

BILANCIO DI ESERCIZIO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA E LODI

SOMMARIO

- Nota metodologica
- Relazione sulla gestione
- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa
- Allegati

NOTA METODOLOGICA

Il presente documento contiene il bilancio d'esercizio della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e viene presentato in conformità con il DPR 2 novembre 2005 n. 254 (Regolamento per la disciplina della gestione finanziaria e patrimoniale delle Camere di Commercio, di seguito Regolamento) e con le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e n. 16022 del 15 febbraio 2009, che definiscono i criteri per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili previsti dal Regolamento.

I valori del Conto Economico e dello Stato patrimoniale al 31 dicembre sono posti a confronto con i dati relativi al saldo di bilancio dell'anno precedente.

Con riferimento alla struttura del Conto economico e dello Stato patrimoniale si precisa che la Camera adotta gli schemi prescritti dagli artt. 21 e 22 del richiamato Regolamento D.P.R. 254/2005, mantenendo separata evidenza della gestione straordinaria e dei conti d'ordine.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio sono omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente ed allineati alle specifiche disposizioni dell'art 26 del Regolamento, nonché ai criteri di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici introdotti dal Decreto del Ministro dell'Economia e delle finanze del 27 marzo 2013.

Ai documenti di bilancio indicati dal citato DPR 254/2005 si aggiungono quelli previsti dal D.M. 27 marzo 2013 e dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico prot. 50114 del 9 aprile 2015.

Pertanto, i documenti che costituiscono il presente bilancio sono:

1. conto economico (art. 21, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema dell'allegato C) al DPR medesimo);
2. conto economico riclassificato (redatto secondo lo schema allegato 1) al DM 27 marzo 2013);
3. stato patrimoniale (art. 22, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema allegato D) al DPR medesimo);

4. nota integrativa (artt. 23 e 68, DPR 2 novembre 2005 n. 254);
5. conto consuntivo in termini di cassa (art. 5, commi 3 lett. a DM 27 marzo 2013);
6. prospetti SIOPE (art. 77-quater, comma 11, DL 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e comma 3, art. 5, DM 27 marzo 2013);
7. rendiconto finanziario (art. 6 DM 27 marzo 2013);
8. prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014.
9. rapporto sui risultati (redatto in conformità alle linee guida generali del DPCM 18 settembre 2012, previsto dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013);
10. relazione sui risultati (art. 24 DPR 2 novembre 2005, n. 254);
11. relazione sulla gestione (art. 7 DM 27 marzo 2013).
12. relazione sulla performance che, in base al decreto Dlgs n. 150/2009, tutte le P.a. sono tenute ad elaborare entro il 30 giugno di ogni anno e che quindi non è un allegato al bilancio in senso stretto.

Con riferimento alle relazioni di cui ai punti 9-11, questa Camera di Commercio ha ritenuto di integrarle in due documenti, accogliendo anche l'indicazione del MISE, che con nota del 4 aprile 2015, ha evidenziato l'opportunità di far confluire i documenti citati, provenienti da diverse fonti normative non ancora integrate, in testi sintetici, in attesa di una revisione complessiva del Dpr 254/2005. In particolare:

- **la relazione sulla gestione** ex art. 7 DM 27 marzo 2013, che viene integrata con la relazione sui risultati ex art. 24 DPR 2 novembre 2005, n. 254, presenta anche un breve commento al conto economico consuntivo in termini di cassa. Il documento tiene conto dell'art. 2428 del codice civile ed illustra sinteticamente il contesto socio-economico del territorio e della situazione istituzionale della Camera di Commercio.
- **la relazione sulla performance e sui risultati** integra il rapporto sui risultati (previsto dalle linee guida generali del DPCM 18 settembre 2012,

e dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013) con la relazione sulla performance, prevista nel D.lgs. n. 150/2009. Il documento finale costituisce uno strumento di rendicontazione complementare rispetto alla relazione sulla gestione perché dà conto del raggiungimento degli obiettivi, enunciati in sede di programmazione strategica ed economica, nel Piano della Performance, nella Relazione Previsionale e programmatica e nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi (PIRA).

