

BILANCIO DI ESERCIZIO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA E LODI

SOMMARIO

- Nota metodologica
- Relazione sulla gestione
- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa
- Allegati

NOTA METODOLOGICA

Il presente documento contiene il bilancio d'esercizio della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e viene presentato in conformità con il DPR 2 novembre 2005 n. 254 (Regolamento per la disciplina della gestione finanziaria e patrimoniale delle Camere di Commercio, di seguito Regolamento) e con le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e n. 16022 del 15 febbraio 2009, che definiscono i criteri per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili previsti dal Regolamento.

I valori del Conto Economico e dello Stato patrimoniale al 31 dicembre sono posti a confronto con i dati relativi al saldo di bilancio dell'anno precedente.

Con riferimento alla struttura del Conto economico e dello Stato patrimoniale si precisa che la Camera adotta gli schemi prescritti dagli artt. 21 e 22 del richiamato Regolamento D.P.R. 254/2005, mantenendo separata evidenza della gestione straordinaria e dei conti d'ordine.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio sono omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente, fatto salvo quanto precisato nei criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, ed allineati alle specifiche disposizioni dell'art 26 del Regolamento, nonché ai criteri di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici introdotti dal Decreto del Ministro dell'Economia e delle finanze del 27 marzo 2013.

Ai documenti di bilancio indicati dal citato DPR 254/2005 si aggiungono quelli previsti dal D.M. 27 marzo 2013 e dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico prot. 50114 del 9 aprile 2015.

Pertanto, i documenti che costituiscono il presente bilancio sono:

1. conto economico (art. 21, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema dell'allegato C) al DPR medesimo);
2. conto economico riclassificato (redatto secondo lo schema allegato 1) al DM 27 marzo 2013);

3. stato patrimoniale (art. 22, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema allegato D) al DPR medesimo);
4. nota integrativa (artt. 23 e 68, DPR 2 novembre 2005 n. 254);
5. conto consuntivo in termini di cassa (art. 5, commi 3 lett. a DM 27 marzo 2013);
6. prospetti SIOPE (art. 77-quater, comma 11, DL 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e comma 3, art. 5, DM 27 marzo 2013);
7. rendiconto finanziario (art. 6 DM 27 marzo 2013);
8. prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014.
9. rapporto sui risultati (redatto in conformità alle linee guida generali del DPCM 18 settembre 2012, previsto dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013);
10. relazione sui risultati (art. 24 DPR 2 novembre 2005, n. 254);
11. relazione sulla gestione (art. 7 DM 27 marzo 2013).
12. relazione sulla performance che, in base al decreto Dlgs n. 150/2009, tutte le P.a. sono tenute ad elaborare entro il 30 giugno di ogni anno e che quindi non è un allegato al bilancio in senso stretto.

Con riferimento alle relazioni di cui ai punti 9-11, questa Camera di Commercio ha ritenuto di integrarle in due documenti, accogliendo anche l'indicazione del MISE, che con nota del 4 aprile 2015, ha evidenziato l'opportunità di far confluire i documenti citati, provenienti da diverse fonti normative non ancora integrate, in testi sintetici, in attesa di una revisione complessiva del Dpr 254/2005. In particolare:

- **la relazione sulla gestione** ex art. 7 DM 27 marzo 2013, che viene integrata con la relazione sui risultati ex art. 24 DPR 2 novembre 2005, n. 254, presenta anche un breve commento al conto economico consuntivo in termini di cassa. Il documento tiene conto dell'art. 2428 del codice civile ed illustra sinteticamente il contesto socio-economico del territorio e della situazione istituzionale della Camera di Commercio.
- **la relazione sulla performance e sui risultati** integra il rapporto sui risultati (previsto dalle linee guida generali del DPCM 18 settembre 2012, e dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013) con la relazione sulla performance, prevista nel D.lgs. n. 150/2009. Il documento finale costituisce uno strumento di rendicontazione complementare rispetto alla relazione sulla gestione perché dà conto del raggiungimento degli obiettivi, enunciati in sede di programmazione strategica ed economica, nel Piano della Performance, nella Relazione Previsionale e programmatica e nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi (PIRA).

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO 2021

I dati esposti nei prospetti della Relazione sulla gestione sono coerenti con i dati di Preventivo economico 2022 e Preconsuntivo 2021 approvati con Delibera di Consiglio n. 11 del 20 dicembre 2021 e con il nuovo piano dei conti alla base del nuovo ERP. Si rimanda alla Nota integrativa per il prospetto di riconciliazione.

Contesto economico

Nel 2021, il contesto economico con il quale la Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi si è confrontata è stato ancora condizionato dalla situazione sanitaria, caratterizzata da continui *stop and go* in tema di restrizioni alla mobilità che si è riflessa soprattutto su alcuni settori del terziario.

Le incognite globali tuttavia permangono, considerato che la *legacy* del secondo anno pandemico si sta saldando con le tensioni geopolitiche tra paesi occidentali e Federazione Russa, con il peggioramento delle relazioni internazionali ed i conseguenti *shock* economici, ad oggi non ancora quantificabili nella loro interezza ma già evidenti sui mercati delle materie prime, dei prodotti agricoli e dei circuiti finanziari oltre che sul livello degli scambi internazionali.

Il contesto macroeconomico continua infatti a caratterizzarsi per un aumento costante dei prezzi dell'energia e di criticità dal lato dell'offerta di materie prime e nei confronti delle *supply chain* globali. Tali elementi hanno contribuito ad elevare significativamente i prezzi internazionali dei prodotti e dei noli collocando l'inflazione ad un livello più alto del previsto.

Analizzando gli ultimi dati prodotti dal Fondo Monetario Internazionale emerge che la crescita mondiale per il 2021 è stata stimata al 5,9%, mentre le previsioni

iniziali per il 2022 (+4,4%) saranno oggetto di revisione alla luce degli sviluppi del contesto internazionale.

Analizzando la dinamica delle aree geoeconomiche mondiali nel 2021, si osserva che nel novero delle economie avanzate, l'aumento sperimentato nell'anno (+5%) ha beneficiato di un tasso di crescita sensibilmente più elevato negli Stati Uniti (+5,6%) rispetto all'Eurozona (+5,2%).

Nei mercati emergenti e in via di sviluppo, nonostante il persistere di un contesto pandemico peggiore, la ripresa si è manifesta con un ritmo maggiore (+6,5%) e con saggi di incremento elevati sia in Cina (+8,1%) che in India (+9%).

Relativamente all'Italia, come per gli altri paesi europei, il 2021 ha registrato una netta ripresa del PIL (+6,6%) che segue alla massiccia flessione del 2020 (-9%). In tale contesto di crescita devono pertanto essere analizzati sia la ripresa dei consumi (+4,1%) sia l'aumento della spesa delle famiglie (+5,2%) che degli investimenti (+17%).

Passando alla dimensione locale dell'economia e nello specifico all'area di competenza camerale che comprende la città metropolitana di Milano e le province di Monza e Brianza e di Lodi, le stime di fonte Prometeia sul valore aggiunto – espressione della ricchezza prodotta complessivamente dai tre territori – registrano per il 2021 una ripresa in linea con il trend nazionale (+6,8%) sulla quale insistono in particolare i contributi dell'area metropolitana milanese (+6,8%) e della provincia di Monza e Brianza (+7,7%) mentre segue a distanza l'apporto generato dalla provincia di Lodi (+4,8%).

Lo scenario di ripresa si è riflesso anche sui settori economici analizzati dalle indagini congiunturali. Nel corso del 2021 l'attività manifatturiera ha registrato, in linea con il *trend* nazionale e della Lombardia, una crescita sostenuta, recuperando i volumi persi a seguito della crisi innescata dalla pandemia. In particolare, l'incremento della produzione si è manifestato in misura intensa sia nella città metropolitana di Milano (+14,6%) che nel territorio di Monza e Brianza (+13,6%) mentre si è riscontrata un incremento meno pronunciato per la provincia di Lodi (+8,8%).

Se consideriamo i servizi, il fatturato espresso dall'area metropolitana milanese nel 2021 ha manifestato una crescita (+16,9%) che ha consentito al settore di

recuperare le posizioni perse e di riportarsi oltre i livelli precedenti alla pandemia, sebbene si osservi per le attività di alloggio e ristorazione un volume d'affari inferiore di oltre un quarto rispetto al punto raggiunto prima della crisi sanitaria.

In tale *trend* si inserisce il recupero del fatturato realizzato dal commercio al dettaglio (+10%) che tuttavia non è ancora sufficiente a colmare il differenziale di *performance* accumulato durante la pandemia.

Nel bilancio dell'anno 2021 i flussi di merci con l'estero evidenziano importanti incrementi annui che indicano un ritorno a volumi più consueti di flussi commerciali dopo l'interruzione forzata del *lockdown* della prima metà del 2020. Complessivamente le esportazioni delle nostre tre province hanno visto un recupero annuo del 16,6%; del tutto analogo l'incremento delle importazioni (+16,8%). A livello nazionale la variazione annua risulta migliore per quanto riguarda l'export (+18,2%) e in particolare l'import (+24,8%). Il recupero più significativo sul 2020 si osserva a Monza con una crescita delle esportazioni del 17,3% e del 27,7% delle importazioni. A Milano l'export è cresciuto del 17% e l'import del 17,3%, a Lodi infine si osserva un +10,2% per l'export e una leggera flessione (-0,3%) per l'import. Il bilancio degli scambi con l'estero rimane positivo anche a confronto con i dati del 2019: l'export di Milano, Monza e Lodi è cresciuto in due anni del 3,2%, l'import del 7,4%.

Le misure di controllo e di contenimento della pandemia e l'approvazione del PNRR con le prospettive di crescita che apre hanno ridato nuova linfa al sistema produttivo e impresso un rinnovato slancio all'iniziativa imprenditoriale. Nei nostri tre territori si è assistito infatti a una buona ripresa delle iscrizioni che, dopo il netto decremento rilevato nel 2020, sono tornate praticamente ai livelli pre-Covid. A questo andamento espansivo si è affiancata una flessione delle cancellazioni, che continuano a rimanere inferiori rispetto al passato. Una tendenza singolare quest'ultima che potrebbe essere spiegata dalla decisione di alcune imprese, già in crisi, di rimandare la chiusura definitiva dell'azienda, soprattutto se operanti in settori che hanno subito ancora restrizioni o sospensioni all'esercizio dell'attività o sofferto più di altri gli effetti del Covid-19. Per questa ragione, bisogna continuare a guardare con cautela a queste risultanze.

L'effetto di queste due dinamiche opposte ha prodotto un bilancio in attivo, in linea con quanto accaduto in Lombardia e nel Paese.

Nel dettaglio, il saldo della nati-mortalità è stato pari a +9.827 unità, un risultato che ha migliorato decisamente quello del 2020 (era stato di +4.404) e, in realtà, anche quello del 2019 (+6.725). Singolarmente i tre territori hanno presentato numeri in ascesa, ma si è distinto come determinante ancora una volta il contributo di Milano (questi i saldi: Milano +8.612; Monza Brianza +1.088; Lodi +127).

Il tasso di crescita nell'area accorpata è stato del 2,1%, in aumento se comparato a quello del 2020 (era stato dello 0,9%) e superiore sia al lombardo che al nazionale (rispettivamente 1,5% e 1,4%). Anche in questo caso, si è palesato chiaramente il ruolo trainante di Milano (2,3%), ma hanno fatto ugualmente bene Monza Brianza (1,5%) e Lodi (0,8%).

Approfondendo ulteriormente la dinamica demografica, le iscrizioni di nuove imprese sono state complessivamente 30.514 unità e sono aumentate del 20,2% su base annua (+5.121 unità in valore assoluto), mentre le cancellazioni sono state 20.687, in calo dell'1,4% rispetto al 2020 (-13,6% se il raffronto avviene con il 2019). Mentre sul fronte della natalità, i *trend* delle tre province si sono grosso modo uniformati, sul piano della mortalità va segnalata una più brusca frenata del Lodigiano (-8,2% la diminuzione delle cancellate) e della Brianza (-6,8%); Milano, al contrario, ha riportato un lievissimo incremento (+0,2%), che fa pensare a un lento ritorno ai flussi pre-covid e dunque a una normalizzazione.

Passando ai dati di *stock*, sono 468.847 le imprese registrate negli archivi camerali al 31 dicembre 2021, di cui 383.614 attive così distribuite nelle tre province: Milano 306.249; Monza Brianza 63.392; Lodi 13.973.

Nel confronto con il 2020, si può osservare una lieve decrescita delle imprese attive (-0,03%), su cui hanno inciso le prestazioni negative di Monza Brianza (-0,9%) e di Lodi (-2,9%), risultati condizionati, va aggiunto, dalle cospicue cancellazioni d'ufficio realizzate nell'anno e che hanno riguardato quasi prevalentemente le ditte individuali; unica in terreno positivo Milano (+0,3%).

Contesto istituzionale

Come sottolineato nel paragrafo precedente, la crescita economica registrata nel territorio di competenza della Camera e uno *stock* di imprese iscritte al Registro Imprese al 31/12 che non ha subito variazioni, hanno contribuito alla **mancata contrazione delle entrate da diritto annuale** stimata in sede di Preventivo economico. Ciò ha facilitato il percorso della Camera di Commercio che ha potuto **supportare maggiormente il sistema imprenditoriale** nel fronteggiare uno scenario economico duramente colpito dalla crisi sanitaria, tuttora in atto, e dagli *shock* economici legati alla crisi geopolitica recentemente sfociata nella guerra in corso.

La Camera di Commercio di Milano MonzaBrianza Lodi ha definito nella Relazione Programmatica Previsionale, approvata con Delibera di Consiglio n. 8 del 26 ottobre 2020, un **fitto programma di attività** previste nel 2021, dettagliando i cinque macro-obiettivi strategici inseriti all'interno del Programma pluriennale: *PA semplice e digitale, Ecosistema sostenibile, Imprese solide, innovative ed internazionali, Territorio attrattivo, Giovani agenti di sviluppo economico* oltre ai *Fattori abilitanti*, considerati elementi propedeutici e necessari per la realizzazione di ciascuno dei cinque macro-obiettivi, con il fine ultimo di ottemperare al proprio ruolo all'interno del sistema economico, attraverso le funzioni di supporto e di promozione degli interessi generali delle imprese e delle economie del territorio.

All'interno dei cinque macro-obiettivi strategici per il 2021 per garantire il massimo supporto alle imprese la Camera, **in collaborazione con l'Azienda speciale Formaper e le Società partecipate**, ha:

- investito risorse sulle principali direttrici per la competitività del sistema economico quali il supporto all'**innovazione**, l'**accesso al credito** e l'**internazionalizzazione**, attraverso bandi di contributo, servizi di informazione specialistica, sperimentazione di nuove soluzioni ICT, accompagnamento all'utilizzo dei prodotti di finanza complementare, all'export digitale, all'attrazione di nuovi investimenti sul territorio, a nuove strategie di marketing territoriale a supporto del settore turistico gravemente colpito dalla riduzione della mobilità; tali attività sono state svolte anche nell'ambito della seconda annualità del triennio dei progetti finanziati dalla maggiorazione del 20% del

diritto annuale prevista dal DM del 12 marzo 2020 "*Punto Impresa Digitale*" "*Promozione del turismo e attrattività*" e "*Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali*";

- garantito la qualità e l'efficienza dell'**ecosistema digitale e informativo** costituito dall'interazione di Registro Imprese, Suap, Fascicolo Digitale e Cassetto dell'Imprenditore;

- monitorato le criticità normative e procedurali che ostacolano l'attività normativa delle imprese, **semplificando** e automatizzando il più possibile i **procedimenti amministrativi** (ad esempio con l'incremento dei "*quality check*" nella gestione delle pratiche RI);

- potenziato ulteriormente i **Servizi on-line** per l'utenza e le integrazioni con le piattaforme nazionali esistenti;

- promosso misure di buon funzionamento del mercato diffondendo la cultura dell'autoregolazione, della **sicurezza dei prodotti**, dell'efficienza energetica e degli strumenti di misura, della lotta alla contraffazione, della risoluzione alternativa delle controversie;

- promosso i sistemi di **economia circolare** grazie a percorsi di "simbiosi industriale", alla diffusione della metodologia del "Life Cycle Assessment" e alla nascita di nuove filiere locali in grado di diminuire l'utilizzo di materie prime vergini e di conseguenza la produzione di rifiuti;

- sostenuto i **giovani** che vogliono entrare nel mondo del lavoro e dell'impresa grazie ad iniziative di orientamento, incontro tra domanda e offerta, sostegno del sistema universitario metropolitano, valorizzazione delle start-up e del talento che le circonda grazie a servizi di assistenza in collaborazione anche con altri Enti.

Nel 2021 inoltre è stato caratterizzato dalle attività di valorizzazione del proprio patrimonio materiale e immateriale, nello specifico:

- dalla conclusione del progetto "**Salone del Futuro**" caratterizzato dal *restyling* degli spazi, delle tecnologie e del sistema di comunicazione del Salone Polifunzionale di Palazzo Turati, funzionali al completo rinnovo dei servizi a disposizione dell'utenza;

- dagli interventi su **Palazzo Affari ai Giureconsulti** consistenti nella pulizia e restauro della facciata esterna da parte di Camera e nel *restyling* di gran parte degli spazi interni e degli impianti da parte della controllata Parcam Srl; tali interventi si propongono il raggiungimento di elevati standard di funzionalità richiesti per la gestione degli eventi e dei progetti istituzionali camerali; per la parte di propria competenza la Camera ha beneficiato dei proventi derivanti dalla valorizzazione pubblicitaria dei ponteggi e potrà beneficiare, a conclusione dei lavori, di un contributo della Soprintendenza;

- dall'introduzione del nuovo sistema di **Enterprise Resource Planning** (ERP) e dalla progettazione del sistema di **Customer Relationship Management** (CRM) che permetteranno all'Ente un significativo balzo innovativo finalizzato a migliorare la relazione con i propri utenti e migliorare l'efficienza interna.

Contesto organizzativo

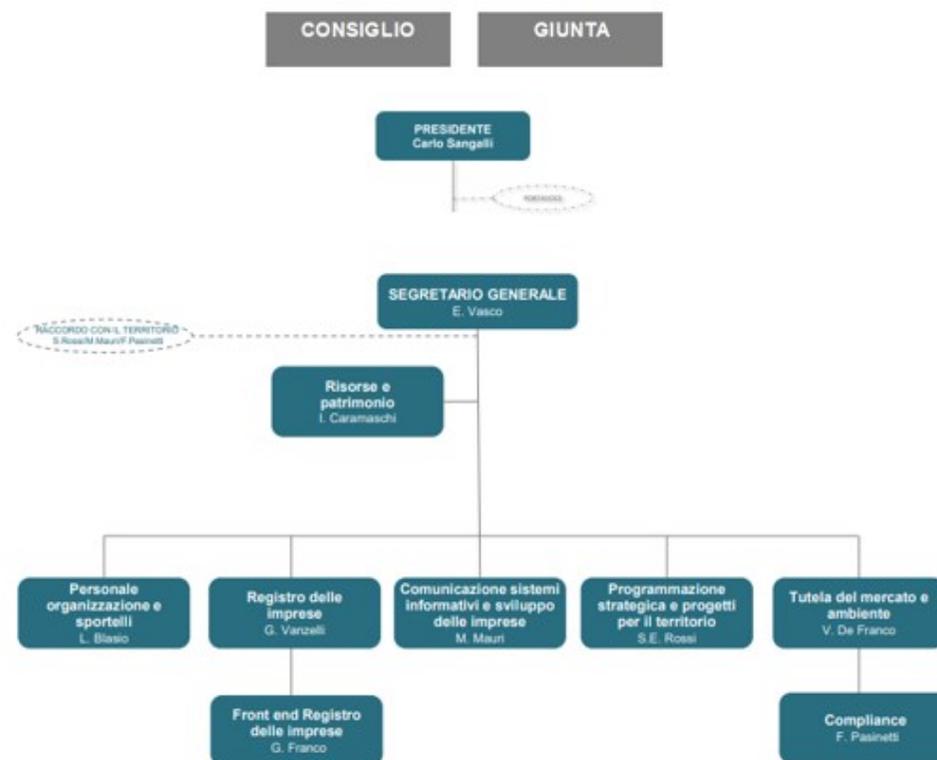
Oltre alle funzioni previste dallo Statuto quali Consiglio, Giunta, Presidente, Segretario generale, l'articolazione degli uffici nel 2021 non ha subito modifiche rispetto alla Disposizione Organizzativa n. 7 del 2 marzo 2020.

Al 31/12/2021 il totale delle risorse è pari a n. 364. La media degli FTE nel 2021 è pari a 351,33.

Si rimanda alla nota integrativa per i dettagli relativi all'**organico e le variazioni** intervenute nelle unità di personale in servizio nel corso dell'anno 2021.

La pandemia in corso ha consolidato il profondo mutamento dell'organizzazione del lavoro da attuare in tempi molto rapidi, con particolare riferimento allo *smart working*. Difatti, come noto, la situazione sanitaria ha reso ordinaria la modalità alternativa del **lavoro agile**, una modalità che l'Ente aveva già introdotto a partire dal 2016 accanto all'ormai consolidato "telavoro" e che ha intensificato nel corso del 2020 come previsto dalla normativa emergenziale. Nel corso del 2021 accanto al ritorno in presenza è stata data l'opportunità alle risorse umane dell'ente di poter beneficiare della modalità agile contrattualizzata ai sensi degli artt. 18 e segg. della L. 22 maggio 2017, n. 81. Per ciascun lavoratore in regime di lavoro agile sono stati definiti, in accordo con il proprio responsabile/dirigente, attività

puntuali e misurabili (ad es. con riferimento ai tempi di realizzazione, agli output, ecc.).



Anche nel 2021 sono state garantite **attività formative on-line** relativamente agli aspetti legati al lavoro agile, al lavoro sicuro, alla trasparenza e prevenzione della corruzione, al *team building*, alla lingua inglese, agli strumenti di produttività individuale, alle attività ispettive, alle Start up e PMI, agli appalti, alla proprietà intellettuale, al Registro Imprese, alle normative in materia di attività promozionale all'utilizzo di ERP/BPM. L'Ente ha pertanto destinato risorse per €

114 mila per garantire la formazione dei propri dipendenti. Sono stati svolti 24 corsi di formazione esterna e interna per un totale partecipanti di 1.166.

Contesto normativo

La Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. “Legge di bilancio 2020”) prevede all’:

- art. 1 comma 591: il calcolo di un limite di spesa per l’acquisto di beni e servizi per un importo non superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati – per gli enti in contabilità civilistica economico-patrimoniale si considerano le voci b6), b7b) b7c), b7d) e b8) del documento di budget economico di cui al decreto ministeriale del 27 marzo 2013 allegato ai preventivi economici 2020-2022 e quelle iscritte nei conti economici, di cui allo stesso decreto, approvati e allegati ai bilanci d’esercizio 2016-2018 pubblicati nella sezione “amministrazione trasparente” dei siti web istituzionali (comma 592) – e contestualmente sopprime le misure legislative di contenimento preesistenti per alcune tipologie di spese presenti in tale categoria (con esclusione di quelle relative alle auto di servizio e al personale); dalla base imponibile sono state nettate inoltre le spese generali (7%) finanziate dalla maggiorazione del 20% del diritto annuale nel biennio 2017-2018;

- art. 1 comma 594: il versamento di un importo aggiuntivo del 10% al Bilancio dello Stato calcolato sull’importo complessivamente già dovuto alla data del 31 dicembre 2018.

Il versamento previsto per l’esercizio 2021 è pertanto pari a € 4.454.008.

Legge di bilancio 2020 comma 592 + Circolare MISE 25/3/2020 - Limite di spesa	media triennio 2016-2018			
	cons 2016	cons 2017	cons 2018	cons 2021
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.623.749	281.631	369.099	390.633
PRESTAZIONI DI SERVIZI	14.211.647	13.800.126	13.443.534	12.505.450
<i>spese generali progetti 20% dati kronos (comma 593+Circ. MISE)</i>		<i>(33.152)</i>	<i>(261.352)</i>	<i>(111.204)</i>
<i>spese Covid</i>				<i>(42.178)</i>
CONSULENZE	81.117	4.441	4.441	0
ORGANI ISTITUZIONALI	579.470	188.670	123.310	130.471
Totale	17.495.983	14.241.716	13.679.032	15.138.910

L’importo calcolato relativo all’esercizio 2021 è pari a € 12.873.172, al di sotto del limite di spesa pari a € 15.138.910.

Risultati della gestione

Conto economico	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Consuntivo	% su	Δ% vs	Δ% vs	Δ% vs
	2020	2021	2021	2021	Prov Correnti	Prec 2021	Prev 2021	Cons 2020
GESTIONE CORRENTE								
A) Proventi correnti								
1) Diritto annuale	66.895.897	57.759.564	67.340.987	68.468.358	64%	2%	19%	2%
<i>di cui maggiorazione diritto annuale</i>	9.983.785	10.689.677	11.619.388	11.526.350	11%	-1%	8%	15%
2) Diritti di segreteria	30.546.141	30.207.705	32.781.582	32.667.535	31%	0%	8%	7%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	4.349.477	2.994.691	3.128.187	2.927.870	3%	-6%	-2%	-33%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	773.378	2.229.566	2.147.547	2.150.809	2%	0%	-4%	178%
5) Variazioni delle rimanenze	70.262			204.619	0%			191%
Totale Proventi correnti (A)	102.635.155	93.191.526	105.398.303	106.419.192	100%	1%	14%	4%
B) Oneri correnti								
6) Personale	18.318.205	19.509.201	18.741.181	18.642.105	18%	-1%	-4%	2%
7) Funzionamento	30.383.590	30.153.773	28.451.908	27.826.286	26%	-2%	-8%	-8%
a) prestazione servizi	13.281.693	14.215.997	13.022.658	12.505.450	12%	-4%	-12%	-6%
b) godimento di beni di terzi	473.340	482.572	419.277	390.633	0,4%	-7%	-19%	-17%
c) oneri diversi di gestione	10.873.454	9.654.895	9.330.101	9.246.732	9%	-1%	-4%	-15%
d) quote associative	5.628.909	5.654.209	5.548.872	5.552.999	5%	0%	-2%	-1%
e) organi istituzionali	126.194	146.100	131.000	130.471	0%	0%	-11%	3%
8) Interventi economici	28.482.421	28.300.000	29.156.455	29.154.958	27%	0%	3%	2%
<i>di cui contributo AS Formaper</i>	1.657.239	1.502.536	1.502.536	1.502.536	1%	0%	0%	-9%
<i>di cui progetti da maggiorazione diritto annuale</i>	7.495.209	7.263.854	9.264.630	9.915.993	9%	7%	37%	32%
9) Ammortamenti e accantonamenti	31.899.184	24.440.439	31.455.739	33.696.932	32%	7%	38%	6%
Totale Oneri correnti (B)	109.083.400	102.403.413	107.805.283	109.320.281	103%	1%	7%	0%
Risultato della gestione corrente (A-B)	-6.448.245	-9.211.887	-2.406.980	-2.901.090	-3%	21%	-69%	-55%
GESTIONE FINANZIARIA								
10) Proventi finanziari	6.189.326	197.772	509.450	392.679	0%	-23%	99%	-94%
11) Oneri finanziari	53.993	43.887	43.887	43.887	0%	0%	0%	-19%
Risultato gestione finanziaria (C)	6.135.333	153.885	465.563	348.793	0%	-25%	127%	-94%
GESTIONE STRAORDINARIA								
12) Proventi straordinari	5.832.925	1.500.000	3.500.000	4.051.205	4%	16%	170%	-31%
13) Oneri straordinari	164.189		103.585	132.459	0%	28%		-19%
Risultato gestione straordinaria (D)	5.668.736	1.500.000	3.396.415	3.918.746	4%	15%	161%	-31%
RIVAL/SVAL ATTIVO PATRIMONIALE								
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale				5.065.726	5%			
Risultato Rival/Sval attivo patrimoniale (E)				5.065.726	5%			
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio	5.355.824	-7.558.000	1.455.000	6.432.175	6%	342%	-185%	20%

Il prospetto riepilogativo dei dati di conto economico 2021 raffigura i dati di consuntivo raffrontati con i dati di preventivo 2021, preconsuntivo 2021 e dati di consuntivo 2020.

L'esercizio 2021 si chiude con un **avanzo economico d'esercizio** pari a € 6,4 milioni; in sede di preventivo era stato previsto un disavanzo di € 7,6 milioni.

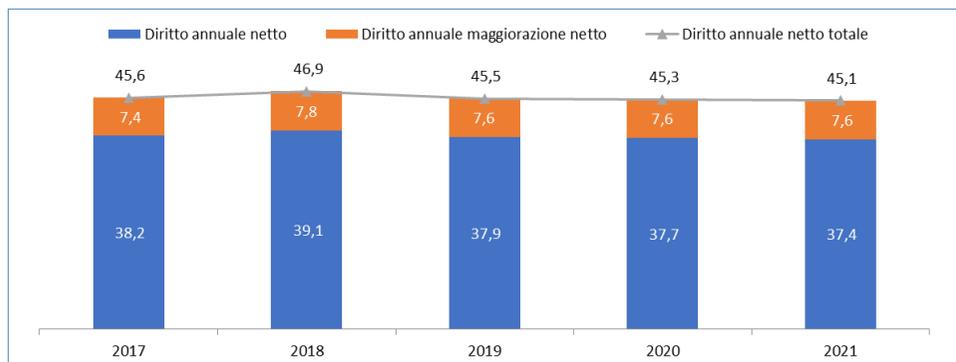
I **proventi correnti** sono pari a € 106,4 milioni (+4% rispetto al consuntivo 2020). Di seguito i dettagli e gli andamenti delle varie poste in milioni di euro.

Diritto annuale: pari a € 68 milioni in linea con il 2020 e il 2019; l'incidenza del diritto annuale sul totale dei proventi correnti è pari al 64%.

Diritto annuale	2017	2018	2019	2020	2021	delta %
Incassi	42.619.436	43.558.525	43.719.537	43.470.707	43.673.155	0%
Credito	16.849.760	17.566.302	19.764.036	18.988.999	18.907.775	0%
Sanzioni	4.992.037	5.360.207	4.737.853	5.828.481	5.746.980	-1%
Interessi	46.628	136.323	36.077	7.023	2.500	-64%
Totale lordo	64.507.861	66.621.357	68.257.502	68.295.209	68.330.409	0%
Svalutazione crediti	18.908.023	19.696.857	22.772.953	22.994.309	23.269.560	1%
% Svalutazione crediti	86,6%	86,0%	92,8%	92,6%	95,0%	3%
Totale netto	45.599.838	46.924.500	45.484.549	45.300.900	45.060.849	-1%
risconti Progetti 20%	- 6.732.751	5.028.885	1.703.867	- 1.398.750	137.949	
rimborsi	- 17.039	-	-	562	-	
Totale Conto economico	57.758.071	71.650.242	69.961.369	66.895.897	68.468.358	2%
numero imprese iscritte	468.939	472.884	471.794	468.799	468.847	0%
diritto medio per impresa	126,82	129,26	134,56	133,23	133,48	0%
Δ vs anno n-1 (incas+cred)		1.655.631	2.358.746	- 1.023.867	121.224	
<i>effetto fatturato</i>		1.155.340	2.499.639	- 620.866	114.829	
<i>effetto imprese</i>		500.291	- 140.893	- 403.001	6.395	

Il dato è coerente con il lieve aumento del numero delle imprese registrate al 31/12 rispetto allo stesso dato dell'anno precedente.

Al netto della svalutazione crediti il diritto annuale è pari a € 45,1 milioni in lieve diminuzione rispetto al 2020 (-1%). La percentuale di svalutazione dei crediti è pari al 95% (il 93% nel 2020) calcolata sulla percentuale media di mancati incassi con riferimento agli ultimi due ruoli emessi, tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione dei ruoli.

