

FORMAPER S.R.L.
Via Santa Marta n. 18 – 20123 Milano

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Riunione del 27 marzo 2025, ore 15:00

ESTRATTO DEL VERBALE

Sono presenti i Signori:

DELLABIANCA dott. Andrea	Presidente
RUSSOLILLO dott.ssa Stefania	Consigliere
VALDOSTI dott.ssa Emanuela	Sindaco unico

Assenti giustificati

MARCHESETTI dott. Alessandro	Consigliere
------------------------------	-------------

La riunione si svolge in presenza, presso la sede del Socio Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, in via Meravigli n. 9/B – Milano, 1° piano – Sala Giunta.

Partecipano ai lavori: il Direttore dott. Sergio Enrico Rossi, la Dott.ssa Paola Amodeo, Amministratrice Unica di Parcam Servizi S.r.l., il Dott. Andrea Mascia, Responsabile Amministrazione Finanza e Controllo (funzione esternalizzata in Parcam Servizi S.r.l.) e il dott. Alessandro Meriggi dell'Ufficio Supporto legale con funzioni di segretario.

-----OMISSIS-----

N. 2 – Approvazione della Relazione sulle attività 2024 e della proposta di bilancio consuntivo 2024

Il Presidente riferisce:

Nel 2024, l'economia italiana ha visto una crescita del PIL del +0,7%, con una buona tenuta dei servizi ma un calo nella produzione industriale. In Lombardia, il mercato del lavoro ha mantenuto livelli di occupazione e disoccupazione stabili, anche se sono emersi segnali di rallentamento.

Nel 2024 Formaper ha vissuto un anno di svolta, trasformandosi in una Società a responsabilità limitata benefit in house e implementando il Piano Strategico Formazione e Lavoro.

FORMAPER S.R.L.

Via Santa Marta, 18 - 20123 Milano
Capitale sociale: € 100.000 ,00 i.v.
P. IVA: 05121070964 - REA: MI – 1798579
C.F. e n. iscr. al R.I. di Milano Monza Brianza Lodi: 97425530157
Certificata UNI EN ISO 9001:2015
Società Benefit della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi

CONTATTI
Tel + 39 02 8515.5384 – 5385
formaper.dir@mi.camcom.it
formaper@mi.legalmail.camcom.it
www.formaper.it

Prende la parola il Direttore Generale, il quale illustra ai presenti la Relazione sulle attività 2024, allegata al presente provvedimento quale parte integrante.

Come si rileva dalla citata Relazione sulle attività 2024, per quanto riguarda l'Area Autoimprenditorialità, il Punto Nuova Impresa (PNI) ha offerto seminari introduttivi, focus di approfondimento e assistenza individuale agli aspiranti imprenditori, con particolare attenzione all'imprenditoria immigrata. Il progetto Futurae ha supportato l'imprenditoria immigrata attraverso webinar, seminari e corsi di formazione. Inoltre, Formaper ha collaborato con diverse Camere di Commercio, tra cui quelle di Torino, Varese, Riviera di Liguria, Brescia e Molise, e ha coordinato la piattaforma Servizio Nuove Imprese (SNI).

L'Area Formazione e orientamento ha realizzato percorsi di orientamento per le scuole, in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano, coinvolgendo 1.253 studenti. Il progetto "Generazione Z cercasi" ha fornito strumenti alle imprese per intercettare e trattenere le giovani generazioni. Inoltre, Formaper è stata capofila di un Patto Territoriale per le competenze e l'occupazione nella filiera della mobilità elettrica e sostenibile, approvato da Regione Lombardia, che ha coinvolto 22 partners e 33 enti sostenitori. Nel 2024, Formaper ha anche supportato l'inserimento in azienda di nuove competenze, attivando 91 tirocini extracurricolari e realizzando corsi di formazione obbligatoria per apprendisti, con 134 partecipanti.

Nel 2024, l'Area Ambiente e Digitale ha ristrutturato la sua offerta, concentrandosi sulla doppia transizione digitale e sostenibile. Questo ha portato a un significativo aumento degli utenti, passati da 2.161 a 3.581. Le tematiche principali trattate hanno incluso il marketing, con un'attenzione particolare al posizionamento sul web e all'AI generativa, e l'ESG, una nuova area di focus che si è concentrata su governance, compliance, accesso al credito e investimenti. Altre tematiche importanti sono state la cybersecurity, i software gestionali, il CRM, i linguaggi di programmazione e l'hardware, con un'attenzione particolare all'industria 4.0 e 5.0. I formati di intervento hanno incluso moduli web, webinar e eventi in presenza, con corsi specifici per giovani e imprese su digital marketing, sostenibilità d'impresa, python per l'analisi dati e ESG management.

Il Direttore lascia la parola ad Andrea Mascia, responsabile Amministrazione Finanza e Controllo, il quale espone ai presenti la situazione economico-finanziaria, rappresentata dalla proposta di bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 dall'Azienda speciale Formaper, tenendo conto che la trasformazione in Società a responsabilità limitata ha efficacia a decorrere dal 1 gennaio 2025.

Il dott. Mascia ricorda ai presenti che la proposta di bilancio consuntivo relativa all'esercizio 2024 è stata redatta sulla base dei criteri di cui all'art. 68 del D.P.R. n. 254/2005 e s.m.i. (Disciplina per la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio) e dovrà pertanto seguire il medesimo iter approvativo adottato in precedenza dall'Azienda speciale.



Interviene la Dott.ssa Emanuela Valdosti, nella sua funzione di Sindaco e Revisore unico, la quale in data 19 marzo 2025 ha redatto la propria Relazione al Bilancio di esercizio 2024 dell' Azienda speciale Formaper, parte integrante del materiale predisposto per la discussione della in relazione alla presente delibera ed al cui contenuto si fa rinvio. Al termine della Relazione, la Dott.ssa Valdosti ha espresso parere favorevole alla prosecuzione dell'iter di approvazione del bilancio consuntivo dell' esercizio 2024.

Riprende la parola il Dott. Andrea Mascia, il quale illustra ai presenti i dati economici e finanziari relativi alla proposta di bilancio consuntivo 2024 dell' Azienda speciale Formaper che presenta, in sintesi, la situazione contabile riportata nella tabella alla pagina seguente:



VOCI DI COSTO/RICAVO	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA %
A) RICAVI ORDINARI			
<i>Proventi da servizi</i>	522.791,49	374.720,10	-28,32%
<i>Altri proventi o rimborsi</i>	331.254,98	166.924,91	-49,61%
<i>Contributi da organismi comunitari</i>	-	-	
<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	34.949,30	25.218,13	-27,84%
<i>Altri contributi</i>	575.427,21	1.034.021,33	79,70%
<i>Contributo della Camera di Commercio</i>	1.178.096,00	1.453.070,59	23,34%
Totale (A)	2.642.518,98	3.053.955,06	15,57%
B) COSTI DI STRUTTURA			
<i>Organi istituzionali</i>	15.713,61	24.963,50	58,87%
<i>Personale</i>	1.613.543,25	1.668.938,48	3,43%
<i>a) competenze al personale</i>	1.088.739,93	992.973,12	-8,80%
<i>b) oneri sociali</i>	339.891,60	323.174,05	-4,92%
<i>c) accantonamenti al TFR</i>	106.269,82	98.979,22	-6,86%
<i>d) altri costi</i>	78.641,90	253.812,09	222,74%
<i>Funzionamento (All.12)</i>	455.872,93	429.799,32	-5,72%
<i>a) prestazione servizi</i>	205.581,17	167.815,02	-18,37%
<i>b) godimento di beni di terzi</i>	237.832,46	243.861,95	2,54%
<i>c) oneri diversi di gestione</i>	12.459,30	18.122,35	45,45%
<i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	-	-	
Totale (B)	2.085.129,79	2.123.701,30	1,85%
C) COSTI ISTITUZIONALI			
<i>Spese per progetti e iniziative</i>	478.534,14	948.353,55	98,18%
Totale (C)	478.534,14	948.353,55	98,18%
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	78.855,05	18.099,79	-122,95%
D) GESTIONE FINANZIARIA			
<i>Proventi finanziari</i>	23.364,89	21.822,99	-6,60%
<i>Oneri finanziari</i>	-	-	
Risultato della gestione finanziaria	23.364,89	21.822,99	-6,60%
E) GESTIONE STRAORDINARIA			
<i>Proventi straordinari</i>	98.693,10	32.331,49	-67,24%
<i>Oneri straordinari</i>	25.991,54	16.194,33	-37,69%
Risultato della gestione straordinaria	72.701,56	16.137,16	-77,80%
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D +/- E +/-F)	174.921,50	19.860,36	-88,65%

Il bilancio dell'esercizio 2024 di Formaper presenta un avanzo pari ad € 19.860,36. I costi di esercizio sono pari ad € 3.072.054,85 (costi di struttura e costi istituzionali) e sono in aumento rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente +19,83%.

A fronte di tali costi l'azienda ha registrato ricavi propri per € 1.600.884,47 con un incremento del +9,32% rispetto all'esercizio precedente con una gestione straordinaria di € 16.137,16 (-77,80%) rispetto al consuntivo 2023 ed una gestione finanziaria positiva di € 21.822,99.

L'insieme disposto delle differenti poste a bilancio evidenzia un incremento del +23,34% del contributo a carico della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi rispetto all'esercizio precedente e che si attesta ad € 1.453.070,59.

Le indicazioni analitiche sono evidenziate negli allegati documenti, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento.

Il Presidente ringrazia il Dott. Mascia per il suo intervento e, come sopra riportato, tenendo conto che il bilancio consuntivo in argomento si riferisce all'esercizio finanziario chiuso al 31 dicembre 2024, ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. b) dello Statuto aziendale in vigore il 31 dicembre 2024, la proposta del bilancio d'esercizio, corredata dalla relazione sulla gestione, sarà trasmessa all' Ente camerale milanese per la successiva approvazione da parte del Consiglio Camerale poiché costituisce allegato al bilancio consuntivo camerale.

Il Consiglio d'Amministrazione, sentito il relatore, esaminata la documentazione allegata, preso atto del parere favorevole del Sindaco unico, visto l'art. 8, comma 1, lett. b) dello Statuto aziendale in vigore il 31 dicembre 2024, all'unanimità,

d e l i b e r a

1. di approvare la Relazione sulle attività 2024 di Formaper che, allegata al presente provvedimento ne costituisce parte integrante;
2. di approvare la proposta di bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 dall' Azienda speciale Formaper, nelle risultanze espresse negli allegati documenti che, unitamente alla relazione del Sindaco e revisore unico, costituiscono parte integrante del presente provvedimento;
3. di trasmettere la presente delibera, corredata dai relativi allegati e dalla relazione del Sindaco e Revisore unico alla Giunta della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, ai fini della predisposizione del bilancio consuntivo dell'ente per il 2024, da sottoporre all'approvazione del Consiglio Camerale.

Allegati:

- Presentazione Bilancio consuntivo 2024
- Relazione sulle attività 2024 e Bilancio consuntivo 2024;



FORMAPER

- Verbale del Revisore unico del 19 marzo 2025;
- Relazione del Sindaco e Revisore unico del 19 marzo 2025.

-----OMISSIS-----

Non essendovi altro da discutere, la riunione termina alle ore 16:45

Il presente verbale viene approvato seduta stante

Milano, 27 marzo 2025

Il Segretario
Alessandro Meriggi

Il Presidente
Andrea Dellabianca

Copia informatica estratta dal Libro delle decisioni degli amministratori formato e tenuto con strumenti informatici ai sensi dell'articolo 2215-bis del Codice civile.

Il Segretario
Alessandro Meriggi



Firmato digitalmente da:
Meriggi Alessandro Giuseppe
Firmato il 07/04/2025 16:29
Seriale Certificato: 3667902
Valido dal 19/06/2024 al 19/06/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA



FORMAPER

Bilancio consuntivo 2024

I dati su corsi e utenti totali
I principali progetti strategici

I CORSI, GLI UTENTI

ANNO 2024	N. corsi	N. ore formazione	N. partecipanti
Autoimprenditorialità	273	1883,5	1.507
Orientamento al lavoro e alle professioni	34	404	1.355
Formazione per imprese	176	1.094	2.463
Formazione per giovani	34	1036,5	1102
Servizi al lavoro (tirocini)			91
Totale	517	4418	6518
% incremento rispetto al 2023	38,61%	48,55%	5,73%

ANNO 2024	Candidati al matching	Matching	Occupati
Monitoraggio matching	428	247	120

I principali progetti strategici

BIKE FACTORY

10 corsi con 163 partecipanti:

- 2 corsi lunghi da **150h** "Meccanico Riparatore di Biciclette" (con 67% under 30);
- 2 corsi su conoscenza "Telaio" da 24h;
- 2 corsi su "Competenze gestionali" da 12 e 24h;
- 2 corsi base da **12h** "Conoscere il funzionamento di una ebike";
- 1 corso avanzato da 24h su "E-bike"

2 giorni di "Show Exhibition"
con 15 espositori e 349
visitatori



**46 matching allo
"Sportello Job Bike"**

**4 workshop tematici da 8h in
Fab Lab** in collaborazione con
Triennale, con 44 partecipanti

**2 percorsi per le
scuole**
con 233 studenti presenti



Punto Impresa Digitale

PUNTO IMPRESA DIGITALE

Servizi gratuiti di formazione e assistenze specialistiche di sensibilizzazione, introduzione e formazione sulle tematiche dell'innovazione e dell'impresa 4.0

- Particolare attenzione ai corsi per giovani di 150h e all'inserimento dei ragazzi in azienda.
- Nuovo servizio Discovery Call per primo orientamento ai servizi
- Rilancio del programma Digital Mentorship con esperti dell'albo nazionale PID



INTEGRA

Obiettivi

Inserire nel mondo del lavoro immigrati residenti nel territorio (anche rifugiati e richiedenti asilo) a seguito di percorsi formativi tecnico laboratoriali, di italiano e su competenze trasversali, in stretta collaborazione con Onlus, sistema associativo e loro scuole tecniche.

- **154** utenti totali
68 % di sesso maschile, 32 % di sesso femminile
età media: 30 anni
67 % di origine africa, 13 % di origine asiatica, 10 % dall'est Europa, 10% da centro/sud America.

- **2 corsi di italiano**
- **10 corsi professionalizzanti**
- **101 partecipanti avviati al matching**
- **72 partecipanti inseriti nel mondo del lavoro**



TURISMO : GIOVANI E IMPRESE

Attività per le imprese:

17 eventi e laboratori, 47 ore e
319 partecipanti
168 imprese Milomb (di cui 148 nuove)
20 ore di tutoring individuali
44 Selfi compilati



2 corsi per giovani laureati:

"Event manager per il settore turistico" - 23 partecipanti –
124h aula e 2 focus group

"Travel & content designer" - 16 partecipanti – 120h aula e 2
focus group

Entrambi con certificazione competenze regionali QRSP

Orientamento studenti al lavoro e alle professioni

Collaborazione con Università degli Studi di Milano – fondi PNRR:

- **25** percorsi per studenti scuole superiori;
- **322 ore** d'aula
- **1253** partecipanti

Collaborazione con Albo Gestori Ambientali su legalità e anticontraffazione:

1 evento, 121 partecipanti

E-mob – festival della mobilità elettrica e sostenibile:

2 eventi, 9h e 105 partecipanti

PATTI TERRITORIALI – REGIONE LOMBARDIA

Ottobre 2024: avvio attività

Formaper coinvolto in 2 grandi Patti fino a 1 semestre 2026

Capofila in "**Patto territoriale per la mobilità elettrica e sostenibile**" con 22 partners e 33 enti sostenitori: 4 CCIAA, 6 Province, 3 Comuni, 22 Associazioni datoriali, 16 Associazioni sindacali, 3 Università, 5 ITS e 12 altri enti



Avvio fase di ricerca con invio di questionari alle imprese della filiera nelle sei province, per conoscere i loro fabbisogni di competenze nel settore

Partner nel "**Patto territoriale Legno – Arredo nel territorio di Monza Brianza**" con capofila Provincia di Monza e Brianza



Cofinanziato dall'Unione europea



Regione Lombardia

I SERVIZI PER LA CREAZIONE D'IMPRESA

- **14 PNI** - incontri di primo orientamento, per un totale di 280 partecipanti;
- **19 FOCUS** di approfondimento (BMC, business plan, forme giuridiche) per un totale di 420 partecipanti;
- **2 corsi laboratorio** sulla stesura del **Business Plan** - **16 h** per **45** partecipanti;
- **assistenze individuali** erogate a 106 utenti per un totale di 197 h;
- ulteriori **207 utenti** delle province Milano Monza Brianza Lodi gestiti attraverso la **piattaforma sni.unioncamere.it**.