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO 2022

Contesto economico

Il tema dell'elevata e persistente inflazione – superiore a quella osservata negli ultimi decenni – ha fortemente condizionato l'anno che si è concluso e permane a tutt'oggi elemento centrale per l'economia globale, considerati i possibili effetti di rallentamento della crescita derivanti sia dalle politiche finanziarie restrittive introdotte dalle banche centrali, sia dalle conseguenze prodotte sulla dinamica dei consumi per l'erosione del potere di acquisto delle famiglie.

Il quadro prospettico dell'economia globale risente, inoltre, degli scenari geopolitici e sociali conseguenti all'invasione russa dell'Ucraina.

In tal senso, il Fondo Monetario Internazionale ha rivisto le prospettive di crescita nel World Economic Outlook di gennaio 2023 stimando un rallentamento di mezzo punto della crescita (+2,9%) rispetto al 2022 (+3,4%).

Analizzando la dinamica delle aree geoeconomiche mondiali nel 2022, si osserva che nel gruppo delle economie avanzate, l'aumento sperimentato nell'anno (+2,7%) ha beneficiato di una dinamica sensibilmente più elevata nell'Eurozona (+3,7%) rispetto agli Stati Uniti (+2%).

Nei mercati emergenti e in via di sviluppo, il saggio complessivo di crescita previsto per il 2022 (+3,9%) evidenzia un arretramento consistente rispetto al 2021 (+6,7%) sia per il modesto contributo della Cina (+3%), dove la progressione registrata è lontana dall'espansione registrata nel precedente anno (+8,1%), sia per l'arretramento della dinamica dell'India (+6,8%; +8,7% nel 2021)

Relativamente all'Italia, la crescita ottenuta nel 2022 (+3,9%) è stata superiore alle stime ed è stata sostenuta sia dall'accelerazione dei consumi (+5,7%) che degli investimenti (+9,4%).

Il miglioramento della performance si è riflessa anche sulle previsioni del PIL per il 2023 elaborate dal Fondo Monetario Internazionale che collocano il paese fuori dal quadro recessivo stimato in precedenza.

Passando alla dimensione locale dell'economia, il miglioramento della dinamica dell'Italia nel 2022 si è riflessa anche sull'area di competenza camerale che comprende i territori della città metropolitana di Milano e delle province di **Monza Brianza e Lodi**. La stima sulla ricchezza prodotta complessivamente dai tre territori di fonte Prometeia per l'anno 2022, sintetizzata dal valore aggiunto, si colloca ad un livello superiore **(+4,6%)** rispetto al contesto nazionale e alla Lombardia (+4,2%). In particolare, sulla dinamica insite l'apporto della città metropolitana di Milano dove la previsione di crescita si colloca ad un tasso superiore (+5%) rispetto ai territori di Monza Brianza (+2,6%) e di Lodi (+3,7%).

Lo scenario di ripresa si è riflesso anche sui settori economici analizzati dalle indagini congiunturali. Nel 2022 l'attività manifatturiera ha infatti registrato, in linea con il *trend* lombardo, un incremento significativo. In particolare, **l'incremento della produzione industriale** si è manifestato in misura intensa sia nella città metropolitana di Milano (+6,8%) che nel territorio di Monza Brianza (+7,5%) mentre si è registrato un saggio di incremento meno pronunciato per la provincia di Lodi (+3,9%).

In relazione ai **servizi**, il fatturato espresso dall'area metropolitana milanese nel 2022 ha evidenziato un'espansione **(+15,9%)** che ha beneficiato in misura rilevante della dinamica ascendente dei prezzi e ha quindi consentito al settore di riportarsi stabilmente oltre i livelli precedenti alla pandemia

In tale *trend* si inserisce, inoltre, il recupero del fatturato ottenuto dal **commercio al dettaglio (+10,3%)**, sufficiente a colmare le perdite registrate durante il periodo pandemico.

Se consideriamo i flussi dell'interscambio estero del 2022 delle tre province, possiamo osservare che si sono registrati dei significativi **incrementi** annui sia nei confronti delle **esportazioni** che delle **importazioni**.

