

# **Preventivo Economico 2026**

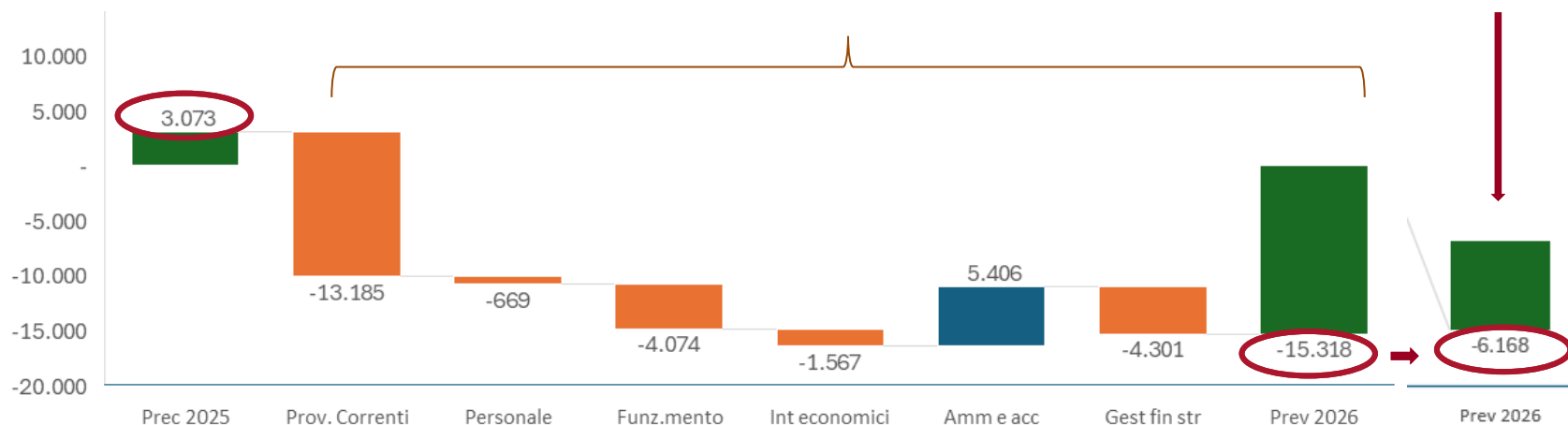
## **Camera di Commercio Milano Monza Brianza e Lodi**

Milano, 18 dicembre 2025



CAMERA DI  
COMMERCIO  
MILANO  
MONZABRIANZA  
LODI

**Risultato d'esercizio 2026 -€ 18,4 mln vs Fct '25 → -€ 9,2 mln vs Fct '25 con Progetti 20%**



### **Proventi correnti (-€ 13,2 mln vs Fct '25):**

**diritto annuale (-€ 13,3 mln, -17%):** in lieve crescita (+1,5%) il diritto 2025 vs 2024 (maggiori imprese) base di calcolo del 2026; nel 2026 no provento da maggiorazione; **le attività «20%» partiranno comunque da gennaio e saranno finanziate da avanzi patrimonializzati, sino ad autorizzazione del MIMIT**  
**diritti di segreteria (in linea):** titolare effettivo al momento sospeso, previsti incassi da nuovo Registro Pneumatici Fuori Uso e nuova Sezione Speciale RI Imprese culturali  
**altre entrate (in linea):** prevista riduzione rimborsi SUAP (coerente alla riduzione dei costi) e rimborsi da locazione Orsole  
**proventi da servizi (in linea)**

### **Oneri correnti (+€ 0,9 mln vs Fct '25):**

**personale (+€ 0,7 mln, +3%):** nuove assunzioni parzialmente compensate da pensionamenti previsti e ricostituzione fondo dirigenti;  
**funzionamento (+€ 4,1 mln, +14%):** maggiori oneri di *outsourcing* per la gestione titolare effettivo, sezione speciale Imprese culturali e maggiori interventi programmati di manutenzione su immobili oltre a nuovi oneri per la gestione di Orsole;  
**interventi economici (+€ 1,6 mln, +3%):** potenziamento attività di internazionalizzazione e di matching domanda/offerta di lavoro  
**ammortamenti (+€ 1,1 mln, +84%):** previsto ammortamento Orsole (fabbricati, impianti e mobili arredi)  
**accantonamenti (-€ 6,5 mln, -78%):** no svalutazione maggiorazione 20% e minori accantonamenti a fondo oneri futuri (solo accantonamenti personale).