Totale utenti **1007**, erogate oltre **320 ore** di formazione e assistenza personalizzata



Avvia la tua impresa



Avvia la tua start up o PMI innovativa



Strumenti finanziari



Milano
via Santa Marta, 18

Tel. 02 8515.5385

segreteria.corsi@formaper.it

www.formaper.it



FORMAPER

RELAZIONE SULLE ATTIVITA' 2024

SOMMARIO

PREMESSA

FAVORIRE L'INCONTRO TRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO

- Realizzare progetti innovativi di formazione specialistica
- Facilitare incontro, conoscenza e dialogo tra giovani/studenti e PMI

SVILUPPARE L'AUTOIMPRENDITORIALITA'

- Punto Nuova Impresa (PNI) e Piattaforma Nazionale (SNI)

PROGETTI FORMATIVI PER IL SISTEMA CAMERALE E PER ENTI DEL TERRITORIO

COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

COMPLIANCE

PREMESSA

A livello macroeconomico il 2024 ha presentato un quadro in chiaroscuro. Gli ultimi dati Istat certificano per l'Italia una crescita del PIL di +0,7%, inferiore alla media dell'Eurozona, allineata al dato del 2023, con una tenuta dei servizi ma un calo della produzione industriale. Per quanto riguarda il mercato del lavoro lombardo, seppure il tasso di occupazione e disoccupazione (rispettivamente 69,3% e 3,6%) si attestino sugli stessi ottimi livelli registrati l'anno precedente, si intravedono alcuni primi segnali di rallentamento (come un aumento, ad esempio, delle ore di cassa integrazione).

Per Formaper il 2024 rappresenta invece un importante anno di svolta. Nel mese di gennaio 2024 la Giunta della Camera di Commercio Milomb ha infatti dato avvio al progetto per la trasformazione della natura giuridica di Formaper da Azienda Speciale a Società a responsabilità limitata benefit in house.

Con lo stesso provvedimento, la Giunta camerale ha anche approvato il Piano Strategico *Formazione e Lavoro* che prevede in capo a Formaper una pluralità di progetti formativi, molti dei quali trasversali rispetto alle altre linee strategiche in cui si declina l'azione camerale nel suo complesso: innovazione, digitalizzazione, sostenibilità ambientale, attrattività turistica, inclusione lavorativa si articolano infatti a loro volta in una serie ampia di interventi, che implicano tutti anche la capacità di proporre percorsi formativi altamente specializzati, necessari ad ampliare le competenze del capitale umano.

Nel corso del 2024 sono pertanto da un lato proseguite - in stretta connessione con gli uffici camerali competenti - le attività necessarie alla trasformazione di Formaper (elaborazione statuto, redazione business plan, analisi dei servizi offerti, ecc) che hanno consentito, senza soluzione di continuità, alla nuova società benefit di vedere la luce il 1° gennaio 2025; dall'altro lato è stata realizzata con successo la prima annualità del piano strategico *Formazione e lavoro*, secondo le linee di azione di seguito indicate.

Ciò ha portato ad un significativo incremento delle attività rispetto all'anno precedente: sono cresciuti non solo gli **utenti** complessivi, passati da 6.165 a **6.518 (+ 5, 73%)**, ma soprattutto il **numero dei corsi**, aumentati da 373 a **517 (+38,6%)** e delle **ore di formazione** quasi raddoppiate da 2.974 a **4.418 (+ 48.5%)**; quest'ultimo dato in particolare dimostra una sempre maggiore verticalizzazione e approfondimento delle attività formative.

FAVORIRE L'INCONTRO TRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO

La situazione di quasi piena occupazione che caratterizza il mercato del lavoro lombardo, unita al ben noto declino demografico e alla fuga all'estero di molti giovani, rende tuttora la difficoltà nel reperire profili professionali stabili con le competenze professionali adeguate, uno dei maggiori vincoli alla crescita delle piccole e medie imprese del nostro territorio in tutti i settori produttivi.

Formaper, su input dell'Ente camerale, nel 2024 ha affrontato questa cruciale tematica proponendo svariate iniziative che offrono strumenti diversi a target eterogenei – giovani, migranti, studenti, NEET, imprese - e che si concentrano lungo due linee di azione principali:

1. Realizzare progetti innovativi di formazione specialistica per giovani e imprese

Bike Factory

È parte del progetto strategico pluriennale del sistema camerale per la promozione e sviluppo della Bike Economy. Nel corso del 2024 è stata impressa una svolta alle diverse iniziative, consentendo di uscire dalla fase sperimentale.

Il progetto si pone diversi obiettivi emersi a partire da indagini svolte periodicamente presso imprese del mondo bike (produzione, riparazione e vendita). In particolare, si tratta di: sensibilizzare i giovani alle professioni artigianali legate al modo della bicicletta; ampliare il catalogo di formazione tecnico-specialistica rivolto principalmente ai giovani, consolidare il servizio "Cerco – offro competenze bike" (sportello per favorire il matching domanda-offerta di lavoro); realizzare iniziative utili per stimolare il networking tra le imprese e la diffusione di soluzioni innovative.

La maggior parte delle azioni ha trovato sede di realizzazione presso gli spazi del Velodromo Vigorelli di Milano, luogo iconico per appassionati e professionisti del mondo bike.

Per quanto riguarda le attività formative, sono stati realizzati 10 corsi per 163 partecipanti, nello specifico:

- 2 corsi da 150 h "Meccanico Riparatore di Biciclette"
- 2 corsi su conoscenza "Telaio" da 24 h;
- 2 corsi su "Competenze gestionali" da 12 e 24 h;
- 3 corsi base da 12 h "Conoscere il funzionamento di una ebike";
- 1 corso avanzato da 24 h su "E-bike".

Per offrire ai giovani partecipanti ai corsi concrete opportunità di inserimento lavorativo, è stato aperto lo **sportello Job Bike** che ha consentito di realizzare 46 matching tra corsisti e altrettante imprese del settore bike.

Nel corso dell'anno si sono svolte delle attività laboratoriali tipiche di un **"Fab Lab"** in collaborazione con Fondazione Triennale cui per un'intera giornata startupper, studenti e imprese hanno potuto sperimentare soluzioni e tecnologie innovative legate al modo bike, quali design parametrico applicato alla bike, manifattura sottrattiva e additiva con limiti e vantaggi per il settore e il taglio laser per personalizzare gli accessori.

Forte è stata anche la connessione con le **attività di orientamento** che Formaper organizza con gli studenti delle scuole superiori, in particolare con eventi loro dedicati nell'ambito di "E-mob", fiera della mobilità elettrica e sostenibile. Sempre per le scuole sono state svolte delle lezioni di mobilità per aumentare la sicurezza sulle strade.

Il 28 e 29 novembre, è stata realizzata la **Show Exhibition** di 2 giorni presso Palazzo Giureconsulti con 15 espositori e 349 visitatori, agganciandosi all'evento *"Come corre la Bike Economy"*. Infine, è stato predisposto uno **studio di fattibilità** interno per valutare la sussistenza di condizioni favorevoli alla costituzione di un partenariato che presenti a Regione Lombardia la candidatura per l'avvio di un corso IFTS come naturale evoluzione del corso "Meccanico riparatore di biciclette".

PID – Punto Impresa Digitale

Alla luce della nuova mission di sensibilizzare le imprese sulla doppia transizione digitale e sostenibile, il 2024 ha visto una ristrutturazione dell'offerta PID per quanto riguarda sia le tematiche che i formati di intervento. L'adozione del CRM Dynamics, unito a un maggior investimento in promozione, ha portato un significativo incremento degli utenti: 3.581 rispetto ai 2.161 dell'anno precedente.

Le tematiche affrontate sono state diverse e hanno spaziato dal marketing, alla sostenibilità, dal software all'hardware, allo sviluppo del business. Nel dettaglio:

- **Marketing:** (47% dell'utenza). In un tessuto imprenditoriale di imprese di servizi, con alta competizione e alta finanziarizzazione, la capacità di posizionarsi sul web, con un continuo aggiornamento dei canali e delle tattiche, è di assoluta priorità. Nel 2024 è stata data una forte spinta sull'AI generativa per il marketing per venire incontro all'interesse espresso dalle imprese.
- **ESG:** (27% dell'utenza). Nuova tematica introdotta per incarnare la nuova mission del PID. Si è scelto un orientamento al business con focus su governance, compliance a nuove normative, accesso al credito e agli investimenti.
- **Software:** (15% dell'utenza). Tematica classica del PID, dalla cybersecurity, ai software gestionali, al CRM. Per la prima volta nel 2024 è stata fatta attività formativa anche su linguaggi di programmazione.
- **Hardware:** (8% dell'utenza). Tematica centrale dell'industria 4.0 e 5.0 ma complessa da trattare per la varietà delle tecnologie, la specificità delle

competenze coinvolte e la necessità di installazioni fisiche per realizzare attività formativa ad alto valore aggiunto.

- **Business Development:** (3% dell'utenza). Riflessione sui modelli di business innovativi, sui benefici concreti di determinate tecnologie, sull'opportunità di collaborazione con altre imprese e con quale metodologia.

Anche i formati utilizzati sono stati altrettanto diversificati e comprendono:

- **Moduli web:** 1.141 realizzati. Consiste in una varietà di self-assessment sviluppati sia da Dintec che dalla nostra Camera per offrire all'impresa un primo confronto. Spesso utilizzati come tappa di un percorso cliente più articolato e per la promozione di bandi di contributo, sono anche una preziosa fonte di dati per la business intelligence di PID.
- **Webinar:** 883 partecipanti. Formato in uso principalmente per le Assistenze Specialistiche, prevede la possibilità di ricevere assistenza individuale dal docente a valle del webinar. Nel 2024 è stato adottato come strumento per misurare l'interesse della community su una tematica nuova, come l'ESG o l'Hardware, prima di investire maggiori risorse.
- **Eventi in presenza:** 862 partecipanti. È il formato adottato per la formazione tout-court, spesso in più appuntamenti. Entro tale cornice meritano di essere ricordati i **corsi** per i **giovani da 150 ore** su digital marketing e sul nuovo tema della sostenibilità d'impresa, che hanno registrato un grande successo in termini di adesioni e di qualità dei partecipanti selezionati. I partecipanti di questi corsi hanno poi avuto l'opportunità di incontrare imprese interessate all'attivazione di tirocini extracurricolari grazie a tre eventi di Job Matching. **Per le imprese** sono stati proposti corsi **da 50 ore** su digital marketing in chiave AI generativa, con doppia edizione per la grande richiesta, e sulle nuove tematiche di python per l'analisi dati e ESG management, entrambi fortemente apprezzati. Infine, sono stati realizzati 6 eventi di divulgazione e di networking sulle diverse tematiche del PID, con particolare attenzione all'Internet of things in una due giorni realizzata con Arduino.

Integra

Nel corso dell'anno, particolare rilievo ha assunto "Integra", progetto innovativo multisettoriale e multistakeholder che si è posto l'obiettivo concreto – in collaborazione con le principali Onlus e con tutto il mondo associativo - di selezionare, formare e proporre per l'assunzione alle imprese, giovani immigrati risiedenti nell'area Milomb (compresi rifugiati e richiedenti asilo). La richiesta di manodopera è infatti molto elevata non solo nel settore della ristorazione e dell'hotellerie, in grande crescita grazie all'incremento dei flussi turistici nella città di Milano, ma anche nell'edilizia, nella logistica, nella manifattura e nelle professioni artigiane, ove è sempre più difficile trovare i candidati idonei ad assicurare la sopravvivenza stessa delle imprese.

Nel corso del 2024, anno di avvio sperimentale del progetto, si è arrivati a formare **154 studenti** (di cui 132 rifugiati, con un'età media di 30 anni, in prevalenza maschi

68%, e con una provenienza distribuita tra Africa 67%, Asia 13%, 10% est Europa e Sud America 10%,) attraverso **12 corsi, di cui 10 laboratoriali** (aiuto meccanico, aiuto cuoco, operatore sala bar, attrezzista meccanico, oratore logistico, muratore, sarto, ecc..) e due di italiano per il lavoro, per un totale di 1.225 ore di formazione.

Ogni percorso formativo ha incluso un modulo dedicato alle competenze trasversali, con l'obiettivo di sviluppare le soft skills e promuovere la cultura del lavoro tra i partecipanti. Il progetto si è infine concluso con l'incontro tra i partecipanti formati e le imprese, creando così un ponte concreto tra formazione e opportunità lavorative.

A conclusione dell'edizione 2024, **101** studenti sono stati avviati ai matching con imprese, grazie alla collaborazione dei partner di progetto: mondo associativo, scuole tecniche e Agenzie per il lavoro; **71** sono stati inseriti con successo nel mondo del lavoro.

Turismo

Le iniziative Formaper per il 2024 hanno puntato a potenziare la qualità dell'offerta turistica locale, concentrando l'attenzione sullo sviluppo della competitività e della sostenibilità delle imprese e sul miglioramento delle competenze dei lavoratori e dei giovani intenzionati a lavorare in tale ambito. Le iniziative attivate possono pertanto suddividersi in:

Corsi per le imprese, 17 sia on line che in presenza (per i corsi laboratoriali). Vi hanno partecipato 168 imprese del territorio su seguenti temi: cicloturismo e certificazioni di sostenibilità (anche per promuovere i relativi bandi di contributo della Camera di Commercio), responsabilità sociale, accessibilità, AI generativa, turismo del lusso, accoglienza, anche in vista delle Olimpiadi Milano Cortina 2026.

Si segnala che sono state prodotte e sono disponibili on line 3 guide sui temi trattati durante i corsi. Sugli stessi temi le imprese interessate hanno potuto usufruire di 20 ore di assistenza individuale. 44 imprese hanno invece compilato in autonomia il selfi turismo.

Corsi per i giovani. 2 Corsi in presenza rispettivamente di 150 e 120 ore su "Event manager per il settore turistico" - "Travel e Content designer" con 39 partecipanti neolaureati che hanno ricevuto la certificazione della competenza acquisita secondo le disposizioni di Regione Lombardia. A seguito dei corsi sono stati organizzati job hour e matching con le imprese che stanno portando all'inserimento dei giovani nel tessuto produttivo locale (tasso di placement del primo corso 68%).