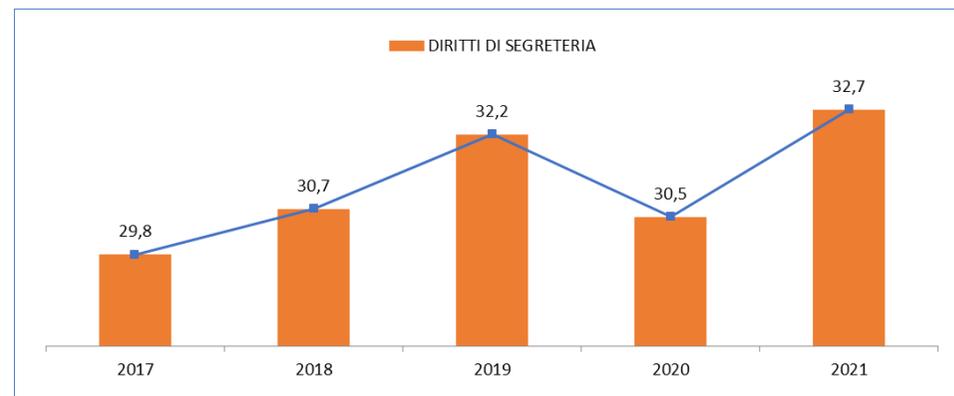


Il diritto annuale da maggiorazione del 20% di competenza, al netto della svalutazione crediti, è pari a € 7.634.288, al netto della parte riscontata di competenza 2022 pari a € 1.260.801 correlata allo slittamento delle attività legate al progetto "Turismo" e "Internazionalizzazione" (cfr. par. successivi).

Diritti di segreteria: pari a € 32,7 milioni, +7% rispetto al 2020, dato coerente con la ripresa economica registrata nel 2021.

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
DIRITTI DI SEGRETERIA	30.546.141	30.207.705	32.667.535	7%
<i>RI pratiche</i>	21.183.591	20.697.276	22.577.404	7%
<i>RI sportello</i>	5.719.149	5.836.937	6.282.194	10%
<i>Certificazioni estere</i>	877.047	901.942	999.489	14%
<i>Firme digitali</i>	1.136.980	1.174.491	869.646	-24%
<i>Ambiente</i>	704.885	714.860	700.461	-1%
<i>Sanzioni</i>	424.261	456.268	624.367	47%
<i>Carte tachigrafiche</i>	194.472	161.102	261.104	34%
<i>Albi e protesti</i>	159.592	141.088	193.648	21%
<i>Altro</i>	146.165	123.743	159.224	9%

La voce si compone prevalentemente di diritti di segreteria RI (pratiche telematiche e prodotti da sportello pari a € 28,8 milioni, +17%), certificazioni estere (€ 1 milione, +14%), firme digitali (€ 0,9 milioni, -24%), sanzioni e ordinanze (€ 0,6 milioni, +47%). L'incidenza sul totale dei proventi correnti è pari al 31%.



Contributi trasferimenti e altre entrate: pari a € 2,9 milioni; in diminuzione rispetto al 2020 (-33%); l'incidenza sui proventi correnti è pari al 3%.

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	4.349.476	2.994.691	2.927.870	-33%
CONTRIBUTI PER INTERVENTI ECONOMICI	1.248.312	538.145	484.694	-61%
RIMBORSI VARI	3.101.165	2.456.546	2.443.176	-21%
<i>Proventi immobiliari</i>	1.336.127	1.445.439	1.311.270	-2%
<i>Albo gestori</i>	471.896	459.813	445.965	-5%
<i>Personale distaccato</i>	240.903	47.817	75.866	-69%
<i>Gestione dei SUAP</i>	263.913	254.400	232.038	-12%
<i>Altro</i>	788.326	249.077	378.037	-52%

La voce ricomprende:

- locazioni attive e rimborso spese di gestione relative ad immobili di proprietà (€ 1,3 milioni, sostanzialmente in linea con il 2020);
- contributi per iniziative promozionali realizzate in compartecipazione con altri Enti e con Unioncamere; lo scostamento negativo rispetto al 2020 è dovuta alla deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Tecno Holding S.p.A. di erogazioni liberali a favore di quegli Enti che hanno operato nei territori maggiormente colpiti all'inizio

dall'epidemia. Alla Camera di Commercio nel 2020 è stato destinato € 1 milione;

- recupero oneri generali e di personale per la tenuta dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali;
- rimborsi e recuperi vari legati prevalentemente ad iniziative promozionali, alle firme digitali e ai certificati RI, alla gestione dei SUAP comunali, al personale distaccato; lo scostamento rispetto al 2020 è dovuto all'operazione effettuata sull'immobile di Via Meravigli 7.

Proventi da gestione di servizi: pari a € 2,2 milioni; la voce, pari al 2% del totale dei proventi correnti,

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
PROVENTI DA SERVIZI	773.379	2.229.566	2.150.809	178%
<i>Proventi commerciali</i>	151.167	1.506.575	1.389.459	819%
<i>Concorsi a premio</i>	290.310	324.780	384.360	32%
<i>Carnet Ata</i>	30.533	39.872	43.573	43%
<i>Verifiche metriche</i>	17.432	29.339	20.975	20%
<i>Servizi in convenzione</i>	247.913	300.000	286.471	16%
<i>Altro</i>	36.024	29.000	25.971	-28%

si compone principalmente da proventi

- legati all'affidamento del contratto di concessione dell'utilizzo degli spazi pubblicitari sui ponteggi allestiti per i lavori di restauro conservativo delle facciate di Palazzo Affari ai Giureconsulti (€ 1,4 milioni), iniziati a dicembre 2020 e terminati all'inizio dell'esercizio 2022;
- da servizi in convenzione con Expo 2015 SpA per la gestione della fase liquidatoria (€ 0,3 milioni, +16%); la Società è stata liquidata il 31/12/2021;
- da gestione delle operazioni a premio (€ 0,4 milioni, +32%), dal servizio di vendita dei Carnet ATA, dalle attività ispettive e di tutela della fede pubblica e da altri servizi.

Variazioni delle rimanenze: si registrano, a rettifica dei relativi costi, variazioni positive tra le rimanenze di Carnet ATA e firme digitali per € 204 mila.

La **Circolare MISE del 25 marzo 2020 "Articolo 1, commi da 590 a 600 Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – c.d. Legge di bilancio 2020 – Prime indicazioni operative."**, indica che un eventuale sfioramento del limite di spesa dei costi intermedi, descritto in precedenza, nell'esercizio 2022 potrà essere coperto dalla differenza dei proventi complessivi consuntivati nel 2021 rispetto a quelli consuntivati nel 2018, al netto dei proventi derivanti dalla maggiorazione 20% del diritto annuale e dei proventi derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati sulla base di accordi, convenzioni e protocolli all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti. Di seguito il prospetto della variazione dei proventi complessivi calcolato sulla base delle indicazioni ministeriali:

Proventi complessivi ai sensi della Circolare MISE 25/03/2020	Consuntivo 2018	Consuntivo 2021	scostamento
Proventi correnti	107.732.001	106.419.192	(1.312.810)
Diritto annuale da maggiorazione 20% (-)	(16.114.397)	(11.526.350)	4.588.047
Contributi e trasferimenti iniziative promozionali (-)	(271.362)	(484.694)	(213.332)
Proventi finanziari	111.785	392.679	280.894
Proventi straordinari	5.972.864	4.051.205	(1.921.659)
Rivalutazioni patrimoniali	0	5.065.726	5.065.726
Totale proventi complessivi netti	97.430.891	103.917.757	6.486.866

I dati indicano che nell'esercizio 2022 potranno essere destinate risorse aggiuntive alla copertura di eventuali costi intermedi eccedenti il limite di spesa per un totale massimo di € 6,5 milioni.

Gli **oneri correnti** sono pari a € 109,3 milioni e rappresentano il 103% dei proventi correnti e in linea al 2020.

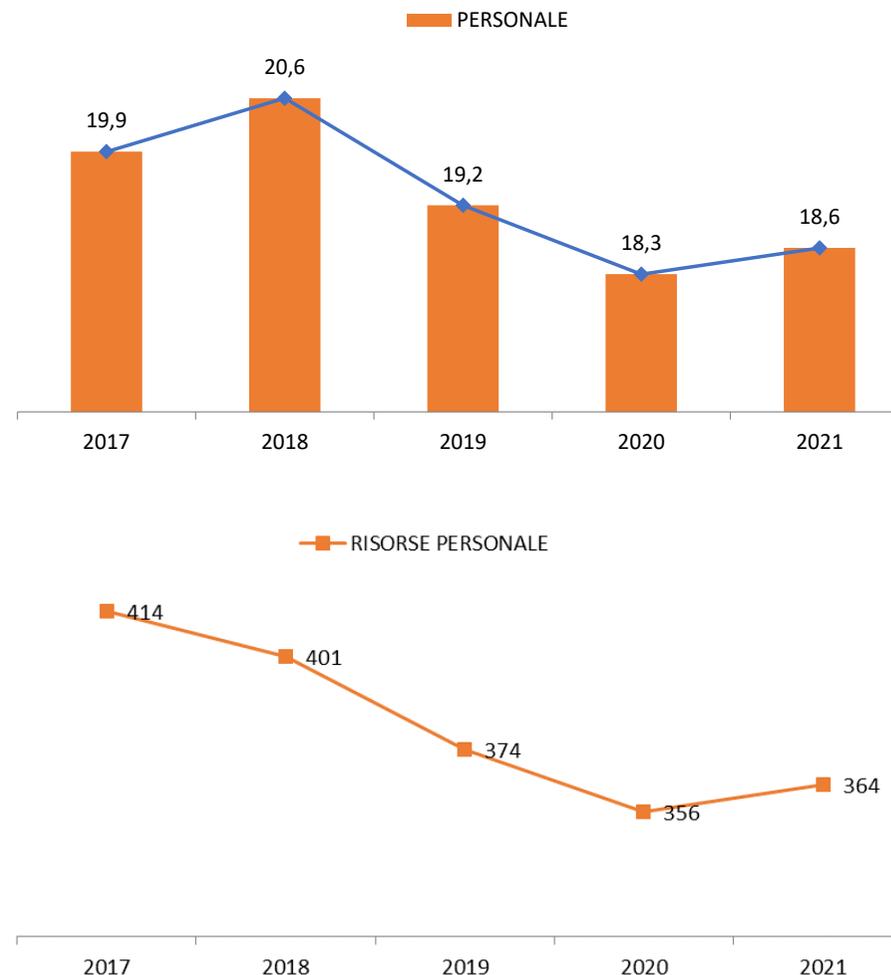
Personale: pari a € 18,6 milioni, +2% rispetto al 2020 e pari al 18% dei proventi correnti.

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
PERSONALE	18.318.204	19.509.200	18.642.106	2%
<i>Retribuzioni</i>	8.934.669	9.263.381	8.978.565	0%
<i>Fondo personale</i>	3.637.445	3.840.000	3.934.091	8%
<i>Fondo personale dirigenti</i>	1.012.686	1.317.399	933.277	-8%
<i>Straordinari</i>	79.160	232.033	117.818	49%
<i>Oneri sociali</i>	3.289.674	3.566.715	3.341.183	2%
<i>Accantonamenti TFR/TFS</i>	1.016.220	948.455	1.005.077	-1%
<i>Altri costi</i>	348.350	341.218	332.095	-5%

La voce rappresenta l'importo complessivo del costo da sostenere per emolumenti ed altri oneri accessori a favore del personale dipendente, per oneri previdenziali ed assistenziali e per accantonamenti ai fondi TFR e indennità di anzianità.

Sono stati erogati emolumenti e competenze accessorie al personale camerale la cui consistenza numerica è pari a 364 unità (dato al 31/12/2021). Tale dato è comprensivo 1 comando da altra Pubblica Amministrazione. Al dato "gestionale" si sommano 3 unità in congedo non retribuito e 1 comando presso altra Pubblica Amministrazione.¹

¹ Al dato "gestionale" al 31/12/2020 pari a 356 risorse si integrano 2 comandi presso altra amministrazione.



Di seguito il numero delle risorse per posizione:

Posizione	al 31/12/2020	al 31/12/2021
Dir	10	8
D	91	98
C	207	216
B	48	42
A	0	0
Totale	356	364

L'importo delle retribuzioni, rispetto al consuntivo 2020 evidenzia un leggero incremento in valore assoluto. Il lieve aumento è dovuto all'applicazione del nuovo contratto del Personale Dirigente – sottoscritto nel dicembre del 2020 e applicato a pieno regime nel corso dell'anno oggetto di analisi – e alle nuove assunzioni. L'anno 2021 è stato caratterizzato infatti, rispetto agli anni passati, da ben 27 ingressi di nuove unità di personale che hanno compensato 14 pensionamenti, 1 mobilità esterna e 1 cessazione per dimissioni. Si rimanda alla nota integrativa per i dettagli.

Rispetto al dato consuntivo 2020 inoltre è aumentata la spesa per gli straordinari in concomitanza con il progressivo rientro in sede e si registra un aumento del Fondo Risorse Decentrate per il personale non dirigente – anno 2021 definito con Determina n. 666/2021 del 25/06/2021 e integrato con le risorse,

- ai sensi dell'art. 67 c. 3 lett. a) del CCNL 21.05.2018, derivanti dagli introiti relativi alle operazioni di assegnazione nei Concorsi a premio con le modalità previste dalla determinazione del Segretario generale n. 6 del 8.1.2018;
- ai sensi dell'art. 67 c. 3 lett. c) del CCNL 21.05.2018, derivanti da disposizioni di legge che prevedono specifici trattamenti economici in favore del personale, comprensive di incentivi funzioni tecniche.

Rispetto invece al preventivo, si rileva uno scostamento pari a -€ 0,9 milioni dovuto a:

- minori retribuzioni e oneri sociali (-€ 0,5 milioni) per 7 cessazioni in più rispetto a quelle previste e per lo slittamento delle assunzioni di 11 unità di categoria D in parte a dicembre u.s. e in parte nel 2022;

- la riduzione del Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per l'area della Dirigenza (-€ 0,4 milioni) poiché in sede di preventivo è stato inserito l'importo complessivo teorico.

Infine, come comunicato dalla Ragioneria dello Stato, gli enti locali devono prevedere all'interno del bilancio 2021 un aumento del costo del personale del 3,78% del monte salari 2018, somme che in base all'art. 48 del D.Lgs. 165/2001, per gli enti locali, sono a carico dei rispettivi bilanci. Sulla base dei parametri sopra indicati la quota da accantonare a fondo oneri futuri per l'anno 2021, considerato il recente rinnovo contrattuale per il personale Dirigente, è stimata in € 457.286,53 importo che include sia le quote retributive che gli oneri riflessi (oneri contributivi ai fini previdenziali e imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)).

Funzionamento: pari a € 27,8 milioni in diminuzione del 8% (-€ 2,6 milioni) rispetto al 2020 e incide per il 26% sui proventi correnti (il 30% nel 2020).

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
FUNZIONAMENTO	30.383.590	30.153.773	27.826.286	-8%
Prestazioni di servizi	13.281.693	14.215.997	12.505.450	-6%
Godimento di beni di terzi	473.340	482.572	390.633	-17%
Oneri diversi di gestione	10.873.454	9.654.895	9.246.732	-15%
Quote associative	5.628.909	5.654.209	5.552.999	-1%
Organi istituzionali	126.194	146.100	130.471	3%

Prestazioni di servizi: pari a € 12,5 milioni, in diminuzione del 6% rispetto al consuntivo 2020 (-€ 0,8 milioni). La voce incide per il 45% sugli oneri di funzionamento (il 44% nel 2020) e per il 12% sul totale dei proventi correnti (il 13% nel 2020).

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
FUNZIONAMENTO	30.383.590	30.153.773	27.826.286	-8%
Prestazioni di servizi	13.281.693	14.215.997	12.505.450	-6%
<i>Servizi informatici</i>	3.661.052	3.909.467	3.328.145	-9%
<i>Servizi di gestione immobiliare</i>	3.914.483	4.288.562	3.560.982	-9%
<i>Servizi per il personale</i>	329.911	465.786	360.292	9%
<i>Altre prestazioni tecniche e consulenze</i>	4.832.935	4.820.615	4.666.700	-3%
<i>Altri servizi</i>	543.313	731.568	589.331	8%

Rispetto al 2020, nel 2021 si sono registrate le seguenti variazioni:

- minori oneri per *Servizi ICT* (-€ 0,3 milioni, -9%) prevalentemente per minori attività legate al nuovo sistema gestionale ERP Microsoft Dynamics, entrato in esercizio nel 2021; la voce si attesta a € 3,3 milioni e si compone di oneri di server farm, connettività, telefonia, oneri per sviluppi informatici non capitalizzabili, oneri di manutenzione corrente Sw e Hw, altri servizi della Società consortile Infocamere previsti nel listino;
- minori oneri di *Gestione immobiliare* (-€ 0,4 milioni, -9%) dovuti a:
 - o minori oneri per manutenzioni correnti sugli immobili (e prestazioni tecniche correlate) programmate nel 2021 ma slittate all'esercizio 2022 (-€ 0,2 milioni);
 - o minori oneri di pulizia per riduzione degli spazi interessati dal servizio e decremento dei costi di sanificazione degli ambienti e impianti e controllo della temperatura degli utenti interni ed esterni (-€ 0,1 milioni);
 - o risparmi per minori oneri di energia elettrica per minori prezzi unitari (-€ 0,1 milioni) a compensazione dei maggiori consumi generati dal ritorno in presenza del personale.
- maggiori oneri per *Servizi per il personale* (formazione, buoni pasto, rimborsi spese per servizio, missioni) (+€ 30 mila, +9%) per maggiore attività formativa;
- minori oneri legati ad *Altre prestazioni tecniche* (-€ 167 mila, -6%) in particolare per i servizi di staff accentrato (-€ 118 mila) e di gestione pratiche RI (-€ 94 mila); la voce ricomprende i servizi in outsourcing, i servizi di staff accentrato, le spese legali di costituzione in giudizio, le

prestazioni tecniche non immobiliari (servizi legali, notarili, fiscali, prevenzione e protezione);

- maggiori oneri per *Altri servizi* (+€ 46 mila, +8%) in particolari per maggiori oneri di notifica atti giudiziari (aumento dei volumi); la voce ricomprende i servizi di posta, corriere e notifica atti giudiziari, pubblicità legale, assicurazioni varie, altre manutenzioni (non informatiche e immobili), oneri per la riscossione delle entrate, oneri di gestione auto.



Rispetto al preventivo si registrano -€ 1,7 milioni; tale scostamento è dovuto principalmente a:

- -€ 0,6 milioni per *Servizi informatici* per la capitalizzazione di costi del progetto su ERP (-€ 0,2 milioni), minori rilasci di firme digitali rispetto alle attese (-€ 0,2 milioni), altri risparmi generalizzati tra i vari servizi;
- -€ 0,7 milioni per oneri di *Gestione immobiliare* per slittamento manutenzioni immobili programmate e prestazioni tecniche correlate (-€ 0,4 milioni), risparmi su energia elettrica (-€ 0,1 milioni), risparmi su

pulizie, vigilanza, assistenza logistica e assicurazioni immobili (-€ 0,2 milioni)

- -€ 0,1 milioni per *Servizi al personale* per minori buoni pasto e missioni a causa della limitata mobilità;
- -€ 0,2 milioni per *Altre prestazioni tecniche* per risparmi generalizzati su tutte le voci
- -€ 0,1 milione per *Altri servizi* prevalentemente per minori oneri di riscossione entrate e minori oneri di assicurazioni varie.

Oneri diversi di gestione: pari a € 9,2 milioni, -15% rispetto al 2020. La voce ricomprende le imposte (€ 3,8 milioni, -28%), gli oneri per norme di contenimento (c.d. "tagliaspese", € 4,5 milioni, in linea), oneri diversi quali dispositivi di firma digitale (€ 0,7 milioni, -8%) cancelleria e materiale di consumo (es. carnet ATA, certificati di origine, carta filigranata, ecc..), acquisto di quotidiani e banche dati, oneri condominiali (€ 0,3 milioni, -13%). I valori registrano un decremento rispetto al 2020 per minori imposte su proventi finanziari (-€ 1,5 milioni, -28%). La voce incide per il 33% (il 36% nel 2020) sugli oneri di funzionamento e per il 9% (l'11% nel 2020) sul totale dei proventi correnti.

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
FUNZIONAMENTO	30.383.590	30.153.773	27.826.286	-8%
Oneri diversi di gestione	10.873.454	9.654.895	9.246.732	-15%
<i>Tagliaspese</i>	4.454.008	4.454.008	4.454.008	0%
<i>Imposte</i>	5.364.680	3.964.783	3.839.286	-28%
<i>Oneri condominiali</i>	101.069	119.474	120.374	19%
<i>Cancelleria</i>	62.301	81.200	37.444	-40%
<i>Carnet ATA</i>	58.970	65.000	31.290	-47%
<i>Dispositivi di firma digitali</i>	721.020	794.830	663.680	-8%
<i>Riviste e banche dati</i>	34.632	58.000	51.787	50%
<i>Materiale di consumo</i>	72.730	97.000	43.312	-40%
<i>Altri oneri diversi di gestione</i>	4.045	20.600	5.551	37%

Rispetto al preventivo si registrano -€ 0,4 milioni; tale scostamento è dovuto principalmente a:

- -€ 0,1 milioni per minori acquisti di dispositivi di firma digitale;
- -€ 0,1 milioni per minori imposte (minore IRAP e IRES);
- -€ 0,2 milioni prevalentemente per minori acquisti di carnet ATA, moduli per certificati di origine, cancelleria, abbonamenti a riviste e quotidiani.

Godimento di beni di terzi: pari a € 0,4 milioni (-17% rispetto al 2020); la voce ricomprende oneri per licenze SW (ad uso commerciale), noleggi (auto di servizio, auto promiscue e multifunzione) e locazione posti auto. L'incidenza della voce sugli oneri di funzionamento è pari al 1%, rispetto ai proventi correnti è pari allo 0,4%. Gli oneri sono in diminuzione rispetto al 2020 prevalentemente per la cessione alla partecipata Parcam Srl (a far data dal 1/1/2021) del contratto di locazione degli ultimi spazi rimasti in capo alla Camera dell'immobile di Via Meravigli 7.

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
FUNZIONAMENTO	30.383.590	30.153.773	27.826.286	-8%
Godimento di beni di terzi	473.340	482.572	390.633	-17%
<i>Licenze sw</i>	113.729	316.183	293.580	158%
<i>Noleggi</i>	60.093	67.700	61.432	2%
<i>Locazioni passive</i>	260.887	52.400	7.750	-97%
<i>Noleggi auto</i>	38.631	46.288	27.871	-28%

Quote associative: pari a € 5,6 milioni (-1% rispetto al 2020). La voce si compone principalmente delle quote associative versate ad Unioncamere nazionale e regionale per un importo pari a rispettivamente € 1,6 milioni e € 1,3 milioni e al Fondo perequativo per € 2,2 milioni. Infine, è stato versato un contributo ad Infocamere Scarl pari a € 0,5 milioni. L'incidenza della voce sugli oneri di funzionamento è pari al 20% mentre è pari al 5% quella sul totale dei proventi correnti.

	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs 2020
FUNZIONAMENTO	30.383.590	30.153.773	27.826.286	-8%
Quote associative	5.628.909	5.654.209	5.552.999	-1%
<i>Unioncamere nazionale</i>	1.651.440	1.590.000	1.584.987	-4%
<i>Unioncamere lombardia</i>	1.306.592	1.306.592	1.306.592	0%
<i>Fondo perequativo</i>	2.218.261	2.305.000	2.204.676	-1%
<i>Infocamere</i>	452.617	452.617	456.744	1%

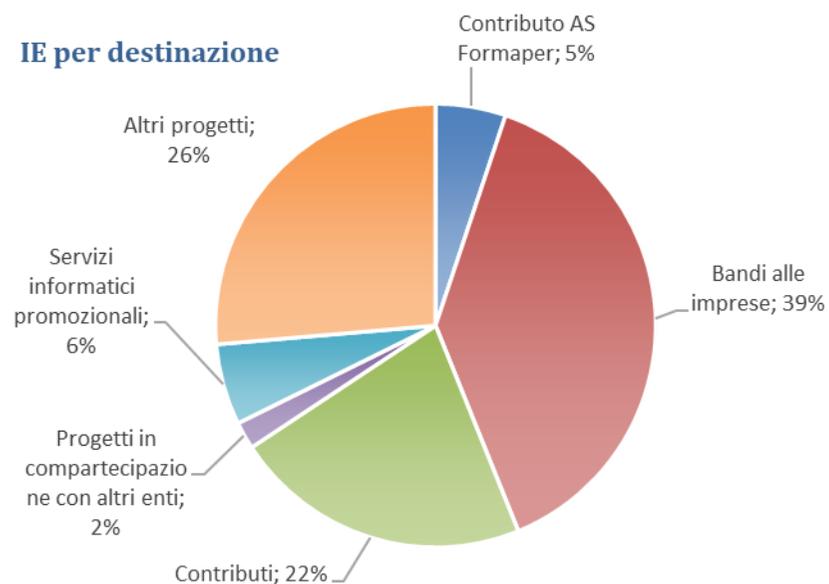
Organi istituzionali: pari a € 0,1 milioni; la posta di bilancio ricomprende gli oneri per emolumenti liquidati per compensi ai soli componenti del Collegio dei revisori (come previsto dal Dlgs 219/2016 per il riordinamento delle Camere di Commercio) e ai membri dell'OIV e gettoni di presenza alle Commissioni camerali (usi, prezzi, mediatori, periti ed esperti).

Interventi economici

Nel 2021 sono state destinate risorse per € 29,2 milioni (+0,9 milioni rispetto al dato di Preventivo 2021), il 28% dei proventi correnti.

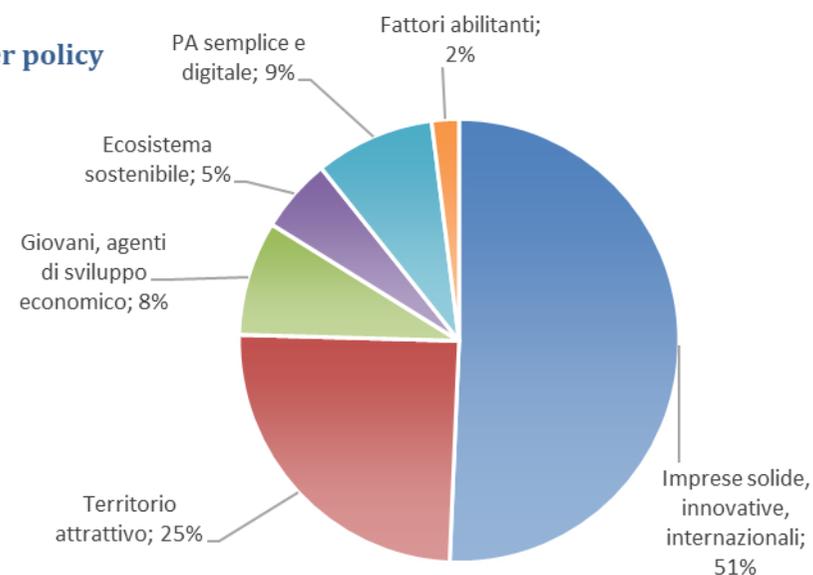
INTERVENTI ECONOMICI - PER DESTINAZIONE	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	delta vs prev	% su tot
Contributo AS Formaper	1.657.239	1.502.536	1.502.536	-	5%
Bandi alle imprese	11.610.170	7.192.000	11.286.061	4.094.061	39%
Contributi	6.682.237	6.520.157	6.379.117	- 141.040	22%
Progetti in compartecipazione con altri enti	406.336	625.600	582.711	- 42.889	2%
Servizi informatici promozionali	1.431.372	2.189.393	1.721.529	- 467.864	6%
Altri progetti (costi esterni)	6.695.068	10.270.313	7.683.003	- 2.587.310	26%
TOTALE COMPLESSIVO	28.482.421	28.300.000	29.154.958	854.958	100%
di cui Progetti 20%	7.495.209	7.263.854	9.915.993	2.652.138	34%
PID	5.243.443	3.037.978	6.216.343	3.178.365	21%
Turismo	1.186.144	2.118.099	1.726.095	- 392.004	6%
ITZ	1.065.623	2.107.778	1.973.555	- 134.223	7%

IE per destinazione

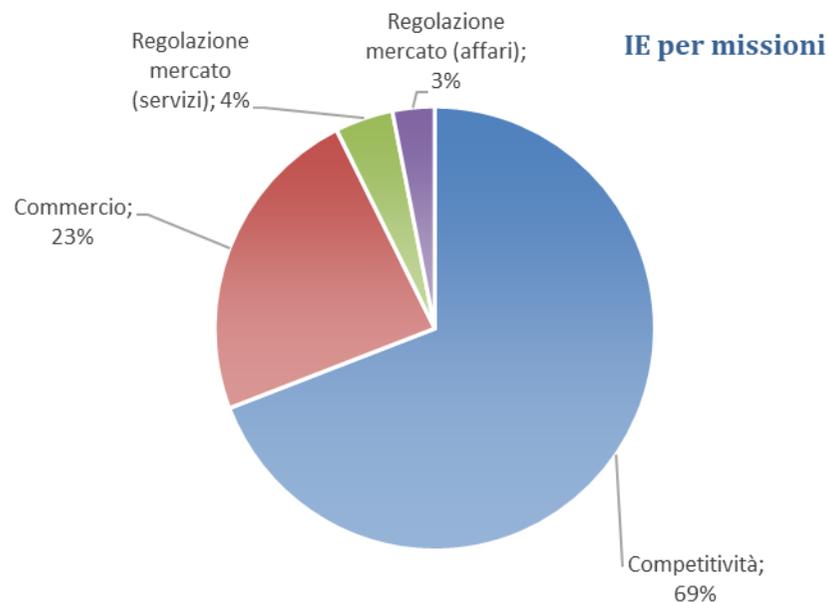


INTERVENTI ECONOMICI - PER POLICY	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	delta vs prev	% su tot
Imprese solide, innovative, internazionali	14.760.110	12.418.939	14.779.312	2.360.373	51%
Territorio attrattivo	7.084.243	7.694.291	7.214.559	- 479.731	25%
Giovani, agenti di sviluppo economico	2.553.385	2.562.098	2.436.085	- 126.013	8%
Ecosistema sostenibile	1.342.948	1.774.990	1.581.111	- 193.879	5%
PA semplice e digitale	2.190.090	3.072.482	2.558.183	- 514.299	9%
Fattori abilitanti	551.644	777.200	585.707	- 191.493	2%
Totale INTERVENTI ECONOMICI	28.482.421	28.300.000	29.154.958	854.958	100%

IE per policy



INTERVENTI ECONOMICI - PER MISSIONE	Cons 2020	Prev 2021	Cons 2021	delta vs prev	% su tot
Competitività	22.226.418	19.465.172	20.162.546	697.374	69%
Commercio internazionale	4.532.957	6.080.440	6.846.011	765.571	23%
Regolazione mercato (servizi)	924.211	1.565.733	1.244.303	- 321.430	4%
Regolazione mercato (affari)	798.835	1.188.655	902.098	- 286.557	3%
Totale INTERVENTI ECONOMICI	28.482.421	28.300.000	29.154.958	854.958	100%



Imprese solide, innovative, internazionali (€ 14,8 milioni)

Nel 2021 sono state destinate risorse per **€ 14,8 milioni** di cui **€ 10,2 milioni** di contributi diretti alle imprese tramite **bandi** di cui € 5,8 milioni nell'ambito dei "Progetti 20%" "PID" e "Internazionalizzazione".

Tra i **bandi 2021** più rilevanti si segnalano:

- Bando SI4.0 (€ 4 milioni nell'ambito del Progetto 20% "PID")
- Bando "Connessi" (€ 2 milioni + € 436 mila per servizi in collaborazione con Promos Italia in Equivalente Sovvenzione Lorda + € 640 mila nell'ambito del Progetto 20% "Internazionalizzazione")
- Bando "Voucher digitali 4.0" (€ 1 milione "PID")
- Bando "E-commerce" (€ 700 mila)
- Bando "Safe Working" (€ 492 mila)
- Bando "Fai credito" e "Fai credito Rilancio" (€ 373 mila)

- Bando "Agevola Credito" (€ 362 mila)
- Bando "Ri-Partire" (€ 191 mila "PID").

