Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

Camera di commercio di MILANO MONZA BRIANZA LODI

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE
						COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	*Distribuzione %*	
			Personale dipendente	TOTALE	*Distribuzione %*	Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
A Governo camerale	A1 Performance management, compliance e organizzazione	A1.1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	9,51	**9,76**	*2,67%*	€ 511.020	€ 92.758	€ 603.778	€ 310.943	**€ 914.721**	*1,86%*	**€ 0**
		A1.2 Compliance normativa	5,87	**7,31**	*2,00%*	€ 410.571	€ 0	€ 410.571	€ 232.739	**€ 643.310**	*1,31%*	**€ 0**
		A1.3 Organizzazione camerale	16,30	**17,28**	*4,73%*	€ 1.028.775	€ 862.363	€ 1.891.138	€ 550.355	**€ 2.441.492**	*4,95%*	**€ 0**
	A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi	9,22	**9,98**	*2,73%*	€ 510.383	€ 574.290	€ 1.084.672	€ 317.949	**€ 1.402.622**	*2,85%*	**€ 0**
		A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali	2,20	**2,97**	*0,81%*	€ 115.220	€ 19.520	€ 134.740	€ 94.596	**€ 229.336**	*0,47%*	**€ 813.172**
		A2.3 Protocollo e gestione documentale	5,47	**6,62**	*1,81%*	€ 288.593	€ 392.231	€ 680.824	€ 210.752	**€ 891.576**	*1,81%*	**€ 0**
	A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione	17,75	**20,25**	*5,54%*	€ 915.321	€ 306.417	€ 1.221.738	€ 645.008	**€ 1.866.746**	*3,79%*	**€ 0**
B Processi di supporto	B1 Risorse umane	B1.1 Gestione del personale	5,40	**5,61**	*1,53%*	€ 379.562	€ 183.919	€ 563.481	€ 178.668	**€ 742.149**	*1,51%*	**€ 0**
	B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti	10,27	**11,04**	*3,02%*	€ 646.368	€ 587.603	€ 1.233.971	€ 351.726	**€ 1.585.698**	*3,22%*	**€ 0**
		B2.2 Patrimonio e servizi di sede	17,42	**18,19**	*4,98%*	€ 950.746	€ 2.814.625	€ 3.765.371	€ 579.397	**€ 4.344.768**	*8,81%*	**€ 0**
	B3 Bilancio e finanza	B3.1 Diritto annuale	6,82	**6,82**	*1,87%*	€ 354.261	€ 325.868	€ 680.129	€ 217.265	**€ 897.394**	*1,82%*	**€ 0**
		B3.2 Contabilità e finanza	14,84	**14,84**	*4,06%*	€ 874.022	€ 766.584	€ 1.640.606	€ 472.783	**€ 2.113.390**	*4,29%*	**€ 0**
C Trasparenza, semplificazione e tutela	C1 Semplificazione e trasparenza	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi	113,35	**115,79**	*31,69%*	€ 6.147.467	€ 4.819.481	€ 10.966.948	€ 3.688.992	**€ 14.655.940**	*29,73%*	**€ 983.730**
		C1.2 Gestione SUAP	10,24	**10,70**	*2,93%*	€ 503.723	€ 11.770	€ 515.493	€ 340.966	**€ 856.459**	*1,74%*	**€ 3.060.363**
	C2 Tutela e regolazione	C2.1 Tutela della proprietà industriale	5,27	**6,74**	*1,85%*	€ 304.540	€ 2.583	€ 307.123	€ 214.858	**€ 521.981**	*1,06%*	**€ 25.537**
		C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato	3,16	**3,16**	*0,86%*	€ 171.651	€ 141.177	€ 312.828	€ 100.564	**€ 413.392**	*0,84%*	**€ 4.880**
		C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti	5,88	**6,65**	*1,82%*	€ 326.589	€ 12.900	€ 339.489	€ 211.750	**€ 551.239**	*1,12%*	**€ 68.174**
		C2.4 Sanzioni amministrative	2,96	**4,27**	*1,17%*	€ 166.322	€ 26.360	€ 192.682	€ 136.171	**€ 328.854**	*0,67%*	**€ 13.898**
		C2.5 Metrologia legale	9,36	**11,30**	*3,09%*	€ 518.381	€ 49.088	€ 567.469	€ 359.958	**€ 927.428**	*1,88%*	**€ 69.065**
		C2.6 Registro nazionale dei protesti	2,91	**4,00**	*1,10%*	€ 168.118	€ 3.326	€ 171.444	€ 127.478	**€ 298.922**	*0,61%*	**€ 0**
		C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi	0,00	**1,04**	*0,28%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 32.983	**€ 32.983**	*0,07%*	**€ 616.805**
		C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci	5,36	**5,36**	*1,47%*	€ 318.979	€ 15.708	€ 334.688	€ 170.731	**€ 505.419**	*1,03%*	**€ 63.913**
		C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del Made in Italy e organismi di controllo	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**