2. Facilitare incontro, conoscenza e dialogo tra giovani/studenti e PMI

Orientamento presso le scuole

Per quanto riguarda le giovani generazioni, uno degli ambiti in cui il sistema camerale si muove da tempo è l'orientamento degli studenti delle scuole secondarie superiori in vista del loro ingresso consapevole nel mercato del lavoro. Da anni questa attività è seguita da Formaper che nel tempo ha costruito relazioni stabili sia con gli uffici scolastici provinciali e regionali sia direttamente con centinaia di istituti secondari superiori del territorio di Milano e provincia, accompagnandoli nei propri percorsi di orientamento, grazie anche all'utilizzo di strumenti didattici innovativi e coinvolgenti adatti a questo target di utenti giovanissimi.

L'obiettivo di incontrare gli studenti per aiutarli ad orientarsi nel mondo del lavoro rientra nella Missione 4 - del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Istruzione e Ricerca” che affida tale compito al sistema universitario. In virtù delle sue riconosciute competenze ed esperienze sul tema, Formaper ha potuto stringere un Accordo quadro pluriennale con l'Università degli Studi di Milano.

In base a tale accordo, grazie ai fondi del PNRR, Formaper è in grado di proporre alle scuole del proprio territorio percorsi di orientamento di 15 ore su un'ampia varietà di tematiche legate al mondo del lavoro e inserite in un *Catalogo* “Fai la tua scelta” a cui tutte le scuole possono accedere gratuitamente, individuando il tema di maggior interesse (a titolo di esempio: i lavori nell'era digitale, come l'IA cambia il mondo del lavoro, le professioni della sostenibilità, conoscersi per scegliere meglio, ecc.).

Complessivamente, nel 2024 sono stati erogati **25 percorsi formativi** (per 322 ore di formazione) a cui hanno preso parte 1.253 studenti; si segnala che 19 corsi sono stati realizzati interamente da Formaper e 6 iniziative si sono svolte nell'ambito dei percorsi proposti direttamente dall'Università degli Studi di Milano.

Generazione Z

Entro tale cornice volta a costruire un dialogo tra giovani e imprese, Formaper ha proposto un nuovo progetto in via sperimentale alla Camera di Commercio: **Generazione Z cercasi**, proposta formativa - avviata in ottobre e che terminerà a marzo '25 - che sta fornendo a responsabili risorse umane, marketing e comunicazione di imprese del territorio strumenti nuovi per rendere le imprese non solo in grado di intercettare le giovani generazioni, ma di comprenderne le aspettative per trattenerle a lungo in azienda, nonché di raccontare meglio sé stesse per diventare più attrattive.

Dopo una fase di progettazione e confronto anche con il mondo associativo, il percorso è stato impostato presentando ai partecipanti strumenti e politiche aziendali “praticabili”, il più possibile corredati da esempi, testimonianze e buone prassi. Nel corso nell’ultimo trimestre 2024 si sono tenuti i primi 2 webinar e un laboratorio in presenza che hanno visto tra i relatori non solo esperti ma anche testimonianze di giovani e di imprese. A questi primi tre eventi hanno partecipato 101 persone fra imprenditori, dipendenti o collaboratori.

Patto Territoriale per le competenze e l’occupazione nella filiera della mobilità elettrica e sostenibile

Formaper - su delega della Camera di Commercio - è capofila di un Patto interprovinciale che ha l’obiettivo, una volta indagate le esigenze in termini di competenze delle imprese della filiera, di erogare percorsi formativi a carattere tecnico rivolti a giovani e disoccupati da inserire nel settore. Un secondo obiettivo consiste nel sensibilizzare e promuovere le opportunità occupazionali nuove che l’elettrificazione della mobilità porta con sé.

Dopo una lunga fase progettuale, nell’ottobre scorso Regione Lombardia ha finalmente approvato il progetto e consentito l’avvio dei lavori. Il Patto, gestito da Formaper, è composto da 22 partners (le Camere di Commercio Milomb, Bergamo, Varese e Brescia e le relative Provincie, il mondo associativo e sindacale, il sistema universitario e di ricerca, enti di formazione, ecc) e da 33 Enti sostenitori (tra cui i Comuni di Milano e Monza) e presenta pertanto una rilevante complessità gestionale. Nel mese di dicembre è stata avviata la prima fase, cioè l’attività di ricerca (con il supporto del Politecnico di Milano e di Motus E, associazione attiva nella filiera) presso le imprese dei sei territori operanti del settore specifico dell’installazione e manutenzione di infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici. I lavori stanno proseguendo nel 2025 per concludersi ad aprile 2026.

Supporto all’inserimento in azienda di nuove competenze

Formaper rimane punto di riferimento per aziende che intendono inserire nelle proprie organizzazioni giovani risorse e quindi attivare tirocini extracurricolari. Nel 2024 sono stati attivati 91 tirocini extracurricolari. Inoltre, sono sempre più numerose le aziende che affidano a Formaper la formazione obbligatoria dei propri apprendisti, anche a pagamento. Nel 2024 sono stati realizzati 10 corsi con 134 apprendisti partecipanti.

SVILUPPARE L’AUTOIMPRENDITORIALITA’

Punto Nuova Impresa (PNI) e Piattaforma Nazionale (SNI)

Il servizio Punto Nuova Impresa (PNI) offre tradizionalmente, ad una platea molto ampia di aspiranti imprenditori, incontri online e in presenza realizzati nell'ambito del servizio camerale delle Assistenze Specialistiche. Nel 2024 sono state realizzate le seguenti attività:

- 14 seminari introduttivi di orientamento al “mettersi in proprio” con 280 partecipanti;
- 19 focus di approfondimento su diverse tematiche (es.: “Business model Canvas”, “Business plan”, “Scelta forma giuridica”, “Le forme giuridiche del terzo settore”) con 420 utenti;
- 197 ore di assistenza individuale con esperti, per coloro che partecipano ai focus di approfondimento (106 utenti)
- 2 corsi laboratorio sulla stesura del Business Plan di 16 ore (45 partecipanti).

Sono proseguite le progettualità per l'imprenditoria immigrata con il progetto “**Futurae**” – finanziato dal Ministero del lavoro e delle Politiche sociali, che hanno comportato le seguenti attività: 7 webinar di orientamento all'avvio di impresa, per 82 partecipanti. Due seminari realizzati in collaborazione con il Consolato del Perù e del Brasile; un corso di formazione di 50 ore “Dall'idea al progetto: crea il tuo business” con 23 partecipanti; 160 ore di incontri individuali con esperti e la partecipazione di 39 aspiranti imprenditori. Le imprese già costituite sono state affiancate nei primi mesi di vita con ulteriori ore di assistenza individuale.

Da tempo Formaper svolge un ruolo importante sul tema dell'imprenditorialità all'interno del sistema camerale regionale e nazionale. Formaper, infatti supporta alcune Camere di Commercio nella realizzazione dei loro servizi per l'avvio di impresa e nello specifico, il 2024 ha visto collaborazioni con le Camere di Commercio di Torino, Varese, Riviera di Liguria, Brescia e la Camera regionale del Molise.

Inoltre, Formaper ha affiancato Unioncamere nazionale nel coordinamento delle attività di animazione della piattaforma dedicata all'avvio di impresa denominata Servizio Nuove Imprese (SNI) a valere sul Fondo Perequativo 2023-2024, curando tutta l'attività di formazione operatori SNI con due corsi uno base ed uno avanzato e occupandosi della supervisione del gruppo di lavoro formato da 17 enti provenienti da diverse aree d'Italia, che contribuiscano alla popolazione dei contenuti. 207 utenti del territorio Milomb hanno usufruito dei servizi della piattaforma SNI.

E' sempre in questo ambito che si concentrano le attività di Formaper su Fondi di Perequazione. Unioncamere Lombardia (UCL) ha affidato a Formaper la realizzazione di una serie di attività, che rientrano tra gli obiettivi del Fondo di Perequazione, **per tutto il sistema camerale lombardo** con l'obiettivo di promuovere la nuova piattaforma SNI ma anche i PNI territoriali. Le attività di Formaper nel corso del 2024 si sono pertanto concentrate nella realizzazione di campagne promozionale online, via Radio e nella produzione di video su Fare impresa.

ATTIVITA' FORMATIVE PER IL SISTEMA CAMERALE E PER ALTRI ENTI DEL TERRITORIO

- AI for talents:

Nell'aprile '24 la nostra Camera di Commercio ha affidato a Formaper la progettazione e realizzazione di un percorso di formazione e accompagnamento alla conoscenza e all'uso dei principali strumenti di Intelligenza Artificiale per un gruppo selezionato di 25 propri dipendenti. Il percorso – molto apprezzato - ha comportato un mix di lezioni in aula e di moduli più esperienziali sia presso un'azienda che ha già inserito l'IA nei propri processi, sia presso il centro multimediale MEET per una parte conclusiva di design Thinking.

- Progetto legalità “*Luci e ombre del fare impresa con l'Albo Gestori Ambientali*”

Le attività 2024 hanno riguardato sia le imprese iscritte all'Albo Gestori Ambientali sez. Lombardia con 6 webinar a carattere specialistico per il loro personale tecnico (179 partecipanti), sia 121 studenti delle scuole superiori con spettacoli teatrali e testimonianze per la prevenzione di comportamenti illeciti e anticontraffazione.

- Attività formative per imprese esportatrici in collaborazione con Promos Italia

Nel periodo luglio-dicembre un team Formaper si è occupato della erogazione di alcuni corsi formativi, tutti on line, su incarico di Promos Italia, destinati alle imprese esportatrici con l'obiettivo di favorire l'internazionalizzazione. Sono stati trattati i seguenti argomenti: gestione delle vendite all'estero, international marketing, la partecipazione a gare d'appalto europee e un laboratorio sulle potenzialità dell'intelligenza artificiale per le PMI, con 12 corsi, 151 ore d'aula e 819 partecipanti.

COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

L'attività di quest'anno si è focalizzata prevalentemente nella realizzazione di piani di comunicazione e promozione dei diversi progetti. In primis, dei progetti realizzati per conto di Camera di commercio, per i quali si è lavorato in stretto coordinamento con l'Ufficio Comunicazione e con gli Uffici camerale competenti, nello specifico: Bike Factory, Turismo, PID, Integra, Albo Gestori, Tutela del mercato, Assistenze specialistiche.

Particolare attenzione è stata data anche a progetti realizzati da Formaper per conto di altri partner, come “Data Interpreter”, “Futurae”, “Orientamento al lavoro e alle professioni”.

Puntuale è stata anche l'attività per promuovere i corsi a catalogo apprendistato, il servizio di attivazione dei tirocini extracurricolari e il servizio matching.

Per ogni singolo progetto/corso/servizio sono state definite strategie e attuate le azioni di comunicazione e promozione più efficaci in relazione al target da raggiungere e ai budget disponibili.

Le azioni messe in campo:

- **Strumenti di comunicazione**

È stata curata per diversi progetti la realizzazione di brochure, locandine, presentazioni, roll up.

- **Azioni di direct marketing**

La promozione della maggior parte dei progetti previsti è stata supportata da azioni di direct marketing preventivamente identificate, pianificate e integrate tra loro, che hanno consentito di raggiungere in modo mirato i target di riferimento, con messaggi specifici e personalizzati e di ingaggiare i partecipanti necessari alla partenza delle attività promosse.

In particolare, sono state curate e attivate:

- N. 23 campagne di advertising sui canali social META e LinkedIn
- N. 3 campagne di advertising tramite DEM e digital display attraverso le concessionarie Refine e Ketchup
- azioni di telemarketing, soprattutto per il progetto Turismo, finalizzate a rilevare l'interesse degli utenti a partecipare alle iniziative.

- **Partnership/collaborazioni**

La realizzazione e promozione di specifici progetti ha visto il coinvolgimento di partner (pubblici e privati), con cui si sono state attivate svariate forme di collaborazione. Le più significative sono state:

- per i progetti formativi rivolti ai **giovani** realizzati negli ambiti PID e Turismo: Università Statale di Milano, Informagiovani/sportelli lavoro/biblioteche dei Comuni, Job Caffè della Provincia, Città dei Mestieri e Centri per l'Impiego
- **Bike Factory**: (oltre al coinvolgimento dei partner del progetto):
 - Associazioni settoriali: Assobici, FIAB – Federazione Italiana Ambiente e Bicicletta, Milano Bicycle coalition, Ottotubi, Amibike, MTB – Milan Trail Bike;
 - Associazioni di categoria: ANCMA, Confartigianato, Unione Artigiani, CISL; Aziende di produzione/vendita bici/componenti/accessori: Decathlon, Bosh;
 - Istituzioni/enti pubblici: Comuni di Milano, Monza, Lodi e Comuni delle relative province, Città dei Mestieri, Centri per l'impiego, Informagiovani, Fondazione Welfare;
 - Enti formativi: CELAV, Consorzio mestieri, Consorzio di coop sociali, Galdus; Policiclo (ciclofficina interna al Politecnico), Banca Ifis.
- **Progetti per la mobilità elettrica e sostenibile**: ANCA, ANFIA, MotusE, SIAM, Unione Artigiani, Confartigianato, ITS Meccatronica + tutti i partner del Patto interprovinciale per le competenze + Class Onlus
- **Progetto Turismo**: Federalberghi, A.T.R – Associazione Turismo e ricettività, La Milano che Conviene, A.D.A – Associazione Direttori

d'albergo, Convention Bureau, Federcongressi, Assolombarda, Milano&Partners

➤ **Progetto “Futuræ** – Programma imprese migranti”: ambasciate, consolati, associazioni di migranti, enti del terzo settore.

- **Realizzazione di eventi**

Importante il contributo alla realizzazione di eventi pubblici, come i 5 Job Hour per creare occasioni di matching tra aziende e giovani partecipanti ai corsi, l'incontro pubblico “Data Interpreter” nell'ambito della manifestazione del Corriere della Sera “Il Tempo delle donne”, ma soprattutto la Show Exhibition realizzata durante l'evento “Come corre la bike economy” del 29 novembre a Palazzo Giureconsulti. Per questi eventi è stata fondamentale sia la comunicazione e la promozione degli eventi stessi per portare il pubblico atteso ma anche la gestione di tutta la parte organizzativa, logistica e di gestione dei fornitori.

Formaper ha inoltre partecipato all'interno di uno stand condiviso con Camera di Commercio e le altre aziende partecipate a 2 importanti eventi di orientamento al lavoro organizzati da Università Statale e Università Bicocca, occasioni utili per farsi conoscere dall'ampio pubblico di giovani studenti e laureati.

COMPLIANCE

- **Sistema Gestione Qualità**

Nel corso del 2024 le attività inerenti al Sistema Gestione Qualità sono proseguite e hanno portato al raggiungimento degli obiettivi previsti dalla Direzione. La Visita Ispettiva dell'Ente Certificatore esterno per il rinnovo triennale della certificazione alla norma UNI EN ISO 9001:2015 settore EA37 e EA38, si è tenuta il 29 novembre in remoto e il 4 dicembre in presenza e si è conclusa positivamente, senza il rilascio di nessuna osservazione.

Nel corso dell'anno sono state messe in atto le azioni necessarie per mantenere adeguato il sistema qualità, sono continuate le analisi, introdotte negli anni precedenti, sul contesto di riferimento, sui rischi e sulle opportunità.