Completano il quadro della *policy* gli altri progetti:

- nell'ambito del Progetto 20% "PID" (€ 1 milione) e "Internazionalizzazione" (€ 1,3 milioni) approfonditi nella sezione dedicata;
- in collaborazione con Promos (€ 1,5 milioni) volti allo sviluppo e promozione di strumenti innovativi per l'export digitale oltre ai progetti per il rilancio delle imprese tramite attività di *networking* internazionale;
- in collaborazione con Innexa (€ 0,3 milioni) per la creazione di un hub informativo integrato sulle campagne di *equity crowdfunding* e per la promozione dell'ecosistema Fintech;
- in collaborazione con Formaper (Bando Prossima Impresa, Bando Ristorazione in Bovisa), Unioncamere (Progetti di internazionalizzazione vari), Infocamere, ecc.. (€ 0,4 milioni)

Turismo e attrattività (€ 7,2 milioni)

Nel 2021 sono state destinate risorse per **€ 7,2 milioni** di cui **€ 4,9 milioni di contributi** diretti alle istituzioni e fondazioni culturali d'eccellenza e di rilevanza nazionale del territorio di riferimento e € 1,7 milioni nell'ambito del "Progetto 20%" "Turismo" all'interno del quale sono stati concessi contributi diretti alle imprese tramite bandi per € 450 mila euro (Bando "Connessi", Bando "Safe Working" e Bando "Innovaturismo").

Nell'ambito della *policy* la Camera ha inoltre:

- assicurato il sostegno alle operazioni finali di liquidazione da parte di Expo SpA che termineranno il 31 dicembre p.v.; tale attività è coperta dai relativi proventi;
- svolto attività di informazione statistica grazie alla nuova piattaforma di data visualization E.S.TER per la consultazione dei report congiunturali, le ricerche, i dossier e gli altri prodotti editoriali, tra cui il rapporto annuale

Milano Produttiva, oltre a una dashboard interattiva che consente di generare tabelle personalizzate e visualizzazioni dinamiche;

- organizzato il Premio Milano Produttiva 2021 – non assegnato nel 2020 a causa della pandemia – rivolto ai lavoratori e alle imprese dei Comuni della Città metropolitana di Milano.

PA semplice e digitale (€ 2,6 milioni)

Nel 2021 sono state destinate risorse per **€ 2,6 milioni** per garantire la massima qualità e l'efficienza dell'ecosistema digitale costituito **dall'interazione di Registro Imprese, Suap, Fascicolo Digitale e Cassetto dell'Imprenditore**, una base di dati informativa indispensabile per il sistema economico. Le risorse investite in tali *policy* sono state anche destinate al monitoraggio e superamento delle criticità normative e procedurali che ostacolano l'azione amministrativa grazie allo sviluppo di nuovi automatismi per l'evasione delle pratiche RI, di nuovi servizi online per l'utenza e al potenziamento e perfezionamento di quelli già esistenti.

Nell'ambito dei *Servizi on-line*, nel 2021 sono state introdotte le seguenti innovazioni:

- accesso mediante CIE (Carta d'identità elettronica);
- miglioramento dell'accessibilità da parte di coloro che, a causa di disabilità, necessitano di tecnologie assistive o di configurazioni particolari;
- aumento della copertura dei servizi su prenotazione su tutte le sedi per migliorare il monitoraggio e la gestibilità delle prestazioni e degli appuntamenti; la gestione degli appuntamenti è stata inoltre integrata al sistema di gestione delle code;
- digitalizzazione integrale di tutta la filiera della certificazione (ultimo step la richiesta e pagamento del servizio di legalizzazione dei certificati per l'estero);
- digitalizzazione del servizio di richiesta degli elenchi merceologici;
- digitalizzazione del servizio di richiesta di cancellazione di un protesto;

- digitalizzazione del servizio di gestione delle deleghe di imprese e professionisti (conferimento e revoca);
- digitalizzazione del servizio per la richiesta di iscrizione al ruolo periti ed esperti;
- digitalizzazione del sistema di richiesta di rimborso da parte degli utenti per versamenti erronei;
- nuovo servizio di *customer satisfaction*;
- progettazione di un servizio di ritiro di un certificato presso un *locker*.

Infine, da luglio u.s. è stato inaugurato il **nuovo Salone polifunzionale** che, in veste moderna, garantirà un'accoglienza organizzata con diversi livelli di competenze e aree self-service.

Giovani, agenti di sviluppo economico (€ 2,4 milioni)

Nel 2021 sono state destinate risorse per **€ 2,4 milioni** di cui **€ 1,5 milioni di contributo all'Azienda Speciale Formaper** un "hub" di riferimento del territorio sui temi dell'orientamento, della formazione e del lavoro per i soggetti che a diverso titolo contribuiscono allo sviluppo del capitale umano (aspiranti imprenditori e lavoratori autonomi, imprese e scuole).

Nell'ambito della policy la Camera ha garantito:

- stage all'interno dell'Ente, percorsi di formazione ed orientamento e di inserimento/reinserimento lavorativo al fine di offrire ai giovani studenti, neolaureati e laureati uno spazio in cui "professionalizzarsi" e mettere in pratica le conoscenze e le competenze acquisite durante il percorso formativo;
- iniziative di rilancio economico rivolte alle start up in collaborazione con il Politecnico di Milano;
- le attività dell'Osservatorio per l'inclusione dell'imprenditoria migrante e per l'ampliamento/miglioramento dell'offerta di servizi erogati dalla rete camerale ai cittadini migranti in collaborazione con Formaper.

Ecosistema sostenibile (€ 1,6 milioni)

Nel 2021 sono state destinate risorse per € 1,6 milioni di cui € 614 mila per contributi diretti alle imprese tramite bandi (su tutti il Bando “Economia circolare” per € 520 mila per lo sviluppo di una crescita economica circolare e rispettosa delle regole ambientali) e di cui € 655 mila per i servizi generali offerti da Camera arbitrale per la risoluzione delle controversie alternativa al tribunale ordinario. Le attività della *policy* sono inoltre rivolte a promuovere il buon funzionamento del mercato diffondendo la cultura preventiva dell'autoregolazione, vigilando sulla sicurezza dei prodotti, l'efficienza energetica e gli strumenti di misura, ostacolando la contraffazione e rilevando i prezzi.

Fattori abilitanti (€ 0,6 milioni)

Nel 2021 sono state destinate risorse per € 0,6 milioni per:

- la valorizzazione della comunicazione dell'Ente, supportata da dati e analisi, azioni specifiche di PR tramite supporto esterno specialistico e dedicato, miglioramento dei contenuti e dell'indicizzazione del portale, anche con riferimento alla sua versione inglese, introduzione dello strumento innovativo Captive Portal, il sistema per gestire le autenticazioni tramite Wi-Fi, connesso con quello in uso a Parcam e YesMilano;
- il progetto CRM, una piattaforma di *Customer Relationship Management* per migliorare la *customer experience*, agevolare la raccolta di informazioni utili per il proprio business, incrementare il livello dei servizi erogati e per facilitare la collaborazione all'interno della realtà aziendale; nel corso del 2021 si è proceduto alla progettazione e integrazione degli altri applicativi in uso e dell'acquisto di parte delle licenze.

Progetti 20% (€ 9,9 milioni, attività trasversale alle *policy* Imprese solide, innovative, internazionali e Territorio attrattivo)

Il 27 marzo 2020 è entrato in vigore il DM 12/3/2020 con il quale il MISE ha autorizzato, ai sensi dell'art. 18 comma 10 della L. 580/93, per la Camera di

Commercio di Milano Monza Brianza Lodi l'incremento delle misure del diritto annuale come adottato con la Delibera di Consiglio n. 18 del 16 dicembre 2019.

L'ente camerale ha aderito – per il triennio 2020-2022 – alla prosecuzione dei progetti “Punto Impresa Digitale” e “Promozione del turismo e attrattività” e all'avvio del nuovo progetto relativo alla “Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali”.

Nel 2021 la Camera ha destinato per le attività legate ai “Progetti 20%” **€ 10,2 milioni** (comprensivi di costi interni), +€ 1,3 milioni rispetto alle entrate da diritto annuale da maggiorazione del 20% comprensive di quelle riscontate dall'anno precedente. Essendo slittate alcune attività del Progetto Turismo e Internazionalizzazione al 2022, si rileva un trascinarsi degli incassi al 2022 per € 1,3 milioni. Di seguito il prospetto riepilogativo:

	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Cons DA dicembre	Risc 2020 dicembre	Risc 2021 dicembre
PID	3.136.647	6.315.012	3.748.170	0	0
Interventi economici	3.037.978	6.216.343			
Costi interni	98.669	98.669			
TURISMO	2.218.834	1.826.830	1.874.085	633.576	-680.831
Interventi economici	2.118.099	1.726.095			
Costi interni	100.735	100.735			
INTERNAZIONALIZZAZIONE	2.193.512	2.059.289	1.874.085	765.174	-579.970
Interventi economici	2.107.778	1.973.555			
Costi interni	85.734	85.734			
TOTALE	7.548.993	10.201.131	7.496.340	1.398.750	-1.260.801
di cui ie	7.263.855	9.915.993			
di cui costi interni	285.138	285.138			

Punto Impresa Digitale (cd PID, € 6,2 milioni)

Nel 2021 il **Punto Impresa Digitale (PID)** ha consolidato e continuato ad ampliare i servizi offerti alle MPMI con l'obiettivo di stabilizzare e rendere costante il

processo di crescita della azienda in ottica digitalizzazione e tecnologie 4.0, a vantaggio dello sviluppo aziendale e della competitività del territorio.

L'attività di **formazione e informazione** – in collaborazione con Formaper, Promos Italia e Parcam –si è svolta prevalentemente in modalità *webinar*.

Nel corso del 2021 sono stati organizzati 105 incontri formativi, con la partecipazione di 5048 utenti, tra i quali 13 incontri dedicati alle assistenze specialistiche sull'innovazione, 47 eventi organizzati da Formaper, tra cui il filone di eventi "Digital Workout" sviluppato in collaborazione con Google e i *digital promoter*, e il palinsesto di 37 webinar organizzati nell'ambito dell'iniziativa Digit Export di Promos Italia. Inoltre, sono state erogate 125 ore di orientamento individuale sui temi dell'Innovazione digitale svolte in collaborazione con Formaper a favore di 86 imprese. In un'ottica di ripartenza, sono stati sperimentati, nell'ambito del calendario *Età Ibrida 2021*, incontri "ibridi" con la partecipazione di un ristretto gruppo di persone in presenza durante la trasmissione online dell'evento. Infine nell'ultimo trimestre 2021 si è dato il via al supporto alle imprese in modalità *webinar* (3 incontri) in collaborazione con Dintec e Formaper sulla normativa inerente il nuovo Piano Transizione 4.0 relativamente alle misure fiscali sui nuovi crediti d'imposta che hanno sostituito le vecchie misure di Iper e Super ammortamento.

Gli incontri tra le imprese ed i *digital promoter* sono stati organizzati on-line: 1155 sono stati i servizi erogati tra *Selfi 4.0*, *Light* e *on-line check-up*, *Zoom 4.0* e *mentoring*, oltre al nuovo "Servizio bandi", un servizio gratuito di informazione e orientamento sulle varie tipologie di bandi di finanziamento e contributo a livello regionale, nazionale e comunitario relativi a innovazione e digitalizzazione.

Relativamente ai **bandi** la Camera di Commercio con la collaborazione di Unioncamere Lombardia ha promosso il Bando "Voucher digitali", Bando "Sviluppatori SI 4.0", Bando "Call for solution RI-PARTIRE". Sono stati concessi € 5,2 milioni a beneficio di 345 imprese.

Bandi Progetti 20%	n beneficiari	Consuntivo CC Mimblo
	2021	2021
Progetti 20% - Pid		5.201.634
SI4.0	95	4.010.434
Voucher Digitali I4.0	245	1.000.000
RI-PARTIRE. Turismo verso nuove frontiere	5	191.200
Totale	345	5.201.634

Nel corso dell'anno Camera di Commercio con le aziende del suo territorio ha partecipato all'edizione 2021 del **premio Top of the Pid** promosso da Unioncamere nazionale con l'obiettivo di individuare e dare visibilità a progetti innovativi in grado di aiutare le imprese nella ripartenza economica post-pandemia, favorendo la transizione digitale ed ecologica. Sono state premiate 3 aziende del territorio di riferimento della Camera posizionandosi al primo posto rispettivamente nelle categorie "Nuovi modelli di business 4.0", "Servizi Commercio e Turismo" e "Sostenibilità".

Continua la **collaborazione con Made** – il *competence center* del Politecnico di Milano nell'ambito del *network* Pid – il quale ha sviluppato un "Demo Center" all'interno del quale erogare i servizi di orientamento rivolti alle imprese che intendono implementare il modello di *Industria 4.0*.

Sul lato **promozionale** sono stati è stato sviluppato un piano editoriale diffuso sui profili istituzionali di Facebook, LinkedIn e Twitter, è stato ampliato il *magazine* digitale Youcamera con le interviste alle aziende che hanno usufruito dei servizi *Zoom* e *Mentoring* e che hanno effettuato il servizio di *Online Check up*, è stato, infine, popolato il canale Youtube con video interviste e pillole alle imprese ospiti del format *Età Ibrida*. Quest'ultimo ha registrato nel primo semestre 7.837 visualizzazioni e 4695 nel secondo semestre (+9,5% rispetto al 2020).

Sul fronte **DigIT Export** nel 2021 si evidenzia:

- la predisposizione di un piano editoriale con la pubblicazione di 170 articoli sui temi del *digit export*;

- la realizzazione del DIGIzionario, un glossario di più di 1000 lemmi ed espressioni per guidare le aziende tra i molteplici termini del mondo digitale;
- lo sviluppo della rubrica Pillole Digitali (23), video della durata massima di 10 minuti nelle quali l'esperto fornisce alle aziende strumenti e consigli per utilizzare il digitale a favore del proprio *business* internazionale;
- l'aggiornamento del *tool* di orientamento sui mercati esteri – presente all'interno del sito *digitexport.it* – con i principali mercati di esportazione per settori e con una proiezione dati al 2023;
- la valorizzazione dei servizi di Promos Italia in ambito *digital* all'interno del sito;
- la realizzazione del *Digital Expert day*, un ricco calendario di *webinar* sulle tematiche del *digital marketing* e delle tecnologie 4.0 che ha visto la partecipazione di oltre 300 imprese per incontri *one to one* con esperti di settore;
- lo sviluppo del servizio DigIT Test.

Promozione del turismo e attrattività (cd Turismo, € 1,7 milioni)

La situazione di crisi legata alla pandemia, inedita per ampiezza e carattere globalizzato dell'impatto, ha colpito gravemente il segmento della filiera turistico-culturale e ha imposto, a partire dal 2020, un drastico cambio di passo, sul fronte istituzionale, rispetto alla strategia di marketing territoriale sviluppata nelle annualità precedenti. In questo contesto, la Camera di commercio ha inteso rispondere attraverso un piano di accompagnamento al rilancio del territorio come destinazione turistica capace di un orizzonte di medio-lungo periodo, nella consapevolezza che il ritorno ai livelli pre-pandemici non avverrà in maniera rapida, né nelle forme e nei modi adottati in precedenza e richiederà, sempre più, un approccio strategico esteso ai principali portatori di interesse del territorio, pubblici e privati.

In coerenza con tali premesse di contesto, il piano di attività del progetto Turismo per il 2021 ha puntato su un complesso di azioni per la ripresa articolate lungo due filoni:

- Destinazione "Milano Monza Brianza Lodi"

- Interventi per la ripresa competitiva delle imprese.

Nell'ambito della linea strategica **Destinazione "Milano Monza Brianza Lodi"**, il piano di lavoro si è sviluppato tramite azioni funzionali a riposizionare complessivamente il territorio in chiave turistica, facendo leva su diversi strumenti quali:

- **piano di comunicazione Milano/Monza Brianza/Lodi:** in questo ambito sono state promosse tre campagne di comunicazione in collaborazione con Milano&Partners e a brand YesMilano (a cui l'Ente ha direttamente contribuito in termini di pianificazione media anche a livello internazionale). Le campagne sono state finalizzate, in particolare a
 - riposizionare Milano come destinazione *business* e legata al settore MICE (campagna "Not in Milano");
 - rilanciare il settore della ristorazione milanese, in occasione della ripresa in presenza delle principali manifestazioni fieristiche in target, inaugurando la prima edizione di "Milano Restaurant Week" (omonima campagna);
 - rinnovare il volto della destinazione sui mercati internazionali in occasione del Natale 2021 (campagna "Milano: it changes more than just you look", con focus sull'iniziativa "Fly to Milano"), caratterizzando la città quale "porta di accesso", agli occhi del turista straniero, al mondo del lifestyle e del gusto italiano.

A queste si aggiunge il lavoro preparatorio condotto durante il 2021 e indirizzato alla definizione puntuale della "city card" YesMilano, come da studio di fattibilità curato nel 2020, sul quale l'Ente intende investire in promozione nel corso del 2022.

Sul fronte della valorizzazione del Lodigiano e di Monza e Brianza, l'azione camerale si è concentrata sulla loro *value proposition* quali mete fuori porta di Milano, attraverso due distinti piani promozionali a brand YesMilano associato ai brand territoriali *Visit Monza e Brianza* e *Visit Lodi*, che hanno raggiunto nell'estate 2021 circa due milioni di turisti "di prossimità";

- **attività di PR e media internazionali:** avviato nel 2021 grazie alla collaborazione con Parcam e nell'ambito della strategia condivisa con Milano&Partners, il piano strategico pluriennale in questo ambito si è declinato in una serie di azioni, dalle operazioni di *accounting* presso la stampa estera, al supporto alla diffusione delle campagne YesMilano con attività di *media relation*, all'organizzazione di *press trip* in occasione del Salone del Mobile e del Natale, finalizzate ad aumentare la *brand awareness* del territorio a livello internazionale, coinvolgendo i mercati esteri target per potenziale commerciale (UK, Francia, Germania, Danimarca, Austria, Belgio e Svizzera);
- **consolidamento del progetto WeChat:** è proseguita, grazie alla collaborazione con Parcam e nell'ambito della strategia condivisa con Milano&Partners, la valorizzazione del canale YesMilano su WeChat, social media tra i più utilizzati e diffusi in Cina, consolidando l'official account YesMilano e il "miniprogram" collegato, teso ad incrementare la visibilità delle imprese locali e la *brand awareness* del territorio rispetto al mercato cinese. Entrambi i canali sono rimasti attivi anche durante i periodi di restrizioni Covid, registrando oltre 70.000 follower per l'account e la partecipazione di 302 merchant tra MPMI, grandi imprese e musei al "miniprogram";
- **Marketing Data Hub:** a supporto della definizione di strategie di marketing per il territorio è stato avviato a fine 2020, nell'ambito della strategia condivisa con Milano&Partners, un percorso per lo sviluppo di un partenariato pubblico-privato per la realizzazione di un Marketing Data Hub sulla base di insight e audience definiti a partire da dati aggregati relativi ai profili del turista tipo. Nel 2021 il percorso ha registrato un ulteriore avanzamento con la conclusione della fase di valutazione e di fine tuning della proposta progettuale che porterà, nel 2022, a finalizzare la fase di set up della piattaforma;
- **Infopoint YesMilano:** riaperto a maggio 2021, l'Infopoint di Palazzo Giureconsulti, gestito in collaborazione con il Comune di Milano e per il tramite di Parcam, è rapidamente tornato a svolgere la sua funzione naturale di punto di promozione turistica della città attraverso un palinsesto continuativo di attività di animazione dal programma di incontri

"Unconventional Milano", all'iniziativa "Street Art per la Storia", realizzata dallo *street artist* Pao per raccontare la storia della piazza Mercanti e dei suoi edifici, fino al calendario di visite guidate "Tours around Milano";

- **sostegno al sistema fieristico congressuale:** l'azione di supporto al centro del piano di promozione turistica B2B anche nell'ambito del primo Convention Bureau istituzionale – che ambisce a fare di Milano una delle *Top Ten destinations* per il congressuale a livello internazionale (nel 2019 Milano era 23esima nella medesima classifica) – ha inteso stimolare una ripresa dei flussi turistici nell'area di Milano, Monza e Lodi attraverso una serie di azioni di *networking* ed *engagement* rivolte agli operatori del settore sia tramite la partecipazione a fiere, eventi e missioni in target per il segmento MICE, sia tramite *Fam trip* di accoglienza degli operatori in chiave di *lead generation* sui mercati di interesse prevalente; 14 operazioni in totale, alla presenza di 25 operatori del territorio durante le azioni promozionali all'estero e di 23 buyer MICE selezionati coinvolti nelle attività di incoming, per un totale di 343 appuntamenti business generati tra le controparti;
- gli **eventi di celebrazione della Pasqua 2021;**
- l'edizione 2021 della manifestazione **Book City.**

All'interno della seconda linea strategica, **Interventi per la ripresa competitiva delle imprese**, sono state individuate alcune macro-attività, sulla base dell'ascolto dei bisogni delle imprese e in un'ottica di stimolo verso modelli di *business* adatti al nuovo contesto competitivo, in particolare:

- **azioni B2B a livello internazionale:** è proseguito il progetto *InBuyer Turismo*, programma di *matchmaking* tra *buyer* esteri e *seller* locali che nel 2021 ha dedicato ampio spazio al segmento congressuale. Il format ibrido – con sessioni B2B digitali e momenti di esperienza diretta sul territorio – da un lato ha consentito di effettuare uno *screening* preliminare dei *buyer* già nelle sessioni virtuali, riservando la visita sul territorio solo a quelli effettivamente in *target*; dall'altro ha permesso di massimizzare la resa del programma in termini di partecipazione (oltre 176 *seller* locali e 126 *buyer* esteri, per un totale di oltre 800 incontri B2B);

- **formazione avanzata per il turismo:** è stato attivato un programma di formazione specialistica che, in continuità con il percorso pluriennale avviato, si è focalizzato sulla necessità per gli operatori della filiera di acquisire competenze utili per rispondere ai nuovi trend della domanda (con particolare attenzione all'inclusività) e sugli strumenti per la competitività, a partire dal *marketing* digitale, con un focus rivolto a giovani laureati, formati sulla base del fabbisogno delle imprese, nonché alle linee strategiche del piano di rilancio (in particolare il turismo congressuale). Sono stati realizzati 7 webinar, per un totale di circa 400 iscritti e 300 partecipanti, 2 laboratori di potenziamento interaziendale, un Campus formativo per giovani laureati, oltre ad attività di tutoring personalizzato realizzate da un esperto;
- **bandi di contributo alle imprese:** € 451 mila erogati in *voucher* a imprese della filiera, distribuiti su tre bandi di finanziamento a fondo perduto ("Safe working", "Connessi" e "Innovaturismo") e su tre linee di intervento: Riapertura in sicurezza, Digitalizzazione e internazionalizzazione, Reti di impresa per una nuova offerta turistica:

Bandi Progetti 20%	n beneficiari	Consuntivo CC Mimblo
	2021	2021
Progetti 20% - Turismo		450.000
Connessi	20	170.659
Safe Working	190	179.341
Innovaturismo	9	100.000
Totale	219	450.000

Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali (cd. Internazionalizzazione o ITZ, € 2 milioni)

Obiettivo principale del progetto è migliorare l'attrattività complessiva del territorio metropolitano per attrarre risorse ed investimenti dall'estero come volano di sviluppo locale.

In continuità con quanto realizzato nel 2020, nel corso del 2021 l'intervento si è in particolare consolidato intorno alle seguenti direttrici strategiche:

- **rafforzare la value proposition metropolitana**, in particolare su alcuni settori strategici prioritari (Fintech, ICT, Life Sciences, AgriFood Tech), e contestualmente la **collaborazione con la business community e i diversi stakeholder** metropolitani, a supporto dell'attrattività del territorio; nell'ambito di questa direttrice
 - è stata consolidata l'attività estesa di "*Industry intelligence*" avviata nel 2020, finalizzata a costruire una solida *knowledge* interna con contenuti e approfondimenti significativi in lingua inglese a beneficio degli operatori internazionali sulle verticali settoriali di *Fintech, Life Sciences, Agrifoodtech*;
 - è stato svolto un lavoro di ulteriore analisi e raccolta di contenuti distintivi dell'ecosistema della città rispetto ai settori della *Cyber security* e del *Cleantech*, in collaborazione con Fondo Italiano d'Investimento, socio di Milano&Partners;
 - è stata realizzata l'analisi del macro-settore delle ICT, in collaborazione con Accenture, socio di Milano&Partners, e specifici approfondimenti sintetici anche su altri settori, in risposta a richieste di singoli operatori internazionali, in particolare su *Smart Cities, Fashion, Bio Economy, Turismo, Real Estate*;
- **consolidare l'esperienza nella business intelligence internazionale e nella generazione di contatti qualificati ("lead generation")** con operatori esteri interessati a investire e svilupparsi sul territorio metropolitano, che possano concorrere a creare nuovi posti di lavoro e attrarre / trattenere i lavoratori più qualificati; nell'ambito di questa direttrice, che complessivamente ha generato una *pipeline* di 176 possibili progetti di investimento (a diverso grado di maturità e accompagnamento da parte del team) di imprese estere interessate a Milano:
 - è stata realizzata un'attività di *Market/Business Intelligence* tramite ricerca, analisi ed estrazione di segnali di investimento ("*suspect*") da software *Gazelle* e altri strumenti digitali (ICT: 59 *suspect*, Life Sciences: 130 *suspect*);

- sono stati acquistati strumenti di ottimizzazione SEO e automatizzazione dell'attività di *lead generation*: Expandi, Ahrefs, MailJet;
- è stato predisposto un canale interno di condivisione monitoraggio delle notizie di stampa nei settori strategici all'interno dell'area metropolitana, che ha individuato segnali di investimento da fonti diversificate (ICT: 49 suspect, Life Sciences: 26 suspect);
- è stata condotta un'attività continuativa da gennaio ad oggi di *lead generation* di operatori internazionali interessati ad investire a Milano, utilizzando una strategia e un'operatività "multi-canale" così articolata:
 - dal 01/09/2020 al 28/02/2021, collaborazione con ICE Agenzia con specifico riferimento ai settori del *Fintech* e delle *Life Sciences*;
 - attività di *b2b* attraverso la partecipazione ad eventi settoriali che hanno intercettato vari operatori internazionali a diverso livello interessati ad un progetto di investimento a Milano;
 - attività di *lead generation* con il supporto del *provider* canadese selezionato.
- **Definire azioni di marketing e promozione e partecipare ad eventi b2b in Italia e all'estero:** nel corso del 2021 è stata organizzata e gestita la partecipazione a 15 eventi internazionali, sia a Milano (in presenza fisica), sia all'estero (in modalità digitale).
- **Rappresentare un punto di riferimento nell'assistenza agli operatori internazionali e garantire il "soft landing" dei progetti sul territorio:** nel corso del 2021 è stata attivata e gestita un'assistenza continuativa a 61 operatori internazionali, con una media di assistenze attive nei confronti di circa 30 imprese/mese; è stato ulteriormente consolidato il modello di presa in carico e *follow-up* delle imprese, tanto nei confronti di nuovi operatori economici interessati ad investire a Milano/area metropolitana, quanto a beneficio di operatori economici già insediati sul territorio con azioni di c.d. "after care";

- **Consolidare la Community del progetto:** nel corso del 2021 è cresciuta la *community* di soci/partner (Milano&Partners, 16 soci, nuovi ingressi di Accenture, Assolombarda, Fintech District (Fabrik), Nexi; è in corso l'adesione di 2 nuovi soci; partner tecnici del "Partner Program" di Promos Italia, 8 partner, nuovi ingressi 2021 di Alira Health, Eres Relocation).

Nell'ambito "**Progetti di Filiera**" ritroviamo tutte le iniziative che si pongono l'obiettivo di assistere le PMI nello sviluppo di percorsi di accompagnamento verso i mercati internazionali, tramite una serie di servizi finalizzati ad aiutarle a sviluppare o consolidare le proprie posizioni competitive nel panorama *export*, sfruttando le potenzialità messe a disposizione dalla tecnologia e dai canali digitali.

Nel 2021 il piano di attività si è articolato sulla base di alcune direttive chiave:

- **Continuità-Innovazione:** i progetti proposti alle imprese nel corso dell'anno sono stati in parte il seguito di azioni implementate nel corso del 2020, dall'altra delle proposte innovative per verificare l'efficacia di alcune soluzioni digitali;
- **Mercato di destinazione B2B o B2C:** per ogni *cluster* di mercato sono stati proposti progetti in linea con le differenti necessità di vendita diretta o identificazione di clienti professionali.

Le imprese con un mercato *B2B* sono state affiancate per poter identificare nuovi clienti sui mercati internazionali utilizzando canali *social* come *LinkedIn* oppure piattaforme digitali come *Techpilot* o *Top Hotel Project*.

Il progetto **LinkedIn Pro Business** ha previsto una continuazione dell'intervento sviluppato nel 2020; sono state coinvolte imprese operanti in settori trasversali in una progettualità che ha portato allo sviluppo di competenze interne nell'utilizzo del *tool* professionale *Sales Navigator* per l'identificazione e nel contatto di nuovi *leads* commerciali.

Gli interventi **Subfornitura Meccanica Online** e **Base to Project** hanno avuto un *focus* settoriale, coinvolgendo MPMI della filiera della subfornitura meccanica il primo, imprese del sistema dell'arredamento e delle finiture di interni il secondo. Entrambi gli interventi hanno fornito alle imprese coinvolte l'assistenza di un *local*

export manager dedicato che le ha sostenute nello sviluppo di relazioni di affari identificate attraverso l'utilizzo di due differenti piattaforme di *business matching*, la prima focalizzata sui mercati DACH (Germania, Svizzera e Austria), la seconda su quelli dell'area ASEAN (Singapore, Filippine, Vietnam, Malesia, Indonesia, Thailandia).

Le imprese che si rivolgono a mercati B2C sono state principalmente sostenute nello sviluppo di business digitale attraverso azioni di accompagnamento verso il posizionamento dei loro prodotti su piattaforme di vendita online nei mercati di maggiore interesse.

In continuità con quanto realizzato nell'annualità 2020, le aziende del settore cosmetico sono state agevolate in attività di promozione e vendita nel mercato tedesco ed in quello asiatico.

In continuità con le attività svolte nel 2020, nel 2021 il progetto **Wechat** ha incrementato di altri 151 merchant la presenza sul *Miniprogram Experience* Milano, strumento che favorisce la visibilità dei punti vendita per chi utilizza l'App.

Ammortamenti e accantonamenti: la voce pari a € 33,7 milioni, incide per il 32% sul totale dei proventi correnti e ricomprende:

- accantonamento per svalutazioni crediti da diritto annuale e da maggiorazione diritto annuale per € 23,3 milioni (di cui € 3,9 milioni di svalutazione maggiorazione diritto annuale), pari ad una percentuale media di mancate riscossioni del 95%, come risultante da elaborazioni di dati effettuate da InfoCamere sui più recenti ruoli esattoriali emessi al 31/12/2021; i crediti sono stimati da InfoCamere considerando le posizioni REA con versamenti omessi e incompleti e considerando il fatturato medio del triennio precedente (2018-2020);
- ammortamenti per circa € 4,6 milioni in relazione alla quota annua calcolata sugli investimenti patrimoniali effettuati nel corso dell'anno e negli anni passati;

- accantonamenti a *fondo oneri futuri* per € 4,7 milioni per lo storno del valore iscritto a bilancio per l'immobile di Via delle Orsole, permetterà la ricostruzione come da progetto esecutivo, per € 1,1 milioni per aumenti contrattuali del personale (€ 0,4 milioni), come descritto precedentemente e per oneri per riscossione per la richiesta, da parte di Agenzia delle Entrate Riscossioni, del rimborso delle spese di notifica delle cartelle di pagamento relative alle quote annullate con lo stralcio dei debiti fino a mille euro del 2018 in relazione alle quote annullate con Decreto nel 2018 (determina n. 868 del 15/10/2020) (€ 0,6 milioni).