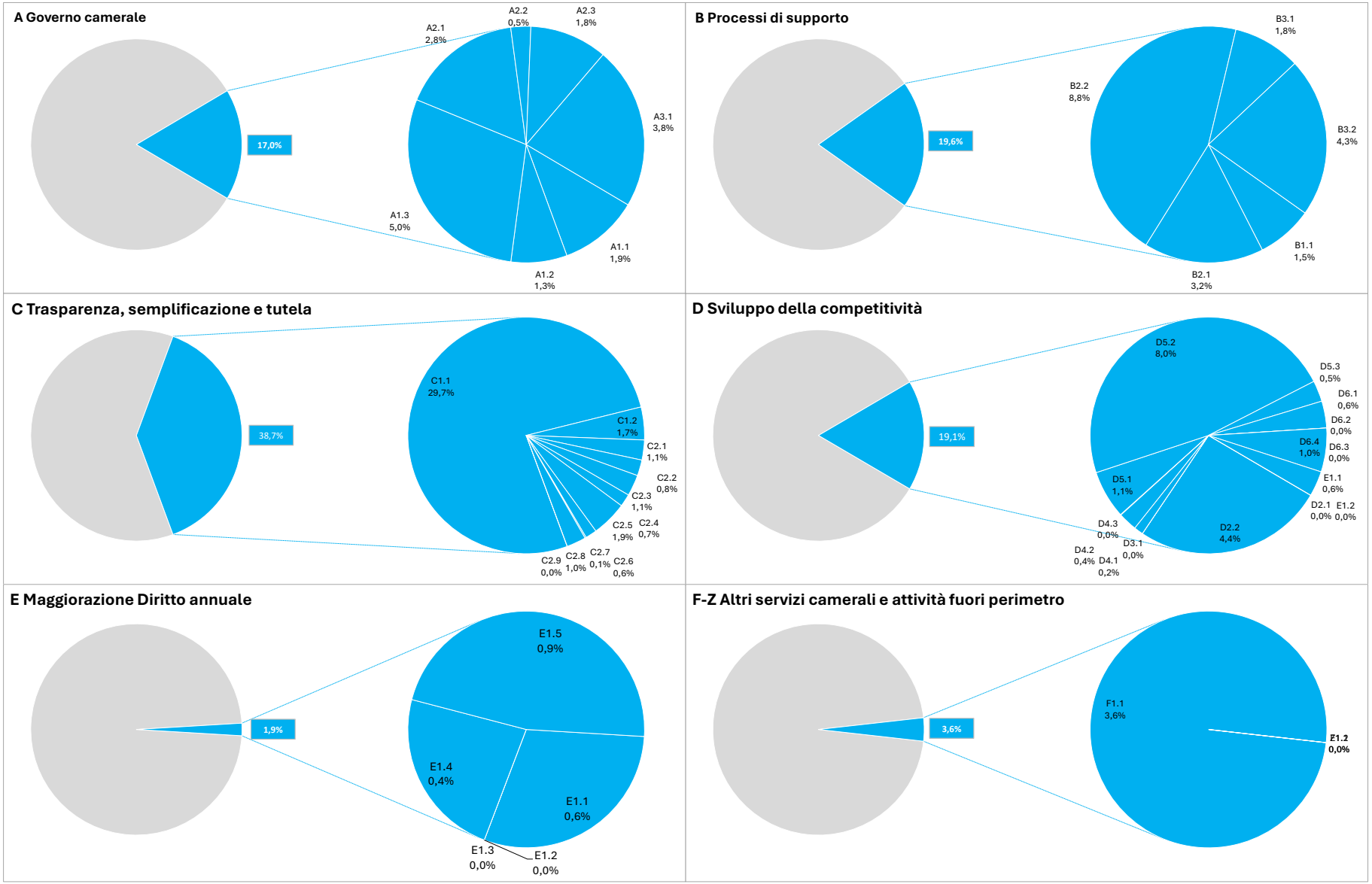
Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