**Gestione straordinaria:** previsti € 5 mln per riallineamenti fondi svalutazione crediti diritto annuale

**Risultato d'esercizio:** previsto pari a -€ 15,3 mln; **disavanzo coperto da avanzi patrimonializzati**

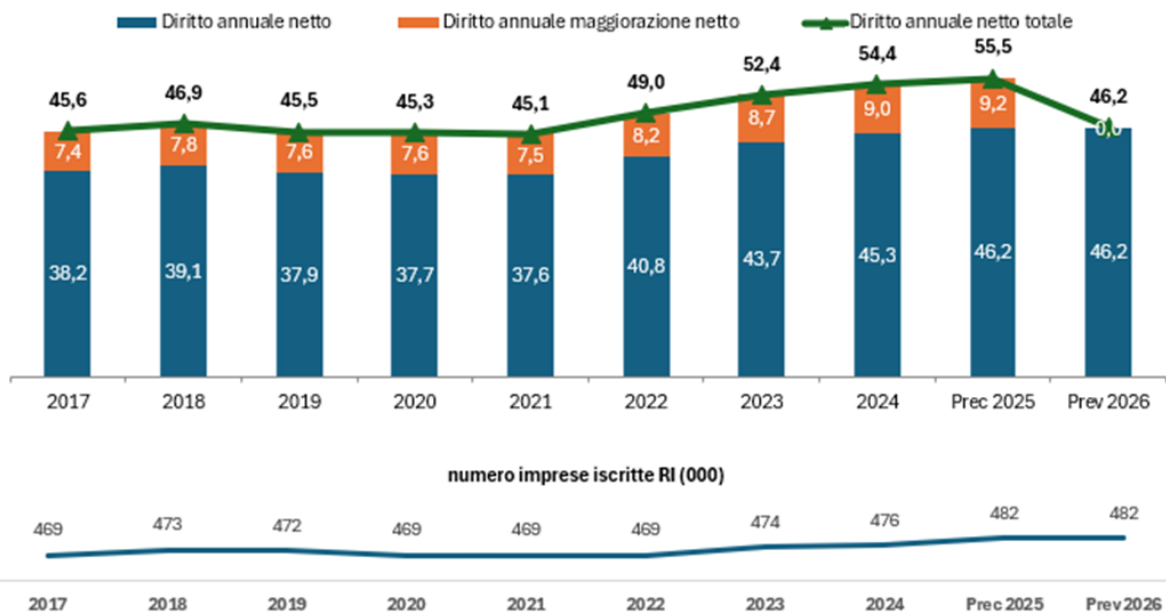
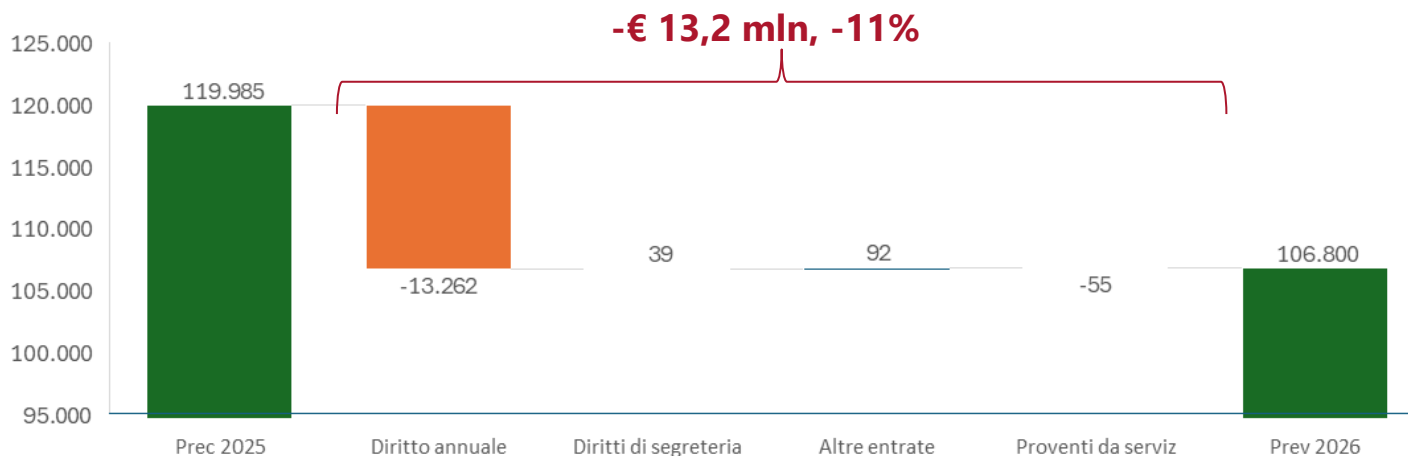
**Patrimonio netto al 31/12/2026:** previsto pari a € 287,8 mln al termine dell'esercizio 2026