Gestione finanziaria: la gestione evidenzia un saldo positivo di € 0,3 milioni grazie alla riscossione di proventi da gestione dei Fondi comuni di investimento a cui la Camera partecipa. Il saldo è dato dalla somma algebrica tra i suddetti proventi finanziari, gli interessi attivi su prestiti concessi al personale dipendente sulla quota maturata a titolo di indennità di anzianità, gli interessi di mora legati a sanzioni, interessi su c/c bancari e postali e gli interessi passivi legati al piano di ammortamento del mutuo contratto per la ristrutturazione dell'immobile di Via Cavallotti.

Gestione straordinaria: la gestione evidenzia un saldo positivo per € 3,9 milioni (-€ 1,7 milioni rispetto al dato di Consuntivo 2020) ed è legato prevalentemente a:

- l'adeguamento dei fondi di svalutazione crediti diritto annuale degli anni precedenti dovuto ai maggiori incassi effettuati e introiti relativi ad annualità non iscritte tra i crediti (€ 2,2 milioni);
- conguagli, rimborsi o rettifiche di importi connessi ad oneri di competenza di anni precedenti; in particolare si registra:
 - le economie registrate in seguito alla rendicontazione delle attività e bandi dei "Progetti 20%" anni precedenti comunque reimpiegate nel programma di attività di competenza dell'esercizio 2021 a copertura dei maggiori costi sostenuti sul progetto "PID" (+€ 3,2 milioni rispetto al programma 2021) nell'ambito della nuova programmazione triennale;

- riscossione penali contrattuali, radiazione residui perenti e versamento eccedenze di bilancio da parte delle Società consortili *in house* quali Ecocerved (€ 0,3 milioni);
- economie registrate sui fondi di produttività del personale (€ 0,2 milioni);
- la radiazione di debiti da interventi promozionali per minori rendicontazioni di costi (€ 0,5 milioni).

Rivalutazione attivo patrimoniale: in data 18 febbraio 2022, con comunicazione del Commissario straordinario, è stata disposta la distribuzione dell'avanzo di liquidazione di Expo 2015 SPA In liquidazione. Secondo i principi contabili, la partecipazione è stata ripristinata di valore, rilevando € 5,1 milioni nella voce "rivalutazioni di partecipazioni". Si rimanda alla nota integrativa per ulteriori dettagli.

Risultato d'esercizio: Riassumendo, per effetto della gestione 2021, si rileva un avanzo d'esercizio pari a € 6,4 milioni.

In sede di preventivo è stata prudentemente prevista una perdita di € 7,6 milioni di euro per una previsione di riduzione del 15,5% del diritto annuale stimato in sede di Preconsuntivo 2020. Tale riduzione non si è verificata e le entrate di diritto annuale si sono attestate in linea con i valori registrati negli anni precedenti.

Pertanto, rispetto alla pianificazione economica iniziale il risultato è sinteticamente caratterizzato da:

- maggiori proventi correnti per € 13,2 milioni per la combinazione di effetti positivi e negativi tra i quali:
 - +€ 10,7 milioni per maggiori entrate di competenza del diritto annuale;
 - +€ 2,5 milioni per maggiori entrate da diritti di segreteria;
 - -€ 0,1 milioni per maggiori entrate da contributi e trasferimenti;
 - -€ 0,1 milioni per minori entrate da proventi da servizi per minori firme remote vendute rispetto alle previsioni;
- maggiori oneri correnti per € 6,9 milioni per:

- -€ 0,9 milioni per minori oneri di personale per lo slittamento delle assunzioni previste al 2020 al 2021 e parte di quelle previste nel 2021 al 2022, oltre a maggiori uscite rispetto alle previsioni;
- -€ 2,3 milioni per minori oneri di funzionamento tra slittamenti ed economie di gestione;
- +€ 0,9 milioni per maggiori oneri promozionali per il rifinanziamento di alcuni bandi di contributo;
- +€ 9,3 milioni per maggiori ammortamenti e accantonamenti per effetto dei maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti diritto annuale (+€ 4,4 milioni), per accantonamenti ad oneri futuri non previsti (+€ 5,3 milioni), per minori ammortamenti a seguito dello slittamento di alcune attività (-€ 0,5 milioni);
- maggiori proventi straordinari per € 2,6 milioni; in sede di preventivo è inserita solo una previsione (dato medio storico) di rettifica dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale (€ 1,5 milioni);
- rivalutazione patrimoniale della partecipazione di Expo SpA in liquidazione per € 5 milioni non prevista.

Piano degli investimenti (€ 4,7 milioni)

		Prev 2021	Cons 2021	Δ% vs Prev
investimenti finanziari	partecipazioni	300.000	174.602	-42%
investimenti finanziari Totale		300.000	174.602	-42%
investimenti immateriali	oneri pluriennali	1.280.701	918.037	-28%
	software	162.000	122.000	-25%
investimenti immateriali Totale		1.442.701	1.040.037	-28%
investimenti materiali	attrezzature	5.000	4.850	-3%
	attrezzature informatiche	398.660	241.292	-39%
	fabbricati	7.381.421	2.349.574	-68%
	impianti	605.540	434.823	-28%
	mobili	617.000	469.257	-24%
investimenti materiali Totale		9.007.621	3.499.796	-61%
Totale complessivo		10.750.322	4.714.435	-56%

Immobilizzazioni immateriali: pari a € 1 milione di cui

- € 0,7 milioni per la terza fase del progetto di acquisizione del nuovo ERP Microsoft Dynamics 360 entrato in uso dal 1/1/2021; in particolare le attività del 2021 si sono concentrate sulla conclusione dell'attività di sviluppo dei *gap* individuati, sulla migrazione dei cespiti, sul fine tuning, sulla manutenzione evolutiva;
- € 0,2 milioni per la fase di progettazione del CRM;
- € 0,1 milioni per lo sviluppo della nuova intranet.

Immobilizzazioni materiali: pari a € 3,5 milioni; la posta comprende oneri per:

- impianti per € 0,4 milioni per i nuovi impianti elettrici, multimediali e codometro per il Salone polifunzionale della sede di Milano il cd. *Salone del Futuro* e per la manutenzione straordinaria impianti di climatizzazione della sede di Monza;

- attrezzature informatiche per € 0,2 milioni per pc portatili per il “lavoro agile” e per il *Salone del Futuro*;
- mobili e arredi per € 0,5 milioni, per l’allestimento del *Salone del futuro* e dei saloni attigui;
- lavori su immobili per € 2,3 milioni relativi alla progettazione esecutiva dell’intervento di demolizione dell’immobile di via delle Orsole, ai lavori di risanamento della facciata di Palazzo Affari ai Giureconsulti, ai servizi tecnici per i lavori di sdoppiamento della cabina elettrica di Palazzo Turati / Palazzo Mezzanotte, alle linee vita e altri interventi.

Immobilizzazioni finanziarie: pari a € 0,2 milioni per spese di gestione legate a partecipazioni a Fondi di investimento. Si rimanda alla nota integrativa per i dettagli.

Gestione patrimoniale e finanziaria

Per quanto riguarda le risorse di natura finanziaria, sono state gestite entrate per € 120,7 milioni e uscite per € 110,3 milioni, per un saldo di +€ 9,7 milioni. Il patrimonio netto al 31/12/2021 è pari a € 336 milioni e le disponibilità liquide ammontano a € 186 milioni.

Di seguito i principali indici di natura economico-patrimoniale²:

Indicatore	Algoritmo	2021	2020	var. %
Grado di copertura finanziaria	Disponibilità liquide / (Proventi strutturali-Oneri strutturali)	9,62	11,68	-21%
Margine di struttura finanziaria	Attivo circolante / Passività correnti	2,62	2,76	-5%
Indice di struttura primario	Patrimonio netto / Immobilizzazioni	1,41	1,42	-1%
Indice di struttura secondario	(Patrimonio netto + Debiti di finanziamento) / Immobilizzazioni	1,41	1,42	-1%
Indice di liquidità immediata	Liquidità immediata / Passività correnti	2,50	2,59	-4%

² Come da metodologia e criteri del sistema Pareto di Unioncamere. Nello specifico, i proventi strutturali sono calcolati: Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali. Gli oneri strutturali sono calcolati: Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e

accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri. La diminuzione del valore calcolato nell'esercizio 2021 evidenzia una variazione % del denominatore maggiore rispetto alla variazione % in aumento della disponibilità liquida dell'Ente.

Livelli di servizio e principali volumi

L'ente camerale è dotato di un sistema di gestione della qualità e di una Carta dei servizi. Gli indicatori di qualità e gli impegni della Carta dei servizi sono definiti sulla base dell'assetto territoriale e organizzativo dell'Ente e delle prassi operative in uso. Di seguito i principali risultati rispetto agli indicatori di qualità e agli impegni assunti con la Carta dei servizi e alcuni dati sui principali volumi gestiti:

Registro imprese

Rispetto al 2020 in linea lo **stock di imprese** iscritte nel RI, in aumento il numero di pratiche gestite al RI e REA (+1%). In crescita i volumi di **bilanci** depositati (+3%).

Registro imprese	2020	2021	Δ%
n. imprese registrate al 31/12	468.799	468.847	0%
di cui start up innovative	2.418	2.811	16%
Costituzioni fusioni scissioni RI: n. pratiche	22.303	25.918	16%
Registro imprese: n. altre pratiche	176.068	178.657	1%
Repertorio Economico Amministrativo: n. pratiche	59.897	63.153	5%
Artigiane: n. iscrizioni	6.686	6.730	1%
Artigiane: n. cancellazioni modifiche imprese individuali	14.652	13.767	-6%
Artigiane: n. cancellazioni modifiche società	4.008	3.031	-24%
Attività regolate imprese individuali: n. pratiche	7.634	6.777	-11%
Attività regolate società: n. pratiche	5.970	4.992	-16%
Altre tipologie di pratiche	26.211	23.153	-12%
Totale pratiche gestite	323.429	326.178	1%
Deposito bilanci	135.199	138.900	3%
Assistenza alle imprese - SARI	2.504	2.816	12%

Nel 2020 l'86% (+1% vs 2020) delle pratiche di **costituzione fusioni e scissioni** è stato gestito in 2gg, con un tempo medio di 1,2gg a pratica (1,3gg nel 2020), mentre il 67% delle pratiche di **iscrizione artigiane** è stato gestito in 2gg (+8% rispetto al 2020), dato migliorativo rispetto agli impegni presi in Carta dei servizi (55%). Anche le pratiche **REA** (escluse le attività soggette a verifica), in crescita rispetto al 2020 (+5%), sono state gestite con un tempo medio di 5,1gg a pratica

(7,1gg nel 2021). Anche le pratiche relative alle **attività regolate** registrano migliori tempi di gestione, 4,4gg per le imprese individuali (10,6gg nel 2020) e 5,7gg per le società (10,4gg nel 2020).

Sportelli polifunzionali

A causa dell'emergenza Covid-19, dal 12 marzo 2020 tutti i servizi sono erogati online o su **appuntamento**.

Front End e prezzi: alcuni livelli di servizio	2020	2021
Utenti serviti agli sportelli	76.334	61.500
Certificati di origine: n. telematici rilasciati g. successivo	64%	70%
Certificati di origine gestiti in 3gg	95%	97%
Ruolo periti ed esperti: gg. medi di evasione pratiche iscrizione diniego	17 gg.	16 gg.
Protesti: % evasione pratiche cancellazione riabilitazione entro 5gg.	92,4%	94,5%
Protesti: tempo medio di evasione pratiche cancellazione riabilitazione	2,1 gg.	2,4 gg.
Diritto annuale: n. richieste annullamento cartelle	656	95
Diritto annuale: % evasione richieste entro 30gg.	100%	100%
Prezzi: n. richieste informazione a servizioprezzi@	222	274
Prezzi: % evasione richieste entro 5gg. servizioprezzi@	97%	99%
Prezzi: pubblicazione Prezzi commissioni sul portale Piùprezzi	100%	100%

Nel 2021, grazie sia alla crescita dei servizi digitali sia alla ripresa economica del Paese, si rileva, rispetto al 2020, l'**aumento dei volumi gestiti** dall'ente.

Front end: n. pratiche	2020	2021	Δ%
Certificati	10.087	10.406	3%
Visure	5.899	4.095	-31%
Certificati di origine (cartacei+ telematici)	82.444	85.002	3%
Copie, Visti e legalizzazioni	115.807	140.415	21%
Vidimazione libri (n. Libri)	56.119	60.843	8%
Altri prodotti	2.240	1.595	-29%
Marchi e brevetti	1.081	941	-13%
Protesti	1.099	2.338	113%
Albi	614	892	45%
Firme digitali	35.384	25.363	-28%
Carte tachigrafiche	4.870	6.999	44%
Urp	9.398	9.786	4%

Lo spostamento sul canale online (cassetto digitale e registroimpese.it) è all'origine del calo delle visure (-31%), che non sono più rilasciate a sportello. Si registra anche il calo dei rilasci dei dispositivi di firma (-28%) presumibilmente per l'entrata nel mercato di nuovi operatori nell'ambito dei rilasci di firma remota.

Regolazione del mercato

<u>Ambiente</u>	2020	2021	Δ%
n. richieste di informazione a servizi.ambientali@	337	326	-3%
% di richieste evase entro 5gg.	99%	99%	0%
MUD: n. pratiche	23 mila	23 mila	0%
Registro Pile e Accumulatori: n. pratiche	412	490	19%
Registro AEE: n. pratiche	530	643	21%
Registro FGAS: n. pratiche	10 mila	7 mila	-43%
Albo gestori ambientali: n. pratiche	25 mila	42 mila	68%

<u>Verifiche metriche</u>	2020	2021	Δ%
Verifica prima	98	110	12%
Verifica periodica			
Vigilanza Preimballaggi	8	15	88%
Controlli casuali (art. 5 - D.M. 93/2017)	21	26	24%
Attività di vigilanza congiunta e di P.G.	7	0	-100%
Vigilanza sugli strumenti (art. 6 – D.M. 93/2017)	4	1	-75%
Controlli a richiesta (art. 5 - D.M. 93/2017)	3	13	333%
Vigilanza in materia di metalli preziosi	1	0	-100%
Verifiche Centri tecnici	3	17	467%
Vigilanza sui Centri tecnici e sulle officine MICA	4	63	1475%
Sdoganamento	9	10	11%
TOTALI	158	255	61%

Si registrano volumi stabili per la **gestione del MUD**, una diminuzione delle pratiche del registro FGAS (il 2020 è stato un anno straordinario per l'introduzione delle due nuove sezioni della Banca Dati FGAS Vendite e Manutenzioni) e un aumento delle pratiche relative alla gestione dell'**Albo**

gestori ambientali (+68%) per nuove normative che hanno sostanzialmente modificato alcune prassi e procedure.

Si rilevano 255 **verifiche metriche**, in media una al giorno. L'attività, essendo gestita *in loco*, è stata condizionata nel 2020 dalla riduzione della mobilità a causa della pandemia.

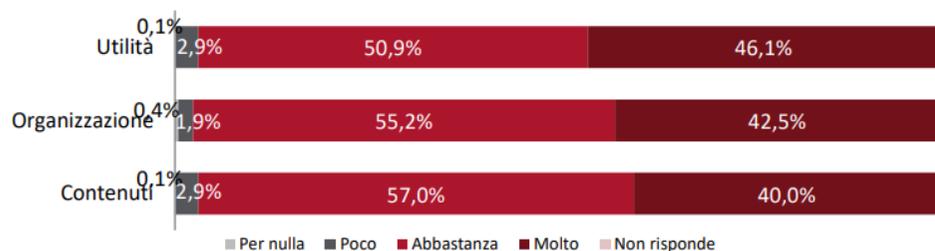
Assistenze specialistiche

Rispetto al precedente esercizio le **assistenze specialistiche** registrano un calo dei partecipanti (-13%) che tuttavia si attestano sull'3 mila unità.

<u>Assistenze specialistiche 2021</u>	Individuali n. incontri	Gruppo n. incontri	n. partec.
Avvio d'impresa - Modulo generale	37	41	795
Avvio d'impresa - Modulo Orientam. Finanziario (eliminato)	-	-	-
Ambiente e Economia circolare (ex Ambiente e Sviluppo sostenibile)	33	25	494
Proprietà intellettuale	164	10	181
Sviluppo Impresa (ex Pianificazione e marketing Start Up)	48	13	178
Internazionalizzazione (ex Orientamento obiettivo estero)	47	30	926
Innovazione - PID e Servizi Digitali (ex Innovazione PID)	55	22	431
Agenti e rappresentanti di commercio (da dicembre 2020)	26	-	
Associazioni di categoria	2	3	75
Totale	412	144	3080
<i>Variazione 2021/2020</i>	<i>-9%</i>	<i>-16%</i>	<i>-13%</i>

Promozione dei servizi e seminari

Di seguito alcuni dati sui **seminari** gestiti dalle strutture camerali. Sono stati svolti 19 seminari con 2.217 partecipanti, il 32,7% dei quali ha risposto a questionari di gradimento che hanno registrato i seguenti risultati:



	2021	
	n. seminari	n. partecip.
Ambiente e economia circolare	5	840
Proprietà intellettuale	5	583
Immagine, Comunicazione integrata	4	337
Marketing Territoriale	1	102
Progetti internazionali giovani	1	161
Promos	1	30
Formaper	1	103
Verifiche metriche	1	61

Per quanto riguarda la **promozione dei servizi** la Camera in ambito di Progetti 20%, Tavolo Giovani, marketing territoriale, ambiente, certificazione, statistica e territorio, assistenze specialistiche e news in generale ha gestito 171 invii di newsletter e 49 invii di DEM (invii di singole news a specifiche liste target di utenti), per un totale di 6,6 milioni di mail e percentuali di lettori unici (utenti che hanno aperto la newsletter) che va da un minimo del 23,7% in ambito "Tavolo giovani" ad un massimo del 53,7% in ambito di **Economia e statistica dei territori (E.S.TER)**.

Gestione dell'utenza esterna

Rispetto al 2020 si rilevano in netta diminuzione i tempi medi di anticipo di pagamento delle fatture, a causa dell'introduzione del nuovo sistema gestionale integrato che ha, in fase di migrazione, comportato dei rallentamenti tecnici.

<u>Tempi di pagamento della PA</u>	2020	2021
n. giorni di anticipo medio di pagamento	-10,4 gg.	-5,4 gg.

In netta diminuzione i **reclami** e in netto aumento le **richieste all'URP**. In aumento le **richieste d'accesso** gestite quasi sempre entro 10gg.

<u>Indicatori trasversali</u>	2020		2021	
	n. totale	% entro 5gg.	n. totale	% entro 5gg.
n. reclami	374	88%	195	95%
n. richieste URP online	388	88%	1259	90%

	2020		2021	
	n. totale	% entro 10gg.	n. totale	% entro 10gg.
n. richieste d'accesso	138	81%	168	95%

In diminuzione le **chiamate in entrata** del Contact ma in diminuzione i **tempi di attesa medi**.

<u>Contact center</u>	2020	2021
tempi di attesa medi contact center	1'47"	1'22"
n. chiamate in entrata	109.634	94.672
n. chiamate risposte	100.865	86.452

Bandi rivolti alle imprese

Di seguito i numeri sui **bandi di contributo alle imprese** di competenza dell'esercizio 2021. Nel corso dell'esercizio 2021 **la Camera ha concesso € 11,3 milioni** (in sede di Preventivo economico stanziati € 7,2 milioni) di contributi diretti alle imprese tramite bandi nei settori dell'innovazione, del turismo, dell'economia green, del credito e generici per lo sviluppo delle imprese. Nell'ambito dei Progetti 20% sono stati concessi € 6,3 milioni (€ 2,4 milioni previsti inizialmente). Gran parte dei bandi sono stati gestiti in Accordo di Programma con Regione Lombardia e con il Comune di Milano che hanno permesso alla Camera di concedere, nell'esercizio 2021, ulteriori € 9,2 milioni per un totale di **€ 20,6 milioni** a circa 2,2 mila beneficiari.

	n beneficiari		Consuntivo CC Mimblo		Risorse concesse addizionali		Totale	
	2021	%	2021	%	2021	%	2021	%
Innovazione	1.024	48%	8.345.071	74%	3.019.151	33%	11.364.222	55%
Sicurezza sul lavoro	358	17%	493.850	4%	1.723.266	19%	2.217.116	11%
Turismo	219	10%	450.000	4%	953.545	10%	1.403.545	7%
Internazionalizzazione	73	3%	642.869	6%	0	0%	642.869	3%
Green	33	2%	613.674	5%	1.668.045	18%	2.281.719	11%
Credito	440	20%	740.597	7%	1.854.346	20%	2.594.943	13%
totale	2.147	100%	11.286.061	100%	9.218.354	100%	20.504.415	100%

Conto economico riclassificato per funzioni istituzionali

Il prospetto (art. 24 comma 2, DPR 254/2005) presenta l'attribuzione di proventi ed oneri, sia per natura sia per destinazione delle risorse, alle varie funzioni istituzionali. In particolare, alle funzioni istituzionali dedicate all'espletamento delle attività e dei progetti sono imputati i proventi e gli oneri diretti nonché una quota degli oneri comuni a più funzioni allocata grazie all'utilizzo di *driver* di ribaltamento (mq per le spese connesse agli immobili, media *headcount* 2021 per tutti gli altri oneri).

Alla funzione denominata "Servizi di supporto" (B) sono imputati i proventi e costi derivanti dall'incasso del diritto annuale e dalla gestione finanziaria, nonché gli accantonamenti a oneri futuri, gli oneri non ribaltabili (ad es. ammortamenti di beni in magazzino, oneri relativi a immobili inutilizzati, gli investimenti comuni) e la rivalutazione dell'attivo patrimoniale.

Proventi ed oneri relativi ai progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono stati allocati nella funzione denominata "Studio, formazione, informazione e promozione economica" (D).

Di seguito il raccordo tra le funzioni istituzionali e le varie attività come da mappatura dei processi Unioncamere e Decreto MISE 7 marzo 2019:

ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)
Segreteria Generale	Organizzazione e gestione del personale e Relazioni sindacali	Registro delle imprese e Suap	Turismo e marketing territoriale
Assistenza organi	Contabilità e fiscalità	Tutela del mercato	Innovazione, internazionalizzazione, finanza e credito
Compliance	Acquisti e gare	Sportelli polifunzionali	Ambiente ed economia circolare
Comunicazione integrata e relazioni esterne	Protocollo e gestione documentale	Prezzi	Giovani, start up e orientamento al lavoro
Controllo di gestione	Diritti		Albo gestori ambientali
URP	Facility management, servizi generali, gestione immobili		
Supporto legale			
Statistica e programmazione			

CONSUNTIVO 2021 - ALL. A art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005

VOCI DI ONERI, PROVENTI E INVESTIMENTI	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALI
GESTIONE CORRENTE							
A) PROVENTI CORRENTI							
1) Diritto annuale	57.759.563	68.468.358	0	56.942.008	0	11.526.350	68.468.358
<i>di cui diritto annuale da maggiorazione</i>	<i>10.689.676</i>	<i>11.526.350</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>11.526.350</i>	<i>11.526.350</i>
2) Diritti di segreteria	30.207.705	32.667.535	0	0	29.750.855	2.916.680	32.667.535
3) Contributi, trasferimenti e altre entrate	2.994.691	2.927.870	70.101	1.520.945	450.275	886.549	2.927.870
4) Proventi da gestione di servizi	2.229.566	2.150.809	0	1.396.575	414.118	340.116	2.150.809
5) Variazioni delle rimanenze	0	204.619	0	0	204.619	0	204.619
Totale Proventi Correnti (A)	93.191.525	106.419.192	70.101	59.859.528	30.819.867	15.669.696	106.419.192
B) ONERI CORRENTI							
6) Personale	19.509.200	18.642.106	3.004.584	4.150.567	9.210.380	2.276.574	18.642.106
7) Funzionamento	30.153.772	27.826.286	4.174.615	8.077.794	12.278.696	3.295.180	27.826.286
8) Interventi economici	28.300.000	29.154.958	698.018	0	2.828.381	25.628.559	29.154.958
<i>di cui contributo Azienda Speciale Formaper</i>	<i>1.502.536</i>	<i>1.502.536</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1.502.536</i>	<i>1.502.536</i>
<i>di cui progetti da maggiorazione diritto annuale</i>	<i>7.263.854</i>	<i>9.915.993</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>9.915.993</i>	<i>9.915.993</i>
9) Ammortamenti e Accantonamenti	24.440.438	33.696.932	158.184	28.697.591	773.960	4.067.196	33.696.932
Totale Oneri correnti (B)	102.403.411	109.320.281	8.035.401	40.925.953	25.091.417	35.267.509	109.320.281
Risultato della Gestione Corrente (A-B)	(9.211.885)	(2.901.090)	(7.965.300)	18.933.575	5.728.450	(19.597.814)	(2.901.090)
C) GESTIONE FINANZIARIA							
10) Proventi finanziari	197.772	392.679	0	392.679	0	0	392.679
11) Oneri finanziari	43.887	43.887	0	43.887	0	0	43.887
Risultato della Gestione Finanziaria (C)	153.885	348.793	0	348.793	0	0	348.793
D) GESTIONE STRAORDINARIA							
12) Proventi straordinari	1.500.000	4.051.205	68.374	2.333.421	159.197	1.490.213	4.051.205
13) Oneri straordinari	0	132.459	34.945	84.277	9.845	3.393	132.459
Risultato Gestione Straordinaria (D)	1.500.000	3.918.746	33.429	2.249.144	149.352	1.486.820	3.918.746
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE							0
14) Rivalutazioni Attivo Patrimoniale	0	5.065.726	0	5.065.726	0	0	5.065.726
15) Svalutazioni Attivo Patrimoniale	0	0	0	0	0	0	0
Risultato rettifiche di valore attività finanziarie	0	5.065.726	0	5.065.726	0	0	5.065.726
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	(7.558.000)	6.432.175	(7.931.871)	26.597.238	5.877.802	(18.110.994)	6.432.175
PIANO DEGLI INVESTIMENTI							
E) Immobilizzazioni immateriali	1.442.701	1.040.037	360.715	679.322	0	0	1.040.037
F) Immobilizzazioni materiali	9.007.621	3.499.796	0	3.333.848	143.396	22.552	3.499.796
G) Immobilizzazioni finanziarie	300.000	174.602	0	174.602	0	0	174.602
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	10.750.322	4.714.435	360.715	4.187.772	143.396	22.552	4.714.435

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Valori al 31.12.2020	Valori al 31.12.2021
A) IMMOBILIZZAZIONI		
a) Immateriali		
Software	-	81.740,00
Licenze d'uso	9.699,61	1.256,98
Diritti d'autore	-	0,00
Altre	1.528.971,35	2.002.906,43
Totale Immobilizzazioni immateriali	1.538.670,96	2.085.903,41
b) Materiali		
Immobili	32.328.002,92	28.793.608,23
Impianti	432.272,28	672.901,62
Attrezzature non informatiche	2.711,58	7.580,28
Attrezzature informatiche	188.442,38	223.846,48
Arredi mobili e opere d'arte	2.485.633,64	2.771.334,46
Automezzi	-	-
Biblioteca	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.043.567,57	3.386.888,78
Totale Immobilizzazioni materiali	36.480.630,37	35.856.159,85
c) Finanziarie		
Partecipazioni e quote	186.534.993,89	197.703.452,97
Prestiti ed anticipazioni attive	3.292.268,19	3.171.391,07
Altri investimenti mobiliari		33.738,46
Totale Immobilizzazioni finanziarie	189.827.262,08	200.908.582,50
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	227.846.563,41	238.850.645,76
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
d) Rimanenze		

Rimanenze di magazzino			308.857,37		513.476,46
Totale Rimanenze			308.857,37		513.476,46
e) Crediti di funzionamento	entro 12 mesi	oltre 12 mesi		entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti da diritto annuale	2.569.905,72		2.569.905,72	1.828.242,20	1.828.242,20
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	1.415.644,93		1.415.644,93	223.546,91	223.546,91
Crediti v/organismi del sistema camerale	371.895,94		371.895,94	506.160,27	506.160,27
Crediti verso clienti	6.074.797,17		6.074.797,17	5.517.694,11	5.517.694,11
Crediti per servizi c/terzi	366.534,83		366.534,83	469.551,66	469.551,66
Crediti diversi	603.776,56		603.776,56	392.643,97	392.643,97
Anticipi a fornitori			-	-	-
Totale crediti di funzionamento			11.402.555,15		8.937.839,12
f) Disponibilità liquide					
Banca c/c			175.659.549,20		186.033.573,94
Depositi postali			10.617,45		3.911,25
Totale disponibilità liquide			175.670.166,65		186.037.485,19
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			187.381.579,17		195.488.800,77
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
Ratei attivi			1.570,00		-
Risconti attivi			768.654,46		759.184,67
Totale ratei e risconti attivi			770.224,46		759.184,67
TOTALE ATTIVO			415.998.367,04	435.098.631,20	
D) CONTI D'ORDINE					
TOTALE CONTI D'ORDINE			35.926.473,75	26.758.887,46	
TOTALE COMPLESSIVO			451.924.840,79	461.857.518,66	

PASSIVO		Valori al 31.12.2020		Valori al 31.12.2021	
A) PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto esercizi precedenti		255.004.557,68		260.360.381,58	
Avanzo /Disavanzo economico dell'esercizio		5.355.823,90		6.432.174,85	
Riserve da partecipazioni		62.844.296,19		69.074.933,51	
Totale Patrimonio Netto		323.204.677,77		335.867.489,94	
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO					
Mutui passivi		1.257.270,81		995.431,40	
Prestiti e anticipazioni passive		-		-	
Totale debiti di finanziamento		1.257.270,81		995.431,40	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
Fondo Trattamento di fine rapporto		21.638.207,08		22.103.930,06	
Totale Fondo trattamento di fine rapporto		21.638.207,08		22.103.930,06	
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO					
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	
Debiti v/fornitori	7.446.300,05		7.446.300,05	7.446.755,99	7.446.755,99
Debiti v/società e organismi sistema camerale	8.395.973,47		8.395.973,47	5.333.295,31	5.333.295,31
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	18.773,74		18.773,74	1.019.353,61	1.019.353,61
Debiti tributari e previdenziali	1.965.428,15		1.965.428,15	2.322.106,55	2.322.106,55
Debiti per servizi c/terzi	3.512.145,96		3.512.145,96	6.413.615,58	6.413.615,58
Debiti v/dipendenti	3.794.633,73		3.794.633,73	3.000.358,58	3.000.358,58
Debiti v/organismi istituzionali	70.252,44		70.252,44	80.440,65	80.440,65
Debiti diversi	20.260.453,47		20.260.453,47	21.214.668,31	21.214.668,31
Clienti c/anticipi			-	-	-
Totale debiti di funzionamento			45.463.961,01		46.830.594,58
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
Fondo imposte			-		
Altri fondi			22.539.971,23		27.862.069,22
Totale fondi per rischi e oneri			22.539.971,23		27.862.069,22
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
Ratei passivi			-		-

Risconti passivi	1.894.279,14	1.439.116,00
Totale ratei e risconti passivi	1.894.279,14	1.439.116,00
TOTALE PASSIVO	415.998.367,04	
CONTI D'ORDINE		
TOTALE CONTI D'ORDINE	35.926.473,75	26.758.887,46
TOTALE COMPLESSIVO	451.924.840,79	461.857.518,66

CONTO ECONOMICO

	CONSUNTIVO 2020	%	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021	%	Differenze 2021-2020
GESTIONE CORRENTE						
A) Proventi Correnti						
1) Diritto annuale	66.895.896,93		57.759.563,00	68.468.358,04		1.572.461,11
<i>di cui Diritto annuale maggiorazione 20%</i>	9.983.784,69		10.689.677,00	11.526.350,32		1.542.565,63
2) Diritti di segreteria	30.546.140,86		30.207.705,00	32.667.535,41		2.121.394,55
3) Contributi, trasferimenti e altre entrate	4.349.476,23		2.994.691,00	2.927.870,21		-1.421.606,02
4) Proventi da gestione di servizi	773.378,79		2.229.566,00	2.150.808,75		1.377.429,96
5) Variazioni delle rimanenze	70.261,84		-	204.619,09		134.357,25
Totale Proventi Correnti (A)	102.635.154,65	100,00	93.191.525,00	106.419.191,50	100,00	3.784.036,85
B) Oneri Correnti						
6) Personale	18.318.204,14	17,80	19.509.200,00	18.642.105,71	17,5	323.901,57
a) Competenze al personale	13.663.960,60	13,30	14.652.813,00	13.963.751,28	13,1	299.790,68
b) Oneri sociali	3.289.673,87	3,20	3.566.715,00	3.341.183,45	3,1	51.509,58
c) Accantonamenti al TFR	1.016.219,99	1,00	948.455,00	1.005.077,37	0,9	-11.142,62
d) Altri costi	348.349,68	0,30	341.218,00	332.093,61	0,3	-16.256,07
7) Funzionamento	30.383.591,44	29,60	30.153.772,00	27.826.285,75	26,1	-2.557.305,69
a) Prestazione di servizi	14.115.289,41	13,80	14.215.997,00	12.505.449,93	11,8	-1.609.839,48
b) Godimento di beni di terzi	354.893,98	0,30	482.572,00	390.633,19	0,4	35.739,21
c) Oneri diversi di gestione	10.158.304,60	9,90	9.654.895,00	9.246.732,31	8,7	-911.572,29
d) Quote associative	5.628.909,41	5,50	5.654.209,00	5.552.999,39	5,2	-75.910,02
e) Organi Istituzionali	126.194,04	0,10	146.100,00	130.470,93	0,1	4.276,89
8) Interventi Economici	28.482.420,69	27,80	28.300.000,00	29.154.958,24	27,4	672.537,55
<i>di cui Progetti maggiorazione 20%</i>	7.495.209,31	7,3	7.263.854,00	7.349.150,31	6,9	-146.059,00
9) Ammortamenti e Accantonamenti	31.899.183,24	31,10	24.440.439,00	33.696.931,76	31,7	1.797.748,52
a) Immobilizzazioni immateriali	29.981,70	0,00	636.621,00	492.804,77	0,5	462.823,07
b) Immobilizzazioni materiali	4.638.562,99	4,50	4.450.501,00	4.123.514,29	3,9	-515.048,70
c) svalutazione crediti	22.994.308,92	22,40	18.844.105,00	23.269.560,40	21,9	275.251,48
<i>di cui svalutazione crediti maggiorazione diritto annuale</i>	3.832.384,81	3,7	3.140.684,00	3.892.062,01	3,7	59.677,20
d) fondi rischi e oneri	4.236.329,63	4,10	509.212,00	5.811.052,30	5,5	1.574.722,67

Totale Oneri correnti (B)	109.083.399,51	106,3	102.403.412,00	109.320.281,46	102,7	236.881,95
a) Risultato della Gestione Corrente (A-B)	- 6.448.244,86		-9.211.886,00	-2.901.089,96		3.547.154,90
C) GESTIONE FINANZIARIA						
10) Proventi finanziari	6.189.325,97		197.772,00	392.679,32		-5.796.646,65
11) Oneri finanziari	53.993,16		43.887,00	43.886,57		-10.106,59
Risultato Gestione finanziaria	6.135.332,81		153.885,00	348.792,75		-5.786.540,06
D) GESTIONE STRAORDINARIA						
12) Proventi Straordinari	5.832.925,32		1.500.000,00	4.051.205,02		-1.781.720,30
13) Oneri Straordinari	164.189,37		-	132.458,96		-31.730,41
Risultato Gestione Straordinaria	5.668.735,95		1.500.000,00	3.918.746,06		-1.749.989,89
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE						
14) Rivalutazioni Attivo Patrimoniale	-		-	5.065.726,00		5.065.726,00
15) Svalutazioni Attivo Patrimoniale	-		-	5.065.726,00		5.065.726,00
Differenza rettif. di valore attiv. Finanziarie	-		-	5.065.726,00		5.065.726,00
Avanzo/disavanzo economico di esercizio	5.355.823,90		-7.558.000,00	6.432.174,85		1.076.350,95

NOTA INTEGRATIVA

- Criteri di valutazione e principi contabili
- Stato patrimoniale – attivo
- Stato patrimoniale – passivo
- Conto economico
- Gestione corrente
- Gestione finanziaria
- Gestione straordinaria

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Immobili

Il criterio di valutazione degli immobili indicato dall'art. 26 del Regolamento prevede l'iscrizione in bilancio al costo di acquisto o di realizzazione, incrementato degli oneri di diretta imputazione.