Complessivamente l'**export** delle tre province – 74,7 miliardi di euro con un **surplus di 14 miliardi rispetto al 2021** – ha messo a segno un saggio di crescita **(+23,1%)** superiore per intensità alla dinamica nazionale (+20%), mentre i **flussi**

importativi – 110,8 miliardi di euro, **18 miliardi in più in un anno** - hanno evidenziato un incremento **(+20,4%)** largamente inferiore alla crescita registrata dall'Italia (+36,4%).

Sul piano degli apporti territoriali alla dinamica complessiva dell'export, tutte e tre le province registrano una crescita superiore al 20%; in particolare la città metropolitana di Milano – il territorio più incidente sulla dinamica esportativa con 56,4 miliardi di euro – registra un +22%, la provincia di Monza Brianza un +21,7% e la provincia di Lodi un +39,6%.

Se consideriamo la dinamica delle importazioni, il quadro territoriale di dettaglio evidenzia una dinamica particolarmente robusta per la provincia di Lodi (+37,9%) seguita a distanza dai territori di Monza Brianza (+24,6%) e dalla città metropolitana di Milano (+18,2%) che catalizza 89,3 miliardi di euro dei flussi commerciali in entrata nel territorio di competenza camerale.

Il 2022 è stato un anno complessivamente positivo per il sistema imprenditoriale locale che, oltre a essersi messo alle spalle le tensioni prodotte dalla pandemia da Covid-19, sembra non aver risentito in maniera pesante degli effetti prodotti dal conflitto in Ucraina. Almeno questo mostrano **i dati del Registro delle imprese al 31 dicembre**.

Sul piano demografico, il **saldo** tra le nuove aperture di imprese e le chiusure di attività esistenti è stato pari a **+9.012 unità**, risultato che appare in flessione, seppur lieve, rispetto all'anno precedente, quando infatti era stato di +9.827; un valore quest'ultimo su cui probabilmente aveva pesato anche una sorta di effetto rimbalzo dopo lo stop del 2020 prodotto dell'emergenza sanitaria (ricordiamo che allora il saldo era stato di +4.404 unità).

Tutti e tre i territori si sono distinti per la buona prestazione, fermo restando l'apporto decisivo di Milano, a cui è ascrivibile, infatti, il 90% del saldo della nati-mortalità (questi i dettagli: Milano +8.126; Monza Brianza +811; Lodi +75).

Il tasso di crescita nell'area accorpata è stato dell'1,9%, in contrazione su base annua (era stato del +2,1%), ma superiore sia al lombardo sia al nazionale (rispettivamente +1,2% e +0,8%, anch'essi in diminuzione).

Scomponendo l'area, possiamo osservare, com'era ovvio attendersi, la spinta di Milano (+2,1%); seguono in scia Monza Brianza (+1,1%), che cresce più dell'Italia, e Lodi (+0,5%), che comunque tiene.

Osservando i flussi della nati-mortalità nel territorio aggregato possiamo evidenziare come l'anno sia stato caratterizzato in generale da un incremento fioco delle iscrizioni di nuove imprese e da un parallelo aumento delle cancellazioni, che invece è stato più corposo. Per la precisione, le imprese nate sono state complessivamente 30.630, cresciute dello 0,4% rispetto al 2021 (+116 unità in valore assoluto); le cessazioni invece sono state 21.618, in rialzo del 4,5% su base annua (+931 unità). Si è dunque registrato un raffreddamento dell'iniziativa imprenditoriale nell'area della Camera, imputabile in verità alla sola Brianza, che ha visto, infatti, una netta diminuzione delle iscritte (-3%; -140 unità in valore assoluto). Decisamente più dinamica la natalità nella provincia di Milano (+1% l'incremento delle iscrizioni) e anche nel Lodigiano, seppure i numeri siano piccoli (+0,8%; +7 unità). Sul fronte della mortalità, particolarmente colpita Lodi (+7,5% l'incremento delle chiusure; +59 unità), ma sono state interessate dal fenomeno anche le altre due province: Milano +4,5% e Monza Brianza +3,8%. Il flusso delle cessazioni sembra però normalizzarsi dopo due anni (2020 e 2021) caratterizzati da un'anomala riduzione del loro numero, certamente condizionata dalla pandemia e dalla successiva politica dei ristori.