CONTO ECONOMICO (dati in €000)	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Preventivo	Δ vs Prec '25	%	Preventivo (simul.) (con Progetti 20%)	Δ vs Prec '25	%
	2024	2025	2025	2026			2026		
<b>GESTIONE CORRENTE</b>									
<b>A) Proventi correnti</b>									
1) Diritto annuale	75.665	75.351	77.284	64.023	-13.262	-17%	76.710	-574	-1%
<i>di cui maggiorazione diritto annuale</i>	12.683	13.047	13.475	120	-13.355	-99%	12.807	-668	-5%
2) Diritti di segreteria	37.045	36.221	36.651	36.691	39	0%	36.691	39	0%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	3.752	5.300	5.449	5.542	92	2%	5.542	92	2%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	557	542	600	545	-55	-9%	545	-55	-9%
5) Variazioni delle rimanenze	198	0	0	0	0		0	0	
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>117.217</b>	<b>117.414</b>	<b>119.985</b>	<b>106.800</b>	<b>-13.185</b>	<b>-11%</b>	<b>119.487</b>	<b>-498</b>	<b>0%</b>
<b>B) Oneri correnti</b>									
6) Personale	19.846	20.542	19.825	20.495	669	3%	20.495	669	3%
7) Funzionamento	28.045	32.540	29.142	33.216	4.074	14%	33.216	4.074	14%
8) Interventi economici	41.078	47.400	49.385	50.951	1.567	3%	50.951	1.567	3%
<i>di cui progetti da maggiorazione diritto annuale</i>	14.261	16.650	19.575	16.961	-2.614	-13%	16.961	-2.614	-13%
9) Ammortamenti e accantonamenti	31.888	24.578	27.980	22.574	-5.406	-19%	26.112	-1.868	-7%
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>120.857</b>	<b>125.059</b>	<b>126.332</b>	<b>127.236</b>	<b>904</b>	<b>1%</b>	<b>130.774</b>	<b>4.442</b>	<b>4%</b>
Risultato della gestione corrente (A-B)	-3.639	-7.645	-6.347	-20.437	-14.090	222%	-11.287	-4.940	78%
<b>Risultato gestione finanziaria (C)</b>	<b>132</b>	<b>112</b>	<b>120</b>	<b>119</b>	<b>-1</b>	<b>-1%</b>	<b>119</b>	<b>-1</b>	<b>-1%</b>
<b>Risultato gestione straordinaria (D)</b>	<b>13.672</b>	<b>5.000</b>	<b>9.300</b>	<b>5.000</b>	<b>-4.300</b>	<b>-46%</b>	<b>5.000</b>	<b>-4.300</b>	<b>-46%</b>
<b>Disavanzo/Avanzo d'esercizio</b>	<b>10.164</b>	<b>-2.533</b>	<b>3.073</b>	<b>-15.318</b>	<b>-18.391</b>	<b>-598%</b>	<b>-6.168</b>	<b>-9.241</b>	<b>-301%</b>