- **Sistema accreditamento: Regione Lombardia**

Formaper è iscritta dal 2008 sia all'Albo degli enti accreditati per i servizi al lavoro sia a quello per le attività di Istruzione e formazione professionale della Regione Lombardia. L'accreditamento e la conseguente iscrizione all'Albo è condizione necessaria per l'accesso ai finanziamenti pubblici e per l'erogazione dei servizi al lavoro e la formazione. Durante l'anno si è provveduto ad effettuare il mantenimento dell'iscrizione sia all'Albo degli enti accreditati per i servizi al lavoro sia a quello per le attività di Istruzione e formazione professionale.

- **D.lgs 231/01, L. 190/2012 e Regolamento (UE) 2016/679**

L'adeguamento a quanto disposto dal D.lgs 231/2001 è da intendersi come ulteriore garanzia dell'efficienza e della trasparenza dell'operato dell'azienda, con lo scopo di migliorarne l'organizzazione e l'efficacia di funzionamento. Inoltre, Formaper - come tutti gli enti pubblici territoriali e non economici (art.1, comma 3, del d.lgs. 231/2001) - è tenuto ad adeguarsi alla L. 190/2012. Il sistema di compliance 231, in essere in Formaper dal 2009, va dunque ad integrarsi al sistema di gestione della qualità e alle attività relative alla legge anticorruzione e le conseguenti attività legate alla Trasparenza. Nel corso dell'anno l'Organismo di Vigilanza monocratico ha proseguito l'attività di monitoraggio sullo stato di aggiornamento e attuazione dell'impianto della 231 e sul piano di attuazione delle misure organizzative. Il Modello Dlgs 231 integrato con il PTPCT è aggiornato come previsto nelle Linea Guida pubblicate da ANAC. In ottemperanza alla normativa è monitorata e aggiornata la sezione del sito Formaper "Amministrazione trasparente". Durante l'anno è stato adeguato il Modello organizzativo con l'introduzione dei nuovi reati sensibili e sono state predisposte sia la relazione del Responsabile della Prevenzione e della Corruzione, sia quella dell'Organismo Indipendente di Valutazione, richiesta dall'Anac. A queste vanno aggiunte le relazioni semestrali del RPTC di monitoraggio delle misure di prevenzione e contrasto alla corruzione previste nel Piano Triennale Prevenzione e Corruzione.

- **Trattamento e protezione dei dati personali**

Il lavoro svolto nel corso del 2024 relativamente alla Compliance è stato ingente e molto significativo, rappresentando un importante contributo al raggiungimento e al mantenimento di elevati standard di compliance. L'adeguamento alla normativa in materia di protezione dei dati personali rappresenta un processo ongoing, che richiede e richiederà negli anni a venire un continuo monitoraggio, revisione e/o integrazione degli atti, dei registri, dei documenti, delle procedure e dei regolamenti interni adottati. Ciò anche tenuto conto di un contesto normativo (e para normativo) di riferimento, nazionale ed europeo, in continua evoluzione.

Sono state affrontate numerose questioni giuridiche che hanno richiesto un particolare approfondimento in considerazione della eterogeneità delle fonti normative e delle molteplici ricadute e risvolti in ambiti differenti, anche predisponendo modelli e bozze di documenti e non ultime per impegno, le nomine e le informative legate ai vari progetti in essere.

Inoltre, si sono avviate le attività per adeguare l'impianto documentale a seguito della trasformazione societaria.

AZIENDA SPECIALE FORMAPER
STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2024

All. I (previsto dall'articolo 68, comma 1 DPR 254/05)

	ATTIVITA'			VALORI AL 31/12/2023			VALORI AL 31/12/2024
A)	IMMOBILIZZAZIONI						
	a) immateriali						
	software						
	oneri pluriennali						4.160,00
	Totale immobilizzazioni immateriali			0,00			4.160,00
	b) materiali						
	Impianti						
	Attrezzature non informatiche			0,00			0,00
	Attrezzature informatiche			0,00			0,00
	Arredi e mobili			0,00			0,00
	Totale immobilizzazioni materiali			0,00			0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			0,00			4.160,00
B)	ATTIVO CIRCOLANTE						
	c) Rimanenze			0,00			0,00
	d) crediti di funzionamento	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
	Crediti v/CCIAA di Milano	945.227,24	-	945.227,24	1.020.940,58	-	1.020.940,58
	Crediti v/istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/organismi del sistema camerale	167.376,10	-	167.376,10	189.906,36	-	189.906,36
	Crediti fiscali e previdenziali	136.077,35	-	136.077,35	121.198,69	-	121.198,69
	Crediti v/clienti (All. 1)	59.841,67	8.627,20	68.468,87	48.448,80	8.627,20	57.076,00
	Crediti diversi (All. 2)	21.838,89	-	21.838,89	23.574,16	-	23.574,16
	Crediti fatt/note debito da emettere (All. 3)	113.551,85	24.874,96	138.426,81	110.123,23	23.174,96	133.298,19
	Anticipi a fornitori	1.242,50	-	1.242,50	323,38	-	323,38
	Totale crediti di funzionamento			1.478.657,76			1.546.317,36
	e) disponibilità liquide						
	Banca c/c (All. 4)			913.911,71			686.086,21
	Cassa			171,11			1.315,45
	Totale disponibilità liquide			914.082,82			687.401,66
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			2.392.740,58			2.233.719,02
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI						
	Ratei attivi						
	Risconti attivi (All. 5)			6.526,59			62.003,99
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			6.526,59			62.003,99
	TOTALE ATTIVO			2.399.267,17			2.299.883,01
D)	CONTI D'ORDINE						
	TOTALE GENERALE			2.399.267,17			2.299.883,01

PASSIVO				VALORI AL 31/12/2023			VALORI AL 31/12/2024
A)	PATRIMONIO NETTO						-
	Fondo acquisizioni patrimoniali esercizio			-			-
	Avanzo/Disavanzo d'esercizio			174.921,50			19.860,36
	Totale patrimonio netto			174.921,50			19.860,36
B)	DEBITI DI FINANZIAMENTO			0,00			0,00
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (All. 6)			1.388.272,59			1.028.760,88
D)	DEBITI DI FUNZIONAMENTO	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
	Debiti v/fornitori (All. 7)	116.630,79	-	116.630,79	285.774,88	-	285.774,88
	Debiti per fatture/note da ricevere (All. 8)	153.855,22	-	153.855,22	165.848,36	-	165.848,36
	Debiti v/C.C.I.A.A. di Milano	43.075,44	-	43.075,44	227.785,88	-	227.785,88
	Debiti v/organismi del sistema camerale	30.149,33	-	30.149,33	209.545,33	-	209.545,33
	Debiti v/istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	0,00	-	-	0,00
	Debiti tributari e previdenziali	94.133,51	-	94.133,51	92.247,48	-	92.247,48
	Debiti v/dipendenti	182.890,14	-	182.890,14	113.037,08	-	113.037,08
	Debiti v/organismi istituzionali	837,70	-	837,70	-	-	0,00
	Debiti diversi (All. 9)	19.650,57	-	19.650,57	4.700,03	-	4.700,03
	Clienti c/anticipi	42.490,00	-	42.490,00	-	-	0,00
	TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			683.712,70			1.098.939,04
E)	FONDI PER RISCHI ED ONERI						
	Fondo imposte			-			-
	Altri fondi			106.072,19			106.072,19
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI			106.072,19			106.072,19
F)	RATEI E RISCONTI PASSIVI						
	Ratei passivi (All. 10)			46.068,19			35.833,34
	Risconti passivi (All. 11)			220,00			10.417,20
	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			46.288,19			46.250,54
	TOTALE PASSIVO			2.224.345,67			2.280.022,65
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			2.399.267,17			2.299.883,01
G)	CONTI D'ORDINE						
	TOTALE GENERALE			2.399.267,17			2.299.883,01

AZIENDA SPECIALE FORMAPER

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2024

All. H (previsto dall'articolo 68, comma 1 DPR 254/05)

	VOCI DI COSTO/RICAVO	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
	A) RICAVI ORDINARI			
	<i>Proventi da servizi</i>	522.791,49	374.720,10	-28,32%
	<i>Altri proventi o rimborsi</i>	331.254,98	166.924,91	-49,61%
	<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	34.949,30	25.218,13	-27,84%
	<i>Altri contributi</i>	575.427,21	1.034.021,33	79,70%
	<i>Contributo della Camera di Commercio</i>	1.178.096,00	1.453.070,59	23,34%
	Totale (A)	2.642.518,98	3.053.955,06	15,57%
	B) COSTI DI STRUTTURA			
	Organi istituzionali	15.713,61	24.963,50	58,87%
	Personale	1.613.543,25	1.668.938,48	3,43%
	<i>a) competenze al personale</i>	1.088.739,93	992.973,12	-8,80%
	<i>b) oneri sociali</i>	339.891,60	323.174,05	-4,92%
	<i>c) accantonamenti al TFR</i>	106.269,82	98.979,22	-6,86%
	<i>d) altri costi</i>	78.641,90	253.812,09	222,74%
	Funzionamento (All.12)	455.872,93	429.799,32	-5,72%
	<i>a) prestazione servizi</i>	205.581,17	167.815,02	-18,37%
	<i>b) godimento di beni di terzi</i>	237.832,46	243.861,95	2,54%
	<i>c) oneri diversi di gestione</i>	12.459,30	18.122,35	45,45%
	Ammortamenti e accantonamenti	-	-	
	<i>a) immobilizzazioni immateriali</i>	-	-	
	<i>b) immobilizzazioni materiali</i>	-	-	
	<i>c) svalutazione crediti</i>	-	-	
	<i>d) fondi rischi ed oneri</i>	-	-	
	Totale (B)	2.085.129,79	2.123.701,30	1,85%
	C) COSTI ISTITUZIONALI			
	<i>Spese per progetti e iniziative</i>	478.534,14	948.353,55	98,18%
	Totale (C)	478.534,14	948.353,55	98,18%
	Risultato della gestione corrente (A-B-C)	78.855,05	18.099,79	-122,95%
	D) GESTIONE FINANZIARIA			
	<i>Proventi finanziari</i>	23.364,89	21.822,99	-6,60%
	<i>Oneri finanziari</i>	-	-	
	Risultato della gestione finanziaria	23.364,89	21.822,99	-6,60%
	E) GESTIONE STRAORDINARIA			
	<i>Proventi straordinari</i>	98.693,10	32.331,49	-67,24%
	<i>Oneri straordinari</i>	25.991,54	16.194,33	-37,69%
	Risultato della gestione straordinaria	72.701,56	16.137,16	-77,80%
	F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
	<i>Rivalutazioni attivo patrimoniale</i>	-	-	
	<i>Svalutazioni attivo patrimoniale</i>	-	-	
	Differenze rettifiche di valore attività finanziarie	-	-	
	Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio	174.921,50	19.860,36	-88,65%
	(A-B-C+/-D +/- E +/-F)			

BILANCIO

CONSUNTIVO

Esercizio 2024

NOTA INTEGRATIVA

AZIENDA SPECIALE FORMAPER

Premessa:

Le risultanze a consuntivo 2024 sono rappresentate attraverso gli schemi H e I previsti dal DPR 254/2005 “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”.

Il conto economico è in forma scalare.

Il risultato d'esercizio 2024 dell'Azienda Speciale FORMAPER presenta un saldo positivo pari ad € 19.860,36. I costi di esercizio sono complessivamente pari ad € 3.088.249,18, in aumento rispetto al consuntivo 2023 (+19,25%). Le variazioni economiche più significative dell'esercizio in raffronto all'esercizio precedente sono le seguenti: incremento del costo del personale (+3,43%) e dei costi istituzionali (+98,18) compensati parzialmente da un decremento delle spese di funzionamento (-5,72%).

A fronte di tali costi l'Azienda Speciale ha registrato ricavi propri, intesi come totale ricavi ordinari al netto del contributo camerale, dei proventi finanziari e dei proventi straordinari, per un totale di € 1.600.884,47 in aumento del +9,32% rispetto al consuntivo 2023.

Il contributo di gestione della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi è pari a € 1.453.070,59, in aumento del 23,34% rispetto all'esercizio precedente.

La gestione corrente presenta un risultato negativo pari ad € -18.099,79 compensato dalla gestione straordinaria positiva + € 16.137,16 e dalla gestione finanziaria positiva + € 21.822,99 determinano quindi un avanzo del contributo di gestione della Cciao di Milano Monza Brianza Lodi pari ad € 19.860,36.

Il dettato del comma 2 dell'articolo 65 del DPR n. 254/2005 prevede che le aziende speciali perseguano l'obiettivo di coprire con risorse proprie almeno i costi strutturali. La circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/c del 26.07.2007 ha individuato i costi di struttura che devono essere messi a confronto con le risorse proprie. La circolare, dopo aver evidenziato che i costi relativi al personale, al funzionamento ed agli ammortamenti sono sostenuti in una certa misura, a volte rilevante, anche per la realizzazione di progetti ed attività, ha chiarito che per definire la capacità di autofinanziamento dell'Azienda Speciale devono essere considerati solo i costi di struttura relativi al funzionamento dell'Azienda e non, invece, gli oneri sostenuti

per realizzare progetti ed iniziative. Al fine di valutare la capacità di autofinanziamento dell'Azienda occorre, pertanto, distinguere tra costi sostenuti per il funzionamento interno dell'Azienda (costi di struttura di natura generale), da quelli sostenuti per la realizzazione dei progetti e delle iniziative (costi di struttura specifici convenzionalmente da considerare di diretta imputazione).

Per l'esercizio 2024 il rapporto tra ricavi propri e costi di struttura, al netto della gestione finanziaria e della gestione straordinaria è pari al 75,38% contro il 70,23% del consuntivo 2023.

Con riferimento alle indicazioni della circolare del MISE n. 3612/C del 26/07/2007 procedendo invece allo scorporo del costo del personale esclusivamente della struttura e allo scorporo dei contributi a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale dalla voce "Altri contributi", al fine di calcolare il grado di autofinanziamento l'Azienda ha considerato quali costi di struttura il costo degli organi istituzionali pari ad € 24.963,50, il costo del personale di struttura pari a € 268.702,00, il costo delle spese di funzionamento pari a € 429.799,32 e gli oneri straordinari pari a € 16.194,33 per un totale complessivo pari a € 739.659,15. Il rapporto tra ricavi propri (ricavi propri totali € 1.600.884,47 meno i ricavi per progetti a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale per € 501.930,65) pari a € 1.098.953,82 e i costi di struttura così calcolati è previsto pari al 148,58% per il 2024, contro il 130,35% del 2023.

Si riportano di seguito alcune indicazioni sui più importanti aggregati di bilancio.

PROSPETTO D'INCIDENZA DEI SINGOLI CONTI	2023	2024
USCITE IN PERCENTUALE	%	%
Organi istituzionali	0,6	0,8
Personale	58,4	53,8
Funzionamento	16,5	13,8
Ammortamento e accantonamenti	0,0	0,0
Costi istituzionali	17,3	30,5
Oneri finanziari	0,0	0,0
Oneri straordinari	0,9	0,5
Avanzo	6,3	0,6
TOTALE	100	100
ENTRATE IN PERCENTUALE		
Proventi da servizi	18,9	12,1
Altri proventi e rimborsi	12,0	5,4
Contributi da organismi comunitari	0,0	0,0
Contributi regionali o da altri enti pubblici	1,3	0,8
Altri contributi	20,8	33,3
Proventi finanziari	0,9	0,7
Proventi straordinari	3,6	1,0
TOTALE ENTRATE PROPRIE	57,5	53,3
Contributo di gestione CCIAA	42,5	46,7
Disavanzo	0,0	0,0
TOTALE	100	100

Prima di passare all'esame delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in conformità a quanto previsto dall'art.68 del DPR 2/11/2005 n.254, vengono fornite alcune precisazioni.