Passando ai dati di *stock*, le **imprese registrate** negli archivi camerale al 31 dicembre del 2022 sono **468.890**, di cui **389.733** quelle classificate come **attive**, che sono così distribuite nelle tre province: Milano 311.739; Monza Brianza 64.021; Lodi 13.973.

Il confronto con il 2021 mostra una buona crescita delle imprese attive **(+1,6%)**, che non si vedeva da tempo e che appare promettente soprattutto alla luce dei risultati negativi degli ultimi due anni. A trascinare la Camera è stata ancora una volta Milano (+1,8%), ma bene ha fatto anche la Brianza (+1%); invece Lodi si è mantenuta in una condizione di assoluta parità. Al contrario, hanno chiuso l'anno in terreno negativo sia la Lombardia (-0,2%) che l'Italia (-0,7%).

Contesto istituzionale

La Camera di Commercio di Milano MonzaBrianza Lodi ha definito nella Relazione Programmatica Previsionale, approvata con Delibera di Consiglio n. 8 del 25 ottobre 2021, un **fitto programma di attività** previsto nel 2022, dettagliando i cinque macro-obiettivi strategici inseriti all'interno del Programma pluriennale.

Per ciascuno dei cinque macro-obiettivi strategici la Camera nel 2022 ha garantito il massimo supporto alle imprese, **in collaborazione con l'Azienda speciale Formaper e le Società partecipate**. Nello specifico:

- **PA semplice e digitale** a garanzia della massima qualità ed efficienza dell'ecosistema digitale costituito dall'interazione di Registro Imprese, SUAP, Fascicolo Digitale e Cassetto dell'Imprenditore del monitoraggio delle criticità normative e procedurali che ostacolano l'azione amministrativa snella e vicina alle imprese. Nell'ambito della policy la Camera ha ampliato la platea dei comuni aderenti allo **Sportello Unico Associato** (29 comuni aderenti per un bacino di 24 mila imprese) all'interno del quale offre non solo il servizio di gestione delle pratiche ma anche una nutrita serie di altri servizi gratuiti (es. formazione, digitalizzazione dei processi, ecc.); inoltre è stata ampliata la collaborazione con lo **Sportello Unico del Comune di Milano** sia in termini di supporto alla digitalizzazione di nuovi flussi che in termini di supporto nella gestione di alcune tipologie di pratiche; infine è stata migliorata l'accessibilità e la sicurezza dei **Servizi on-line** per l'utenza e sono state sviluppate nuove funzionalità all'interno della piattaforma (cfr paragrafo "Sviluppi digitali") oltre al potenziamento dell'URP online. Infine, nel 2022 sono stati completati gli ultimi lavori sugli impianti del nuovo Salone anagrafico della sede di Milano entrato a pieno regime, valorizzando la qualità dell'accoglienza e dei servizi di *front office*.

- **Imprese solide, innovative ed internazionali**: le tre principali direttrici della competitività sono il supporto all'innovazione, l'accesso al credito e l'internazionalizzazione. In quest'ambito la Camera ha sviluppato nel 2022 – anche all'interno dell'ultima annualità dei Progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale prevista dal DM del 12 marzo 2020 "**Punto Impresa Digitale**" e "**Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali**" – azioni finalizzate ad aiutare le imprese a fare il salto tecnologico

4.0 attraverso bandi di contributo (ad es. **Bando Connessi, SI4.0, Innovazione "in volata"** in ambito **bike economy**), servizi di informazione specialistica e progetti per la sperimentazione delle nuove soluzioni ICT in collaborazione con la società partecipata camerale **Parcam** e l'Azienda speciale **Formaper**, così come le misure di accompagnamento all'utilizzo dei prodotti di finanza complementare e **fintech** in collaborazione con la partecipata **Innexta**, fino alle iniziative, in collaborazione con le partecipate **Promos Italia** e **Parcam**, dedicate all'export digitale e all'attrazione di nuovi investimenti sul territorio.

