	€ 503.723	€ 11.770	€ 515.493	€ 340.966	€ 856.459	1,74%	€ 3.060.363	
	C2 Tutela e regolazione	C2.1 Tutela della proprietà industriale	5,27	6,74	1,85%	€ 304.540	€ 2.583	€ 307.123	€ 214.858	€ 521.981	1,06%	€ 25.537	
		C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato	3,16	3,16	0,86%	€ 171.651	€ 141.177	€ 312.828	€ 100.564	€ 413.392	0,84%	€ 4.880	
		C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti	5,88	6,65	1,82%	€ 326.589	€ 12.900	€ 339.489	€ 211.750	€ 551.239	1,12%	€ 68.174	
		C2.4 Sanzioni amministrative	2,96	4,27	1,17%	€ 166.322	€ 26.360	€ 192.682	€ 136.171	€ 328.854	0,67%	€ 13.898	
		C2.5 Metrologia legale	9,36	11,30	3,09%	€ 518.381	€ 49.088	€ 567.469	€ 359.958	€ 927.428	1,88%	€ 69.065	
		C2.6 Registro nazionale dei protesti	2,91	4,00	1,10%	€ 168.118	€ 3.326	€ 171.444	€ 127.478	€ 298.922	0,61%	€ 0	
		C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi	0,00	1,04	0,28%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 32.983	€ 32.983	0,07%	€ 616.805	
		C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci	5,36	5,36	1,47%	€ 318.979	€ 15.708	€ 334.688	€ 170.731	€ 505.419	1,03%	€ 63.913	
		C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del Made in Italy e organismi di controllo	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
		D1 Internazionalizzazione	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export	1,24	1,24	0,34%	€ 78.327	€ 0	€ 78.327	€ 39.350	€ 117.678	0,24%	€ 2.797.851
			D1.2 Servizi certificativi per l'export	12,88	12,88	3,52%	€ 661.390	€ 437.250	€ 1.098.640	€ 410.220	€ 1.508.859	3,06%	€ 79.300

Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)
Camera di commercio di MILANO MONZA BRIANZA LODI

Macro Funzione Tema (MacroProcesso) Funzione (Processo)			Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE	
			Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	Distribuzione %		
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti					
D Sviluppo della competitività	D2 Digitalizzazione	D2.1 Servizi per la digitalizzazione delle imprese (gestione Punti Impresa digitale)	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 75.325	
		D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale	9,95	9,95	2,72%	€ 545.600	€ 1.240.012	€ 1.785.612	€ 317.124	€ 2.102.736	4,27%	€ 1.638.723	
	D3 Turismo e cultura	D3.1 Iniziative a sostegno del turismo, della cultura e delle eccellenze territoriali	0,00	0,00	0,00%	€ 181	€ 39	€ 220	€ 80	€ 300	0,00%	€ 5.211.264	
	D4 Orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità	D4.1 Servizi per l'accesso al mondo del lavoro	1,07	1,23	0,34%	€ 59.204	€ 3.440	€ 62.644	€ 39.341	€ 101.985	0,21%	€ 2.075.350	
		D4.2 Orientamento alla creazione d'impresa	2,33	2,33	0,64%	€ 134.076	€ 0	€ 134.076	€ 74.099	€ 208.175	0,42%	€ 207.400	
		D4.3 Certificazione competenze	0,06	0,06	0,02%	€ 2.827	€ 0	€ 2.827	€ 2.017	€ 4.844	0,01%	€ 0	
	D5 Ambiente, Energia e sviluppo sostenibile	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	5,84	8,21	2,25%	€ 266.167	€ 4.256	€ 270.423	€ 261.405	€ 531.829	1,08%	€ 3.153.814	
		D5.2 Tenuta albo gestori ambientali	3,74	6,74	1,85%	€ 220.463	€ 3.409.595	€ 3.630.058	€ 214.879	€ 3.844.937	7,80%	€ 0	
		D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale	0,85	0,85	0,23%	€ 46.682	€ 158.130	€ 204.811	€ 27.071	€ 231.882	0,47%	€ 18.300	
	D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	3,02	3,27	0,90%	€ 173.459	€ 19.467	€ 192.926	€ 104.286	€ 297.212	0,60%	€ 7.957.048	
		D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
		D6.3 Tutela della legalità e contrasto alla criminalità	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
		D6.4 Osservatori economici e rilevazioni statistiche	4,90	6,27	1,72%	€ 276.646	€ 7.320	€ 283.966	€ 199.906	€ 483.872	0,98%	€ 110.763	
	E Magg. D. A.	E1 Progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	E1.1 Doppia transizione digitale ed ecologica	2,69	3,84	1,05%	€ 156.933	€ 0	€ 156.933	€ 122.285	€ 279.218	0,57%	€ 11.180.744
			E1.2 Formazione lavoro	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
			E1.3 Quadrilatero	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
E1.4 Internazionalizzazione			2,31	2,31	0,63%	€ 144.405	€ 0	€ 144.405	€ 73.718	€ 218.122	0,44%	€ 5.075.846	
E1.5 Turismo			4,58	5,56	1,52%	€ 261.786	€ 0	€ 261.786	€ 177.137	€ 438.923	0,89%	€ 3.465.267	
F Altri servizi camerali	F1 Altri servizi ad imprese e territorio	F1.1 Valorizzazione patrimonio camerale	1,01	1,01	0,28%	€ 56.174	€ 1.664.304	€ 1.720.479	€ 32.234	€ 1.752.713	3,56%	€ 0	
		F1.2 Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
Z Fuori operi metro	Z1 Extra	Z1.1 Attività fuori perimetro	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
TOTALE ➡			336,01	365,42	100,00%	€ 18.694.934	€ 18.952.383	€ 37.647.317	€ 11.641.786	€ 49.289.103	100,00%	€ 48.766.532	