- La nota integrativa contiene tutte le informazioni richieste dalle norme di legge che attengono al bilancio d'esercizio e dalle disposizioni delle altre leggi in materia.
- Le operazioni sono state riportate sui libri secondo il principio della competenza economica.
- Accanto all'importo di ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato riportato il corrispondente importo dell'esercizio precedente.

I criteri di valutazione sono conformi a quelli stabiliti dal c.c., ai principi contabili previsti dal DPR 254/2005, ed omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Il principio contabile relativo ai contributi in conto impianti, contenuto nella circ. min. 3622/c del 05/02/2009 e nella lettera circolare del 15/2/2010 del Ministero dello Sviluppo Economico, prevede che la Camera possa contribuire alle acquisizioni patrimoniali delle proprie aziende speciali assegnando un contributo in conto impianti ed a fondo perduto; di conseguenza l'Azienda Speciale iscrive tale contributo a riduzione del valore delle relative immobilizzazioni

e non può dedurre fiscalmente gli ammortamenti. Il valore delle immobilizzazioni in bilancio è espresso al netto di tale contributo.

In nota integrativa l'Azienda deve motivare la riduzione o l'eliminazione dei valori iscritti in bilancio, dando notizia, anno dopo anno, del valore delle immobilizzazioni, delle quote d'ammortamento maturate e del relativo valore netto. L'Azienda darà altresì conto del contributo in conto impianti ricevuto dalla Camera di Commercio e dei beni acquisiti. In alternativa la Camera assegna in uso gratuito mobili ed attrezzature necessarie per l'attività delle proprie aziende speciali.

Ciò premesso, si evidenzia che, a partire dal 2011 la scelta organizzativa della ex Camera di Commercio di Milano – ora Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi - è stata quella di procedere direttamente all'acquisto di cespiti accentrando quindi l'acquisizione delle dotazioni ad utilità pluriennale anche per le Aziende Speciali della Cciao di Milano.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono esposte al valore netto per i motivi indicati in premessa.

Crediti

I crediti sono stati iscritti al valore nominale e rettificati, in base al presumibile valore di realizzo, con l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione.

Ratei e risconti

Sono stati calcolati in base al principio della competenza temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi di esercizio.

Fondi per rischi ed oneri

Tali fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite di natura determinata, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

In particolare, gli accantonamenti per fronteggiare il rischio di perdite sui progetti finanziati connessi al mancato riconoscimento di somme da parte degli enti finanziatori e quelli per fronteggiare gli oneri derivanti da potenziali rischi in materia di personale e incentivi all'esodo.

Debiti

I debiti sono stati iscritti al valore nominale.

Trattamento di fine rapporto

Tale voce accoglie il trattamento di fine rapporto spettante al personale in forza a fine esercizio in conformità al contratto di lavoro vigente.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

La composizione delle attività è la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI € 4.160,00

Le immobilizzazioni risultano pari ad € 4.160,00 per effetto della registrazione della fattura relativa alla perizia del Dott. Simone Bruno per la trasformazione dell'Azienda Speciale a Società a responsabilità limitata a partire dal 01/01/2025. Nel corso del 2024 non si è dato luogo all'ammortamento rinviando agli anni successivi.

Successivamente alla suddetta acquisizione viene redatta la seguente tabella che evidenzia le immobilizzazioni ed i relativi fondi al 31/12/2024:

IMMOBILIZZAZIONI	VALORE AL 31/12/2023	DECREMENTI	INCREMENTI	VALORE AL 31/12/2024
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 53.768,35	€ -	€ -	€ 53.768,35
FONDO AMMORTAMENTO IMM. MATERIALI	€ 23.520,21	€ -	€ -	€ 23.520,21
TOTALE NETTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A)	€ 30.248,14	€ -	€ -	€ 30.248,14
	VALORE AL 31/12/2023	DECREMENTI	INCREMENTI	VALORE AL 31/12/2024
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ -	€ -	€ 4.160,00	€ 4.160,00
FONDO AMMORTAMENTO IMM. IMMATERIALI	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTALE NETTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B)	€ -			€ 4.160,00
	VALORE AL 31/12/2023	DECREMENTI	INCREMENTI	VALORE AL 31/12/2024
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI AL NETTO FONDI DI AMMORTAMENTO (A+B)	€ 30.248,14			€ 30.248,14
FONDO DOTAZIONE	€ 30.248,14	€ -		€ 30.248,14
CONTRIBUTO ACQUISIZIONI PATRIMONIALI	-			€ -
VALORE NETTO IMMOBILIZZAZIONI	€ -			€ 4.160,00

ATTIVO CIRCOLANTE

CREDITI DI FUNZIONAMENTO

Crediti vs. Cciao di Milano: corrisponde ai seguenti progetti di formazione specifici per un totale complessivo pari ad € 1.020.940,58:

€	380.502,00	progetto strategico per la promozione e lo sviluppo della bike economy – realizzazione delle attività del Piano “Bike Factory 2024”
€	364.790,65	a valere sull'incremento del 20% dell'importo del diritto annuale per il progetto PID “La doppia transizione digitale ed ecologica – Punto Impresa Digitale”
€	137.140,00	a valere sull'incremento del 20% dell'importo del diritto annuale per i progetti “Turismo”;
€	113.538,40	a valere sul fondo di perequazione 2021-2022 presentati a Unioncamere Nazionale per i progetti “Giovani agenti di sviluppo economico”;
€	15.659,53	Percorso specialistico: imprese e giovani generazioni
€	9.310,00	a valere sul fondo di perequazione 2023-2024 presentato a Unioncamere Nazionale per il progetto "competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro".
€	1.020.940,58	Totale

Crediti vs organismi del sistema camerale € 189.906,36

Di cui € 166.906,36 relativi al riaddebito del personale distaccato di competenza del primo semestre dell'anno 2024 come segue:

- Parcam Srl, società controllata al 100% dalla Cciao di Milano, € 149.337,43;
- Camera Arbitrale di Milano S.r.l. società controllata al 100% dalla Cciao di Milano € 17.568,93.

I distacchi sono rappresentati da personale dell'Azienda Speciale che svolge attività non solo per Formaper ma anche per le due società del sistema camerale milanese sopra indicate al fine di realizzare economie di scala nello svolgimento di servizi comuni quali ad es. gli acquisti, la logistica e l'amministrazione. A partire dal 1° luglio 2024 il personale distaccato di cui ai suddetti addebiti, ad eccezione di una risorsa, è stato assunto da Parcam Servizi Srl che a partire dal secondo semestre 2024 provvederà ad emettere le relative fatture per servizi offerti alle società del sistema camerale Milanese.

La parte residua pari ad € 23.000,00 verso Promos Italia Scrl, società partecipata dalla Cciao di Milano, corrisponde alle attività rese per il progetto “Gestione organizzativa dei corsi di formazione in materia di internazionalizzazione di impresa” gestito dal 17 luglio 2024 al 31 dicembre 2024,

Crediti fiscali e previdenziali € 121.198,69.

Crediti verso l’Erario per IRES come segue:

- € 84.446,66 per le ritenute d’acconto applicate dalla Cciao di Milano, sulla quota di contributo di gestione erogata nel corso dell’esercizio (€ 69.246,66), sull’erogazione di progetti di cui al contributo del 20% (PID € 11.200,00 e “Turismo” € 4.000,00);
- € 29.331,34 saldo credito IRES relativo al 2023 come da Modello Unico 2024 ed al 31/12/2024 non ancora compensato nel modello F24;
- € 5.673,97 per credito IRES per la ritenuta d’acconto su interessi di conto corrente bancario;
- € 1.252,00 per credito IRAP (risultante dalla somma algebrica degli acconti contabilizzati nel corso del 2024 pari ad € 7.652,00 ed il carico fiscale stimato per l’esercizio pari ad € 6.400,00);
- € 494,72 per credito IRES per le ritenute d’acconto applicate dalla Città Metropolitana di Milano al momento dell’erogazione dei contributi su progetti di formazione.

Crediti vs clienti: € 57.076,00.

Si tratta di crediti verso clienti per fatture e note di debito emesse rispettivamente per corrispettivi e contributi principalmente verso la Camera di Commercio di Torino per € 24.739,00 relativo alla realizzazione della seconda edizione 2023-2024 del “Progetto Futurae-programma imprese migranti”, verso l’Unione Regionale delle Cciao per un totale complessivo pari ad € 24.271,02 (di cui per i progetti Fdp 2023-2024 "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro" pari ad € 16.065,57 e per il progetto “Crescere Imprenditori” € 8.205,45), verso l’Università degli studi di Milano per il progetto di formazione orientativa alle Scuole Superiori a valere sui fondi PNRR € 13.500,00 e verso l’Ente Nazionale per il Microcredito per il progetto Yes I start up - formazione per l'avvio di impresa € 5.591,83. Il residuo credito verso clienti è relativo ad organizzazione di corsi a favore di aziende, enti pubblici su commessa, mentre per i corsi a catalogo l’incasso avviene in via anticipata rispetto all’erogazione del servizio.

In relazione ai crediti risalenti al 2017 si precisa che l’importo di € 8.205,45 corrispondente al saldo del progetto “Crescere Imprenditori” il cui rendiconto è all’approvazione di Unioncamere Nazionale inviato tramite l’Unione della Regione Lombardia. Il residuo di € 421,25 sempre del 2017 vantato nei confronti di Elettrotecnica Frigerio e Molteni Snc che risulta essere in

fallimento con sentenza del Tribunale di Como n. 19/2018 del 7 febbraio 2018 corrisponde all'ammissione come credito chirografario.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'allegato n.1 della presente nota integrativa.

L'importo dei crediti v/clienti è espresso al netto del fondo svalutazione crediti pari ad € 13.485,00 ritenuto congruo rispetto ai crediti che l'Azienda vanta verso i soggetti economici privati.

Crediti diversi: € 23.574,16 (All. 2).

Riguardano principalmente l'importo degli interessi attivi netti bancari maturati al 31/12/2024 che sono stati accreditati dalla tesoreria Banca Popolare di Sondrio i primi giorni di gennaio del 2025 per un totale pari ad € 16.149,02 e dai crediti verso i dipendenti per abbonamenti a mezzi di trasporto pari ad € 3.168,85 (in particolare Trenord e Atm) e le note di credito da ricevere pari ad € 4.256,29. In merito agli abbonamenti il sistema camerale milanese stipula apposite convenzioni con ATM e Trenord, senza aggravio di costi, per consentire la sottoscrizione di abbonamenti annuali ai dipendenti, con trattenute mensili in busta paga.

Crediti per fatture/note da emettere: € 133.298,19.

L'importo corrisponde alle quote di proventi e contributi, maturate in funzione dello stato d'avanzamento dei singoli progetti, formati come segue:

- € 110.123,23 per fatture e note di debito da emettere di competenza dell'anno 2024. Gli importi di maggior rilievo sono i seguenti:
 - ✓ Unioncamere Nazionale € 51.998,00 di cui per il progetto "Excelsior 2022" Sistema informativo per l'occupazione e per la programmazione della formazione (€ 27.900,00) e per il Fondo di Perequazione 2023-24 di cui alle attività del progetto "piattaforma nazionale del Servizio Nuove Imprese" (€ 24.098,00);
 - ✓ Regione Lombardia € 17.550,13 di cui per il progetto "patto territoriale per le competenze e per l'occupazione nella filiera della mobilità elettrica e sostenibile" (€ 12.850,13) per la parte residuale pari ad € 4.700,00 relativa a n. 2 progetti di formazione in collaborazione con Siam e con formazione IFTS;
 - ✓ Talents Venture piattaforma per il progetto ISA (Income Share Agreements) per facilitare l'accesso ai giovani ai corsi di formazione € 12.216,00;
 - ✓ Fondo per la Repubblica Digitale € 10.972,50 per il progetto "Data Enterpreter – capofila Meet";
 - ✓ Città Metropolitana € 8.640,00 per "Dote apprendistato";

- € 1.500,00 per fatture/note di debito da emettere di competenza dell'anno 2023 per il progetto di formazione con Istituto Freud.
- € 6.800,00 per fatture/note di debito da emettere di competenza dell'anno 2022. L'importo si riferisce al credito vantato verso l'Ente Nazionale per il Microcredito per il progetto "Yes I start up";
- € 14.874,96 per note di debito di competenza dell'anno 2006 vantato nei confronti di "Retecamere Srl in liquidazione"; al riguardo si evidenzia che è ancora in atto la procedura di liquidazione della società debitrice e che tale importo trova copertura nel fondo rischi. Relativamente ai progetti sottoposti a rendicontazione si segnala che le fatture e/o le note di debito vengono emesse all'atto del pagamento da parte dell'ente finanziatore che avviene a conclusione delle attività di verifica del rendiconto approvato e di puntuale individuazione dell'importo da erogare.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'allegato della presente nota integrativa n. 3.

Anticipi a fornitore: € 323,38.

Verso il fornitore Doubleyou Srl per un anticipo fornitura di € 323,38.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità presso banca sono complessivamente pari ad € 686.086,21 sui conti correnti aperti presso l'istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio (All. 4) come di seguito specificato:

- € 609.980,80 c/c 63000X80 conto per la gestione ordinaria;
- € 62.379,96 c/c 19236X63 conto "Fondimpresa";
- € 13.725,45 c/c 19237X64 conto "Fondi U.E".

Gli ultimi 2 c/c sono stati aperti su espressa richiesta degli enti finanziatori di progetti alla cui realizzazione ha preso parte l'Azienda Speciale.

Il dettaglio è contenuto nell'allegato 4.

Il saldo della piccola cassa è pari a € 1.315,45.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI:

I risconti attivi ammontano a complessivi € 62.003,99. Si tratta di quote di costi di competenza dell'esercizio successivo.

Per il dettaglio si rimanda all'allegato 5.

PASSIVO:

PATRIMONIO NETTO:

Il patrimonio netto evidenzia il risultato positivo dell'esercizio pari ad € 19.860,36.

FONDO TFR di complessivi € 1.028.760,88.

E' calcolato in conformità al contratto di lavoro vigente. Esprime il debito dell'Azienda maturato verso il personale dipendente in forza alla chiusura dell'esercizio. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla somma algebrica tra l'accantonamento al fondo effettuato per l'anno 2024 al netto del trasferimento del fondo Tfr a Parcam Servizi Srl di n. 8 dipendenti che in data 1° luglio 2024 sono stati assunti da Parcam Servizi Srl, al pagamento a n. 2 dipendenti che hanno richiesto un'anticipazione ed ai conferimenti ai Fondi Previdenziali richiesti da n. 3 dipendenti.

L'Azienda alla data del 31/12/2006 aveva meno di 50 dipendenti per tanto non rientrava tra i soggetti obbligati a conferire il TFR maturato nell'anno 2007 ai fondi previdenziali. Anche al 31/12 degli anni successivi l'Azienda contava meno di 50 dipendenti, calcolati in base alla circolare INPS n. 70 del 3/4/2007. Per il dettaglio analitico si rimanda all'allegato n. 6 della presente nota integrativa.

DEBITI DI FUNZIONAMENTO

Vengono qui di seguito dettagliati:

Debiti vs fornitori per € 285.774,88 debiti di maggior importo sono verso docenti/assistenti per € 63.384,31, verso l'Istituto Gatti per € 38.440,00, verso Ventitrenta S.r.l. Società Benefit per € 33.900,00 e verso Optimum Media Direction S.r.l. per € 33.899,63.

