



CAMERA DI
COMMERCIO
MILANO
MONZABRIANZA
LODI

L'analisi congiunturale dell'industria al primo trimestre 2026
a cura del Servizio Studi della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi

Milano Monza Brianza Lodi

I dati nel primo trimestre 2026

Dati della congiuntura dell'industria relativa al primo trimestre 2026, come emerge dalle elaborazioni del Servizio Studi Statistica e Programmazione della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi. **Milano.**

Secondo l'analisi tendenziale, il primo trimestre 2026 ha visto in crescita l'area metropolitana milanese in un anno, rispetto al primo trimestre 2025, con +4,3% per la produzione, più del dato lombardo (+2,4% in un anno). Se si considera il fatturato, sempre raffrontato al primo trimestre 2025, c'è una crescita del 5,9% a livello locale e di +2,8% anche regionale. In relazione al portafoglio ordini, si registra una crescita rispetto al primo trimestre 2025 (+5,4% in un anno), con performance milanese più alta rispetto alla manifattura lombarda (+2,7%). Trainano in particolare nell'area milanese gli ordini interni con +8,2% rispetto a quelli esteri con +0,2%. Anche in presenza di ordini stabili, i mercati esteri milanesi vedono comunque in un anno un andamento in crescita per quanto riguarda il fatturato (+6,5%), cresce poco meno la componente interna del fatturato (+5,5%). Cresce di meno rispetto all'area milanese il fatturato estero lombardo (+3,7%) come quello interno regionale (+2,2%).

Il quadro delinea nel primo trimestre 2026 una crescita congiunturale rispetto al quarto trimestre 2025 della produzione industriale milanese (+1,2% destagionalizzato). Inoltre, cresce il fatturato (+1,9%). Rispetto al dato lombardo è più alto il dato milanese per la produzione (+0,5% in regione) e più alto anche il dato del capoluogo per il fatturato locale (+0,6% per la Lombardia, destagionalizzato). Per gli ordini interni il dato congiunturale è in crescita per l'industria milanese con +2,2%, più elevato rispetto alla manifattura lombarda (+1,3% destagionalizzato). Negli ordini esteri, la performance milanese risulta in calo (-1%, rispetto alla tenuta del dato lombardo di +0,3% destagionalizzato).

Monza e Brianza. La crescita tendenziale della capacità produttiva colloca i volumi prodotti in crescita, rispetto al primo trimestre 2025 (+0,7%), meno rispetto alla crescita del dato lombardo (+2,4%). Nello stesso periodo, i dati della manifattura brianzola per fatturato (-0,5%) sono in lieve calo rispetto al dato lombardo in crescita (+2,8%). Sempre rispetto al primo trimestre 2025, il portafoglio ordini del manifatturiero brianzolo evidenzia un incremento reale minore rispetto alla crescita in Lombardia (rispettivamente +1,1% e +2,7%).

C'è stabilità congiunturale: il primo trimestre 2026 fa registrare rispetto al quarto trimestre 2025 per la produzione industriale +0% destagionalizzato, intanto tiene anche il fatturato (-0,2% destagionalizzato). In lieve crescita le commesse acquisite dai mercati esteri (+0,5% destagionalizzato) e anche quelle interne con +0,4%.

Lodi. Nel primo trimestre 2026 rispetto all'anno precedente, si verifica un trend di calo per la produzione. Relativamente all'analisi tendenziale, raffrontata al primo trimestre 2025, il calo della produzione si attesta a

*Camera di commercio
di Milano Monza Brianza Lodi*

SEDE LEGALE
Via Meravigli, 9/b
20123 Milano
Tel. +39 02.8515.1

Numero verde 800.226.372
www.milomb.camcom.it
C.F. e P.IVA 09920840965
cciaa@pec.milomb.camcom.it

SEDE MONZA BRIANZA
Piazza Cambiaghi, 9
20900 Monza
Tel. +39 02.8515.1

SEDE LODI
Via Haussmann, 11/15
26900 Lodi
Tel. +39 02.8515.1

RELAZIONI CON I MEDIA
Via Meravigli, 9/b
20123 Milano

Tel. +39 02.8515.5224
Mob. 335 6413321
ufficiostampa@mi.camcom.it

-3,7%, performance di segno opposto rispetto al dato lombardo (+2,4%). In relazione al fatturato, nel confronto con il primo trimestre 2025, il calo si attesta a -4,7%, rispetto alla crescita del dato regionale (+2,8%). Gli ordini sono in calo in un anno con -6,5% rispetto al +2,7% lombardo. In lieve calo rispetto al trimestre precedente il trend congiunturale della produzione industriale (-0,3% destagionalizzato), accompagnato dal fatturato in calo (-3,1% destagionalizzato). In calo le commesse acquisite dai mercati interni (-0,9% destagionalizzato). Gli ordini esteri risultano in calo con -2,6%.

Variazioni % congiunturali del primo trimestre 2026 sul quarto trimestre 2025

Variazioni congiunturali I trimestre 2026				
	Lombardia	Milano	Monza e Brianza	Lodi
Ordini interni	1,3	2,2	0,4	-0,9
Ordini esteri	0,3	-1,0	0,5	-2,6
Fatturato totale	0,6	1,9	-0,2	-3,1
Produzione industriale	0,5	1,2	0,0	-0,3

Variazioni % tendenziali del primo trimestre 2026 sul primo trimestre 2025

Variazioni tendenziali I trimestre 2026				
	Lombardia	Milano	Monza e Brianza	Lodi
Ordini interni	3,2	8,2	0,8	-4,3
Ordini esteri	1,9	0,2	1,4	-11,9
Ordini totali	2,7	5,4	1,1	-6,5
Fatturato interno	2,2	5,5	-1,8	-4,4
Fatturato estero	3,7	6,5	1,6	-5,4
Fatturato totale	2,8	5,9	-0,5	-4,7
Produzione industriale	2,4	4,3	0,7	-3,7