- ✓ Nel **2026** si prevede di destinare **alle imprese del territorio € 51 milioni (+1,5 rispetto all'esercizio 2025)**.
- ✓ Il programma si articola sulla base delle linee strategiche approvate nel Piano Pluriennale e nella Relazione programmatica : **semplificazione delle imprese, innovazione e alla sostenibilità e attrattività del territorio**.
- ✓ Le **attività a valore sui progetti finanziati con l'incremento del 20% partiranno** da Gennaio '26.



## Proventi correnti: Preventivo 2026 vs Preconsuntivo 2025 (€000)

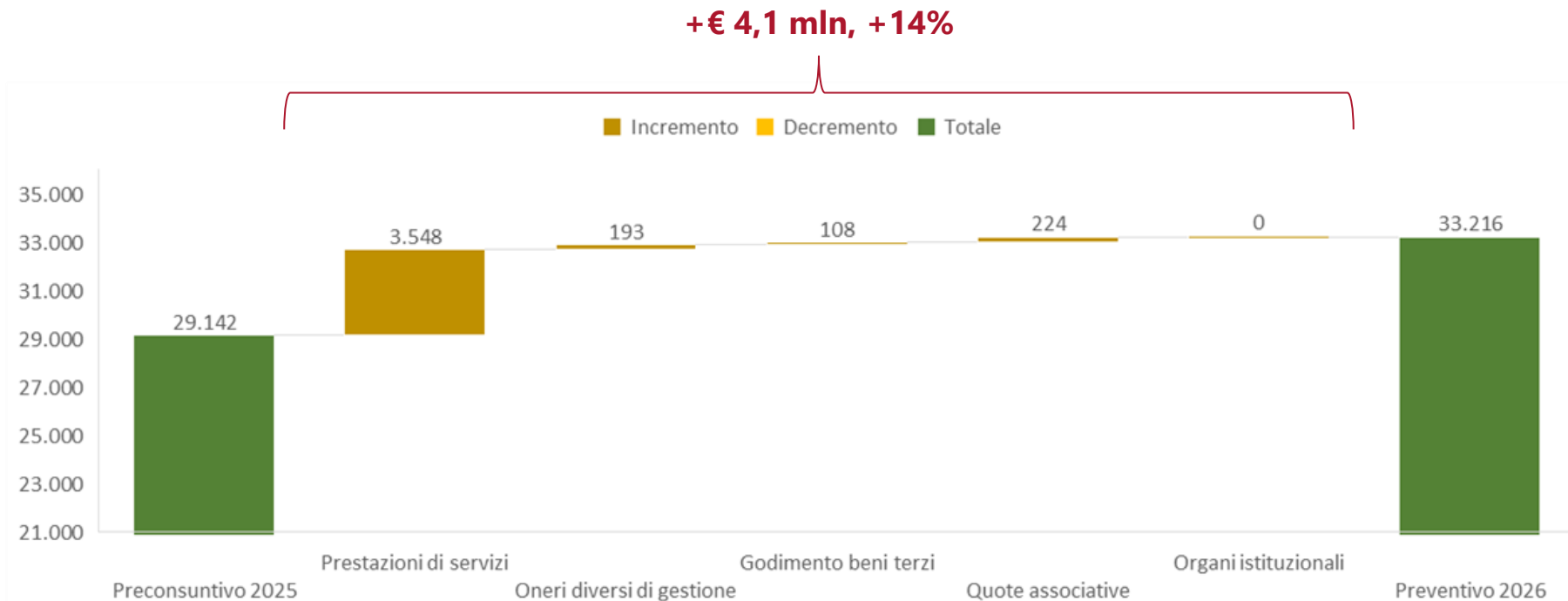


**Le poste dei proventi correnti sono sostanzialmente in linea rispetto al 2025:**

- ✓ **diritto annuale:** no maggiorazione «20%» nel 2026 (-€ 13,3 mln) sino a Decreto MIMIT; il diritto ordinario pari al 2025;
- ✓ **diritti di segreteria:** titolare effettivo sospeso, Registro Pneumatici fuori uso a regime e iscrizione nuova sezione RI, compensano altri adempimenti straordinari RI del 2025
- ✓ **altre entrate:** minori rimborsi SUAP compensati da locazione Orsole