Tale criterio di valutazione viene applicato agli immobili iscritti per la prima volta a partire dal bilancio di esercizio dell'anno 2007, come indicato nella norma transitoria di cui all'art. 74 del Regolamento.

I criteri di valutazione degli immobili sono omogenei rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Tutti gli immobili sono ammortizzati con aliquota annuale del 3%.

Con riferimento ai criteri di iscrizione in bilancio si precisa quanto segue:

- gli immobili di proprietà della cessata Camera di commercio di Milano sono iscritti in bilancio al maggior valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed il valore determinato in base alla capitalizzazione della rendita catastale, ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986 n. 131 e successive modificazioni. Il Palazzo Turati, sito in Milano Via Meravigli 9/11, è iscritto al valore base di rendita catastale, incrementato degli oneri di ristrutturazione

- l'immobile di via Cavallotti, 8, a Monza è iscritto in bilancio al costo di acquisto, rettificato da un fondo svalutazione, per allineare il valore a quello risultante dalla perizia commissionata nel 2017 all'Agenzia delle Entrate, da parte della cessata Camera di Commercio di Monza, e sostanzialmente confermato da perizia estimativa giurata del 2021.

Gli altri immobili camerali sono iscritti al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e delle spese aventi natura incrementativa del valore dei beni.

Gli immobili non sono gravati da finanziamenti passivi assunti per la loro acquisizione; per il finanziamento degli oneri di ristrutturazione dell'immobile di via Cavallotti è stato contratto un mutuo ancora in essere; in nessun caso il valore di bilancio degli immobili include la capitalizzazione di oneri finanziari.

Con riferimento al D.L. 223/2006, che in applicazione del dettato civilistico, prevede lo scorporo del valore dei terreni sottostanti i fabbricati in quanto non ammortizzabili, la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi mantiene i criteri applicati dalle Camere oggetto di accorpamento:

- la Camera di commercio di Milano, considerati i criteri esposti nel principio OIC 16, ha valutato che per alcuni immobili terra-cielo quali Palazzo Mezzanotte, Palazzo Turati, Palazzo Giureconsulti sussistono elementi oggettivi (destinazione, vincoli architettonici...) per ritenere inscindibile il valore del terreno da quello del fabbricato sovrastante. Per uniformità di lettura dello Stato Patrimoniale, anche per gli immobili siti in Via Viserba e Via delle Orsole è stato applicato lo stesso principio, mentre per le unità immobiliari site a Mazzo di Rho e per gli spazi del WJC, lo stesso principio OIC 16 ritiene non necessaria la rappresentazione separata dei valori, trattandosi di beni che non insistono direttamente sul terreno.
- la Camera di commercio di Monza, con riferimento all'immobile di via Cavallotti non ha scorporato il valore del terreno tenuto conto che lo stabile è stato acquistato per un importo "a corpo" comprensivo dell'edificio e delle pertinenze, terreno compreso. Per il Palazzo di Piazza Cambiaghi a Monza non risultano disponibili stime del terreno relative all'area. Per l'ufficio di Desio non è stato effettuato lo scorporo, trattandosi di porzione di stabile che non insiste direttamente sul terreno

- la Camera di Commercio di Lodi ha scorporato il valore del terreno, applicando la percentuale del 20% consentita dalla normativa fiscale e valutata adeguata anche per la stima del valore a fini civilistici.

Opere d'arte

Sono comprese nella voce Arredi, mobili e Opere d'arte, e risultano iscritte a valori congrui rispetto alla perizia di stima redatta a fini assicurativi. Detti beni non vengono ammortizzati.

Immobilizzazioni tecniche, impianti, macchinari, attrezzature, mobili e macchine d'ufficio

Sono valutati al costo di acquisto comprensivo degli oneri direttamente imputabili ed al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le quote ordinarie di ammortamento sono calcolate con riferimento al costo dei beni, basando il conteggio su aliquote commisurate alla residua possibilità di utilizzo dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono quelle riportate nella tabella che segue.

Nell'anno di acquisizione le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo aliquote dimezzate.

Le immobilizzazioni di valore unitario inferiore ad euro 516,46 sono integralmente ammortizzate nell'esercizio di loro acquisizione.

Con l'entrata a regime del nuovo gestionale, a far data dal 1° gennaio, è stata effettuata una revisione contabile delle immobilizzazioni materiali e immateriali, procedendo alla riclassificazione di alcuni cespiti ad altre classi, che ha comportato una revisione dei relativi piani di ammortamento.

Le rettifiche apportate sono riportate nelle tabelle di commento delle relative voci di investimento.

TABELLA N. 1 - ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO PER CATEGORIE DI BENI

Classi di immobilizzazioni	Aliquota %
Immobili	3
macchine d'ufficio	20
impianti di allarme	30
Impianti di comunicazione	25
mobili	12
arredi	15
hardware	33
attrezzature	15
Software	33
oneri pluriennali	20

Gli oneri di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni tecniche sono imputati a Conto Economico.

La Camera concede in uso gratuito le attrezzature informatiche all'azienda speciale Fomaper ed alle società controllate costituite per trasformazione o conferimento delle proprie aziende speciali Camera Arbitrale e Promos.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in imprese controllate, collegate ed altre imprese

In ossequio a quanto indicato ai punti 7 e 8 dell'art. 26 del regolamento si precisa che:

- le partecipazioni in imprese controllate e collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione è iscritta per la prima volta, può essere iscritto il costo di acquisto, se di ammontare superiore, a condizione che siano fornite adeguate motivazioni in Nota integrativa. Negli esercizi successivi, il maggior valore derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente viene accantonato in una specifica riserva del patrimonio netto. Le eventuali svalutazioni sono

imputate direttamente a tale riserva, se esistente, ovvero al Conto Economico e riducono proporzionalmente il valore della partecipazione.

- le partecipazioni diverse da quelle controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipate in liquidazione sono iscritte in bilancio a valore nullo.

Le quote possedute nei Fondi Comuni d'Investimento sono valorizzate, in ossequio al punto 9 dell'art. 26 del Regolamento, al valore dei conferimenti effettuati. Le somme non ancora richiamate vengono iscritte tra i conti d'ordine. Prudenzialmente viene accantonato a Fondo rischi un importo a copertura dell'eccedenza tra il valore di bilancio di ciascun Fondo comune ed il NAV (Net asset value) disponibile alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai fini della rappresentazione aggiornata del valore delle partecipazioni in società controllate e collegate, è stato utilizzato il patrimonio netto risultante dal bilancio 2021 approvato dai rispettivi Consigli di Amministrazione, ove disponibile.

CREDITI DI FUNZIONAMENTO

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il valore di presumibile realizzo ed al netto del fondo svalutazione crediti.

Per la composizione della voce dei crediti per diritto annuale viene applicato il principio contabile recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico 3622/c del 05/02/2009, tenuto conto delle specifiche elaborazioni fornite dalla società Infocamere.

In particolare:

1. il credito per diritto annuale di competenza dell'esercizio viene stimato:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi determinati con decreto del Ministero dello Sviluppo Economico;

-per le imprese che pagano in base al fatturato, applicando l'aliquota di riferimento definita con il medesimo decreto ad un ammontare di fatturato determinato dalla media dei fatturati dichiarati da ciascuna impresa negli ultimi tre esercizi;

2. il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento, definito mediante applicazione a ciascun debitore della misura della sanzione stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al punto precedente,

3. il credito per interessi di mora, calcolato sull'importo di cui al punto 1), al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno.

4. L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti provenienti dal diritto annuale, nel rispetto della citata circolare, viene effettuato applicando, al valore complessivo come sopra determinato, la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi, tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione dei ruoli. Il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento è stato calcolato nella misura stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito, secondo le stime della società Infocamere.

La percentuale di mancata riscossione media dei crediti da diritto annuale per l'esercizio 2021 è pari al 95%, (era il 93% nel 2020).

Un elemento di rilievo attiene all'applicazione, anche per il triennio 2020-2022, dell'incremento del diritto annuale fino alla misura massima del 20%, a titolo di maggiorazione ai sensi dell'art. 18, comma 10 della Legge 580/1993, finalizzato alla realizzazione di programmi e progetti aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese.

I proventi del diritto annuale riferibili alla citata maggiorazione del 20%, per la quota che non trova corrispondenza in analogo importo dei costi per iniziative promozionali relativi ai progetti cui tale maggiorazione è correlata, sono rinviati contabilmente all'esercizio successivo mediante l'iscrizione a bilancio di risconti passivi, come indicato dalla circolare nota MISE prot. n.0532625 del 5/12/2017.

RIMANENZE

Le rimanenze si riferiscono alle giacenze di modulistica ed ai supporti di firma digitale esistenti a fine esercizio e sono esposte in bilancio al valore di costo.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il principio della competenza dei costi e dei ricavi di esercizio.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Per il personale assunto in servizio dal 01.01.2001 viene accantonata una quota calcolata con il regime del Trattamento di Fine Rapporto, come disposto dal D.P.C.M. 20.12.1999 e successive modificazioni. Annualmente la quota accantonata nell'anno precedente viene rivalutata ed alimenta il Fondo rivalutazione, dopo l'applicazione della ritenuta per imposta sostitutiva.

Per il personale in servizio con anzianità precedente al 01/01/2001 si applica il regime di indennità di anzianità. Le quote di fondo accertate ma non ancora liquidate ai dipendenti cessati sono riclassificate nei debiti verso dipendenti.

DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti sono iscritti al valore di estinzione.

Ai sensi dell'art. 2427 c.c. si precisa che l'Ente non intrattiene alcun rapporto di leasing finanziario.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rilevano accadimenti gestionali che, pur non generando attività e passività alla data di chiusura del bilancio, possono produrre effetti sulla situazione economica e patrimoniale degli esercizi futuri.

La voce comprende, pertanto, il valore dei contratti stipulati dalla Camera e dei provvedimenti amministrativi ad esecuzione differita nel tempo, che producono variazioni economico-finanziarie nei futuri esercizi.

COSTI E RICAVI

I ricavi ed i costi sono rilevati nel conto economico secondo il principio della competenza temporale. Tutti i componenti di costo e ricavo sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza. I ricavi si considerano conseguiti al momento dell'effettuazione della prestazione. I costi sono imputati al bilancio secondo criteri analoghi a quelli di riconoscimento dei ricavi. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

euro 2.085.903,41

La posta registra un incremento complessivo netto di euro 547.232,45, per nuovi investimenti a saldo con ammortamenti dell'esercizio per euro 492.804,77 e si compone delle voci esposte in tabella 2.

I beni immateriali sono rappresentati da:

- a) diritti giuridicamente tutelati in virtù dei quali la Camera ha facoltà di sfruttare per un periodo di tempo determinato i benefici futuri attesi;
- b) immobilizzazioni in corso e acconti che al momento del completamento vengono imputati alla relativa voce per natura.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente si riferisce principalmente agli oneri di sviluppo, assistenza, manutenzione e supporto organizzativo per l'implementazione in Camera di commercio e presso alcune società della holding camerale dell'ERP Dynamics365FO, entrato in produzione il 1° gennaio 2021. Tali oneri hanno integrato quelli registrati negli anticipi del bilancio 2020.

La posta include anche la capitalizzazione degli oneri sostenuti nell'esercizio per il restyling della intranet camerale (euro 122.000,00) oltre che gli acconti versati per la realizzazione dei servizi di sviluppo software ed implementazione in Camera di commercio di un CRM (Customer Relationship Management) per euro 238.714,96.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

euro 35.856.159,85

La voce registra una diminuzione di euro 624.470,52 rispetto all'esercizio precedente ed ha registrato le variazioni indicate in tabella n. 3.

L'incremento della voce anticipi su immobilizzazioni si riferisce: per euro 1.298.042,67 agli oneri sostenuti per le operazioni di avvio del progetto di

ristrutturazione e riqualificazione dello Stabile di via delle Orsole a Milano, ivi incluso il contributo di edificazione per euro 709.005,63; per euro 939.774,67 agli oneri per servizi tecnici connessi con il progetto di restauro della facciata di Palazzo Giureconsulti, oltre che, per euro 58.658,75 agli oneri di progettazione della nuova cabina elettrica presso Palazzo Mezzanotte ed all'assistenza tecnica per il miglioramento della sicurezza della cabina elettrica dell'immobile di via Viserba.

Immobili

euro 28.793.608,23

La voce di bilancio comprende la categoria degli stabili di proprietà e si compone delle voci indicate in tabella 4.

Il valore lordo dei fabbricati, ad eccezione della sede di Lodi, incorpora il valore dei terreni su cui gli stabili sono edificati, come meglio precisato nei criteri di valutazione di questa nota integrativa. Gli immobili sono liberi da vincoli ipotecari o di altra natura.

Le variazioni registrate nell'esercizio sono riferite ad ammortamenti per euro 3.572.785,03 ed alla capitalizzazione di oneri di manutenzione straordinaria per euro 38.390,34, per installazione di linee vita sugli Stabili Turati e Mezzanotte e di colonnine di ricarica elettrica per autoveicoli.

Impianti

euro 672.901,62

La voce registra un incremento di euro 240.629,34 ed evidenzia le variazioni esposte in tabella n. 3. Gli incrementi per euro 402.685,31 si riferiscono alla riqualificazione degli impianti nell'ambito delle opere di realizzazione del "Salone del futuro".

Attrezzature non informatiche

euro 7.580,28

La posta ha registrato un incremento di euro 4.868,70, a saldo di acquisti per euro 4.849,64, ammortamenti per euro 2.432,13 e smaltimento di cespiti completamente ammortizzati oltre che riclassificazione in altre voci per euro 2.451,19 netti complessivi.

Attrezzature informatiche euro 223.846,48

La posta, che comprende principalmente la categoria delle macchine d'ufficio ed elettroniche, ha registrato un incremento di euro 35.404,10 a saldo di acquisti per euro 241.292,14, dismissioni nette e rettifiche per euro 6.890,76 e ammortamenti per euro 198.997,28.

Arredi, mobili e opere d'arte euro 2.771.334,46

L'incremento di euro 285.700,82 si riferisce ad acquisti per euro 469.256,79, per allestimento del nuovo salone anagrafico, a saldo con ammortamenti per euro 183.555,97 e dismissioni nette di arredi completamente ammortizzati.

TABELLA N. 2 - VARIAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E DEI RELATIVI FONDI AMMORTAMENTO

Immobilizzazioni immateriali	Valore lordo al 31.12.2020	Incrementi	(decrementi)	rettifica	Valore lordo al 31.12.2021	Fondo ammort.to al 31.12.2021	Valore netto al 31.12.2021
Licenze d'uso	1.747.523,06	-	-	115,20	1.747.638,26	1.746.381,28	1.256,98
Software	-	122.000,00			122.000,00	40.260,00	81.740,00
Oneri pluriennali	66.124,00	2.187.448,72			2.253.572,72	503.613,74	1.749.958,98
Diritti d'autore	101,00	-	-		101,00	101,00	-
Anticipi acquisto immob. immateriale	1.522.358,95	-	1.269.411,50		252.947,45		252.947,45
totale immobilizzazioni immateriale	3.336.107,01	2.309.448,72	-	1.269.411,50	4.376.259,43	2.290.356,02	2.085.903,41

Fondi Ammortamento	Valore al 31.12.2020	Ammortamenti dell'esercizio	(decrementi)	rettifica	Valore al 31.12.2021
Licenze d'uso	1.737.823,45	8.442,63		115,20	1.746.381,28
Software	0,00	40.260,00			40.260,00
Oneri pluriennali	59.511,60	444.102,14			503.613,74
Diritti d'autore	101	-			101,00
Totale Fondi ammortamento	1.797.436,05	492.804,77	0,00	115,20	2.290.356,02

TABELLA N. 3 - VARIAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E DEI RELATIVI FONDI DI AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONE

Immobilizzazioni materiali	Valore lordo al 31.12.2020	Incrementi	(decrementi)	rettifica	Valore lordo al 31.12.2021	Fondi ammort.to e svalutazione al 31.12.2021	Valore netto al 31.12.2021
Immobili	147.188.315,79	38.390,34	-	-	147.226.706,13	118.433.097,90	28.793.608,23
Impianti	6.999.352,48	402.685,31	-870.829,95	3.834,70	6.535.042,54	5.862.140,92	672.901,62
Attrezzature non informatiche	454.783,36	4.849,64	-9.843,60	-35.104,39	414.685,01	407.104,73	7.580,28
Attrezzature informatiche	2.691.276,43	241.292,14	-515.762,94	23.315,46	2.440.121,09	2.216.274,61	223.846,48
Arredi Mobili e opere d'arte di cui:	7.972.494,07	469.256,79	-419.514,01	7.839,03	8.030.075,88	5.258.741,42	2.771.334,46
<i>Arredi</i>	5.563.441,76	469.256,79	-419.514,01	7.839,03	5.621.023,57	5.258.741,42	362.282,15
<i>Opere d'arte e letterarie</i>	2.409.052,31				2.409.052,31	.	2.409.052,31
Biblioteca	126.977,46		-116.977,46		10.000,00	10.000,00	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.043.567,57	2.343.321,21			3.386.888,78	-	3.386.888,78
totale immobilizzazioni materiali	166.476.767,16	3.499.795,43	-1.932.927,96	-115,20	168.043.519,43	132.187.359,58	35.856.159,85

3

Fondi Ammortamento e svalutazione ⁴	Valore al 31.12.2020	Ammortamenti dell'esercizio	(decrementi)	rettifica	Valore al 31.12.2021
Immobili	114.860.312,87	3.572.785,03	-	-	118.433.097,90
Impianti	6.567.080,20	165.182,78	-870.829,95	707,89	5.862.140,92
Attrezzature non informatiche	452.071,78	2.432,13	-9.843,60	-37.555,58	407.104,73
Attrezzature informatiche	2.502.834,05	198.997,28	-514.450,18	28.893,46	2.216.274,61
Arredi e Mobili	5.486.860,43	183.555,97	-419.514,01	7.839,03	5.258.741,42
Biblioteca	126.977,46		-116.977,46	-	10.000,00
Totale Fondi di ammortamento	129.996.136,79	4.122.953,19	-1.931.615,20	-115,20	132.187.359,58

³ Le rettifiche sono relative alla revisione di alcune tipologie di cespiti ed alla riclassificazione in altre categorie, con il conseguente adeguamento dei piani di ammortamento

TABELLA N. 4 - VARIAZIONI DEGLI IMMOBILI E DEI RELATIVI FONDI AMMORTAMENTO

IMMOBILI	Valore lordo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Valore lordo al 31.12.2021	Fondi ammort.to e svalutazione al 31.12.2021	Valore netto al 31.12.2021
Terreni	1.575.563,99			1.575.563,99		1.575.563,99
Palazzo Giureconsulti	13.749.237,86	-	-	13.749.237,86	13.749.237,86	0,00
Palazzo Turati	31.772.796,28	30.734,19	-	31.803.530,47	29.975.672,44	1.827.858,03
Palazzo Mezzanotte	33.975.024,15	7.656,15	-	33.982.680,30	30.898.927,73	3.083.752,57
Sede Via delle Orsole	18.914.602,16	-	-	18.914.602,16	14.174.003,75	4.740.598,41
Sede via Viserba	11.225.520,48	-	-	11.225.520,48	8.373.980,12	2.851.540,36
Sede di Monza - p.zza Cambiagli	7.310.022,00	-	-	7.310.022,00	2.742.159,24	4.567.862,76
Sede di Monza - via Cavallotti	20.895.569,51	-	-	20.895.569,51	14.487.164,51	6.408.405,00
Sede di Desio	854.872,98	-	-	854.872,98	304.806,62	550.066,36
Sede di Lodi	2.838.278,05	-	-	2.838.278,05	1.870.107,67	968.170,38
Porzione stabile WJc	3.655.522,80	-	-	3.655.522,80	1.525.358,86	2.130.163,94
Sede di Mazzo di Rho	421.305,53	-	-	421.305,53	331.679,10	89.626,43
Totale valore lordo	147.188.315,79	38.390,34	0,00	147.226.706,13	118.433.097,90	28.793.608,23

Fondi Ammortamento e svalutazione	Fondo Ammortamento al 31.12.2020	Ammortamenti dell'esercizio	Fondo Ammortamento al 31.12.2021	Fondo svalutazione al 31.12.2021	Fondi ammortamento e svalutazione al 31.12.2021
Palazzo Giureconsulti	13.749.237,86	0,00	13.749.237,86		13.749.237,86
Palazzo Turati	29.021.566,53	954.105,91	29.975.672,44		29.975.672,44
Palazzo Mezzanotte	29.879.447,32	1.019.480,41	30.898.927,73		30.898.927,73
Sede Via delle Orsole	13.606.565,69	567.438,06	14.174.003,75		14.174.003,75
Sede via Viserba	8.037.214,51	336.765,61	8.373.980,12		8.373.980,12
Sede di Monza - p.zza Cambiagli	2.522.858,58	219.300,66	2.742.159,24		2.742.159,24
Sede di Monza - via Cavallotti	1.435.500,00	242.595,00	1.678.095,00	12.809.069,51	14.487.164,51
Sede di Desio	279.160,43	25.646,19	304.806,62		304.806,62
Sede di Lodi	1.784.959,33	85.148,34	1.870.107,67		1.870.107,67
Porzione stabile WJc	1.415.693,18	109.665,68	1.525.358,86		1.525.358,86
Sede di Mazzo di Rho	319.039,93	12.639,17	331.679,10		331.679,10
Totale Fondi ammortamento e svalutazione	102.051.243,36	3.572.785,03	105.624.028,39	12.809.069,51	118.433.097,90

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**euro 200.908.582,50**

La voce di bilancio registra un incremento complessivo di euro 11.081.320,42 a fronte delle variazioni delle seguenti voci di dettaglio.

Partecipazioni e quote di capitale**euro 197.703.452,97**

La posta di bilancio registra un incremento di euro 11.168.459,08 rispetto al valore dell'esercizio precedente e si compone delle partecipazioni e degli altri valori mobiliari riportati nella tabella n. 6.

Si ricorda che con la delibera di Giunta n. 163 del 20 dicembre 2021 la Camera ha approvato la ricognizione dell'assetto complessivo delle società di cui detiene partecipazioni dirette e indirette e la Relazione sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione, in adempimento del D. Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).

In continuità con quanto previsto dal piano straordinario di razionalizzazione 2017, nel corso del 2021 sono proseguite le azioni volte ad ottenere la liquidazione della quota di partecipazione considerate non più strategiche per la Camera: Autostrade Lombarde S.p.a., Milano Serravalle S.p.A., Tecno Holding S.p.A.

Durante l'esercizio si è portata a compimento la dismissione delle azioni in **Autostrade Lombarde S.p.A.**, partecipazione ritenuta non più strettamente rispondente alle finalità istituzionali della Camera, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016 e già oggetto di decisione di dismissione in occasione della ricognizione straordinaria del 2017; la Camera deteneva, per il tramite di Parcam srl, il 2,82% del capitale sociale.

Dopo i tentativi infruttuosi finalizzati ad ottenere la liquidazione della quota partecipativa, ai sensi del citato D.Lgs. 175/2016, la Camera ha accettato l'offerta presentata dal nuovo socio di maggioranza, la società Aleatica S.A.U., dopo avere, peraltro, esperito una nuova procedura esplorativa per vagliare l'interesse del mercato, ed a seguito degli esiti di una perizia commissionata insieme a Parcam srl e ad altri soci pubblici, che ha sostanzialmente confermato la congruità del

prezzo offerto da Aleatica. La cessione della partecipazione, ad euro 0,446 per azione, è avvenuta in data 23/9/2021 ed ha comportato per Camera di Commercio l'introito di euro 6,00 e per Parcam l'introito di euro 5.881.409,00.

E' proseguita altresì l'attività di sollecito verso gli organi societari di Milano Serravalle- Milano Tangenziali S.p.A., tesa ad ottenere l'integrale liquidazione di un'altra partecipazione di estremo rilievo la cui dismissione è stata da tempo deliberata con conseguente richiesta di liquidazione formulata ai competenti organi della Società ex art. 24 TU; la liquidazione dovrebbe trovare piena realizzazione nel corso del 2022.

Per quanto riguarda **Milano Serravalle Milano Tangenziali Spa**, come noto, l'Ente ha richiesto la liquidazione della quota in attuazione della ricognizione straordinaria di cui all'art. 24 del D.Lgs. 175/2016 e successivamente ha avviato una procedura esplorativa per verificare l'eventuale sussistenza di un interesse del mercato nei riguardi della partecipazione, che però non ha dato esito positivo. Con riferimento a **Tecno Holding S.p.A.**, nel corso del 2021 la società ha proseguito con decisione il progressivo processo di dismissione degli asset non strategici, già da tempo avviato, al fine di rendere pienamente conformi alle previsioni del Testo Unico Partecipate l'attività della Società.

A margine si evidenzia che la società ha chiuso il proprio Bilancio nuovamente in utile (al pari di quanto avvenuto nei precedenti esercizi del triennio 2017-2018-2019).

Con riferimento alle **società in liquidazione** si rappresenta quanto segue:

- **Agenzia Sviluppo Milano Metropoli Spa** – a seguito di comunicazione da parte del Tribunale e nell'inerzia del curatore, il Registro delle imprese ha iscritto, in data 11/08/2020 il decreto di chiusura della procedura di fallimento. A seguire, è stata richiesta la cancellazione dal Registro delle imprese in data 01/03/2021;
- **CRAA Srl**: Il liquidatore è in attesa dello svincolo della fidejussione prestata a favore dell'Agenzia delle Entrate per l'ottenimento del rimborso del credito iva, avvenuto nel 2020;

- **Euroimpresa Legnano Scarl.:** la procedura di liquidazione si è conclusa; la società è stata cancellata dal Registro Imprese in data 18/12/2020. La Camera potrebbe ricevere un ulteriore versamento di euro 559,67, in aggiunta a quello introitato nel 2020, quando verrà effettuato il rimborso ai soci, da parte dell'Agazia delle Entrate, dei crediti iva della società;
- **Lodinnova Srl:** è tuttora in corso la procedura di liquidazione avviata nel 2016. Nel corso del 2021 il liquidatore ha proseguito con i contatti per giungere ad una definizione transattiva con riguardo alla posizione debitoria della società ed alle pretese dei vari creditori;
- **Consorzio MilanoSistema:** sono tuttora in corso le procedure di liquidazione. Nel corso del 2021 non si sono registrati eventi di rilievo.
- **Retecamere Scarl:** la società non ha ancora concluso le operazioni di liquidazione.

Le variazioni registrate dalla voce di bilancio nel corso dell'esercizio sono:

- 1) Costituzione della società Innexa S.C.a r.l. per trasformazione del Consorzio camerale per il credito e la finanza, autorizzata con delibera di Giunta n. 64 del 26/04/2021, con attribuzione alla Camera di una quota di partecipazione al capitale pari al 21,05%. La partecipazione risulta iscritta per la prima volta nel bilancio camerale tra le partecipate di collegamento e controllo e valorizzata alla corrispondente quota di patrimonio netto risultante nel bilancio approvato al 31/12/2021, mediante incremento della Riserva da partecipazioni
- 2) Incremento del valore delle quote detenute nelle società controllate e collegate per allineamento alla corrispondente frazione del patrimonio netto al 31.12.2021, con imputazione complessiva alla riserva da partecipazioni per euro 6.230.637,32;
- 3) Rettifica positiva per euro 5.102.819,00 della partecipazione nella società Expo 2015, per approvazione al 31.12.2021 del bilancio finale di liquidazione ed assegnazione di una quota proporzionale del patrimonio netto. Nel bilancio della partecipata risulta anche un credito verso soci

per contributi in conto capitale non versati pari ad euro 370.000,00 per la Camera di Milano. Le rettifiche apportate alla partecipazione sono state quindi effettuate imputando un importo di euro 370.000,00 a titolo di contributi in conto capitale, un importo di euro 5.065.726,00 a titolo di plusvalenza in quanto rettifica positiva delle riserve di capitale, ed un importo di euro 332.907,00 a titolo di minusvalenza, in quanto commisurato alla quota di patrimonio netto proveniente da riserve di utili a saldo con il fondo negativo di rettifica della liquidazione. Il plusvalore risulta iscritto nella voce "Rettifiche di valore delle attività patrimoniali" del conto economico del presente bilancio, per ripristino di parte della svalutazione effettuata nel bilancio 2015. La minusvalenza è stata imputata a diretta diminuzione del fondo rischi appostato a copertura di possibili perdite di valore delle partecipazioni. L'importo netto a saldo pari ad euro 4.732.819,00 è stato liquidato alla Camera di Milano alla data di redazione della presente Nota integrativa.