Il pagamento dei fornitori è a 30 giorni data ricevimento fattura, in ottemperanza del Decreto legislativo n. 192 del 9 novembre 2012, con cui è stata recepita la direttiva europea 2011/7/UE.

Per il dettaglio si rimanda all'allegato 7.

Debiti per fatture/note da ricevere € 165.848,36.

Si tratta di prestazioni rese dai fornitori nel corso del 2024 e per le quali a chiusura dell'esercizio non era ancora pervenuto il documento contabile. L'importo più rilevante è rappresentato dal debito verso Fondazione Progetto Arca Onlus per € 25.000,00 relativo ai servizi di identificazione e selezione partecipanti per i percorsi di formazione e inserimento lavorativo previsti dal progetto "Integra". A seguire il debito verso Siam Società Incoraggiamento Arti e

Mestieri per € 23.000,00 quale accantonamento per il conguaglio delle spese di gestione della struttura presso la sede operativa in Via Santa Marta, 18 Milano.

Per il dettaglio si rinvia all'allegato 8.

Debiti vs Cciao di Milano per € 227.785,88 come segue:

- Avanzo di gestione anno 2023 pari ad € 174.921,50;
- Rimborso personale dipendente Cciao € 37.240,00;
- Pulizie € 10.312,30;
- Licenze sistemi informatici € 2.905,89;
- Assicurazioni € 2.406,19.

Debiti vs organismi del sistema camerale pari ad € 209.545,33 come segue:

- Per servizi resi relativi alle attività di direzione del personale, di controllo di gestione ed amministrazione, gestione acquisti ed in ambito legale da parte di Parcam Servizi Srl nel secondo semestre del 2024 per un totale complessivo di € 208.058,68;
- Per riaddebito parziale costi per la gestione del protocollo anno 2024 pari ad € 1.486,65 di cui € 812,98 verso Promos Italia Scrl ed € 673,67 verso Camera Arbitrale Srl.

Debiti tributari e previdenziali € 92.247,48 come segue:

- € 42.477,00 per contributi Inps relativi al personale dipendente e ai collaboratori del mese di dicembre 2024;
- € 26.683,17 per ritenute d'acconto su redditi da lavoro dipendente e autonomo del mese di dicembre 2024;
- € 8.755,71 per IVA a debito relativa alla liquidazione del mese di dicembre 2024;
- € 8.300,00 per debito IRES quale stima del carico fiscale per il 2024;
- € 5.499,82 quale ravvedimento operoso relativo all'errata detrazione dell'IVA da un progetto ad iva indetraibile delle seguenti fatture fornitori emesse da Farsi Prossimo Onlus Soc. Coop.:
 - Fattura n. 365/P del 28/08/2024 registrata nel mese di agosto 2024 importo IVA di € 2.749,91;
 - Fattura n. 659/P del 13/12/2024 registrata nel mese di dicembre 2024 importo IVA di € 2.749,91;
- € 356,90 per trattenute ai dipendenti relative al fondo Est e all'Ente Bilaterale del Commercio
- € 174,88 per debito relativo all'autoliquidazione Inail.

Debiti vs dipendenti pari ad € 113.037,08 come segue:

- € 63.758,08 per rateo ferie e rol non goduti;
- € 49.279,00 per premio di produzione, compresi i relativi contributi previdenziali.

Debiti diversi tale voce ammonta a € 4.700,03 (All. 9) principalmente come segue:

- € 2.477,58 verso gli enti assistenziali e previdenziali dei dipendenti;
- € 1.147,30 per ritenute sindacali ai dipendenti da riversare alle rispettive associazioni sindacali.

FONDI PER RISCHI ED ONERI € 106.072,19.

Si tratta di somme accantonate negli esercizi precedenti a fronte di crediti verso enti finanziatori per progetti finanziati, in funzione di rendiconti inviati per il vaglio delle spese ed il riconoscimento del finanziamento delle stesse, oltre a quelle per azioni di riorganizzazione aziendale.

Ritenuto congruo il fondo, non si è proceduto ad alcun accantonamento.

fondo al 31/12/2023	€	106.072,19
Accantonamento	€	0,00
utilizzo fondo	€	0,00
fondo al 31/12/2024	€	106.072,19

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi si riferiscono alla quota della 14^a mensilità del personale dipendente, di competenza dell'esercizio, per € 35.833,34 (All. 10).

Risconti passivi si tratta di quote di ricavo di competenza dell'esercizio successivo per € 10.417,20. Per il dettaglio si rimanda all'allegato 11.

CONTO ECONOMICO

RICAVI ORDINARI

Si suddividono in:

Proventi da servizi € 374.720,10 (-28,32% rispetto all'esercizio precedente).

Si tratta di ricavi per progetti di formazione su commessa, assistenze personalizzate e corsi a catalogo.

Altri proventi o rimborsi € 166.924,91 (-49,61% rispetto all'esercizio precedente).

Suddivisi come segue:

- rimborso del personale distaccato € 166.906,36;
- sconti ed arrotondamenti attivi € 18,55.

Contributi regionali o da altri enti pubblici € 25.218,13 (-27,84% rispetto all'esercizio precedente).

L'importo corrisponde alle quote dei contributi su progetti di formazione sovvenzionati da enti pubblici del territorio lombardo, maturate al termine dell'esercizio, in funzione dello stato d'avanzamento dei singoli progetti.

Altri contributi € 1.034.021,33 (+79,70% rispetto all'esercizio precedente) suddivisi come segue:

- Progetto strategico per la promozione e lo sviluppo della bike economy per la realizzazione del piano "Bike Factory 2024" finanziato dalla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi di cui alla determina n. 974 dell'11 luglio 2024 per un importo di € 380.502,00;
- Progetti "PID - Punto Impresa Digitale" e progetto "Strategico del Turismo" finanziati con l'incremento del 20% del diritto annuale della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, autorizzati con le seguenti determine:
 - n. 511 dell'11 aprile 2024 progetto "La doppia transizione digitale ed ecologica – Punto Impresa Digitale" realizzazione attività anno 2024" per € 364.790,65;
 - n. 823 del 12 giugno 2024 progetto "Turismo: programmazione attività anno 2024" per € 137,140,00;
- Progetti di formazione € 151.588,68. Si tratta, in prevalenza, di iniziative soggette a rendicontazione finanziate da Unioncamere Nazionale per il tramite finanziario della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e dal Fondo Repubblica Digitale.

Contributo della Camera di commercio € 1.453.070,59 (+23,34% rispetto all'esercizio precedente)

Si tratta del contributo in c/esercizio della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, nei limiti di quanto assegnato a bilancio preventivo aggiornato.

COSTI DI STRUTTURA

ORGANI ISTITUZIONALI

Il decreto legislativo n. 219/2016 ha modificato la legge 580/93 introducendo il comma 2-bis all'articolo 4-bis della legge n. 580/1993 in base al quale tutti gli incarichi degli organi, diversi dai Collegi dei Revisori dei Conti, delle Camere di Commercio, delle Unioni Regionali e delle Aziende Speciali sono gratuiti; il principio di gratuità è immediatamente applicabile dal 10 dicembre 2016.

La norma prevedeva inoltre che, con decreto del Ministro dello Sviluppo Economico ora denominato Ministero delle Imprese e del Made in Italy, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, sono stabilite le indennità spettanti ai componenti dei Collegi dei Revisori dei Conti delle Camere di Commercio, delle loro Aziende Speciali e delle Unioni Regionali, i criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico per i componenti di tutti gli organi.

Il decreto del MISE (MIMIT) di concerto con il MEF è stato emanato in data 11/12/2019 e pubblicato in G.U. il 5/2/2020. La successiva nota MISE (MIMIT) protocollo n. 43083 del 14/02/2020, contenente indicazioni operative per l'applicazione del citato decreto, ha chiarito che il medesimo non ha efficacia retroattiva e pertanto nel bilancio 2024 sono stati computati solo i rimborsi del Collegio dei Revisori e i loro compensi, così come definiti da delibera del Consiglio Camerale n. 127 del 4/12/2023 ed applicati nelle more dell'emanazione delle nuove disposizioni in materia.

Per quanto riguarda l'Organismo di Vigilanza ex D.lgs 231/01 (O.D.V.) ed Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) l'incarico è stato conferito ad un membro unico come da delibera del C.d.A n. 20 del 29/11/2023 per il triennio 2024-2026.

I costi degli organi istituzionali, pari ad € 24.963,50 (+58,87% rispetto al 2023) sono così suddivisi:

- compensi e rimborsi Revisori dei Conti € 17.267,50;
- compensi e rimborsi ODV Organismo di Vigilanza € 5.616,00;
- compensi OIV Organismo Indipendente di Valutazione € 2.080,00.

PERSONALE

L'importo complessivo è di € 1.668.938,48 (+3,43% rispetto al 2023).

Al 31/12/2024 i dipendenti a tempo indeterminato in forza sono 22 si registra la diminuzione di n. 8 dipendenti che sono stati assunti dalla società in house Parcam Servizi Srl per le funzioni di accentramento delle attività di staff concernenti l'amministrazione, le risorse umane, l'ufficio

legale, l'ufficio acquisti ed i servizi informatici. Nel corso del 2024 sono stati assunti n. 3 dipendenti.

La voce "Altri costi del personale" pari ad € 253.812,09 è relativa all'addebito dei servizi di staff accentrati per € 250.440,00 ed al costo dei servizi di prevenzione e protezione per € 3.372,09.

Di seguito si riporta una tabella con le movimentazioni del personale durante l'esercizio:

Organico a tempo indeterminato	Situazione al 31/12/2023	Cessati durante l'anno	Assunti durante l'anno	Passaggi di livello durante l'anno	Situazione al 31/12/2024	Differenza 2023/2024
Dirigenti						
Quadri	4	1			3	-1
Impiegati:						
I livello	12	4			8	-4
II livello	2	2	2		2	0
III livello	7	1			6	-1
IV livello	2		1		3	1
V livello	0					0
TOTALE	27				22	-5

FUNZIONAMENTO (All.12) € 429.799,32, in diminuzione rispetto al 2023 dell'-5,72%

Dal giugno 2008 l'Azienda speciale svolge le proprie attività in spazi in via S. Marta, c/o lo stabile che la Società d'Incoraggiamento Arti e Mestieri (SIAM) detiene sulla base di un contratto di concessione con il Demanio.

Le spese di funzionamento vengono rappresentate dalle seguenti macro-voci:

- a) prestazioni di servizi pari ad € 167.815,02 in diminuzione del -18,37% rispetto al 2023 evidenziano principalmente una diminuzione dei costi di pubblicità su web e social marketing, dei servizi informatici, dei costi per stage e di altre spese per servizi compensati parzialmente dall'aumento delle consulenze legali e notarili e dalle spese per la formazione del personale;
- b) godimento di beni di terzi pari ad € 243.861,95 in aumento del +2,54% rispetto al 2023 evidenziano un aumento delle spese di gestione dell'immobile oltre ad un maggior costo degli altri oneri di noleggio.
- c) oneri diversi di gestione pari ad € 18.122,35 in aumento del +45,45% rispetto all'esercizio precedente per effetto principalmente di un maggior carico della stima dell'imposta IRES, del materiale di consumo e della cancelleria compensati parzialmente dal decremento sulla stima dell'imposta IRAP.

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

Accantonamento fondo svalutazione crediti, non è stato incrementato, ritenendo il fondo svalutazione crediti congruo rispetto ai crediti che l'Azienda vanta verso i soggetti economici privati.

Accantonamento al fondo rischi, non risulta nessun accantonamento ritenuto congruo il saldo del fondo rischi.

Ammortamenti, non risulta nessuna quota di ammortamento per le ragioni espresse sulle immobilizzazioni di cui sopra.

COSTI ISTITUZIONALI € 948.353,55 (+98,18% rispetto all'esercizio precedente)

Spese per progetti e iniziative

- Area progetti per il sistema camerale € 407.028,99;
- Area autoimprenditorialità € 371.117,14;
- Area ambiente e digitale € 170.207,42.

GESTIONE FINANZIARIA

Proventi finanziari € 21.822,99.

Sono relativi agli interessi maturati al 31/12/2024 sulle giacenze dei c/c bancari intrattenuti presso Banca Popolare di Sondrio.

GESTIONE STRAORDINARIA:

Proventi straordinari € 32.331,49. Si riferiscono alle sopravvenienze attive ripartite come segue:

- € 24.136,89 per premio di produttività accantonato nel 2023 e non erogato al personale;
- € 5.346,60 per la cancellazione dal bilancio di poste contabili iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio;
- € 2.848,00 per minor carico fiscale IRAP in sede di redazione della dichiarazione fiscale Irap 2024 rispetto a quanto imputato a consuntivo nel 2023.

Oneri straordinari per € 16.194,33.

Si riferiscono alle sopravvenienze passive:

- € 7.350,00 per imposta IRES relativa all'anno 2023 rilevata in sede di redazione del modello Unico 2024;
- € 6.920,43 per maggior importo delle spese di gestione immobile Siam ricevute a conguaglio e relative al 2023;
- € 1.017,05 per la cancellazione dal bilancio di poste contabili relative a ricavi iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio;
- € 906,85 per costi di competenza anni precedenti.

CREDITI V/CLIENTI (All. 1)	2017	2024	TOTALE
CAMERA DI COMMERCIO DI TORINO		24.739,00	24.739,00
UNIONCAMERE LOMBARDIA	8.205,45	16.065,57	24.271,02
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO COSP		13.500,00	13.500,00
ENTE NAZIONALE PER IL MICROCREDITO		5.591,83	5.591,83
RETEX S.P.A. SOCIETA' BENEFIT		2.037,40	2.037,40
ELETTROTECNICA FRIGERIO MOLTENI SNC	421,75		421,75
CONTROLLARE I FONDI SVALUTAZIONE CREDITI			
F.DO SVALUTAZ. CREDITI ART. 106 TUIR			-4.927,00
F.DO SVALUTAZ CRED TASSATO ART 106 TUIR			-8.558,00
SALDO AL 31/12/2024	8.627,20	61.933,80	57.076,00

CREDITI DIVERSI (All. 2)

BANCA POPOLARE DI SONDRIO (INTERESSI ATTIVI BANCARI)	16.149,02
CREDITI PER ABBONAMENTI MEZZI PUBBLICI	3.168,85
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	4.256,29

SALDO AL 31/12/2024	23.574,16
---------------------	-----------

CREDITI FATT./NOTE DA EMETTERE (All. 3)	2006	2022	2023	2024	TOTALE
UNIONCAMERE NAZIONALE				51.998,00	51.998,00
REGIONE LOMBARDIA				17.550,13	17.550,13
RETECAMERE SOC. CONS. A R. L. IN LIQUIDAZIONE	14.874,96				14.874,96
TALENTS VENTURE ISA				12.216,00	12.216,00
FONDO REPUBBLICA DIGITAL MEET				10.972,50	10.972,50
CITTA' METROPOLITANA				8.640,00	8.640,00
ENTE NAZIONALE MICROCREDITO		6.800,00			6.800,00
CAPAC				5.405,60	5.405,60
COMUNE DI MACHERIO				2.102,00	2.102,00
ISTITUTO FREUD			1.500,00		1.500,00
CCIAA DI TORINO				1.239,00	1.239,00
					133.298,19
SALDO AL 31/12/2024	14.874,96	6.800,00	1.500,00	110.123,23	133.298,19

BANCA C/C (All. 4)

BANCA POPOLARE DI SONDRIO:

C/C 63000X80 CONTO CORRENTE ORDINARIO

609.980,80

C/C 19236X63 CONTO FONDIMPRESA

62.379,96

C/C 19237X64 CONTO FONDI U.E.