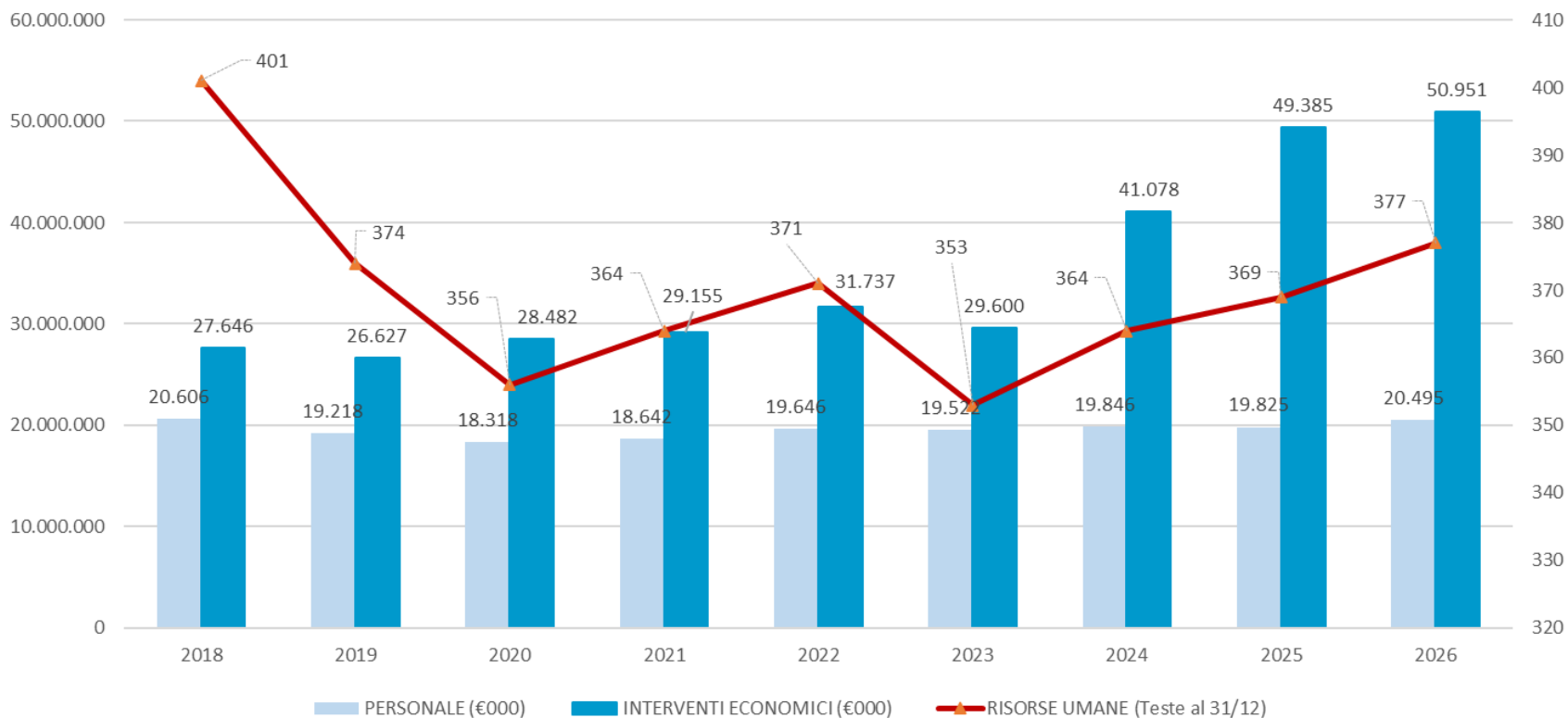


## Oneri correnti - Funzionamento: Preventivo 2026 vs Preconsuntivo 2025 (€000)



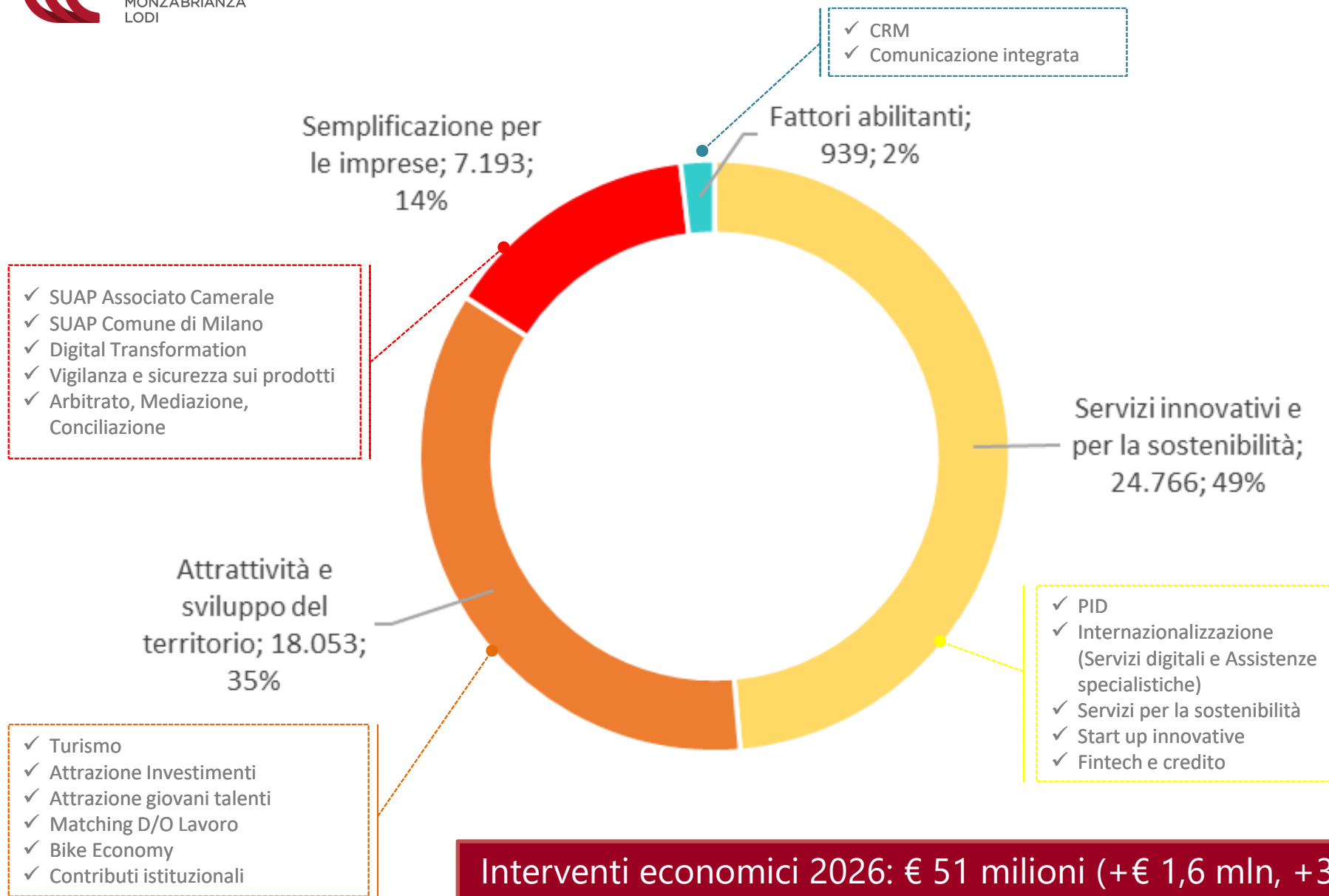
- ✓ **Prestazioni di servizi (+€ 3,5 mln, +26%)** *outsourcing* per adempimento titolare effettivo e accertamento relativi verbali sanzionatori, maggiori interventi programmati per manutenzione immobili, oneri per gestione Orsole
- ✓ **Oneri diversi (+€ 0,2 mln, -2%)** IMU Orsole
- ✓ **Godimento di beni di terzi (+€ 0,1 mln, +26%)** maggiore costo licenze microsoft
- ✓ **Quote associative (-€ 0,1 mln, +5%)** sconto quota UCL nel 2025 del 10%
- ✓ **Organi (in linea)**