- 4) diminuzione di euro 164.983,04 netti registrata dai Fondi comuni, per rimborsi in conto capitale ricevuti a seguito di operazioni di disinvestimento da parte del Fondo TT Venture (euro 339.584,69), a saldo con versamenti effettuati al Fondo TT Venture ed al Fondo Finanza e sviluppo imprese per commissioni di gestione (euro 174.601,65).

Nel corso dell'esercizio, il Fondo ICT ed il Fondo Sistema Infrastrutture hanno completato il periodo di disinvestimento, liquidando alla Camera le competenze a saldo. I Fondi non risultano iscritti in bilancio considerato che negli scorsi anni hanno provveduto a rimborsare l'intero importo del capitale versato, a seguito delle operazioni di disinvestimento, oltre che somme aggiuntive a titolo di proventi finanziari. I rimborsi ricevuti nel 2021 a saldo delle operazioni di liquidazione delle quote sono stati attribuiti alla Camera come segue:

- il Fondo ICT ha liquidato un controvalore lordo di euro 155.852,61 di proventi finanziari, di cui euro 66.839,06 in

contanti ed euro 89.013,55 mediante assegnazione di titoli della società GPI Spa. I titoli sono stati venduti nel corso dell'esercizio con il conseguimento di una plusvalenza di euro 4.799,80

- il Fondo Sistema infrastrutture ha liquidato un controvalore lordo di euro 149.833,94 di cui euro 110.272,30 in contanti ed euro 33.738,46 in titoli, che risultano riclassificati alla voce "Altri valori mobiliari" dello Stato patrimoniale. La Camera, insieme agli altri investitori del Fondo ha sottoscritto un mandato fiduciario per l'amministrazione degli attivi residui fino al 31/12/2023.

Di seguito si riporta uno schema di sintesi dell'andamento economico-finanziario complessivo delle operazioni di investimento camerale nei citati Fondi per i quali risultano completate le operazioni di disinvestimento. Gli importi distribuiti indicati nella tabella che segue risultano integralmente incassati dalla Camera di commercio.

TABELLA N. 5 – FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO – RENDICONTAZIONE FINALE

Fondi Comuni di Investimento	Nr Quote	importo sottoscritto	importo dei versamenti per richiami	importo distribuzioni	Plusvalenze
Fondo Sistema Infrastrutture	100	5.007.174,20	3.190.964,05	7.403.945,83	4.212.981,78
Information Communication Technology	50	2.500.000,00	2.171.041,09	4.498.393,82	2.327.352,73
		7.507.174,20	5.362.005,14	11.902.339,65	6.540.334,51

Con riferimento ai Fondi Comuni di investimento ancora in essere, come noto, i valori di bilancio misurano l'importo dei richiami effettuati. Come termine di confronto si riporta, nel seguito, una tabella di comparazione tra il valore di

bilancio ed il NAV (Net asset value) comunicato dalle società di gestione dei rispettivi Fondi al 30/06/2021 ed al 31/12/2021, ove disponibile.

Si ricorda che il NAV viene calcolato suddividendo il valore di tutti i beni, titoli e liquidità presenti nel portafoglio del fondo per il numero di quote in circolazione e rappresenta un limite superiore all'apprezzamento degli andamenti favorevoli, determinato dall'originario costo storico di acquisizione di ciascun specifico investimento effettuato dal fondo.

Dal confronto di valori al 31/12/2021 si stimano possibili svalutazioni per euro 9,3 milioni che trovano integrale copertura nell'apposito fondo rischi accantonato negli esercizi precedenti.

TABELLA N. 5A – FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO – CONFRONTO CON NAV AL 31.12.2021

Fondi Comuni di Investimento	Nr Quote	Valore unitario quota al 31.12.2021	Valore bilancio 31.12.2021	Valore fondo al 31.12.2021 (NAV)	minusvalenza teorica (NAV - val. bilancio)
Fondo Next in liquidazione dal 15/10/2019	17	8.465,519	565.027,490	143.913,823	-421.113,67
Fondo TT Venture	200	12.823,749	8.100.325,580	2.564.749,800	-5.535.575,78
Fondo Finanza e Sviluppo Impresa	200	13.231,361	6.023.760,730	2.646.272,200	-3.377.488,53
			14.689.113,800	5.354.935,823	-9.334.177,977

TABELLA N. 6 – PARTECIPAZIONI E QUOTE DI CAPITALE
1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

RAGIONE SOCIALE	Capitale Sociale al 31.12.2021	Quota % 31.12.2021	Quota % 31.12.2020	Patrimonio Netto al 31.12.2021	Valore partecipazione al 31.12.2021	Valore partecipazione al 31.12.2020	incrementi	diminuzioni	Rivalutaz. Svalutazioni dell'esercizio
Parcam s.r.l. Con socio unico	10.000.000,00	100	100	127.419.686,00	127.419.686,00	123.976.908,00	-	-	3.442.778,00
Innovhub - stazioni sperimentali per l'industria s.r.l.	10.000.000,00	100	100	39.940.388,00	39.940.388,00	37.299.032,15	-	-	2.641.355,85
Camera arbitrale s.r.l.	10.000,00	100	100	382.627,00	382.627,00	335.873,99	-	-	46.753,01
Promos italia s.c.r.l.	2.000.000,00	35	35	2.177.031,00	761.960,85	761.960,85	-	-	0,00
Innexta s.c.p.a.	306.000,00	21,05	-	473.896,00	99.750,46	0,00	-	-	99.750,46
Lodinnova srl in liquidazione		30,51	30,51		0,00	0,00	-	-	0,00
TOTALE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE					168.604.412,31	162.373.774,99	-	-	6.230.637,32

* la partecipazione in Promos Italia S.c.a r.l. è valorizzata al valore di Patrimonio netto al 31/12/2020, ultimo dato disponibile alla data di redazione della presente Nota integrativa

2) ALTRE PARTECIPAZIONI

RAGIONE SOCIALE	Capitale Sociale al 31.12.2021	Quota % 31.12.2021	Quota % 31.12.2020	Patrimonio Netto al 31.12.2021	Valore partecipazione al 31.12.2021	Valore partecipazione al 31.12.2020	incrementi	diminuzioni	Rivalutaz. Svalutazioni dell'esercizio
Tecnoservicecamere s.c.p.a.	1.318.941,00	19,50	20,00	4.337.212,00	803.780,23	803.780,23	-	-	-
Infocamere s.c.p.a.	17.670.000,00	15,18	15,19	51.920.689,00	8.085.837,65	8.085.837,65	-	-	-
Ecocerved s.c.a.r.l.	2.500.000,00	9,34	9,34	6.106.682,00	256.304,44	256.304,44	-	-	-
IC outsourcing s.c. A r.l.	372.000,00	9,31	9,26	3.965.642,00	33.910,28	33.910,28	-	-	-
Borsa merci telematica italiana s.c.p.a.	2.387.372,16	7,89	7,89	2.821.058,00	127.267,75	127.267,75	-	-	-
Fiera Milano s.p.a.	42.445.141,00	-	-	65.168.852,00	1,20	1,20	-	-	-
Milano Serravalle - Milano tangenziali s.p.a.	93.600.000,00	-	-	606.740.443,00	1,65	1,65	-	-	-
Tecno holding s.p.a.	25.000.000,00	-	-	167.630.333,00	4,66	4,66	-	-	-
Autostrade lombarde s.p.a.	467.726.626,00	-	-	512.412.315,00	-	14,20	-	14,20	-
Expo 2015 s.p.a. In liquidazione	10.120.000,00	10,00	10,00	51.028.587,00	5.102.819,00	-	370.000,00	-	4.732.819,00
C.r.a.a. S.r.l. -consorzio reindust.ne area di arese in liquidazione		10,00	10,00		-	-	-	-	-
Consorzio Milanosistema in liquidazione		10,00	10,00		-	-	-	-	-
Retecamere s.c.r.l. In liquidazione		1,66	1,66		-	-	-	-	-
Agenzia sviluppo Milano metropoli s.p.a. In fallimento		-	19,42		-	-	-	-	-
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI					14.409.926,86	9.307.122,06	370.000,00 -	14,20	4.732.819,00

3) FONDI COMUNI

	Fine periodo disinvestimento	n. quote 31.12.2021	n. quote 31.12.2020	Valore totale quote al 31.12.2021	Valore totale quote al 31.12.2020	incrementi	diminuzioni	Rivalutaz. Svalutazioni dell'esercizio
Fondo Next	14/10/2019	17	17,00	565.027,49	565.027,49	-	-	-
Fondo TT Venture	20/04/2024	200	200,00	8.100.325,58	8.293.114,33	146.795,94	339.584,69	-
Fondo Finanza e sviluppo impresa	19/01/2022	200	200,00	6.023.760,73	5.995.955,02	27.805,71	-	-
TOTALE FONDI COMUNI				14.689.113,80	14.854.096,84	174.601,65	339.584,69	-
TOTALE GENERALE				197.703.452,97	186.534.993,89	544.601,65	339.598,89	10.963.456,32

Per completezza informativa si fornisce anche la situazione al 31/12/2021 delle quote di partecipazione detenute indirettamente tramite la società controllata Parcam srl, con evidenza dei dividendi corrisposti nel 2021 (v. tabella 7).

TABELLA 7 - SCHEDA INFORMATIVA PARCAM SRL

Denominazione	Sede legale	N. azioni possedute	% su capitale sociale	Dividendi 2021
Tecno Holding S.p.A.	Roma (RM)	260.926.753	15,53%	1.960.000
Fiera di Milano S.p.A.	Milano (MI)	4.689.317	6,52%	
Milano Serravalle S.p.A.	Assago (MI)	7.199.999	4%	
Tecnoservicecamere S.C.p.A.	Roma (RM)	12.685	0,5%	
Infocamere S.c.p.A.	Roma (RM)	500	0,0088%	

RAPPORTI CON SOCIETÀ PARTECIPATE

La Camera di Commercio non intrattiene rapporti finanziari attivi o passivi con le società partecipate che determinano la formazione di proventi/oneri finanziari.

Di seguito si fornisce un dettaglio dei rapporti contrattuali per l'acquisizione di servizi, funzionali allo svolgimento di attività istituzionali o per adeguamento a disposizioni normative (gli importi sono al lordo di iva ove dovuta):

- Infocamere Società Consortile p.A.: per oneri connessi con l'utilizzo della rete informatica nazionale in relazione alle attività del Registro delle Imprese, con la gestione della Server Farm, con la fornitura dei certificati di firma digitale e con il servizio di contact center. Il costo che la Camera ha sostenuto nel 2021 ammonta complessivamente ad euro 13.403.120,44 iva compresa. Tale importo include il contributo consortile erogato a copertura di alcuni servizi standard per euro 456.744,00. A fronte dell'occupazione di spazi presso la sede camerale di via Viserba e della vendita di pubblicazioni, la Camera ha addebitato canoni e spese per euro 1.075.989,93;
- Tecnoservicecamere S.C.p.A.: per i servizi di assistenza logistica, facchinaggio, portierato, pulizia e per il servizio di prevenzione e protezione incendi. Il costo sostenuto nell'anno 2021 è pari ad euro 1.534.507,97 (iva esente). La società ha riconosciuto alla Camera un importo pari ad euro 295.187,76 a titolo di storno della marginalità ai sensi dell'art. 10 del SPR 633/1972 su commesse dell'anno precedente;
- Ecocerved S.C.a r.l.: per acquisto servizi relativi alla manutenzione e gestione informatica delle banche dati e dei registri relativi a tematiche ambientali. Il costo sostenuto dalla Camera per il 2021 ammonta ad euro 327.526,30

- Parcam s.r.l.: per la fornitura di servizi di assistenza legale e di controllo di gestione, nonché per la compartecipazione a progetti istituzionali. Il costo sostenuto nell'anno 2021 è pari ad euro 356.154,11 iva compresa. La Camera ha riaddebitato euro 174.665,58 per utenze anticipate sugli immobili in gestione a Parcam
- Innovhub S.S.I. srl: per le attività di laboratorio nell'ambito delle iniziative istituzionali di vigilanza sui prodotti euro 1.488,40 (iva compresa).
- Promos Italia S.C. a r.l.: la Camera ha affidato incarichi per la realizzazione di iniziative istituzionali, ha erogato il contributo a copertura dei servizi consortili generali e specifici per un importo complessivo pari ad euro 4.051.200,54 ed ha riaddebitato oneri per costi generali per euro 59.947,48
- Camera Arbitrale di Milano srl: a seguito della stipula di una convenzione per la concessione dei servizi di arbitrato e mediazione civile e commerciale per le annualità 2019-2022 la Camera ha sostenuto un costo pari ad euro 467.561,69 ed ha riaddebitato rimborsi spese per euro 42.491,45.

Prestiti e anticipazioni attive euro 3.171.391,07

La posta comprende il valore dei prestiti concessi al personale dipendente a titolo di anticipazione sulla quota di indennità di anzianità accantonata (euro 3.105.391,07), nonché il credito relativo ai trasferimenti al fondo di rotazione PMI (euro 66.000,00) della cessata Camera di Commercio di Lodi, completamente coperto da un fondo svalutazione.

La variazione della voce si riferisce a nuovi prestiti erogati per euro 203.842,33 a saldo con rimborsi per euro 324.719,45.

RIMANENZE Euro 513.476,46

La voce si riferisce a scorte di modulistica (Carnet ATA) per euro 87.156,00 e dispositivi di firma digitale per euro 426.320,46.

CREDITI DI FUNZIONAMENTO Euro 8.937.839,12

I crediti di funzionamento includono i seguenti dettagli.

Crediti da diritto annuale euro 1.828.242,20

La presente posta misura il credito verso operatori economici per diritto annuale e viene esposta al netto del fondo svalutazione accantonato in previsione di possibili mancate riscossioni.

La percentuale media di mancata riscossione risultante dalle elaborazioni della società Infocamere, per l'esercizio 2021, è pari al 95%.

Le variazioni in diminuzione si riferiscono oltre che agli incassi registrati nell'anno anche all'allineamento del valore dei crediti ai ruoli emessi per le annualità 2009-2016 nonché alle statistiche Infocamere per le annualità successive.

TABELLA 8 – CREDITI DA DIRITTO ANNUALE

	Valori al 31.12.2020	variazioni	Crediti 2021	Valori al 31.12.2021
Crediti				
per diritto annuale	162.820.978,71	-7.706.370,23	18.821.060,23	173.935.668,71
per sanzioni	51.284.120,35	-3.048.970,61	5.672.861,48	53.908.011,22
per interessi	3.484.037,35	-100.163,31	352,39	3.384.226,43
Totale crediti	217.589.136,41	-10.855.504,15	24.494.274,10	231.227.906,36
Fondo svalutazione crediti				
Totale Fondo	215.019.230,69	-8.889.126,93	23.269.560,40	229.399.664,16
Totale crediti netti	2.569.905,72	-1.966.377,23	1.224.713,71	1.828.242,20

Crediti verso Istituzioni nazionali e comunitarie euro 223.546,91

La voce comprende, principalmente, il credito derivante dalla contribuzione da parte del Comune di Milano e della Regione Lombardia, al co-finanziamento di

iniziative promozionali, oltre che i proventi derivanti dalle Convenzioni stipulate con il Comune di Milano e con altri Comuni della provincia per la gestione del SUAP.

Crediti verso organismi del sistema camerale euro 506.160,27

La posta include i crediti verso le altre Camere di commercio per errati versamenti del diritto annuale effettuati da soggetti iscritti al Registro Imprese (euro 223.498,38), nonché crediti verso organismi del sistema camerale, sostanzialmente, per la compartecipazione ad iniziative promozionali (euro 282.661,89).

Crediti verso clienti euro 5.517.694,11

I crediti verso clienti sono rappresentati in bilancio al netto di un fondo di svalutazione di euro 153.648,51 a copertura di possibili mancate riscossioni future e si riferiscono: a partite da incassare da società in house (euro 4.080.323,92), principalmente nei confronti di Infocamere per riversamento di diritti e bolli; da crediti verso organismi ospitati e da crediti verso clienti commerciali. La voce include anche fatture da emettere e note di credito fornitori da incassare per euro 903.639,78.

Crediti per servizi conto terzi euro 469.551,66

La voce comprende, principalmente, i crediti per la restituzione dei contributi versati al Fondo centrale di garanzia, sezione speciale per l'internazionalizzazione e la competitività ex L. 662/1996 art.2 comma 100 lett. a) per euro 783.497,60, a saldo con maggiori versamenti ricevuti da enti terzi per il cofinanziamento di iniziative promozionali da corrispondere a beneficiari di bandi.

Crediti diversi euro 392.643,97

I crediti diversi comprendono il credito IRES (euro 126.94,69) ed il credito IRAP (euro 18.890,00), risultanti dal bilancio finale di liquidazione della cessata Azienda speciale Promos, in attesa di rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate oltre che il credito IVA dell'esercizio (euro 26.575,00). Include inoltre depositi cauzionali per euro 83.961,14.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE euro 186.037.485,19

La voce di bilancio comprende le somme in giacenza sul conto corrente di tesoreria (euro 183.929.431,35), come da certificazione rilasciata dall'Istituto cassiere, e sui conti correnti postali (euro 3.911,25), nonché le giacenze sul conto corrente bancario vincolato presso la Banca Popolare di Sondrio a garanzia del mutuo assunto dalla cessata Camera di Monza per gli oneri di acquisto e ristrutturazione dell'immobile di via Cavallotti (euro 2.104.142,59).

RATEI E RISCONTI ATTIVI euro 759.184,67

Risconti attivi euro 759.184,67

La posta si riferisce principalmente: ad oneri anticipati per acquisto di licenze Microsoft, in relazione all'introduzione del nuovo ERP (euro 256.814,29); ad anticipazione di oneri relativi alla convenzione per la concessione a Camera Arbitrale di Milano srl dei servizi di arbitrato, mediazione civile e commerciale ai sensi del D. Lgs. 28/2010, relativi all'anno 2022 (euro 152.500,00); al rinvio di costi anticipati su progetti promozionali (euro 274.421,36), oltre che a canoni e licenze anticipati.

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

euro 335.867.489,94

Il patrimonio netto evidenzia un incremento di euro 12.662.812,17, di cui euro 6.432.174,85 per capitalizzazione dell'avanzo conseguito nell'esercizio ed euro 6.230.637,32 per incremento della riserva di valutazione delle partecipazioni.

Nella tabella che segue si evidenziano le movimentazioni relative all'ultimo triennio, secondo lo schema suggerito dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità), i sensi dell'art. 4227 c.c.

TABELLA N. 9 - PATRIMONIO NETTO (UNITÀ DI EURO)

	Patrimonio	Risultato d'esercizio	Riserva Rivalut. Partecipazioni	Totale Patrimonio netto
Saldo al 31/12/2018	246.168.786,26	1.026.097,11	39.955.767,47	287.150.650,84
Destinazione risultato economico 2018	1.026.097,11	-1.026.097,11		-
Risultato economico 2019		7.809.674,31		7.809.674,31
Riserva da partecipazioni			9.114.169,14	9.114.169,14
Saldo al 31/12/2019	247.194.883,37	7.809.674,31	49.069.936,61	304.074.494,29
Destinazione risultato economico 2019	7.809.674,31	-7.809.674,31		-
Risultato economico 2020		5.355.823,90		5.355.823,90
Riserva da partecipazioni			13.774.359,58	13.774.359,58
Saldo al 31/12/2020	255.004.557,68	5.355.823,90	62.844.296,19	323.204.677,77
Destinazione risultato economico 2020	5.355.823,90	-5.355.823,90		-
Risultato economico 2021		6.432.174,85		6.432.174,85
Riserva da partecipazioni			6.230.637,32	6.230.637,32
Saldo al 31/12/2021	260.360.381,58	6.432.174,85	69.074.933,51	335.867.489,94

DEBITI DI FINANZIAMENTO**euro 995.431,40**

La posta si riferisce alla quota capitale del mutuo a 15 anni, tasso fisso sottoscritto dalla Camera di Commercio di Monza in data 1/7/2010 per l'importo iniziale di euro 3.500.000,00, finalizzato alla parziale copertura degli oneri di acquisto e ristrutturazione dell'edificio di via Cavallotti.

I rimborsi dell'esercizio ammontano ad euro 261.839,41.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**euro 22.103.930,06**

La consistenza del fondo corrisponde agli accantonamenti effettuati in conformità degli obblighi derivanti dalle norme sulle prestazioni di lavoro subordinato e dei contratti collettivi di lavoro.

Il fondo è adeguato alle somme maturate, alla data di redazione del bilancio, a favore del personale in forza a tale data e del personale cessato dal servizio ma non ancora liquidato. Per la stima del debito nei confronti del personale assunto prima del 01/01/2001 viene utilizzato il regime di calcolo del T.F.S. (trattamento di fine servizio) in luogo del TFR. Il Fondo comprende anche una quota pari ad euro 81.721,00, stimata per oneri relativi ad ex dipendenti trasferiti ad altre Amministrazioni, che la Camera di Commercio sarà tenuta a rimborsare al momento delle dimissioni dal servizio.

Il debito verso Fondo Perseo rappresenta la quota accantonata a favore del personale che ha aderito al Fondo di previdenza complementare destinato ai dipendenti delle Regioni, delle Autonomie locali, delle Camere di commercio ed istituito in base agli accordi quadro nazionali stipulati dall'ARAN e dalle Confederazioni sindacali, ed autorizzato all'esercizio il 22 novembre 2011. Tale debito sarà versato al Fondo Perseo all'atto delle dimissioni dal servizio del personale beneficiario.

Nella tabella seguente vengono dettagliate separatamente le diverse quote del Fondo. Le voci in diminuzione si riferiscono per euro 418.521,79 a somme accertate nei confronti di dipendenti cessati dal servizio e riclassificati nella voce debiti verso dipendenti, in attesa della decorrenza dei termini di liquidazione.

TABELLA N. 10 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	Fondo al 31.12.2020	Accantonamento 31.12.2021	Liquidazioni e rettifiche 2021	Fondo al 31.12.2021
T.F.S.	18.571.480,97	670.850,90	-424.503,79	18.817.828,08
T.F.R.	2.703.469,86	202.189,20	-86.016,91	2.819.642,15
Fondo rivalutazione	321.198,32	102.460,89	-8.016,16	415.643,05
Trattamento di fine rapporto	3.024.668,18	304.650,09	-94.033,07	3.235.285,20
Debito verso Fondo Perseo	42.057,93	8.758,85	-	50.816,78
Totale	21.638.207,08	984.259,84	-518.536,86	22.103.930,06

DEBITI DI FUNZIONAMENTO**euro 46.830.594,58**

I debiti comprendono i seguenti dettagli:

Debiti v/fornitori**euro 7.446.755,99**

Il saldo della posta comprende fatture verso fornitori oltre che fatture da ricevere (euro 5.117.440,20).

Debiti v/società e organismi del sistema camerale**euro 5.333.295,31**

La voce comprende i debiti verso società e organismi del sistema camerale milanese e sono relativi principalmente agli importi da riversare all'Unione Italiana delle Camere di commercio a saldo della gestione dell'Albo gestori rifiuti

(euro 3.947.315,28). Include, inoltre, debiti verso l'Unione Regionale per la compartecipazione ad iniziative promozionali oltre che verso Formaper per saldo del contributo di gestione ed altri contributi su iniziative promozionali.

Debiti v/organismi e istituzioni naz. e comunitarie **euro 1.019.353,61**

La voce comprende principalmente il debito verso il Comune di Milano per il contributo di edificazione relativo all'intervento di riqualificazione dell'edificio di via delle Orsole (euro 709.005,63) ed il canone unico patrimoniale per l'allestimento dei ponteggi relativi all'intervento di riqualificazione della facciata di Palazzo Giureconsulti (euro 134.518,00), oltre che il debito v/Regione Lombardia per irap istituzionale del mese di dicembre (euro 138.576,69).

Debiti tributari e previdenziali **euro 2.322.106,55**

La voce si compone di debiti per adempimenti tributari e previdenziali come di seguito dettagliati:

- euro 1.153.652,90 per saldo netto debitorio a favore degli enti previdenziali a titolo di contributi maturati sul salario accessorio;
- euro 357.553,44 principalmente per saldo debitorio a favore dell'Erario per ritenute maturate su emolumenti stipendiali nonché per ritenute d'acconto su contributi promozionali corrisposti nel mese di dicembre;
- euro 368.519,83 per debito verso l'Agenzia delle Entrate a rimborso delle spese per le procedure esecutive, ai sensi dell'art. 4, co. 3 del D.L. 119/2018, convertito in Legge 136/2008, in relazione alla riscossione del diritto annuale mediante ruoli esattoriali
- euro 116.458,44 per debito IRES.
- euro 325.921,94 per debito IVA split payment relativo al mese di dicembre.

Debiti per servizi c/ terzi **euro 6.413.615,58**

La voce misura, principalmente, le somme incassate a fronte della Convenzione per la gestione dell'albo gestori rifiuti per conto del Ministero dell'Ambiente (euro

3.465.026,99) da destinare ad iniziative di promozione a supporto delle società iscritte all'albo di cui al D. Lgs. 152/2006, il debito per riversamento degli importi incassati per la gestione dell'Albo gestori rifiuti dell'anno (euro 1.819.790,09) ed il debito verso l'Agenzia delle Entrate, risultante dalla dichiarazione del bollo virtuale per l'anno 2021 (euro 1.120.501,41).

Debiti v/dipendenti **euro 3.000.358,58**

La voce comprende le somme dovute ai dipendenti a titolo di competenze per premi di produttività ed indennità, da liquidare nell'esercizio 2021 e, per euro 441.649,09, principalmente alle somme relative al trattamento di fine servizio maturate dal personale cessato e non ancora liquidate.

Debiti v/organismi istituzionali **euro 80.440,65**

La voce comprende il rateo del debito maturato per le competenze degli organi di controllo interno dell'Ente ed i gettoni di presenza da erogare ai componenti delle Commissioni camerali.

Debiti diversi **euro 21.214.668,31**

La voce comprende il debito stimato verso utenti per il rimborso dei versamenti per diritto annuale effettuati erroneamente o in misura eccedente rispetto al dovuto (euro 4.856.656,40).

Il debito residuo si riferisce, principalmente, ad iniziative di promozione economica in corso di rendicontazione.

L'importo comprende, inoltre, il debito stanziato dalla cessata Camera di commercio di Lodi a copertura di perdite pregresse riferite alla società Lodinnova srl in liquidazione (euro 218.920,89).

FONDI PER RISCHI E ONERI

euro 27.862.069,22

La voce comprende:

- il Fondo rischi per euro 20,8 milioni di cui: euro 19,8 milioni stanziati in anni precedenti a copertura di possibili rischi di svalutazione di partecipazioni o per possibili perdite di valore degli investimenti nei Fondi comuni di investimento nonché a copertura dei possibili deprezzamenti di alcuni immobili camerali, dovuto al permanere delle difficoltà del mercato immobiliare anche con riferimento all'attuale emergenza sanitaria che potrebbe produrre un ulteriore impatto negativo sui valori degli immobili; 0,9 milioni di euro per accantonamento destinato alla copertura di interventi camerali a favore del sistema di garanzia collettiva.

Rispetto all'esercizio precedente, la posta rileva una diminuzione di euro 370.800,96 a copertura principalmente della rettifica di valutazione della partecipazione in Expo, come indicato in commento alla voce "immobilizzazioni finanziarie" della presente Nota integrativa.

- il Fondo per rinnovi contrattuali, per la quota accantonata in previsione del rinnovo dei CCNL del personale relativi al triennio contrattuale 2019-2021, nei limiti degli importi consentiti dal D.P.C.M del 27/02/2017 (euro 739.191,65 complessivi di cui euro 457.286,53 accantonati nell'esercizio in corso);
- Il Fondo oneri futuri, per euro 6,2 milioni si è incrementato di 5,3 milioni nel corso dell'esercizio. Le variazioni in aumento si riferiscono: per euro 4,7 milioni ad un accantonamento in misura corrispondente al valore netto dell'immobile di via delle Orsole, in previsione dello storno contabile che sarà necessario iscrivere a bilancio come minusvalenza, all'atto dell'avvio delle opere di demolizione, come previsto dall'OIC 16 punto 51. L'ulteriore incremento di euro 613.137,66 si riferisce al rimborso delle spese di notifica delle cartelle esattoriali, ai sensi dell'art. 4, comma 8 del D.L. 41/2021, convertito in Legge 69/2021, relative ai ruoli di riscossione del diritto annuale di importo inferiore a mille euro,

annullate automaticamente dal D.L. 119/2018 e autorizzate con determina dirigenziale n. 82/2022.

- Fondi ex art. 113, commi 3 e 4 del D.Lgd. 50/2016 – l'ammontare del fondo pari ad euro 76.529,73 risulta accantonato nei limiti consentiti dalla legge in tema di appalti di lavori e servizi, al fine di costituire i fondi incentivanti per la remunerazione delle funzioni tecniche svolte dal personale dipendente.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

euro 1.439.116,00

Risconti passivi

euro 1.439.116,00

La posta si riferisce principalmente alle somme riscontate per rinvio all'anno 2022 della quota di risorse destinate ai progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale che non hanno trovato corrispondenza in costi per iniziative promozionali (euro 1.260.801,38). Comprende inoltre le somme incassate o fatturate dalla Camera per le quali non è ancora maturata la competenza economica nell'esercizio.

CONTI D'ORDINE

euro 26.758.887,46

Rispetto ai valori al 31/12/2021 si rilevano le variazioni esposte nella seguente tabella:

TABELLA N. 11 – CONTI D'ORDINE

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2021	variazione
Depositi cauzionali di terzi	225.441,17	226.539,06	1.097,89
Creditori c/impegni	35.670.032,58	26.301.348,40	-9.368.684,18
Fidejussioni	0	200.000,00	200.000,00
Beni di terzi	31.000,00	31.000,00	0,00
Totale conti d'ordine	35.926.473,75	26.758.887,46	-9.167.586,29

La voce depositi cauzionali di terzi si riferisce al valore dei depositi accesi dagli spedizionieri all'atto dell'iscrizione al relativo albo tenuto dalla Camera.

La voce "creditori c/impegni" misura l'importo dei provvedimenti assunti entro l'esercizio 2021 che dispiegano i propri effetti economici in esercizi successivi (euro 23.970.744,93) e le partite da richiedere a rimborso a terzi, in funzione della maturazione dei costi (euro 2.330.603,47).

La tabella n. 11 evidenzia la ripartizione degli impegni per tipologia di spesa.

La voce Fideiussione si riferisce alla garanzia, fino alla data del 30/09/2024, in riferimento all'intervento di riqualificazione e valorizzazione dello stabile di via delle Orsole (autorizzato con delibera di Giunta n. 131 del 18/07/2016), a favore della società Reale Compagnia italiana spa, confinante con l'edificio di proprietà camerale.

La voce "beni di terzi" si riferisce, per euro 16.000,00 al deposito temporaneo presso la sede di Piazza Cambiaghi 9 di beni delle collezioni civiche e per euro 15.000,00 ad arredi in comodato d'uso per gli spazi allestiti presso la Villa Reale di Monza.

TABELLA N. 12 - CONTI D'ORDINE CREDITORI C/IMPEGNI

	creditori c/impegni
Spese di funzionamento	5.353.915,92
Interventi di promozione economica	12.161.042,02
Spese in conto capitale	6.455.786,99
Totale creditori c/impegni	23.970.744,93

Le voci principali degli impegni assunti verso terzi sono relative a:

- servizio di pulizia, portierato e facchinaggio per gli stabili in uso all'Ente per gli anni 2022-2024 (euro 3,3 milioni);
- impegni assunti dalla Camera per la sottoscrizione di quote di Fondi comuni di investimento (euro 5,4 milioni). Tenuto conto che il periodo di investimento di tutti i fondi è concluso, gli importi massimi richiamabili risulteranno significativamente inferiori.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico presenta un risultato netto in avanzo pari ad euro 6.432.174,85 (contro un saldo positivo di pre-consuntivo per circa 1,5 milioni, con un incremento di euro 1.076.350,95 rispetto al 2020) dopo ammortamenti e accantonamenti a Fondi per TFR, rischi e oneri futuri per euro 11.432.448,73.