13.725,45

SALDO AL 31/12/2024

686.086,21

RISCONTI ATTIVI (All. 5)

SIAM SOCIETA' INCORAGGIAMENTO ARTI E MESTIERI	54.669,50
CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI	3.143,34
KETI SRL	1.050,00
ESPRESSO SRL	1.025,55
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	812,50
KAHOOT! ASA	540,00
MENTIMETER AB	289,63
IL SOLE 24H SPA	207,14
RCS SPA	166,66
MICROCHIPS IT SOLUTIONS & SUPPORT	99,67
SALDO AL 31/12/2024	62.003,99

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (All. 6)

SALDO ALL' 1/1/2024	1.388.272,59
RIVALUTAZIONE	25.470,78
MAT. LORDO	74.058,07
CTR 0,50%	- 5.360,50
PAGATO	- 449.899,66
RITENUTA SU RIVALUTAZIONE	- 3.780,40
SALDO AL 31/12/2024	1.028.760,88
FONDO TFR ANNO 2000	56.027,09
FONDO TFR DAL 1.1.2001	554.334,05
FONDO DI RIVALUTAZIONE	418.399,74
SALDO AL 31/12/2024	1.028.760,88

DEBITI V/FORNITORI (All. 7)

2024

ISTITUTO LUIGI GATTI	38.440,00
VENTITRENTA SRL SOCIETA' BENEFIT	33.900,00
OPTIMUM MEDIA DIRECTION SRL	33.899,63
BIKENOMIST SRL	14.999,00
FARSI PROSSIMO ONLUS	12.499,60
ASLAM COOPERATIVA SOCIALE	11.000,00
BBANG SRL	11.000,00
BIKE ACADEMY SRL	10.787,50
FONDAZIONE MICHELE SCARPONI ETS	9.120,00
A.M. SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	7.421,50
CAPAC - POLITECNICO DEL COMMERCIO	7.040,00
SIAM SOCIETA' DI INCORAGGIAMENTO D'ARTI E MESTIERI	6.200,00
MEETING PROJECT SRL	4.712,27
OPENDOT SRL	3.000,00
AFOL AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE,L'OR	2.900,00
INFOCAMERE SOC.CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAI	2.825,82
LHUB SRL	2.595,19
LABORPLAY SRL	2.500,00
EDENRED ITALIA SRL	1.815,45
E-VAI SRL	1.631,82
LORETOPRINT S.R.L.	963,38
TECNOSERVICECAMERE S.C.P.A.	727,20
KAHOOT! ASA	648,00
MEET DIGITAL COMMUNICATION SRL	500,00

MERAVIGLI SNC	326,00
KETI S.R.L.	324,50
NEWTON SPA	286,24
RCS MEDIA GROUP SPA	192,30
LIVERO DI R. RAVASIO E S. COLOMBO S.N.C.	120,00
TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	15,17
DOCENTI/ASSISTENTI	63.384,31
SALDO AL 31/12/2024	285.774,88

DEBITI PER FATT./NOTE DA RICEVERE (All. 8)	2024
FONDAZIONE PROGETTO ARCA ONLUS	25.000,00
SIAM	23.000,00
INFOCAMERE SOC.CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAI	15.567,57
IT'S PRODIGY S.R.L.	14.640,00
C.F.P. UNIONE ARTIGIANI	13.420,00
ESEM-CPT ENTE UNIFICATO FORMAZIONE E SICUREZZA	13.420,00
MILANOSPORT SPA	9.995,00
SOTTOSOPRA SAS SOCIETÀ BENEFIT DI ELENA MILAZZO E C.	8.400,00
BIKE ACADEMY SRL	6.000,00
OPENDOT SRL	3.000,00
FILMATI MILANESI SRL	2.900,00
A.C.G. AUDITING & CONSULTING GROUP S.R.L.	2.031,25
FONDAZIONE MICHELE SCARPONI ETS	1.500,00
EDENRED ITALIA SRL	1.388,66
MYO SPA	795,90
STUDIO SCAPPINI SOCIETA' BENEFIT SAS	720,00
CAFASSO & FIGLI S.P.A. s.t.p.	476,10
KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA	323,63
BANCA POPOLARE DI SONDRIO S.P.A.	150,68
LA FELTRINELLI INTERNET BOOKSHOP S.R.L.	149,72
VODAFONE ITALIA S.P.A.	88,81
PROJIT S.R.L.	45,44
DOCENTI/ASSISTENTI	22.835,60
SALDO AL 31/12/2024	165.848,36

DEBITI DIVERSI (All. 9)

V/ENTI ASSISTENZIALI	2.477,58
ASSOCIAZIONI SINDACALI	1.147,30
SPESE BANCARIE	320,00
ALTRI	755,15
SALDO AL 31/12/2024	4.700,03

RATEI PASSIVI (All. 10)

RETRIBUZIONI 14^ DAL 01/07/2024 AL 31/12/2024	27.624,97
CONTRIBUTI INPS SU 14^	8.208,37
SALDO AL 31/12/2024	35.833,34

RISCONTI PASSIVI (All. 11)

UNIONCAMERE NAZIONALE	9.557,20
MUSTER E DIKSON SERVICE S.P.A.	640,00
GIO RUSSO SRL	220,00

SALDO AL 31/12/2024 10.417,20

FUNZIONAMENTO (All. 12)

a) PRESTAZIONE DI SERVIZI 167.815,02

SERVIZI INFORMATICI	43.039,37
SPESE TELEFONICHE E CONNETTIVITÀ	26.532,16
BUONI PASTO E MENSA	23.789,64
LICENZE SOFTWARE	15.080,98
SPESE DI PULIZIA	12.361,48
SPESE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE	10.311,94
SPESE PER ELABORAZIONE PAGHE	5.973,61
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	4.735,68
CONSULENZE TECNICHE	4.400,00
PUBBLICITA' SU WEB E SOCIAL MARKETING	4.388,15
CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	4.062,50
COSTI DI ACCREDIT. LABOR. (QUALITA,ETC.)	2.985,00
ASSICURAZIONI RCO, INFORTUNI E ALTRE	2.406,19
ALTRE SPESE PER SERVIZI	2.340,62
CATERING	1.952,66
STAGE	1.700,00
MANUTENZIONE ORDINARIE IMMOBILI E IMPIANTI - EXTRA (1.211,38
SPESE VIAGGI	247,80
SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI	120,00
ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	105,99
SPESE VIAGGIO TRASFERTE DIPENDENTI	35,40
SPESE DI OSPITALITA'	18,90
SERVIZI LOGISTICI DI TRASPORTO E SPEDIZIONE	15,57

b) GODIMENTO DI BENI DI TERZI 243.861,95

SPESE GESTIONE IMMOBILE	122.992,00
FITTI PASSIVI	118.670,00
NOLEGGI	2.199,95

c) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		18.122,35
IRES	8.300,00	
IRAP	6.400,00	
MATERIALE DI CONSUMO	1.059,95	
SPESE BANCARIE	1.001,34	
CANCELLERIA E STAMPATI	961,90	
ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	391,87	
SCONTI E ABBUONI PASSIVI	6,81	
ALTRE IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	0,48	
SALDO AL 31/12/2024	429.799,32	429.799,32

VERBALE DELL'ORGANO MONOCRATICO DI CONTROLLO CON INCARICO DI
REVISIONE LEGALE del 19 marzo 2025

In data odierna, alle ore 9.00 mi sono recata presso la sede legale della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza e Lodi in via Meravigli 9/b per esaminare i documenti relativi al Bilancio d'esercizio 2024 di Formaper Srl.

Partecipano alla riunione il Dott. Andrea Mascia responsabile amministrativo di Formaper, il sig. Paolo Di Palma responsabile amministrazione ed il Sig. Carmine Franzosa dell'ufficio contabilità.

Sono stata nominata Sindaco e Revisore Unico della Vostra Società il giorno 11 dicembre 2024 in occasione della trasformazione della Società da Azienda Speciale Formaper a "Formaper Srl". La mia nomina decorre dal 1° gennaio 2025 e scadrà con l'Assemblea chiamata a deliberare l'approvazione del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2027.

Sono stata pertanto chiamata a redigere la relazione al Bilancio d'esercizio 2024 redatto in conformità con quanto disposto dal "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio" D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2025 secondo gli schemi H (conto economico) ed I (stato patrimoniale).

L'incontro è stato fatto prima della riunione del Consiglio di amministrazione di Formaper Srl fissata per il 27 marzo p.v. per consentire, pertanto la trasmissione in tempi utili del bilancio alla Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, come previsto dall'art 66 del DPR 254/2005 "Regolamento per la disciplina della gestione finanziaria e patrimoniale delle Camere di Commercio, di seguito Regolamento".

La documentazione relativa allo schema di bilancio mi è stata trasmessa tramite posta elettronica con mail del 04 marzo 2025 dal dott. Paolo Di Palma e successivamente, sempre tramite scambio di e-mail mi è stata trasmessa tutta la documentazione che ho richiesto per i controlli a campione.

Al termine dell'esame degli elaborati contabili, sono a redigere la Relazione al Bilancio d'Esercizio 2024 di mia competenza che viene allegata al presente verbale con la lettera "A" per formarne parte integrante.

Allegato "A" al verbale n. 2 del 19 marzo 2025

**Relazione del Sindaco e revisore unico
Al Bilancio d'esercizio anno 2024
Azienda Speciale "Formaper"
Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi**

Il bilancio di esercizio dell'Azienda Speciale Formaper chiuso al 31/12/2024 è stato redatto in conformità dall'articolo 68 del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 -*"Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio"* e secondo gli schemi H (conto economico) e I (stato patrimoniale).

Lo schema del bilancio di esercizio in esame, corredato dalla Relazione sulla Gestione redatta dal Presidente dell'Azienda, è composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa con relativi allegati.

La nota integrativa, oltre ad illustrare i criteri di valutazione adottati, riporta informazioni dettagliate relative allo Stato Patrimoniale e al Conto Economico.

Sulla base di verifiche a campione, si è proceduto all'esame degli elementi probatori a sostegno dei saldi e delle informazioni del bilancio, nonché alla valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei principi contabili utilizzati, anche alla luce di quanto contenuto nella circolare n. 3622/C del 05/02/2009 del Ministero dello sviluppo economico, ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy.

I criteri di valutazione adottati e riportati nella Nota Integrativa sono i seguenti:

- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto;
- le immobilizzazioni materiali sono esposte al netto dei contributi in c/impianti in ottemperanza a quanto disposto dal documento n. 3 *"Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio"* allegato alla circolare del Ministero dello sviluppo economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009; si evidenzia, peraltro che, come indicato in nota integrativa, a partire dal 2011 le dotazioni ad utilità pluriennale non sono più acquisite dall'azienda speciale, ma direttamente dalla Camera di commercio;
- i crediti sono stati iscritti al valore nominale e rettificati, in base al presumibile valore di realizzo, con l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- i ratei e i risconti rappresentano quote di costi o ricavi che sono stati calcolati nel rispetto del principio di competenza economica e temporale;
- il Fondo di Trattamento Fine Rapporto del personale dipendente è determinato secondo il vigente contratto di lavoro. Si fa presente che il saldo finale rappresenta l'effettivo debito dell'Azienda al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto delle quote versate al fondo di previdenza complementare a nome dei dipendenti che vi hanno aderito.

L'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato effettuato confrontando l'ammontare degli importi del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024 con le corrispondenti voci del Bilancio d'esercizio al 31/12/2023.

Nelle tabelle che seguono vengono riportati i valori a confronto tra gli esercizi 2023 e 2024 e le relative variazioni; per i dettagli si rimanda a quanto esposto nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione.

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2024				
ATTIVO	VALORI AL 31/12/23	VALORI AL 31/12/24	VARIAZIONE	VARIAZIONE
			Val. Ass.	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
a) Immateriali	0	4.160,00	4.160,00	100%
b) Materiali	0	0	0	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0	4.160,00	4.160,00	100%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
c) Rimanenze	-	-	-	-
d) Crediti di Funzionamento	1.478.657,76	1.546.317,36	67.659,60	4,58%
e) Disponibilità liquide	914.082,82	687.401,66	-226.681,16	-24,80%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.392.740,58	2.233.719,02	-159.021,56	-6,65%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
Ratei attivi	-	-	-	-
Risconti attivi	6.526,59	62.003,99	55.477,40	850,02%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.526,59	62.003,99	55.477,40	850,02%
TOTALE ATTIVO	2.399.267,17	2.299.883,01	-99.384,16	-4,14%
PASSIVO	VALORI AL 31/12/23	VALORI AL 31/12/24	VARIAZIONE	VARIAZIONE
			Val. Ass.	%
A) PATRIMONIO NETTO				
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	174.921,50	19.860,36	-155.061,14	-88,65%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	174.921,50	19.860,36	-155.061,14	-88,65%
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO	0	0	0	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.388.272,59	1.028.760,88	-359.511,71	-25,90%
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO				
Debiti v/fornitori	116.630,79	285.774,88	169.144,09	145,03%
Debiti per fatture/note da ricevere	153.855,22	165.848,36	11.993,14	7,80%
Debiti v/C.C.I.A.A. di Milano	43.075,44	227.785,88	184.710,44	428,81%
Debiti v/organismi del sistema camerale	30.149,33	209.545,33	179.396,00	595,02%
Debiti tributari e previdenziali	94.133,51	92.247,48	-1.886,03	-2,00%
Debiti v/dipendenti	182.890,14	113.037,08	-69.853,06	-38,19%
Debiti v/organismi istituzionali	837,70	0,00	-837,70	100,00%
Debiti diversi	19.650,57	4.700,03	-14.950,54	-76,08%
Clienti c/anticipi	42.490,00	0,00	-42.490,00	100,00%
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	683.712,70	1.098.939,04	415.226,34	60,73%
E) FONDI PER RISCHI E ONERI				
Altri fondi	106.072,19	106.072,19	0,00	0,00%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	106.072,19	106.072,19	0,00	0,00%
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
Ratei passivi	46.068,19	35.833,34	-10.234,85	-22,22%
Risconti passivi	220,00	10.417,20	10.197,20	4635,09%
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	46.288,19	46.250,54	-37,65	-0,08%
TOTALE PASSIVO	2.224.345,67	2.280.022,65	55.676,98	2,50%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	2.399.267,17	2.299.883,01	-99.384,16	-4,14%

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2024

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI AL 31/12/23	VALORI AL 31/12/24	VARIAZIONE	VARIAZIONE
			Val. Ass.	%
A) RICAVI ORDINARI				
<i>Proventi da servizi</i>	522.791,49	374.720,10	-148.071,39	-28,32%
<i>Altri proventi o rimborsi</i>	331.254,98	166.924,91	-164.330,07	-49,61%
<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	34.949,30	25.218,13	-9.731,17	-27,84%
<i>Altri contributi</i>	575.427,21	1.034.021,33	458.594,12	79,70%
<i>Contributo della Camera di Commercio</i>	1.178.096,00	1.453.070,59	274.974,59	23,34%
Totale (A)	2.642.518,98	3.053.955,06	411.436,08	15,57%
B) COSTI DI STRUTTURA				
<i>Organi istituzionali</i>	15.713,61	24.963,50	9.249,89	58,87%
<i>Personale</i>	1.613.543,25	1.668.938,48	55.395,23	3,43%
<i>Funzionamento (All.12)</i>	455.872,93	429.799,32	-26.073,61	-5,72%
<i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	0	0	0	0
Totale (B)	2.085.129,79	2.123.701,30	38.571,51	1,85%
C) COSTI ISTITUZIONALI				
<i>Spese per progetti e iniziative</i>	478.534,14	948.353,55	469.819,41	98,18%
Totale (C)	478.534,14	948.353,55	469.819,41	98,18%
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	78.855,05	-18.099,79	-96.954,84	-122,95%
D) GESTIONE FINANZIARIA				
<i>Proventi finanziari</i>	23.364,89	21.822,99	-1.541,90	-6,60%
<i>Oneri finanziari</i>	0	0	0	0
Risultato della gestione finanziaria	23.364,89	21.822,99	-1.541,90	-6,60%
E) GESTIONE STRAORDINARIA				
<i>Proventi straordinari</i>	98.693,10	32.331,49	-66.361,61	-67,24%
<i>Oneri straordinari</i>	25.991,54	16.194,33	-9.797,21	-37,69%
Risultato della gestione straordinaria	72.701,56	16.137,16	-56.564,40	-77,80%
F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
<i>Rivalutazioni attivo patrimoniale</i>	0	0	0	
<i>Svalutazioni attivo patrimoniale</i>	0	0	0	
Differenze rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0	
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D +/- E +/-F)	174.921,50	19.860,36	-155.061,14	-88,65%

Il confronto con l'esercizio precedente delle voci esposte in bilancio evidenzia l'andamento dell'attività di gestione svolta dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2024.