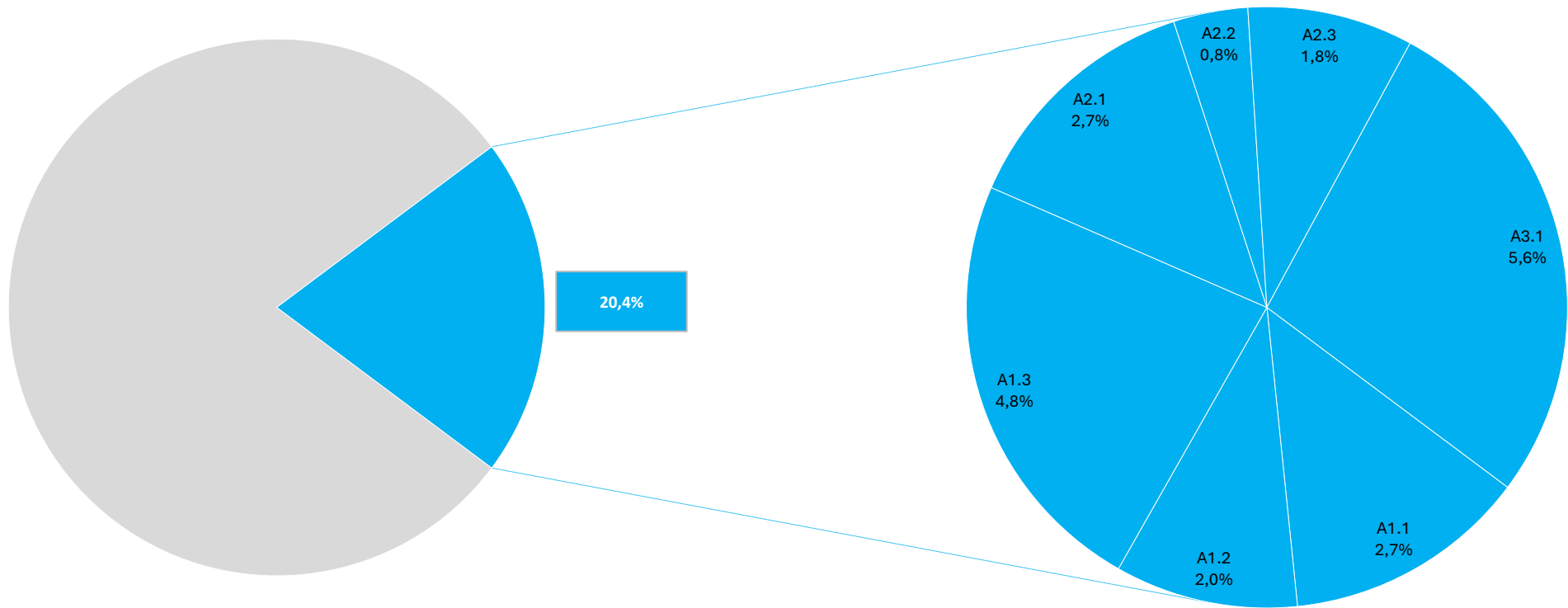
(*) Comprensivo del personale interno e dell'ammontare stimato dell'effort dei servizi integrativi e sostitutivi per la gestione dei processi