Il risultato della gestione corrente è negativo per euro 2.901.089,96 (era negativo per circa 6,4 milioni nel 2020), dopo aver destinato risorse ad iniziative di promozione economica per euro 29.154.958,24 (in aumento del 2% rispetto al consuntivo 2020 e per euro 672.537,55 in valore assoluto); il segno positivo del saldo finale di bilancio è conseguito con il contributo positivo delle gestioni finanziaria e straordinaria (euro 4.267.538,81 complessivi) e con la rivalutazione della partecipazione in Expo 2015, pari ad euro 5.065.726,00, a seguito di approvazione, da parte della società, del bilancio finale di liquidazione.

La composizione percentuale dei proventi correnti nell'anno 2021 evidenzia: un'incidenza del diritto pari al 64% (era il 65% nel 2020); l'incidenza dei diritti di segreteria del 31% (contro il 30% del 2020); e gli altri proventi stabili al 5%.

Il provento da diritto annuale tiene conto degli incassi registrati durante l'esercizio nonché dei crediti stimati dalla società Infocamere sulla base della media del fatturato conseguito dalle imprese negli ultimi tre anni.

Il dato di bilancio evidenzia un incremento del diritto lordo di circa il 2,3% rispetto al 2020 per l'effetto contabile generato dalle somme riscontate sui proventi riferiti alla maggiorazione. Come si vede nella tabella che segue, infatti, i valori complessivi lordi confermano sostanzialmente gli importi 2020, a fronte di incassi e crediti per diritto, sanzioni ed interessi, secondo stime Infocamere, in linea con l'anno precedente, rispettivamente 43,7 mln di euro (contro 43,6 mln nel 2020) e 24,6 mln di euro (contro 24,7 mln a consuntivo 2020).

Dopo accantonamenti a fondi svalutazione crediti, l'effetto netto a bilancio evidenzia un incremento netto complessivo del 3% nonostante la percentuale di svalutazione passi dal 93% al 95%.

TABELLA N. 13 – PROVENTI DIRITTO ANNUALE

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	variazione	variaz %
Diritto annuale	62.459.705,75	62.580.929,73	121.223,98	
Sanzioni su diritto annuale	5.828.480,72	5.746.979,78	-81.500,94	
Interessi su diritto annuale	7.022,62	2.499,76	- 4.522,86	
Totale proventi diritto annuale	68.295.209,09	68.330.409,27	35.200,18	0,1%
<i>di cui maggiorazione lorda 20%</i>	11.382.534,85	11.388.401,55	5.866,70	
d.a. riscontato anno precedente	-	1.398.750,16	1.398.750,16	
d.a. riscontato all'anno successivo	- 1.398.750,16	- 1.260.801,38	137.947,48	
Valore lordo del diritto in bilancio	66.896.458,93	68.468.358,05	1.571.899,12	2,3%
Acc.to a fondo svalutazione crediti	- 22.994.308,92	- 23.269.560,40	- 275.251,48	
effetto economico netto	43.902.150,01	45.198.797,65	1.296.647,64	3,0%
Percentuale mancata riscossione	93%	95%		

Se i dati del diritto annuale confermano l'andamento del 2020, i dritti di segreteria registrano un incremento, e gli altri proventi della gestione corrente hanno un andamento lineare.

In particolare:

- i “**diritti di segreteria**” registrano un incremento di circa euro 2,1 milioni (+6,9% rispetto al 2020). L'andamento è da ricondurre verosimilmente alla ripresa dell'attività economica conseguente alle politiche sanitarie in tema di prevenzione COVID, meno restrittive rispetto al 2020. Di fatto i maggiori flussi di pratiche presentate in via telematica al Registro delle imprese (+1,4 milioni di euro rispetto al 2020) e i maggiori proventi da certificazioni rilasciate allo sportello (+563.000 euro rispetto al 2020) segnalano un evidente recupero degli incassi rispetto al 2020, quando si

era registrata una diminuzione complessiva di 1,6 milioni rispetto all'anno precedente.

- gli **altri proventi della gestione corrente** evidenziano un incremento dei proventi di natura commerciale (+1.377.429,96 euro) determinato dalle sponsorizzazioni correlate con i lavori di riqualificazione della facciata di Palazzo Giureconsulti, che compensa la diminuzione dei proventi derivanti da contributi e rimborsi (-1.421.606,02 complessivi), dovuta principalmente alla erogazione liberale di natura non ricorrente, pari ad 1 milione di euro, corrisposta nel 2020 dalla partecipata Tecno Holding, a sostegno delle misure di contrasto all'emergenza sanitaria. Le rimanenze di modulistica e dei dispositivi di firma digitale si incrementano di circa 134.000 euro.

Gli oneri correnti registrano i seguenti scostamenti rispetto ai dati di bilancio 2020:

- il **"costo del personale"** ammonta a 18,6 milioni (+0,3 mln rispetto al 2020) per effetto delle variazioni nei saldi di unità di personale in servizio e, principalmente, dall'incremento degli oneri relativi alla retribuzione accessoria ed al welfare, per effetto di disposizioni normative, di cui si dà conto nel commento alla voce "Personale" della presente Nota integrativa;
- le **"spese di funzionamento"** (euro 27,8 mln) si riducono di circa 2,6 mln rispetto al 2020 per effetto principalmente di minori oneri straordinari, gravanti sul bilancio 2020, per imposte sui proventi finanziari corrisposti dai Fondi comuni di investimento ICT e Sistema infrastrutture (1,6 mln di euro a fronte di distribuzioni di proventi complessivi per 5,99 mln di euro) oltre che ad una riduzione generalizzata delle principali voci di costo.
- gli **"interventi economici"** ammontano a 29,2 milioni, in aumento di 0,7 milioni rispetto al 2020.

- gli **"ammortamenti e accantonamenti"** ammontano a complessivi 33,7 milioni di cui 4,6 milioni per ammortamenti, 23,3 milioni per svalutazione dei crediti da diritto annuale al 95% del valore nominale, 5,8 milioni di accantonamento a fondi rischi per stima di incremento di rinnovi contrattuali di contratti di lavoro scaduti, per spese di riscossione di ruoli esattoriali gravanti sugli sgravi operati dalla normativa vigente, nonché per 4,7 milioni a copertura dell'onere che graverà verosimilmente sul bilancio 2022, a seguito delle operazioni di demolizione e successiva riedificazione dell'immobile di via delle Orsole.

La **gestione straordinaria** presenta un saldo positivo di 3,9 milioni di euro e si riferisce principalmente all'allineamento dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale a seguito degli incassi dei ruoli esattoriali nonché, principalmente a risorse destinate in anni precedenti ad iniziative promozionali rendicontate in misura minore rispetto alle assegnazioni.

La **gestione finanziaria** segna un saldo positivo per euro 348.792,75, in ragione, principalmente dei proventi finanziari erogati dai Fondi Comuni di investimento ICT e Fondo Sistema infrastrutture per complessivi 305.686,55 euro, a saldo degli acconti versati in esercizi precedenti, per completamento del periodo di disinvestimento dei Fondi.

Le disponibilità finanziarie di fine esercizio mostrano un incremento complessivo di euro 10,4 milioni rispetto al 2020, generato dai flussi positivi della gestione reddituale (euro 14.878.324,64) che hanno finanziato gli investimenti delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie (euro 4.249.166,69). Di seguito si fornisce il prospetto di riconciliazione delle variazioni della liquidità rispetto alle rilevazioni SIOPE ed il rendiconto finanziario elaborato con il metodo indiretto.

TABELLA N. 14 - RICONCILIAZIONE LIQUIDITÀ

Siope	Descrizione	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
1400	Fondo di cassa dell'ente alla fine del periodo di riferimento (a)	183.929.431,35	173.554.106,61	10.375.324,74
2100	Disponibilità liquide libere alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie di cui:	850.001,52	850.015,52	-14,00
	Disponibilità liquide (b)	0,00	0,00	0,00
	Titoli azionari e quote di capitale (c)	850.001,52	850.015,52	-14,00
2200	Disponibilità liquide vincolate alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie (d)	2.104.142,59	2.105.442,59	-1.300,00
2300	Disponibilità liquide libere alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie (e)	0,00	0,00	0,00
	Giacenza su c/c postali al 31 dicembre (f)	3.911,25	10.617,45	-6.706,20
Totale liquidità (a+b+d+e+f)		186.037.485,19	175.670.166,65	10.367.318,54

RENDICONTO FINANZIARIO

ALLEGATO 1 CIRCOLARE MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO N. 50114 DEL 09/04/2015

	31.12.2021	31.12.2020
A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile(perdita) dell'esercizio	6.432.174,85	5.355.823,90
Imposte sul reddito	1.303.180,64	1.174.662,22
Interessi passivi/(interessi attivi)	-43.105,98	- 28.010,65
(Dividendi e proventi finanziari)	-305.686,77	- 6.107.323,57
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-4.039,94	-6.717,37
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	7.382.522,80	388.434,53
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento a Fondi	6.908.713,32	5.252.549,62
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.616.319,06	4.668.544,69
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari	-5.102.819,00	0,00
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	6.422.213,38	9.921.094,31
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-204.619,09	-70.261,84
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	2.403.157,75	154.126,29
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	934.644,68	3.699.680,28
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	11.039,79	-568.791,06
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-455.163,14	1.496.805,69
Altre variazioni del capitale circolante netto		0,00
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	2.689.059,99	4.711.559,36
<i>Altre rettifiche</i>		
interessi incassati/(pagati)	43.105,98	28.010,65
Dividendi e proventi finanziari incassati	271.948,31	6.107.323,57
(imposte pagate)	-1.241.622,36	-2.628.301,24
variazione crediti per interessi incassati/pagati		0,00
(Utilizzo dei fondi)	-688.903,46	-1.724.306,85
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-1.615.471,53	1.782.726,13
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	14.878.324,64	16.803.814,33

B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-3.499.795,43	-535.060,97
(investimenti)	-3.499.795,43	-535.060,97
prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00	0,00
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-1.040.037,22	-1.300.924,80
(investimenti)	-1.040.037,22	-1.300.924,80
prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	169.788,84	7.568.362,89
(investimenti)	-174.601,65	-213.178,15
prezzo di realizzo disinvestimenti	344.390,49	7.781.541,04
Attività finanziarie non immobilizzate	120.877,12	106.132,46
(investimenti)	-203.842,33	-66.857,85
prezzo di realizzo disinvestimenti	324.719,45	172.990,31
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-4.249.166,69	5.838.509,58
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Rimborso finanziamenti	-261.839,41	-252.462,04
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-261.839,41	-252.462,04
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a+b+c)	10.367.318,54	22.389.861,87
Disponibilità liquide al 1° gennaio	175.670.166,65	153.280.304,78
Disponibilità liquide al 31 dicembre	186.037.485,19	175.670.166,65

GESTIONE CORRENTE

La gestione corrente evidenzia un disavanzo di euro 2.901.089,96 a fronte di proventi correnti pari ad euro 106.419.191,50 ed oneri correnti per euro 109.320.281,46.

PROVENTI CORRENTI

DIRITTO ANNUALE euro 68.468.358,04

La posta si compone delle voci previste dal principio contabile di rilevazione del provento per diritto annuale recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c nonché delle disposizioni richiamate nella sezione "criteri di valutazione e principi contabili" del presente documento, cui si fa rinvio, e viene esposta al netto delle somme riferibili alla maggiorazione del 20% riscontate per competenza al 2021 poiché non correlate con i costi di realizzazione delle iniziative promozionali (euro 1.260.801,38).

Il valore di conto economico viene esposto al netto dei rimborsi effettuati nel corso dell'esercizio.

Nella tabella che segue viene riportato uno schema di riepilogo dei proventi attribuibili alla maggiorazione per l'annualità del diritto: a fronte di proventi netti dell'anno per euro 7.496.339,53 e proventi riscontati dall'annualità di diritto 2020 per euro 1.398.750,16, risultano consuntivate spese per euro 10.201.130,97 di cui 9.915.992,97 per iniziative dirette ed euro 285.138,00 per spese di personale e di struttura. Nonostante i costi siano superiori alle risorse disponibili per l'annualità 2021, viene computato a bilancio un risconto di circa 1,26 mln di euro, considerato che l'allocatione dei ricavi a ciascuna linea di progetto segue la stessa distribuzione indicata nel preventivo di spesa dei progetti approvato dal MISE, come precisato nella nota di Unioncamere in tema di trattamento contabile dei proventi da maggiorazione per il triennio 2020-2022. La Camera, quindi, ha finanziato il progetto PID anche con risorse aggiuntive per circa 2,6 milioni.

TABELLA N. 15 – PROVENTI MAGGIORAZIONE DIRITTO ANNUALE ANNO 2021

esercizio 2021					
proventi lordi	11.388.401,55				
Diritto incassato	7.291.494,16				
Diritto a credito	4.096.907,39				
svalutazione	-				
crediti	3.892.062,02				
proventi 2021 netti	7.496.339,53				
Risconti dal 2020	1.398.750,16				
Totale proventi	8.895.089,69				
oneri progetti 20%	10.201.130,97				

Linee di progetto	Preventivo	Proventi bilancio	Oneri bilancio	risconto	% distrib.
PID	3.136.647	3.748.169,77	6.315.012,43	-	50%
Turismo	2.218.834	2.507.660,76	1.826.829,77	680.830,99	25%
Internazionalizzazione	2.193.512	2.639.259,16	2.059.288,77	579.970,39	25%
Totale	7.548.993	8.895.089,69	10.201.130,97	1.260.801,38	

DIRITTI DI SEGRETERIA euro 32.667.535,41

La posta comprende gli importi versati dalle imprese per atti o servizi connessi con la gestione del Registro delle Imprese, dei registri e degli albi e per gli altri atti e servizi resi dalla CCIAA oltre alle sanzioni amministrative comminate per ritardate iscrizioni/modifiche al REA e per ordinanze, al netto degli importi rimborsati durante l'esercizio (v. tabella n. 16).

Come anticipato nella premessa al conto economico, i diritti di segreteria si incrementano del 7% (+2,1 mln rispetto al 2020), per effetto principalmente della ripresa dei flussi di trasmissione degli atti telematici al Registro delle imprese nonché delle richieste di certificazioni agli sportelli.

TABELLA N. 16 - DIRITTI DI SEGRETERIA NETTI

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione	Var. %
Registro Imprese	26.902.739,74	28.859.597,33	1.956.857,59	7%
Diritti ambiente	704.884,50	700.460,50	-4.424,00	-1%
Diritti marchi, brevetti, statistica e altri	154.004,72	168.996,96	14.992,24	10%
Diritti certificazioni estere	894.353,05	999.297,00	104.943,95	12%
CNS - BK e carte cronotachigrafiche	1.331.452,01	1.130.749,80	-200.702,21	-15%
Diritti albi e protesti	145.654,79	193.648,05	47.993,26	33%
Sanzioni	424.261,27	624.366,52	200.105,25	47%
Totale diritti di segreteria lordi	30.557.350,08	32.677.116,16	2.119.766,08	7%
Rimborsi diritti	-11.209,22	-9.580,75	1.628,47	-15%
Totale diritti di segreteria netti	30.546.140,86	32.667.535,41	2.121.394,55	7%

CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE

euro 2.927.870,21

La voce presenta la composizione evidenziata nella tabella n. 17 e si riduce di 1,4 milioni, tenuto conto nel 2020 registrava anche l'erogazione liberale straordinaria di 1 milione di euro, ricevuta dalla partecipata Tecno Holding, da destinare alle iniziative promozionali a favore delle imprese come misura di contrasto degli effetti dell'emergenza sanitaria.

La voce "contributi" si riferisce principalmente ai contributi riconosciuti dall'Unione Italiana delle Camere di Commercio, in adempimento della Convenzione per lo svolgimento dell'attività di vigilanza, nonché a contributi per cofinanziamento di iniziative promozionali di sistema a valere sulle risorse del Fondo perequativo nazionale.

La voce "convenzioni con altri Enti" si riferisce principalmente ai proventi derivanti dalle Convenzioni sottoscritte con il Comune di Milano e con gli altri Comuni aderenti per l'implementazione dei procedimenti digitali del SUAP.

La voce "altri proventi e rimborsi" segna una diminuzione, tenuto conto che il 2020 includeva un importo di euro 299.951,07 per proventi riscontati da anni precedenti in riferimento agli spazi non più occupati in locazione dalla Camera presso palazzo Turati, al civico 7.

TABELLA N. 17 – CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione	Var %
- Riaddebiti spese organismi ospitati	606.955,97	610.166,96	3.210,99	1%
- Affitti attivi	729.170,97	667.309,37	-61.861,60	-8%
- Recupero oneri tenuta dell'Albo smaltitori	471.895,69	445.964,97	-25.930,72	-5%
- Rimborso personale distaccato	246.503,33	75.866,37	-170.636,96	-69%
- Convenzioni con altri Enti	351.007,56	235.060,48	-115.947,08	-33%
- Contributi	1.226.208,54	484.694,16	-741.514,38	-60%
- Altri proventi e rimborsi	717.734,17	408.807,90	-308.926,27	-43%
Totale	4.349.476,23	2.927.870,21	-1.421.606,02	-33%

PROVENTI DA GESTIONE DI SERVIZI

euro 2.150.808,75

Corrispondono ai proventi derivanti dallo svolgimento di attività di natura commerciale e sono così composti:

TABELLA N. 18 - PROVENTI DA GESTIONE SERVIZI

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
Proventi da servizi in convenzione	375.945,74	286.470,51	-89.475,23
Concorsi a premi	290.310,00	384.360,00	94.050,00
Verifiche metriche	17.432,00	20.975,15	3.543,15
Carnet ATA -TIR	30.533,00	43.573,00	13.040,00
Altri proventi	59.158,05	1.415.430,09	1.356.272,04
Totale	773.378,79	2.150.808,75	1.377.429,96

I proventi segnano un incremento rilevante, dovuto principalmente alle sponsorizzazioni connesse con i lavori di ristrutturazione della facciata di Palazzo Giureconsulti (circa euro 1.380.000,00).

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE euro 204.619,09

La voce in commento riporta il saldo netto tra rimanenze iniziali (euro 308.857,37) e rimanenze finali (euro 513.476,46) di dispositivi di firma digitale e modulistica di sportello.

ONERI CORRENTI

Gli oneri correnti ammontano ad euro 109.320.281,46.

Ai fini del confronto con l'esercizio precedente, si precisa che, con l'entrata in produzione dell'ERP, è stato rivisto il piano dei conti ed alcune voci di costo vengono riclassificate diversamente all'interno delle macro-voci degli oneri correnti.

In sintesi (v. tabella) il costo dei dispositivi di firma per 0,7 milioni viene scorporato dalla voce prestazioni di servizi ed incluso nella voce oneri diversi di gestione e le licenze per 0,1 milioni vengono riclassificate nel godimento di beni di terzi (dati riferiti al bilancio 2020).

	Consuntivo 2020 nota integrativa	Consuntivo 2020 relazione sulla gestione	variazioni
Funzionamento di cui	30.383.591	30.383.591	0
Prestazioni di servizi	14.115.289	13.281.693	- 833.596
Oneri diversi di gestione	10.158.305	10.873.454	715.150
Godimento di beni terzi	354.894	473.340	118.446
Quote associative	5.628.909	5.628.909	
Organi istituzionali	126.194	126.194	

PERSONALE

euro 18.642.105,71

Come anticipato in premessa al conto economico, il costo complessivo riferibile al personale dipendente segna un incremento del 2% (euro 323.901,57 in valore assoluto), principalmente per le maggiori somme destinate ad incremento della componente accessoria della retribuzione ed al welfare, come consentito dalla disposizione straordinaria per il 2021, dall'art. 1, c. 870 della Legge 178/2020 (legge di bilancio 2021). Le integrazioni effettuate misurano le economie registrate nel 2020 dalle voci di costo per straordinari e per buoni pasto, considerato che, a causa dell'emergenza COVID, la modalità prevalente di lavoro in regime di smart working aveva interessato gran parte del personale per molti mesi dell'anno.

Con riferimento alle variazioni delle unità di personale si segnala che al 31.12.2021 i dipendenti erano 367, corrispondenti a 353 full-time, considerato che 54 unità sono impiegate con contratto di lavoro a tempo parziale. Rispetto al 31 dicembre 2020, la variazione nella consistenza del personale deriva **dall'uscita di 26 dipendenti** (di cui n. 8 per dimissioni volontarie senza diritto a pensione, n. 3 per dimissioni volontarie con diritto a pensione "quota cento", n. 2 per dimissioni volontarie con diritto a pensione "opzione donna", n. 3 per mobilità volontaria presso altra Amministrazione, n. 10 per risoluzione rapporto di lavoro per raggiungimento limiti di età/anzianità contributiva) e **dall'assunzione di n. 35 unità di personale** a seguito di prova selettiva per esami (23 unità di cat. C, 8 unità di cat. D e 4 unità di cat. D per progressione tra le aree riservata al personale interno di ruolo, attivata dall'Ente ai sensi dell'art. 22 comma 15 del D.Lgs. 75/2017).

Nella tabella n. 19 si riporta la ripartizione per categoria della consistenza del personale nell'esercizio 2021, comparato con la pianta organica, rideterminata con deliberazione di Giunta n. 8 del 10.10.2017 in n. 443 unità. Il mantenimento

su valori inferiori a quelli determinati con dotazione organica persegua obiettivi di ottimizzazione delle risorse.

TABELLA N. 19 - SITUAZIONE ORGANICO CAMERALE

CATEGORIE	Dipendenti al 31.12.2020	Dipendenti al 31.12.2021	Dotazione organica per profili
Dirigenti	11	10	11
D3 -Responsabili di processi complessi ed esperti	7	7	10
D1 -Responsabili ed esperti di processi semplici	85	95	103
C - Assistente Amministrativo, contabile e tecnico	207	213	255
B3 - Operatore Amministrativo, tecnico e contabile	5	5	10
B1 - Esecutore tecnico e amministrativo	43	37	51
A – Addetto servizi ausiliari, custodia e portineria	0	0	3
TOTALE	358	367	443

Nella tabella n. 20 viene evidenziata la distribuzione dell'organico per area di attività.

TABELLA N. 20 - ORGANICO CAMERALE PER AREA DI ATTIVITÀ

AREA	Dipendenti al 31.12.2021
Comunicazione Sistemi Informativi e Sviluppo delle Imprese	38
Front End Registro delle Imprese	67
Personale Organizzazione e Sportelli	83
Programmazione Strategica e Progetti Per Il Territorio	30
Registro delle Imprese	33
Risorse e Patrimonio	56
Segretario Generale	14
Tutela del Mercato e Ambiente	43
Compliance	3
TOTALE	367

In aggiunta si segnala che nel corso del 2021 sono state comandate 2 risorse presso la Camera di commercio, per frazione d'anno e tre unità dipendenti camerali sono state distaccate presso altre Pubbliche Amministrazioni.

Le principali voci di costo sono relative alle seguenti componenti di spesa.

Competenze al personale euro 13.963.751,28

La voce di bilancio comprende emolumenti, premi di produttività e rimborsi spese di missione erogati al personale dipendente, calcolati in base al vigente CCNL degli enti locali e segna, come anticipato, un incremento del 2% rispetto al bilancio 2020.

Oneri sociali euro 3.341.183,45

La voce misura gli oneri sostenuti dall'Ente per contributi a favore di INPS ed INAIL.

Accantonamenti al T.F.R. euro 1.005.077,37

L'accantonamento è stato effettuato in conformità alle previsioni di legge ed esprime la quota di rivalutazione del trattamento di fine servizio dei dipendenti in forza presso l'Ente al 31/12/2021. La posta è in linea con l'anno precedente.

Altri costi del personale euro 332.093,61

La voce, in linea con l'esercizio precedente, include principalmente gli importi relativi alla contribuzione per oneri di welfare aziendale (euro 216.206,01), alle borse di studio ai figli dei dipendenti (euro 35.804,00) ed al rimborso spese del personale distaccato presso altri Enti (euro 78.927,30).

FUNZIONAMENTO euro 27.826.285,75

L'aggregato evidenzia una diminuzione complessiva dell'8% rispetto al consuntivo dell'anno precedente (- 2.557.305,69 in valore assoluto).

Di seguito il dettaglio delle voci di costo principali.

Prestazione di servizi euro 12.505.449,93

Nella tabella che segue vengono dettagliati i principali oneri.

La posta evidenzia una diminuzione dell'11%, ovvero del 6%, al netto dell'effetto contabile dovuto alla riformulazione del piano dei conti, a far data dal 1° gennaio, con l'entrata in produzione dell'ERP.

TABELLA N. 21 – SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI

CATEGORIE	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione	Var. %
- spese per servizi informatici e prestazioni tecniche	6.131.924,66	6.603.955,64	472.030,98	8%
- utenze luce, acqua e riscaldamento	890.407,17	823.537,94	-66.869,23	-8%
- manutenzioni ordinarie	1.184.051,29	988.234,40	-195.816,89	-17%
- buoni pasto e formazione del personale	324.764,58	349.446,92	24.682,34	8%
- servizi ausiliari	1.734.909,11	1.504.251,41	-230.657,70	-13%
- telefonia e reti di trasmissione	1.443.852,58	600.757,63	-843.094,95	-58%
- certificati di firma digitale	1.030.646,06	0,00	-1.030.646,06	-100%
- assicurazioni	163.384,83	141.043,86	-22.340,97	-14%
- spese postali e notifica sanzioni	220.192,48	277.623,67	57.431,19	26%
- spese per la riscossione delle entrate	174.499,14	177.905,77	3.406,63	2%
- Servizi di staff accentrati	0,00	727.191,88	727.191,88	100%
- altre spese per servizi	816.657,51	311.500,81	- 99.772,40	-11%
Totale Spese di funzionamento	14.115.289,41	12.505.449,93	-1.609.839,48	-11%

Con riferimento alle voci che presentano riclassificazioni rispetto all'esercizio precedente si precisa quanto segue.

Gli oneri per certificati di firma digitale 2020 includevano sia il costo dei dispositivi sia il costo dei certificati di firma. Nel 2021 la posta "spese per servizi informatici e prestazioni tecniche" ricomprende la componente di costo dei certificati, mentre il costo dei dispositivi di firma è stato riclassificato nell'aggregato di conto economico "Oneri diversi di gestione" (per il 2021 ammonta ad euro 712.222,04).

La voce di costo "servizi di staff accentrati" nel 2020 era ricompresa in parte tra le spese per servizi informatici e prestazioni tecniche ed in parte nella voce "altre spese per servizi".

Le licenze software, che nel 2020 erano comprese nella presente voce per circa euro 111.000, nel 2021 sono state riclassificate nell'aggregato di conto economico "godimento di beni di terzi".

Godimento di beni di terzi

euro 390.633,19

La voce misura l'importo degli oneri per licenze software principalmente Microsoft e Dynamics 365, connesse con l'utilizzo dell'ERP (euro 293.579,62), nonché oneri di noleggio di autovetture (euro 27.871,44) ed apparati multifunzione (euro 61.432,14). La posta evidenzia una diminuzione di euro 35.739,21, a saldo di minori oneri di locazione per euro 253.136,88 e maggiori oneri per riclassificazione delle licenze software da altra voce di bilancio.

Nel 2020 le licenze ammontavano ad euro 118.446,00 ed erano ricomprese nella voce servizi informatici dell'aggregato "Prestazione di servizi". L'incremento del costo delle licenze nel 2021 è correlato con l'entrata in produzione dell'ERP.

Oneri diversi di gestione

Euro 9.246.732,31

La voce si riduce di euro 911.572,29 rispetto al 2020 e comprende le seguenti voci di spesa:

- **imposte e tasse** per euro 3.839.285,66 – con una diminuzione di 1.525.394,07 rispetto al 2020 – le voci principali si riferiscono: ad IMU per euro 2.108.126,00, ad IRAP per euro 1.123.760,64, ad IRES per euro 179.450,00 e ad altre imposte e tasse per euro 427.558,45. La diminuzione complessiva della posta è relativa alla ritenuta a titolo di imposta, per euro 1.593.648,99, applicata ai proventi finanziari liquidati lo scorso anno dai Fondi Comuni di investimento;

- **versamenti effettuati al bilancio dello Stato** a seguito di norme di contenimento della spesa pubblica ed in applicazione della Legge di bilancio 2020 per euro 4.454.008,20, pari importo del 2020;
- **dispositivi di firma digitale** (euro 663.680,00). Si ricorda che dalla vendita dei dispositivi la Camera introita diritti di segreteria. Nel bilancio 2020 tali acquisti erano ricompresi, per euro 712.222,04 tra i servizi informatici nell'aggregato "Prestazione di servizi".
- **altre spese**, principalmente oneri di cancelleria, acquisto di libri e pubblicazioni e spese di gestione di immobili di proprietà per euro 289.758,45.

Si informa che il carico fiscale della Camera è stato stimato come segue:

- **IRES**: sulla base delle risultanze delle voci che compongono le varie categorie di redditi (capitale, fondiari, impresa, ecc.), tenuto conto della possibilità di compensare le perdite pregresse col reddito d'impresa.
- **IRAP ISTITUZIONALE**: la Camera versa l'imposta calcolandola interamente con il c.d. metodo retributivo previsto per le attività istituzionali. Il carico fiscale complessivo per l'esercizio è stato quindi assolto mediante versamento di acconti mensili.

Quote associative sistema camerale euro 5.552.999,39

L'importo si riferisce alle quote di contribuzione a società e organismi del sistema camerale nazionale e regionale.

TABELLA N. 22 – QUOTE ASSOCIATIVE SISTEMA CAMERALE

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazioni
- Fondo Perequativo	2.218.260,68	2.204.676,43	-13.584,25
- Unione Italiana delle Camere di Commercio	1.651.440,18	1.584.987,41	-66.452,77
- Unione Regionale delle Camere di Commercio	1.306.591,55	1.306.591,55	-
- Altre quote associative	452.617,00	456.744,00	4.127,00
Totale	5.628.909,41	5.552.999,39	-75.910,02

Spese organi istituzionali euro 130.470,93

Per effetto dell'applicazione del regime della gratuità degli incarichi degli organi amministrativi introdotta dal D.Lgs 219/2016, con decorrenza dal 10/12/2016, la voce si riferisce ai compensi ed ai rimborsi erogati ai componenti del Collegio dei Revisori (euro 46.059,50), ai componenti dell'OIV (euro 47.652,00), ai componenti di commissioni camerali (euro 34.979,21) e ad oneri previdenziali accessori per euro 1.780,22.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è in aumento di euro 4.276,89.

INTERVENTI ECONOMICI euro 29.154.958,24

L'importo complessivo, in aumento del 2% rispetto al 2020, include il contributo di gestione all'azienda speciale Formaper (euro 1.502.536,00), iscritto nella misura deliberata dal rispettivo Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del preventivo economico (- 154.702,79 rispetto al 2020).

La spesa per interventi economici diretti segna un incremento complessivo di euro 827.240,34 rispetto al 2020 (+3%), attestandosi ad euro 27.652.422,24; in particolare, le iniziative finanziate con la maggiorazione del diritto annuale ammontano ad euro 7.349.150,31. Per ogni dettaglio si rinvia alla Relazione sulla gestione.

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI euro 33.696.931,76

La voce comprende:

- gli **ammortamenti** delle immobilizzazioni materiali e immateriali per euro 4.616.319,06;
- gli **accantonamenti al fondo svalutazione crediti da diritto annuale** per euro 23.269.560,40.
- **l'accantonamento al fondo oneri futuri** per euro 5.811.052,30. Per il commento alle variazioni si fa rinvio alla sezione Fondi rischi e oneri della presente Nota integrativa.