La sezione "Attività" e la sezione "Passività" dello Stato Patrimoniale presentano un valore decrementato rispetto all'esercizio precedente: € 2.299.883,01 nel 2024, rispetto ad € 2.399.267,17 nell'esercizio 2023.

ATTIVITÀ

Per la sezione “Attività” la variazione è così distribuita tra le varie voci della sezione:

- Voce A) “Immobilizzazioni” le immobilizzazioni immateriali risultano pari ad € 4.160,00;
- Voce B) “Attivo Circolante” ammonta a € 2.233.719,02 ed evidenzia un decremento del -6,65% (- € 159.021,56) rispetto al valore dell’esercizio 2023. Tale variazione è riconducibile ad un decremento di - € 226.681,16 della voce “e) disponibilità liquide” compensato parzialmente da un incremento per + € 67.659,60 registrato sotto la voce “d) crediti di funzionamento”.
- Voce C) “Ratei e risconti attivi” ammonta a € 62.003,99 ed evidenzia un incremento (+ € 55.477,40) rispetto al dato di consuntivo 2023. Tale variazione è riconducibile all’incremento dei risconti attivi, calcolati nel rispetto del principio di competenza economica e temporale, relativi a quote di costi di competenza dell’esercizio successivo.

PASSIVITÀ

Passando all’esame dei dati contabili rappresentati nella sezione “Passività” dello Stato Patrimoniale si rileva che:

- Voce A) “Patrimonio netto” evidenzia un risultato positivo al 31/12/2024 pari a € 19.860,36. Il Revisore e Sindaco Unico prende atto che l’avanzo registrato nell’esercizio 2023, pari ad € 174.921,50 sarà destinato a capitale sociale per € 100.000,00 ed a riserve per € 74.921,50.
- Voce C) “Trattamento di fine rapporto” ammonta a € 1.028.760,88 e mostra un decremento del -25,90% (- € 359.511,71) rispetto al dato di consuntivo 2023, per effetto della cessazione di n. 8 rapporti di lavoro dipendente, delle richieste di anticipazione di n. 2 dipendenti oltre alle quote versate ai fondi di previdenza integrativa per conferimenti volontari, compensato dall’accantonamento dell’esercizio 2024;
- Voce D) “Debiti di funzionamento” ammonta a € 1.098.939,04 in aumento rispetto al dato al 31/12/2023 del + 60,73% (+ € 415.226,34);
- Voce E) “Fondo per rischi ed oneri” ammonta a € 106.072,19 ed è rimasto invariato rispetto all’esercizio precedente non essendo stato utilizzato nel corso dell’anno ed essendo stato ritenuto congruo non si è proceduto ad un nuovo accantonamento.
- Voce F) “Ratei e risconti passivi” ammonta a € 46.250,54 e mostra un decremento dell’-0,08% (- € 37,65) rispetto all’esercizio precedente. Tale variazione è dovuta al decremento di - € 10.234,85 dei ratei passivi compensata dall’incremento dei risconti passivi per + € 10.197,20.

RICAVI

Il totale dei ricavi ordinari, comprensivo del contributo camerale, ammonta ad € 3.053.955,06 e mostra un incremento del +15,57% (+ € 411.436,08) rispetto all’esercizio 2023.

Il contributo in conto esercizio della Camera di commercio rappresenta il 47,58% del totale dei ricavi ordinari ed ammonta ad € 1.453.070,59, in aumento di +€ 274.974,59 rispetto all’esercizio 2023.

I ricavi propri dell’Azienda, rappresentati dai ricavi ordinari al netto del contributo camerale, ammontano ad € 1.600.884,47 e mostrano un incremento del +9,32% (+€ 136.461,49) rispetto all’esercizio 2023.

Le voci più significative sono rappresentate dagli “*altri contributi*” (pari ad € 1.034.021,33), rappresentati da progetti soggetti a rendicontazione finanziati da Camera di commercio e, tra gli altri da Unioncamere Nazionale, nonché da progetti realizzati per Camera di commercio e finanziati con l’incremento del 20% del diritto annuale (pari ad € 501.930,65). Altra voce rilevante è rappresentata dai “*proventi da servizi*” (pari ad € 374.720,10), consistente nei ricavi per progetti di formazione su commessa e, infine, dagli “*altri proventi o rimborsi*” (pari ad € 166.924,91).

Il Sindaco e revisore unico rileva inoltre che la Camera di commercio di Milano, preso atto dell’accordo tra Unioncamere Nazionale ed il Ministero dello sviluppo economico, ora Ministero delle imprese e del Made in Italy, ha autorizzato la prosecuzione anche per il triennio 2023-2025, dei programmi strategici di interesse nazionale finanziati dall’incremento del 20% come previsto dall’art. 18 comma 10 della legge 580. In considerazione di tali programmi strategici la Camera di commercio di Milano ha messo a disposizione dell’Azienda Speciale Formaper le risorse necessarie per la realizzazione dei seguenti progetti:

- a) progetto “P.I.D. Punto Impresa Digitale – doppia transizione digitale ed ecologica” di cui alla determina n. 511 dell’11/04/2024 per un importo complessivo pari ad € 364.790,65;
- b) progetto “Turismo” determina n. 823 del 12/06/2024 pari ad € 137.140,00.

Il Sindaco e revisore unico rileva infine che nella voce “*altri proventi o rimborsi*” sono stati contabilizzati i rimborsi per il personale di staff accentrato pari ad € 166.906,36, in diminuzione del -49,61% rispetto all’esercizio 2023. Tali proventi si riferiscono ai rimborsi che l’azienda riceve da società del sistema camerale milanese – in particolare Parcam e Camera Arbitrale - a fronte di personale che l’Azienda impiega in distacco, parziale o full time, presso tali società al fine di realizzare economie di scala nello svolgimento di servizi comuni quali ad es. l’amministrazione, gli acquisti e la logistica.

Il costo di tale personale è sostenuto direttamente dall’azienda speciale e iscritto nella voce “*competenze al personale*” del conto economico. Formaper riceve poi rimborsi dalle società di sistema, in quota parte, a seconda della percentuale di utilizzo da parte di ciascuna società.

Per contro, nella voce di costo “*altri costi del personale*”, sono state contabilizzate le quote di riaddebito che l’azienda riceverà dalle altre società del sistema camerale e dalla Camera di commercio di Milano, pari ad € 250.440,00 per il personale dipendente che a loro volta svolge attività anche a favore di Formaper.

COSTI

I *costi di struttura* ammontano complessivamente ad € 2.123.701,30 con un incremento dell’+1,85% (+€ 38.571,51) rispetto all’esercizio precedente.

Le componenti principali sono:

- *spese per organi istituzionali*, che ammontano ad € 24.963,50 (+58,87% rispetto al 2023);
- *costo del personale* € 1.668.938,48 in aumento del +3,43% (+€ 55.395,23) rispetto al dato del 2023.

Al 31/12/2024 il personale a tempo indeterminato in forza all’Azienda risultava essere di n. 22 unità.

Nella sottovoce “*altri costi del personale*” (complessive € 253.812,09) è stato inserito l’addebito delle risorse di staff accentrato, come sopra specificato, ed il costo relativo al presidio medico infermieristico.

- *costi di funzionamento* ammontano a € 429.799,32 e risultano in diminuzione rispetto al valore al 31/12/2023 del -5,72% (- € 26.073,61). Sono formati come segue:

a) *prestazioni di servizi*: pari ad € 167.815,02 in diminuzione del -18,37% (- € 37.766,15) per effetto principalmente della riduzione dei costi di pubblicità su web e social marketing, dei servizi informatici,

dei costi di stage e di altre spese per servizi compensati parzialmente dall'aumento delle consulenze legali e notarili e dalle spese per la formazione del personale;

b) *godimento di beni di terzi*: pari ad € 243.861,95 in aumento del +2,54% (+ € 6.029,49) per effetto di un aumento delle spese di gestione dell'immobile in Via Santa Marta oltre ad un maggior costo degli oneri di noleggio;

c) *oneri diversi di gestione*: pari ad € 18.122,35 in aumento del 45,45% (+ € 5.663,05) per effetto principalmente di un maggior accantonamento dell'imposta Ires.

- *ammortamenti e accantonamenti*, non sono stati contabilizzati ammortamenti in considerazione della scelta organizzativa della Camera di commercio di accentramento dell'acquisizione delle dotazioni ad utilità pluriennale e, come indicato nella nota integrativa, inoltre, non sono state accantonate somme al fondo rischi, avendo l'Azienda ritenuto congruo il fondo già accantonato pari ad € 106.072,19.

I *costi istituzionali*, ovvero i costi imputabili direttamente alla gestione di progetti specifici e altre iniziative così come esposte nella relazione illustrativa del Presidente, ammontano a € 948.353,55 e mostrano un incremento del 98,18% (+ € 469.819,41) rispetto all'esercizio precedente.

La *gestione corrente* per il 2024 chiude con un saldo negativo pari ad € -18.099,79.

Il risultato della *gestione finanziaria*, pari ad € 21.822,99 corrisponde agli interessi maturati al 31/12/2024 sulle giacenze dei c/c bancari.

La *gestione straordinaria* presenta un saldo positivo di € 16.137,16. Gli importi si riferiscono alle sopravvenienze attive, pari a € 32.331,49, ripartite come segue:

- € 24.136,89 per premio di produttività accantonato nel 2023 e non erogato al personale;
- € 5.346,60 per la cancellazione dal bilancio di poste contabili iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio;
- € 2.848,00 per minor carico fiscale IRAP in sede di redazione della dichiarazione fiscale Irap 2024 rispetto a quanto imputato a consuntivo nel 2023.

Mentre le sopravvenienze passive, pari a € 16.194,33, si riferiscono a:

- € 7.350,00 per imposta IRES relativa all'anno 2023 rilevata in sede di redazione del modello Unico 2024;
- € 6.920,43 per maggior importo delle spese di gestione immobile Siam ricevute a conguaglio e relative al 2023;
- € 1.017,05 per la cancellazione dal bilancio di poste contabili relative a ricavi iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio;
- € 906,85 per costi di competenza anni precedenti.

Il Conto Economico chiude con un avanzo economico di esercizio di € 19.860,36.

Il Sindaco e revisore unico procede infine alla verifica della capacità di autofinanziamento dell'Azienda speciale.

L'art.65, comma 2, del D.P.R. 2 novembre 2005, n.254, prevede infatti che le Aziende speciali perseguano l'obiettivo di assicurare, mediante l'acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi di struttura.

A tal proposito si prende atto di quanto riportato nella nota integrativa con riferimento alla valutazione della capacità di autofinanziamento dell'Azienda, che viene calcolata pari al 75,38%, contro il 70,23% del consuntivo 2023; tale valore scaturisce dal rapporto tra i ricavi ordinari propri, pari ad € 1.600.884,47 (totale ricavi ordinari al netto del contributo camerale) ed il totale dei costi di struttura, pari ad € 2.123.701,30.

Il Sindaco e revisore unico rileva inoltre che come da richiesta espressa del precedente organo di controllo in sede di approvazione del bilancio consuntivo del 2020, l'Azienda speciale ha provveduto anche al calcolo della percentuale di autofinanziamento avvalendosi di quanto disposto dalla direttiva contenuta nella circolare del MISE n. 3612/C del 26/07/2007 secondo la quale al fine di individuare i costi di struttura da confrontare con le risorse proprie, evidenzia che *“gli oneri relativi al personale, al funzionamento e agli ammortamenti sono sostenuti in una certa misura, talvolta rilevante, per la realizzazione di progetti ed iniziative e non solo per il funzionamento interno dell'azienda”*. Di conseguenza, al fine di definire la capacità di autofinanziamento, *“devono essere considerati solo i costi di struttura relativi al funzionamento dell'azienda speciale e non già quella parte di oneri sostenuti per la realizzazione dell'attività realizzata.”*

In ottemperanza della circolare di cui sopra la percentuale di autofinanziamento risulta essere invece del 148,58% per il 2024 contro il 130,35% del 2023.

Difatti, con l'imputazione del solo costo del personale della struttura e scorporando i contributi a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale dalla voce “Altri contributi”, l'Azienda ha considerato tra i costi di struttura il costo degli organi istituzionali pari ad € 24.963,50, il costo del personale di struttura pari a € 268.702,00, il costo di funzionamento pari a € 429.799,32 e gli oneri straordinari pari a € 16.194,33 per un totale complessivo pari a € 739.659,15. Il rapporto tra ricavi propri (ricavi propri totali € 1.600.884,47 meno i ricavi per progetti a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale per € 501.930,65) pari a € 1.098.953,82.

Il Sindaco e revisore unico dichiara di aver adempiuto a quanto previsto dall'articolo 73 del DPR 254/2005 recante *“Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”* in sintonia con quanto previsto dal titolo III del Dlgs. 123 del 2011. Attesta, altresì, che il piano contabile in esame è adeguato alla perfetta rappresentazione della realtà aziendale.

In base agli elementi in possesso, il Sindaco e revisore unico conferma che non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alla rappresentazione veritiera e corretta del Bilancio (articolo 2423 Codice civile, 5° comma) o in ordine ai criteri di valutazione (articolo 2423 bis Codice civile, ultimo comma). Si prende atto che l'accantonamento del T.F.R., operato nel rispetto della normativa vigente e del C.C.N.L. applicato, è stato incluso nei costi di competenza.

Il Sindaco e revisore unico, alla luce di quanto precede e delle considerazioni formulate nel verbale di seduta, ai sensi del combinato disposto degli artt. 68 e 73 del D.P.R. n. 254/2005 e dell'art. 20 del Dlgs. n. 123 del 30 giugno 2011 esprime parere favorevole alla prosecuzione dell'iter di approvazione del bilancio d'esercizio 2024.

Letto, approvato e sottoscritto.

19 marzo 2025

Il Sindaco e revisore unico

Dott.ssa Emanuela Valdosti

Firmato digitalmente