Distribuzione % Costi dei processi e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

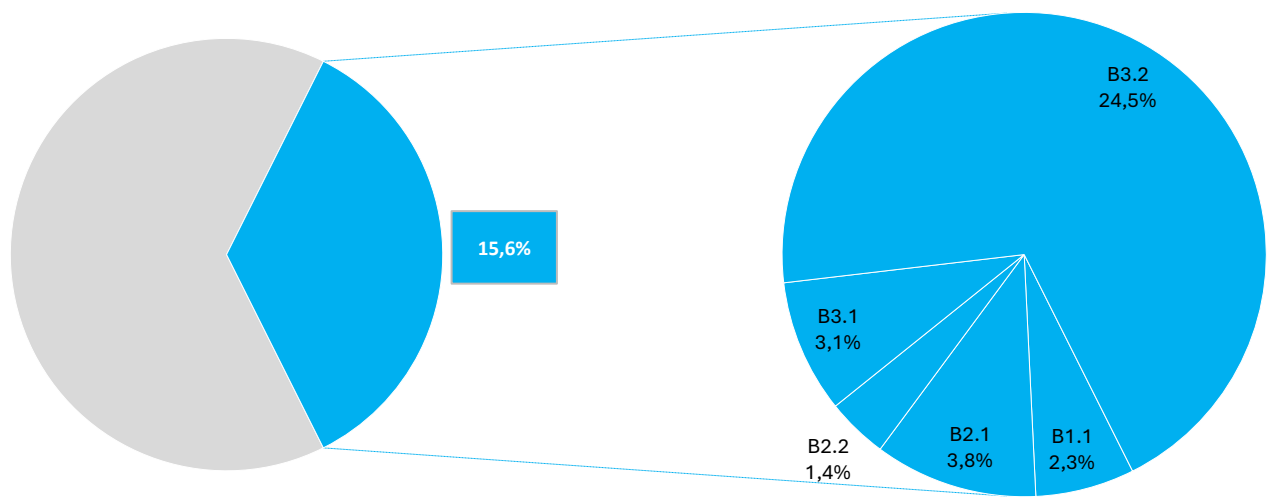


Distribuzione % FTE