Camera di commercio di MILANO MONZA BRIANZA LODI

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE
			Personale dipendente	TOTALE	*Distribuzione %*	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	*Distribuzione %*	
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
D Sviluppo della competitività	D1 Internazionalizzazione	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export	1,24	**1,24**	*0,34%*	€ 78.327	€ 0	€ 78.327	€ 39.350	**€ 117.678**	*0,24%*	**€ 2.797.851**
		D1.2 Servizi certificativi per l'export	12,88	**12,88**	*3,52%*	€ 661.390	€ 437.250	€ 1.098.640	€ 410.220	**€ 1.508.859**	*3,06%*	**€ 79.300**
	D2 Digitalizzazione	D2.1 Servizi per la digitalizzazione delle imprese (gestione Punti Impresa digitale)	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 75.325**
		D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale	9,95	**9,95**	*2,72%*	€ 545.600	€ 1.240.012	€ 1.785.612	€ 317.124	**€ 2.102.736**	*4,27%*	**€ 1.638.723**
	D3 Turismo e cultura	D3.1 Iniziative a sostegno del turismo, della cultura e delle eccellenze territoriali	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 181	€ 39	€ 220	€ 80	**€ 300**	*0,00%*	**€ 5.211.264**
	D4 Orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità	D4.1 Servizi per l'accesso al mondo del lavoro	1,07	**1,23**	*0,34%*	€ 59.204	€ 3.440	€ 62.644	€ 39.341	**€ 101.985**	*0,21%*	**€ 2.075.350**
		D4.2 Orientamento alla creazione d'impresa	2,33	**2,33**	*0,64%*	€ 134.076	€ 0	€ 134.076	€ 74.099	**€ 208.175**	*0,42%*	**€ 207.400**
		D4.3 Certificazione competenze	0,06	**0,06**	*0,02%*	€ 2.827	€ 0	€ 2.827	€ 2.017	**€ 4.844**	*0,01%*	**€ 0**
	D5 Ambiente, Energia e sviluppo sostenibile	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	5,84	**8,21**	*2,25%*	€ 266.167	€ 4.256	€ 270.423	€ 261.405	**€ 531.829**	*1,08%*	**€ 3.153.814**
		D5.2 Tenuta albo gestori ambientali	3,74	**6,74**	*1,85%*	€ 220.463	€ 3.409.595	€ 3.630.058	€ 214.879	**€ 3.844.937**	*7,80%*	**€ 0**
		D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale	0,85	**0,85**	*0,23%*	€ 46.682	€ 158.130	€ 204.811	€ 27.071	**€ 231.882**	*0,47%*	**€ 18.300**
	D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	3,02	**3,27**	*0,90%*	€ 173.459	€ 19.467	€ 192.926	€ 104.286	**€ 297.212**	*0,60%*	**€ 7.957.048**
		D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		D6.3 Tutela della legalità e contrasto alla criminalità	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		D6.4 Osservatori economici e rilevazioni statistiche	4,90	**6,27**	*1,72%*	€ 276.646	€ 7.320	€ 283.966	€ 199.906	**€ 483.872**	*0,98%*	**€ 110.763**
E Magg. D.A.	E1 Progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	E1.1 Doppia transizione digitale ed ecologica	2,69	**3,84**	*1,05%*	€ 156.933	€ 0	€ 156.933	€ 122.285	**€ 279.218**	*0,57%*	**€ 11.180.744**
		E1.2 Formazione lavoro	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		E1.3 Quadrilatero	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		E1.4 Internazionalizzazione	2,31	**2,31**	*0,63%*	€ 144.405	€ 0	€ 144.405	€ 73.718	**€ 218.122**	*0,44%*	**€ 5.075.846**
		E1.5 Turismo	4,58	**5,56**	*1,52%*	€ 261.786	€ 0	€ 261.786	€ 177.137	**€ 438.923**	*0,89%*	**€ 3.465.267**
F Altri servizi camerali	F1 Altri servizi ad imprese e territorio	F1.1 Valorizzazione patrimonio camerale	1,01	**1,01**	*0,28%*	€ 56.174	€ 1.664.304	€ 1.720.479	€ 32.234	**€ 1.752.713**	*3,56%*	**€ 0**
		F1.2 Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
Z Fuori operi metr	Z1 Extra	Z1.1 Attività fuori perimetro	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		TOTALE ➡	**336,01**	**365,42**	***100,00%***	**€ 18.694.934**	**€ 18.952.383**	**€ 37.647.317**	**€ 11.641.786**	**€ 49.289.103**	***100,00%***	**€ 48.766.532**

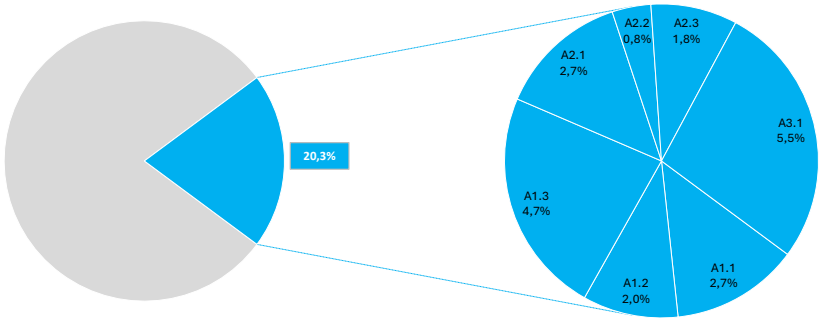
(*) Comprensivo del personale interno e dell'ammontare stimato dell'effort dei servizi integrativi e sostitutivi per la gestione dei processi