## PERSONALE E INTERVENTI ECONOMICI



- ✓ Al **31/12/2026** si prevedono 377 risorse (+8 vs 2025, 364 media FTE prevista nel 2026).
- ✓ Le uscite previste sono 8, le entrate previste sono 16 istruttori per scorrimento graduatorie a far data da aprile 2026
- ✓ L'incremento rispetto al 2025 è dovuto anche alla ricostituzione del fondo dei dirigenti, parzialmente compensato dalle uscite non previste che si sono verificate nel secondo semestre 2025 i cui effetti economici si manifesteranno pienamente nel 2026.
- ✓ Il grafico mostra **l'andamento crescente dal 2018 al 2026 degli Interventi economici rispetto al trend sostanzialmente stabile del personale** in termini di costi e teste

## Oneri correnti - Interventi economici: Preventivo 2026 (€000)



	Prec 2025	Prev 2026
<b>INVESTIMENTI</b>	<b>9.691.683</b>	<b>21.416.649</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>62.649</b>	<b>143.000</b>
Oneri pluriennali	62.649	137.000
Software	-	6.000
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.414.113</b>	<b>21.251.249</b>
Impianti	434.104	1.645.428
Fabbricati	8.777.817	18.747.004
Attrezzature informatiche	34.619	50.000
Mobili e arredi	155.766	808.817
Attrezzature diverse	11.806	-
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>214.922</b>	<b>22.400</b>
Partecipazioni	174.922	-
Fondi comuni d'investimento	40.000	22.400

### Immobilizzazioni immateriali: € 143 mila

- ✓ *Oneri pluriennali*: sviluppo software ERP MS Dynamics 365 e per l'interazione con gli altri applicativi.
- ✓ *Software*: licenze varie proprietarie.

### Immobilizzazioni materiali: € 21,3 milioni

- ✓ *Fabbricati* (anticipi su immobilizzazioni per € 18,7 milioni): lavori e collaudo riqualificazione dell'immobile di Via delle Orsole (€ 15,9 milioni), per terzo step progettazione e lavori su serramenti e impianti elettrici di Via Viserba (€ 1 milione), progettazione e efficientamento energetico di Palazzo Turati (€ 0,9 milione), progettazione e lavori per la facciata di Palazzo Mezzanotte (€ 0,8 milioni).
- ✓ *Impianti* (anticipi su immobilizzazioni per € 1,6 milioni): messa a norma dell'impianto antincendio di Palazzo Turati (€ 1,1 milioni), impianti multimediali di Via delle Orsole (€ 0,3 milioni), distacco cabina elettrica di Palazzo Mezzanotte e progettazione impianto fotovoltaico di Via Viserba (€ 0,2 milioni).
- ✓ *Mobili e arredi* (€ 0,8 milioni): allestimento di Via delle Orsole e degli altri immobili camerali.
- ✓ *Attrezzature informatiche e attrezzature* (€ 50 mila): acquisto di PC.

### Immobilizzazioni finanziarie: € 22 mila

- ✓ Versamenti ai Fondi comuni di investimento a titolo di richiamo di costi di gestione del capitale sottoscritto.





**Grazie per l'attenzione**  
**Buone feste**