L'accantonamento ai fondi svalutazione crediti per diritto annuale, viene effettuato seguendo i criteri prescritti dal principio contabile recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c del 5/2/2009 e tenuto conto dei dati forniti dalla società Infocamere e cioè applicando, al valore nominale dei crediti, la percentuale media di mancata riscossione relativa alle due ultime annualità del diritto per le quali si è proceduto all'emissione dei ruoli esattoriali da almeno un anno. Per il 2021 è stata applicata la percentuale del 95%.

GESTIONE FINANZIARIA

euro 348.792,75

La gestione finanziaria si compone di proventi ricorrenti, per euro 86.992,77, relativi principalmente ad interessi attivi maturati sulle anticipazioni per indennità di anzianità concesse a dipendenti oltre che interessi di mora riversati dagli agenti della riscossione sui crediti da diritto annuale iscritti a ruolo.

A questi si aggiungono euro 305.686,55 di proventi finanziari relativi alla distribuzione delle quote capitale dei Fondi Comuni di investimento ICT e Sistema Infrastrutture nella misura che eccede il valore capitale già rimborsato negli anni precedenti.

Gli oneri finanziari, pari ad euro 43.886,57, si riferiscono agli interessi passivi maturati sul mutuo contratto a suo tempo dalla Camera di commercio di Monza Brianza a parziale copertura dei costi connessi all'acquisto dell'immobile di Via Cavallotti a Monza.

GESTIONE STRAORDINARIA

euro 3.918.746,06

Il saldo positivo della gestione presenta proventi per euro 4.051.205,02 ed oneri per euro 132.458,96.

La voce relativa ai proventi straordinari si compone di:

- **plusvalenze** derivanti da operazioni inerenti le partecipazioni camerali (euro 4.799,80 per cessione delle azioni GPI, come descritto nella sezione "Partecipazioni e quote di capitale" della presente Nota integrativa).
- **sopravvenienze attive** per euro 4.046.405,22 e comprende introiti per diritto, sanzioni ed interessi relativi ad annualità non iscritte tra i crediti oltre che proventi da riallineamento fondi svalutazione crediti diritto annuale.

Le sopravvenienze attive riguardano, principalmente: minori debiti per iniziative di promozione economica per spese rendicontate dai beneficiari in misura inferiore rispetto all'importo del contributo assegnati e allineamento dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale all'importo dei crediti ove eccedenti per effetto degli incassi registrati nell'anno.

La voce relativa agli oneri si riferisce a sopravvenienze passive relative a somme iscritte a credito in esercizi precedenti ma rivelatesi non incassabili o già compensate con pagamenti effettuati, nonché ad oneri riferibili ad esercizi precedenti (euro 102.982,24), a diritti compensati dagli utenti in sede di liquidazione del diritto annuale per annualità non iscritte nei crediti (euro 28.716,86) ed infine a minusvalenze per dismissione di immobilizzazioni materiali (euro 759,86).

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA '

euro 5.065.726,00

L'importo della posta si riferisce alla rivalutazione della partecipazione nella società Expo 2015, a seguito di approvazione del bilancio finale di liquidazione in data 31/12/2021. La partecipazione era stata oggetto di svalutazione integrale, a seguito della messa in liquidazione della società, mediante utilizzo di un apposito Fondo rischi.

Nel presente esercizio, la partecipazione viene ripristinata in bilancio per la corrispondente quota di Patrimonio netto riconosciuto alla Camera in sede di piano di riparto finale.

Per ulteriori dettagli si rinvia alla sezione "Partecipazioni e quote di capitale" della presente Nota integrativa.

ALLEGATI

- Attestazione dei tempi di pagamento
- Prospetti SIOPE
- Conto consuntivo in termini di cassa – ENTRATE
- Conto consuntivo in termini di cassa – USCITE
- Conto economico riclassificato



Prospetto di cui all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

Euro 9.880.007,33

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori.

-5 giorni

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

La Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, dal 1° gennaio 2021, ha sostituito il gestionale di Contabilità con un ERP, sistema che consente di integrare tutti i processi di rilievo contabile (vendite, acquisti, gestione magazzino, contabilità, cespiti) con la gestione documentale dei cicli attivo e passivo. L'entrata a regime del nuovo sistema, dopo una fase di reingegnerizzazione dei processi che ha coinvolto non solo gli uffici di staff ma l'intera struttura organizzativa, ha richiesto una lunga fase di rodaggio e messa a punto che ha comportato un allungamento dei tempi di pagamento dei fornitori nella prima parte dell'anno. Nel corso dell'anno sono stati effettuati pagamenti di fatture per transazioni commerciali per un importo complessivo di circa euro 28,90 mln, con un tempo medio di pagamento di 25 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Milano, 22 Febbraio 2022

f.to Il Presidente

Carlo Sangalli

f.to Il Dirigente Area Risorse e Patrimonio

Irene Caramaschi

Prospetti SIOPE

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO MONZA-BRIANZA LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2021

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 27-gen-2022

Data stampa 31-gen-2022

Importi in EURO

031359746 - CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO - MONZA - BRIANZA - LODI

Importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE PRINCIPALE

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	173.554.106,61
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	120.702.598,99
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	110.327.274,25
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	183.929.431,35
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	850.001,52
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	2.104.142,59

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	83.650,50
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	-
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	21.221,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	-
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	183.867.001,85

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO MONZA-BRIANZA
LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2021

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 04-mar-2021

Data stampa 09-mar-2021

Importi in EURO

031359746 - CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO - MONZA - BRIANZA - LODI **Importo nel periodo** **Importo a tutto il periodo**

DIRITTI

3.853.090,74 **81.384.749,12**

1100	Diritto annuale	1.308.124,03	47.787.392,82
1200	Sanzioni diritto annuale	93.875,42	468.819,11
1300	Interessi moratori per diritto annuale	18.927,97	106.386,70
1400	Diritti di segreteria	2.384.615,53	32.395.867,32
1500	Sanzioni amministrative	47.547,79	626.283,17

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI

54.394,77 **2.732.367,38**

2101	Vendita pubblicazioni	8.715,19	48.945,65
2201	Proventi da verifiche metriche	2.130,25	24.468,31
2202	Concorsi a premio	39.850,20	440.902,20
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	3.699,13	2.218.051,22

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

29.583,80 **272.046,34**

3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	0,00	110.550,00
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	0,00	34.273,72
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	0,00	7.786,53

3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	1.982,06	17.415,28
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	27.601,74	102.020,81

ALTRE ENTRATE CORRENTI

		84.521,48	2.248.182,92
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	0,00	74.313,24
4103	Rimborsi spese dalle Aziende Speciali	0,00	595.962,97
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	11.631,20	641.136,88
4199	Soppravvenienze attive	2.491,26	158.227,97
4202	Altri fitti attivi	60.039,88	729.460,44
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	0,00	1.191,18
4204	Interessi attivi da altri	325,67	35.135,60
4205	Proventi mobiliari	0,22	0,22
4499	Altri proventi finanziari	10.033,25	12.754,42

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI

		170.065,73	512.175,60
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	93.531,89	93.537,89
5304	Alienazione di altri titoli	76.533,84	418.637,71

OPERAZIONI FINANZIARIE

		2.254.120,31	33.553.077,63
7350	Restituzione fondi economali	8.332,77	9.904,92
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	1.377,96	61.559,51
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	30.135,00	30.135,00
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	0,00	50.251,70
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	5.505,84	7.501,02
7500	Altre operazioni finanziarie	2.208.768,74	33.393.725,48

INCASSI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

Ente Codice 031359746

6.445.776,83

120.702.598,99

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO
 MONZA-BRIANZA LODI
Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO
Periodo MENSILE Dicembre 2021
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 27-gen-2022
Data stampa 31-gen-2022
Importi in EURO

**031359746 - CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO - MONZA -
 BRIANZA - LODI**

Importo nel periodo **Importo a tutto il
 periodo**

PERSONALE

2.106.249,63 **18.571.591,30**

1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	1.303.367,50	9.456.123,66
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	25.849,60	73.098,08
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0,00	73.089,62
1202	Ritenute erariali a carico del personale	82.183,98	1.677.205,40
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	218.688,69	2.957.212,77
1301	Contributi obbligatori per il personale	7.628,39	88.659,51
1302	Contributi aggiuntivi	210.701,76	2.876.485,22
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	0,00	2.396,97
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	35.804,00	35.804,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	192.605,87	441.094,48
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	673,01	6.212,88
1599	Altri oneri per il personale	28.746,83	875.464,31

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

1.080.647,37 **12.019.702,30**

2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	0,00	508.912,57
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	1.775,67	6.413,50
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	0,00	40.028,22
2104	Altri materiali di consumo	8.109,00	55.034,29

2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co. e occasionali	0,00	1.686,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	33.988,60	125.496,16
2110	Spese per pubblicita'	294,61	15.482,43
2112	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	136.818,95	1.580.156,11
2113	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	0,00	193.693,68
2114	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.310,08	901.312,17
2115	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	37.337,29	551.531,00
2116	Riscaldamento e condizionamento	8.279,49	148.121,77
2117	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	55.230,28	132.211,01
2118	Spese postali e di recapito	11.910,20	226.620,97
2120	Assicurazioni	357,00	142.868,03
2121	Assistenza informatica e manutenzione software	475.186,75	2.506.802,43
2122	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	20.544,19	943.795,87
2123	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	36.130,41
2124	Spese legali	9.748,00	49.194,51
2125	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	2.226,80	2.226,80
2126	Altre spese per acquisto di servizi	277.399,21	3.796.198,91
2127	Acquisto di beni e servizi derivato da sopravvenienze passive	131,25	55.785,46
2298	Pubblicazioni, giornali e riviste	0,00	40.028,22
2299	Altri materiali di consumo	8.109,00	55.034,29

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

5.017.113,19

38.957.938,42

3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	0,00	4.454.008,20
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.204.676,43	4.422.937,11
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	0,00	1.584.987,41
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	0,00	1.837.469,06
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Universita'	0,00	290.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	0,00	5.273.718,37
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.812.436,76	16.379.831,68
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	0,00	4.714.986,59

ALTRE SPESE CORRENTI

1.687.842,89

8.044.467,60

4101	Rimborso diritto annuale	16.495,92	98.389,29
4102	Restituzione diritti di segreteria	3.346,85	12.639,16
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00	2.293,60
4201	Noleggi	2.670,30	70.232,88
4202	Locazioni	0,00	6.970,49
4205	Licenze software	0,00	68.686,04
4305	Interessi su mutui	20.749,64	43.886,57
4401	IRAP	73.294,04	1.125.163,92
4403	I.V.A.	366.872,14	4.111.085,41
4405	ICI	1.054.187,00	2.108.126,00
4499	Altri tributi	144.368,97	206.761,12
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	1.868,18	41.823,23
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	0,00	43.159,36
4507	Commissioni e Comitati	2.163,65	21.727,97
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	0,00	4.210,60
4513	Altri oneri della gestione corrente	1.826,20	79.311,96

INVESTIMENTI FISSI

87.843,76

3.198.175,35

5102	Fabbricati	0,00	1.082.605,07
5103	Impianti e macchinari	0,00	467.085,01
5104	Mobili e arredi	0,00	363.099,40
5149	Altri beni materiali	0,00	4.825,00
5152	Hardware	0,00	76.716,95
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	87.843,76	1.052.808,21
5203	Conferimenti di capitale	0,00	151.035,71

OPERAZIONI FINANZIARIE

4.434.590,85

29.273.559,87

7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	0,00	10.600,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	0,00	198.975,00
7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private	0,00	3.370,00
7500	Altre operazioni finanziarie	4.434.590,85	29.060.614,87

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**132.113,35****261.839,41**

8200	Rimborso mutui e prestiti	132.113,35	261.839,41
------	---------------------------	------------	------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**14.546.401,04****110.327.274,25**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO - Art. 8 del DPCM 22 settembre 2014	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	98.734.893	101.620.587
<u>c) contributi in conto esercizio</u>	<u>1.292.855</u>	<u>484.694</u>
c.3) contributi da altri enti pubblici	1.275.968	476.139
c.4) contributi dall'Unione europea	16.887	8.555
<u>d) contributi da privati</u>		
e) proventi fiscali e parafiscali	66.895.897	68.468.358
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	30.546.141	32.667.535
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	70.262	204.619
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobili per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi	3.830.000	4.593.984
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	3.830.000	4.593.984
Totale valore della produzione (A)	102.635.155	106.419.190
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
7) per servizi	41.890.309	41.790.879
a) erogazione di servizi istituzionali	28.482.421	29.154.958
b) acquisizione di servizi	13.281.443	12.505.450
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	251	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	126.194	130.471
8) per godimento di beni di terzi	473.340	390.633
9) per il personale	18.318.205	18.642.105
a) salari e stipendi	13.663.961	13.963.751
b) oneri sociali	3.289.674	3.341.183
c) trattamento di fine rapporto	1.016.220	1.005.077
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	348.350	332.094
10) ammortamenti e svalutazioni	27.662.854	27.885.879
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	29.982	492.805
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.638.563	4.123.514
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	22.994.309	23.269.560
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi	4.236.330	5.811.052
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	16.502.363	14.799.732
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	4.454.008	4.454.008
b) altri oneri diversi di gestione	12.048.355	10.345.724
Totale costi (B)	109.083.401	109.320.280
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-6.448.246	-2.901.090
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazione, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	6.107.322	305.687
- altre imprese	6.107.322	305.687
16) altri proventi finanziari	82.004	86.993
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	82.004	86.993
17) interessi ed altri oneri finanziari	53.993	43.887
a) interessi passivi	53.264	43.887
c) altri interessi ed oneri finanziari	729	
17bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+/-17bis)	6.135.333	348.793
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		5.065.726
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
Totale delle rettifiche di valore (18-19)		5.065.726
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	5.832.925	4.051.205
- plusvalenze da alienazioni	7.641	4.800
- altri proventi	5.825.284	4.046.405
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti)	164.189	132.459
- minusvalenze da alienazioni	990	760
- altri oneri	163.199	131.699
Totale delle partite straordinarie (20-21)	5.668.736	3.918.746
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	5.355.823	6.432.175
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	5.355.823	6.432.175

PREVISIONI DI CASSA IN TERMINI DI ENTRATE - CONSUNTIVO 2021			
SIOPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021
	DIRITTI	69.115.000	81.384.749
E-1100	Diritto annuale	38.300.000	47.787.393
E-1200	Sanzioni diritto annuale	450.000	468.819
E-1300	Interessi moratori per diritto annuale	55.000	106.387
E-1400	Diritti di segreteria	29.850.000	32.395.867
E-1500	Sanzioni amministrative	460.000	626.283
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	2.258.400	2.732.367
	Entrate derivanti dalla vendita di beni	29.000	48.946
E-2101	Vendita pubblicazioni	29.000	48.946
	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	2.229.400	2.683.422
E-2201	Proventi da verifiche metriche	29.400	24.468
E-2202	Concorsi a premio	350.000	440.902
E-2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	1.850.000	2.218.051
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	300.000	272.046
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	300.000	152.610
E-3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	-	110.550
E-3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	200.000	34.274
E-3124	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	100.000	7.787
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	-	119.436
E-3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	-	17.415
E-3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	-	102.021
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.996.000	2.248.183
	Concorsi, recuperi e rimborsi	2.348.000	1.469.641
E-4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	48.000	74.313
E-4103	Rimborso spese dalle Aziende speciali	100.000	595.963
E-4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.000.000	641.137
E-4199	Sopravvenienze attive	200.000	158.228
	Entrate patrimoniali	648.000	778.542
E-4202	Altri fitti attivi	600.000	729.460
E-4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	-	1.191
E-4204	Interessi attivi da altri	48.000	35.136
E-4499	Altri proventi finanziari	-	12.754
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	-	512.176
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	-	512.176
E-5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	-	93.538
E-5304	Alienazione di altri titoli	-	418.638
	OPERAZIONI FINANZIARIE	25.050.000	33.553.078
	Restituzione fondi economici	10.000	9.905
E-7350	Restituzione fondi economici	10.000	9.905
	Riscossione di crediti	40.000	149.447
E-7401	Riscossione di crediti da Camere di commercio	-	61.560
E-7403	Riscossione di crediti da altre Amministrazioni pubbliche	-	30.135
E-7405	Riscossione di crediti da altre imprese	-	50.252
E-7406	Riscossione di crediti da dipendenti	40.000	7.501
	Altre operazioni finanziarie	25.000.000	33.393.725
E-7500	Altre operazioni finanziarie	25.000.000	33.393.725
	TOTALE ENTRATE	99.719.400	120.702.599

PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2021											
		Missione		011	012	012	016	032	032	90	91
				Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		Programma		005	004	004	005	002	003	001	001
				Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		Divisione COFOG		4	1	4	4	1	1	1	1
				AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
		Gruppo COFOG		1	3	1	1	1	3	3	3
				Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
		Missione-Programma Funzione istituzionale		011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
SOIPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021								
	PERSONALE	20.730.700	18.571.591	2.902.827	7.544.941	2.066.706	-	543.852	5.513.265	-	-
	Competenze a favore del personale	10.950.000	9.602.311	1.500.886	3.901.059	1.068.576	-	281.195	2.850.595	-	-
U-1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	9.456.124	1.478.037	3.841.668	1.052.307	276.914	-	2.807.197	-	-	-
U-1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	50.000	73.098	11.426	29.697	8.135	-	2.141	21.700	-	-
U-1103	Arretrati anni precedenti	-	73.090	11.424	29.694	8.134	-	2.140	21.698	-	-
	Ritenute a carico del personale	5.150.000	4.723.078	738.239	1.918.809	525.599	-	138.311	1.402.119	-	-
U-1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.500.000	1.677.205	262.155	681.386	186.645	-	49.115	497.904	-	-
U-1202	Ritenute erariali a carico del personale	3.500.000	2.957.213	462.226	1.201.405	329.088	-	86.599	877.895	-	-
U-1203	Altre ritenute al personale per conto terzi	150.000	88.660	13.858	36.019	9.866	-	2.596	26.320	-	-
	Contributi a carico dell'ente	3.668.700	2.878.882	449.983	1.169.582	320.371	-	84.305	854.641	-	-
U-1301	Contributi obbligatori per il personale	3.667.000	2.876.485	449.608	1.168.608	320.104	-	84.235	853.929	-	-
U-1302	Contributi aggiuntivi	1.700	2.397	375	974	267	-	70	712	-	-
	Interventi assistenziali	285.000	476.898	74.541	193.746	53.071	-	13.966	141.575	-	-
U-1401	Borse di studio e sussidi per il personale	40.000	35.804	5.596	14.546	3.984	-	1.048	10.629	-	-
U-1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	245.000	441.094	68.945	179.200	49.086	-	12.917	130.946	-	-
	Altre spese di personale	677.000	890.422	139.177	361.745	99.089	-	26.075	264.335	-	-
U-1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	40.000	6.213	971	2.524	691	-	182	1.844	-	-
U-1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	622.000	875.464	136.839	355.668	97.424	-	25.637	259.895	-	-
U-1599	Altri oneri per il personale	15.000	8.744	1.367	3.553	973	-	256	2.596	-	-
	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	14.469.405	12.019.702	19.616	3.127.256	254.834	-	3.675	8.614.321	-	-
	- Acquisto di beni e servizi	14.469.405	12.019.702	19.616	3.127.256	254.834	-	3.675	8.614.321	-	-
U-2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	190.000	508.913	-	2.020	1.828	-	-	505.065	-	-
U-2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	7.000	6.414	-	-	3.000	-	-	3.414	-	-
U-2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	40.000	40.028	-	-	-	-	-	40.028	-	-
U-2104	Altri materiali di consumo	795.000	55.034	-	-	7.211	-	-	47.823	-	-
U-2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	-	1.686	-	-	-	-	-	1.686	-	-
U-2108	Corsi di formazione per il proprio personale	100.000	125.496	19.616	50.984	13.966	-	3.675	37.255	-	-
U-2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	1.405	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-2112	Spese per pubblicità	30.000	15.482	-	-	-	-	-	15.482	-	-
U-2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.464.000	1.580.156	-	-	-	-	-	1.580.156	-	-
U-2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	304.000	193.694	-	-	-	-	-	193.694	-	-
U-2115	UtENZE e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.400.000	901.312	-	12.996	463	-	-	887.854	-	-
U-2116	UtENZE e canoni per energia elettrica, acqua e gas	700.000	551.531	-	-	-	-	-	551.531	-	-
U-2117	UtENZE e canoni per altri servizi	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-2118	Riscaldamento e condizionamento	150.000	148.122	-	-	-	-	-	148.122	-	-
U-2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	200.000	132.211	-	-	-	-	-	132.211	-	-
U-2121	Spese postali e di recapito	170.000	226.621	-	-	-	-	-	226.621	-	-
U-2122	Assicurazioni	193.000	142.868	-	-	-	-	-	142.868	-	-
U-2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.825.000	2.506.802	-	334.937	120.107	-	-	2.051.759	-	-
U-2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.200.000	943.796	-	-	-	-	-	943.796	-	-
U-2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	100.000	36.130	-	6.669	-	-	-	29.462	-	-
U-2126	Spese legali	50.000	49.195	-	-	-	-	-	49.195	-	-
U-2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	2.227	-	-	-	-	-	2.227	-	-
U-2298	Altre spese per acquisto di servizi	4.500.000	3.796.199	-	2.715.851	108.260	-	-	972.088	-	-
U-2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	25.000	55.785	-	3.800	-	-	-	51.985	-	-

PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2021											
		Missione		011	012	012	016	032	032	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione		
		Programma		005	004	004	005	002	003	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione		
		Divisione COFOG		4	1	4	4	1	1	1	1
		AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI		
		Gruppo COFOG		1	3	1	1	1	3	3	3
		Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali		
		Missione-Programma Funzione istituzionale		011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
SIOPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021								
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	36.271.000	38.957.938	33.014.910	554.826	934.194	-	-	4.454.008	-	-
	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	10.271.000	12.589.402	8.135.394	-	-	-	-	4.454.008	-	-
U-3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	4.457.000	4.454.008	-	-	-	-	-	4.454.008	-	-
U-3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.300.000	4.422.937	4.422.937	-	-	-	-	-	-	-
U-3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	1.700.000	1.584.987	1.584.987	-	-	-	-	-	-	-
U-3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali della Camere di commercio	1.600.000	1.837.469	1.837.469	-	-	-	-	-	-	-
U-3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	89.000	290.000	290.000	-	-	-	-	-	-	-
U-3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni pubbliche locali	125.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	26.000.000	26.368.537	24.879.517	554.826	934.194	-	-	-	-	-
U-3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	3.000.000	5.273.718	5.273.718	-	-	-	-	-	-	-
U-3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	18.000.000	16.379.832	14.890.812	554.826	934.194	-	-	-	-	-
U-3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	5.000.000	4.714.987	4.714.987	-	-	-	-	-	-	-
U-3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ALTRE SPESE CORRENTI	8.001.869	8.044.468	181.444	1.282.131	430.259	-	122.951	5.983.796	-	43.887
	Rimborsi	178.000	113.322	13.619	13.619	53	-	-	98.389	-	-
U-4101	Rimborso diritto annuale	157.000	98.389	-	-	-	-	-	98.389	-	-
U-4102	Rimborso diritti di segreteria	15.000	12.639	-	12.639	-	-	-	-	-	-
U-4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	6.000	2.294	1.260	980	53	-	-	-	-	-
	Godimento di beni di terzi	504.000	145.889	-	-	17.770	-	-	128.119	-	-
U-4201	Noleggi	120.000	70.233	-	-	11.418	-	-	58.815	-	-
U-4202	Locazioni	10.000	6.970	-	-	-	-	-	6.970	-	-
U-4205	Licenze software	374.000	68.686	-	-	6.352	-	-	62.334	-	-
	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	49.000	43.887	-	-	-	-	-	-	-	43.887
U-4305	Interessi su mutui	49.000	43.887	-	-	-	-	-	-	-	43.887
	Imposte e tasse	7.118.269	7.551.136	180.184	1.268.512	390.707	-	33.758	5.677.975	-	-
U-4401	IRAP	1.250.000	-	175.868	457.112	125.212	-	32.949	334.022	-	-
U-4402	IRES	228.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-4403	IVA	3.183.269	4.111.085	4.315	811.400	265.496	-	809	3.029.066	-	-
U-4405	ICI	1.957.000	2.108.126	-	-	-	-	-	2.108.126	-	-
U-4499	Altri tributi	500.000	206.761	-	-	-	-	-	206.761	-	-
	- Altre spese correnti	152.600	190.233	-	-	21.728	-	89.193	79.312	-	-
U-4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	66.000	41.823	-	-	-	-	-	41.823	-	-
U-4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	42.300	43.159	-	-	-	-	-	43.159	-	-
U-4507	Commissioni e Comitati	38.800	21.728	-	-	21.728	-	-	-	-	-
U-4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	5.500	4.211	-	-	-	-	4.211	-	-	-
	INVESTIMENTI FISSI	6.500.000	3.198.175	-	6.100	-	-	-	3.192.075	-	-
	Immobilizzazioni materiali	6.200.000	3.047.140	-	6.100	-	-	-	3.041.040	-	-
U-5102	Fabbricati	3.500.000	1.082.605	-	-	-	-	-	1.082.605	-	-
U-5103	Impianti e macchinari	500.000	467.085	-	3.500	-	-	-	463.585	-	-
U-5104	Mobili e arredi	500.000	363.099	-	-	-	-	-	363.099	-	-
U-5149	Altri beni materiali	-	4.825	-	-	-	-	-	4.825	-	-
U-5152	Hardware	300.000	76.717	-	2.600	-	-	-	74.117	-	-
U-5199	Altre immobilizzazioni immateriali	1.400.000	1.052.808	-	-	-	-	-	1.052.808	-	-

PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2021											
		Missione		011	012	012	016	032	032	90	91
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione		
Programma		005	004	004	005	002	003	001	001		
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione		
Divisione COFOG		4	1	4	4	1	1	1	1		
		AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI		
Gruppo COFOG		1	3	1	1	1	3	3	3		
		Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali		
Missione-Programma Funzione istituzionale		011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3		
SOIPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021								
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	36.271.000	38.957.938	33.014.910	554.826	934.194	-	-	4.454.008	-	-
	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	10.271.000	12.589.402	8.135.394	-	-	-	-	4.454.008	-	-
U-3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	4.457.000	4.454.008	-	-	-	-	-	4.454.008	-	-
U-3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.300.000	4.422.937	4.422.937	-	-	-	-	-	-	-
U-3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	1.700.000	1.584.987	1.584.987	-	-	-	-	-	-	-
U-3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali della Camere di commercio	1.600.000	1.837.469	1.837.469	-	-	-	-	-	-	-
U-3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	89.000	290.000	290.000	-	-	-	-	-	-	-
U-3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni pubbliche locali	125.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	26.000.000	26.368.537	24.879.517	554.826	934.194	-	-	-	-	-
U-3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	3.000.000	5.273.718	5.273.718	-	-	-	-	-	-	-
U-3203	Atri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	18.000.000	16.379.832	14.890.812	554.826	934.194	-	-	-	-	-
U-3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	5.000.000	4.714.987	4.714.987	-	-	-	-	-	-	-
U-3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ALTRE SPESE CORRENTI	8.001.869	8.044.468	185.511	1.307.219	430.259	-	122.951	5.954.641	-	43.887
	Rimborsi	178.000	113.322	1.260	13.619	53	-	-	98.389	-	-
U-4101	Rimborso diritto annuale	157.000	98.389	-	-	-	-	-	98.389	-	-
U-4102	Rimborso diritti di segreteria	15.000	12.639	-	12.639	-	-	-	-	-	-
U-4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	6.000	2.294	1.260	980	53	-	-	-	-	-
	Godimento di beni di terzi	504.000	145.889	-	17.770	-	-	-	128.119	-	-
U-4201	Noleggi	120.000	70.233	-	-	11.418	-	-	58.815	-	-
U-4202	Locazioni	10.000	10.000	-	6.970	-	-	-	6.970	-	-
U-4205	Licenze software	374.000	68.686	-	-	6.352	-	-	62.334	-	-
	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	49.000	43.887	-	-	-	-	-	-	-	43.887
U-4305	Interessi su mutui	49.000	43.887	-	-	-	-	-	-	-	43.887
	Imposte e tasse	7.118.269	7.551.136	184.251	1.293.600	390.707	-	33.758	5.648.820	-	-
U-4401	IRAP	1.250.000	1.125.164	175.868	457.112	125.212	-	32.949	334.022	-	-
U-4402	IRES	-	228.000	-	-	-	-	-	-	-	-
U-4403	IVA	3.183.269	4.111.085	8.382	836.488	265.496	-	809	2.999.911	-	-
U-4405	ICI	1.957.000	2.108.126	-	-	-	-	-	2.108.126	-	-
U-4499	Altri tributi	500.000	206.761	-	-	-	-	-	206.761	-	-
	- Altre spese correnti	152.600	190.233	-	-	21.728	-	89.193	79.312	-	-
U-4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	66.000	41.823	-	-	-	-	41.823	-	-	-
U-4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	42.300	43.159	-	-	-	-	43.159	-	-	-
U-4507	Commissioni e Comitati	38.800	21.728	-	21.728	-	-	-	-	-	-
U-4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	5.500	4.211	-	-	-	-	4.211	-	-	-
	INVESTIMENTI FISSI	6.500.000	3.198.175	18.485	120.138	-	-	-	3.059.552	-	-
	Immobilizzazioni materiali e immateriali	6.200.000	3.047.140	18.485	120.138	-	-	-	2.908.517	-	-
U-5102	Fabbricati	3.500.000	1.082.605	-	-	-	-	-	1.082.605	-	-
U-5103	Impianti e macchinari	500.000	467.085	-	117.538	-	-	-	349.547	-	-
U-5104	Mobili e arredi	500.000	363.099	-	-	-	-	-	363.099	-	-
U-5149	Altri beni materiali	-	4.825	-	-	-	-	-	4.825	-	-
U-5152	Hardware	300.000	76.717	18.485	2.600	-	-	-	55.632	-	-
U-5155	Acquisizione o realizzazione software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-5157	Licenze d'uso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-5199	Altre immobilizzazioni immateriali	1.400.000	1.052.808	-	-	-	-	-	1.052.808	-	-

PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2021											
			Missione	011	012	012	016	032	032	90	91
			Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
Programma			005	004	004	005	002	003	001	001	
			Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
Divisione COFOG			4	1	4	4	1	1	1	1	
			AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
Gruppo COFOG			1	3	1	1	1	3	3	3	
			Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
Missione-Programma			011 - 005 - 4 - 1	012 - 004 - 1 - 3	012 - 004 - 4 - 1	016 - 005 - 4 - 1	032 - 002 - 1 - 1	032 - 003 - 1 - 3	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3	
Funzione istituzionale			D	C	C	D	A	B			
SIPOE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	BUDGET 2021	CONSUNTIVO 2021								
	Immobilizzazioni finanziarie	300.000	151.036	-	-	-	-	151.036	-	-	
U-5203	Conferimenti di capitale	300.000	151.036	-	-	-	-	151.036	-	-	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	27.260.000	29.273.560	6.889.313	-	-	-	-	22.384.247	-	
	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	10.000	10.600	-	-	-	-	-	10.600	-	
U-7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	10.000	10.600	-	-	-	-	-	10.600	-	
	Concessione di crediti	250.000	202.345	-	-	-	-	-	202.345	-	
U-7405	Concessione di crediti a famiglie	250.000	198.975	-	-	-	-	-	198.975	-	
U-7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private	-	3.370	-	-	-	-	-	3.370	-	
	Altre operazioni finanziarie	27.000.000	29.060.615	6.889.313	-	-	-	-	22.171.302	-	
U-7500	Altre operazioni finanziarie	27.000.000	29.060.615	6.889.313	-	-	-	-	22.171.302	-	
	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	242.460	261.839	-	-	-	-	-	-	261.839	
	Rimborso mutui e prestiti	242.460	261.839	-	-	-	-	-	-	261.839	
U-8200	Rimborso mutui e prestiti	242.460	261.839	-	-	-	-	-	-	261.839	
	TOTALE SPESE	113.475.434	110.327.274	43.030.662	12.654.381	3.685.992	-	670.478	27.595.788	22.384.247	305.726