Distribuzione % Costi dei processi e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

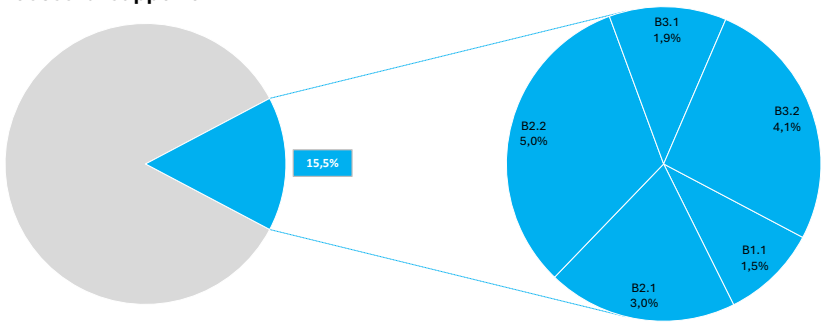


Distribuzione % FTE e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

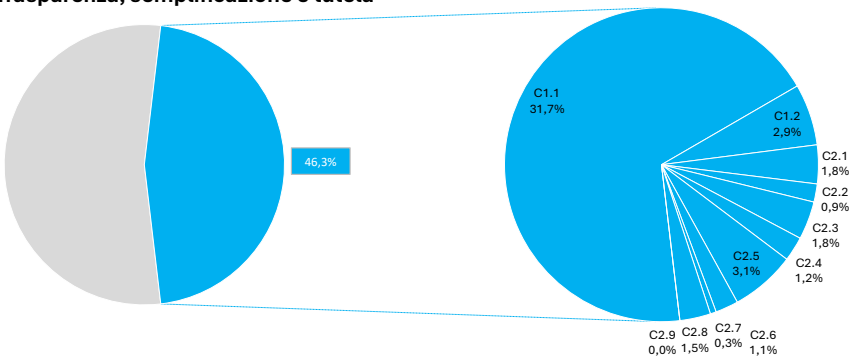
A Governo camerale



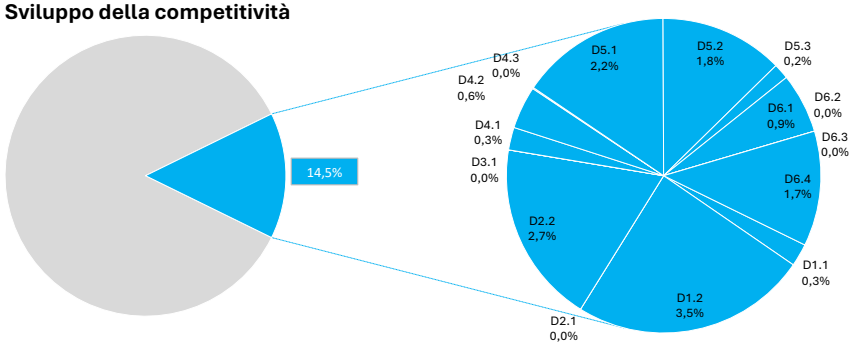
B Processi di supporto



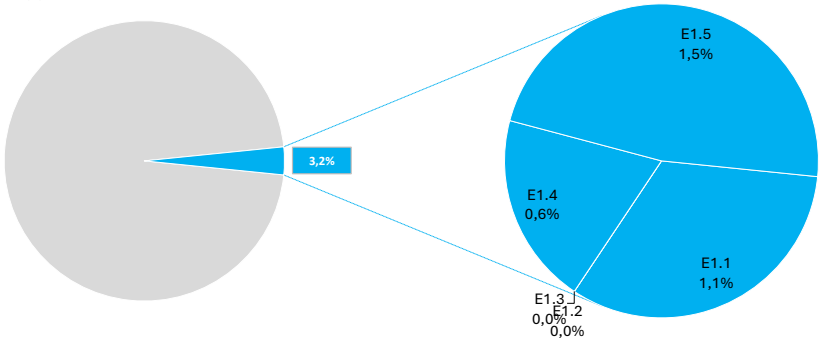
C Trasparenza, semplificazione e tutela



D Sviluppo della competitività



E Maggiorazione Diritto annuale



F-Z Altri servizi camerali e attività fuori perimetro