e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

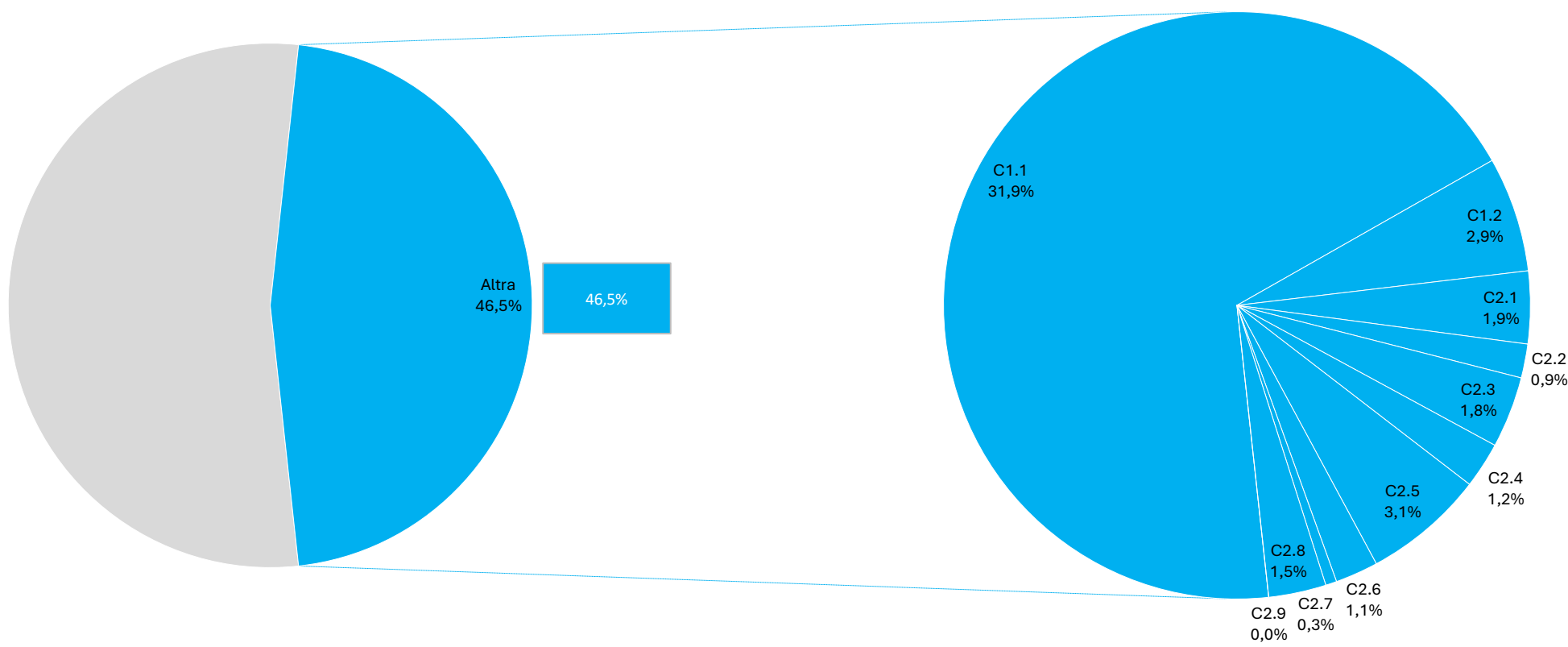
A Governo camerale



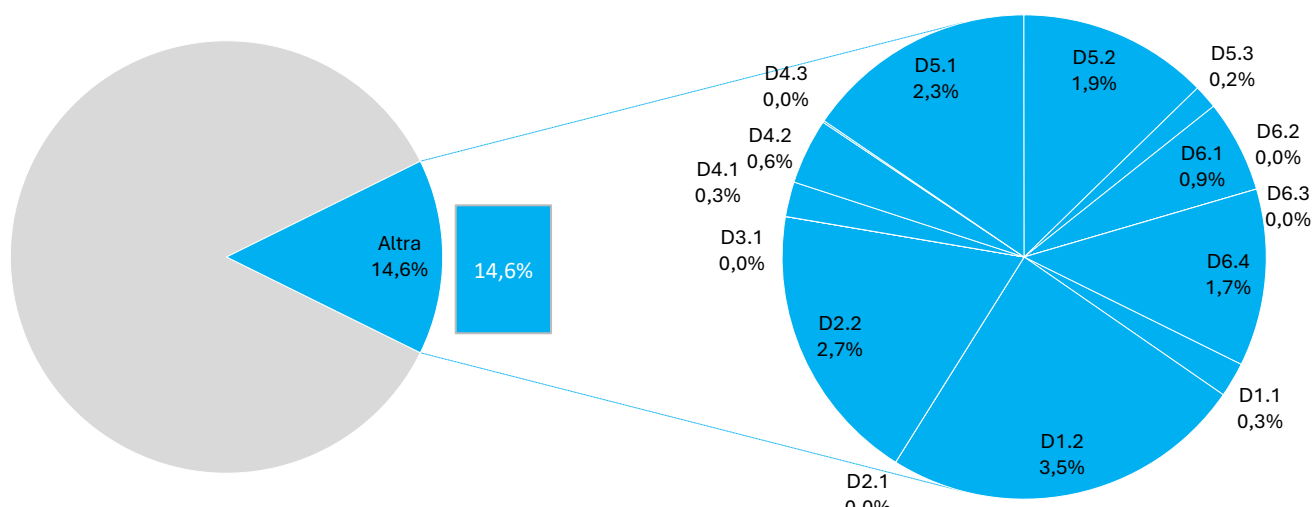
B Processi di supporto



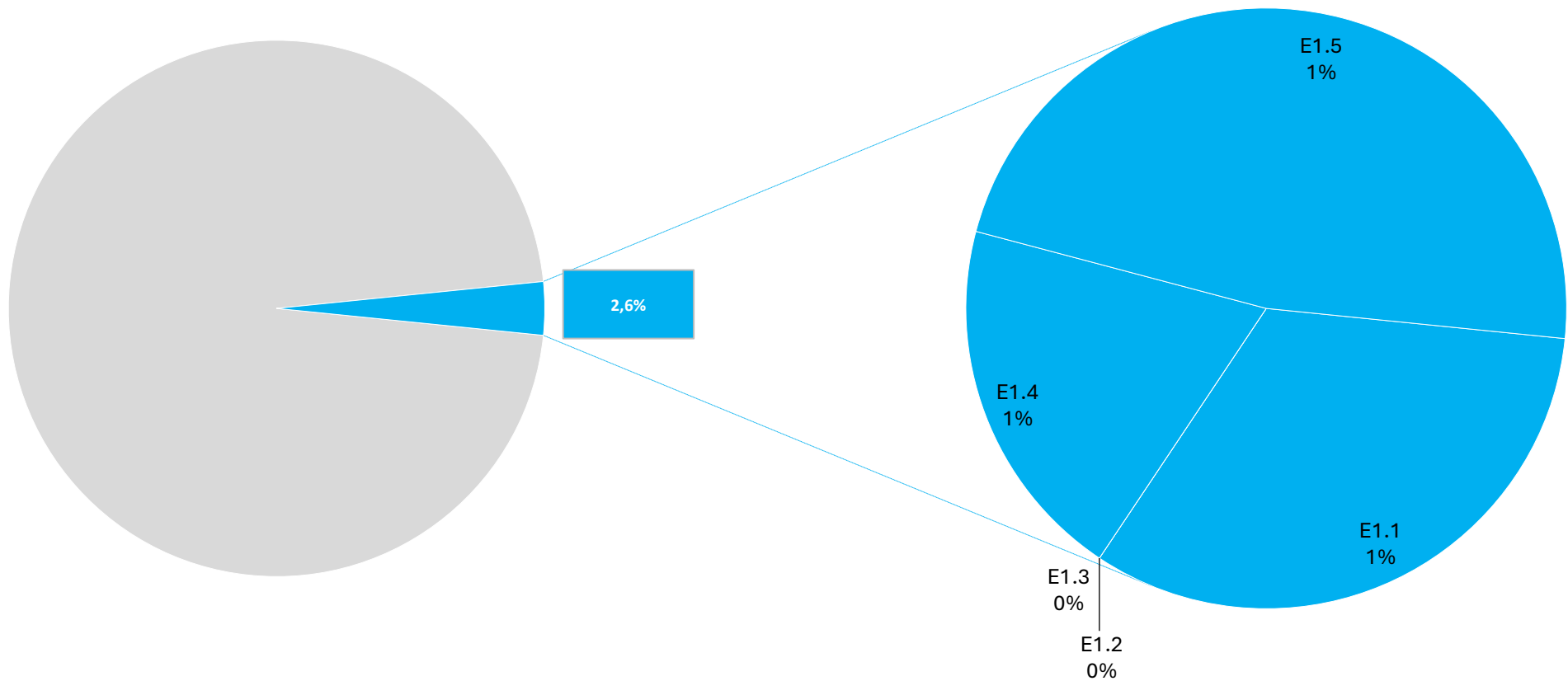
C Trasparenza, semplificazione e tutela



D Sviluppo della competitività



E Maggiorazione Diritto annuale



F Altri servizi camerali