- **Ecosistema sostenibile** per tutte le imprese in equilibrio con l'ambiente e, al tempo stesso, virtuose e rispettose delle regole. Nel 2022 la Camera ha promosso una serie di misure per il buon funzionamento del mercato quali l'autoregolazione, la vigilanza sulla sicurezza dei prodotti, l'efficienza energetica e la vigilanza sugli strumenti di misura, la lotta alla contraffazione, la rilevazione dei prezzi, la promozione della risoluzione alternativa delle controversie e dell'economia circolare. A tal proposito nel 2022, in collaborazione con Regione Lombardia, la Camera ha promosso il *Bando efficienza energetica commercio e servizi* e il *Bando per l'innovazione delle filiere di economia circolare*.

- **Territorio attrattivo**, per una serie di progetti che spaziano dalla ricettività turistica, allo sviluppo urbano, alla conoscenza delle principali trasformazioni e delle dinamiche socio-economiche in atto nelle tre province. Nell'ambito della policy la Camera – in collaborazione con Promos Italia, Formaper, Parcam, Milano & Partners attraverso il brand YesMilano – si è concentrata sul riposizionamento e la promozione della destinazione Milano Monza Lodi mediante l'innovazione e l'aggregazione dell'offerta turistica anche nell'ambito del progetto finanziato con la maggiorazione del 20% "**Promozione del turismo e attrattività**". Infine, anche in questa policy la Camera ha promosso Bandi di contributo alle imprese come il *Bando Efficienza energetica (strutture ricettive)*, il *Bando Innovaturismo* e il *Bando CONneSSI*.

- **Giovani agenti di sviluppo economico**, a sostegno dell'imprenditorialità in tutte le sue declinazioni, dal primo incontro dei giovani (orientamento e matching tra domanda e offerta), al sistema universitario metropolitano, alle start up, alle nuove imprese, al networking con altri Enti. Di rilievo è **Encubator**, il programma organizzato da Camera di Commercio, PoliHub e Politecnico di Milano, nato per

accelerare la maturazione di progetti in ambito sostenibilità e valorizzare al massimo il loro potenziale. Nell'ambito della *policy*, anche nel 2022 la Camera ha collaborato con **Formaper** per l'attuazione del programma di attività dell'Azienda speciale, dato la possibilità a giovani studenti e disoccupati di fare esperienza lavorativa attraverso **stage in Camera** e promosso nuovi format di **Tavolo Giovani**, il progetto che mette a disposizione delle giovani imprese una piattaforma, fisica e virtuale, di visibilità, informazione e networking, al fine di intercettare e promuovere giovani idee imprenditoriali promettenti.

- **Fattori abilitanti** a supporto della realizzazione di ciascuno dei cinque macro-obiettivi, con il fine ultimo di ottemperare al proprio ruolo all'interno del sistema economico, attraverso le funzioni di supporto e di promozione degli interessi generali delle imprese e delle economie del territorio. Il 2022 è stato caratterizzato dal termine dei lavori – con la collaborazione di **Parcam** – del *restyling* interno ed esterno di **Palazzo Affari ai Giureconsulti** che hanno consentito il raggiungimento di elevati standard di funzionalità richiesti per la gestione degli eventi e dei progetti istituzionali camerali; per la parte di propria competenza la Camera ha beneficiato dei proventi derivanti dalla valorizzazione pubblicitaria dei ponteggi e di un contributo della Soprintendenza. Inoltre, è iniziata la decostruzione dell'**immobile in via delle Orsole** e sono stati realizzate delle **Due Diligence** su tutti gli immobili camerali al fine di valutare gli interventi necessari per migliorare l'efficientamento energetico. Relativamente al patrimonio immateriale dell'Ente, è entrato a regime il nuovo sistema di **Customer Relationship Management** e migliorato il sistema di **Enterprise Resource Planning** con l'introduzione del processo di chiusura infrannuale. Infine, sempre in tema di miglioramento dell'efficienza interna, sono stati realizzati percorsi di *Design thinking* (anche rivolti all'innovazione di servizi per l'utenza), *Diversity management*, introduzione della *timbratura elettronica* da dispositivi mobili e *Desk sharing*.

Contesto organizzativo

Macrostruttura

Oltre alle funzioni previste dallo Statuto quali Consiglio, Giunta, Presidente, Segretario generale, l'articolazione degli uffici nel 2022 ha subito un'importante

riorganizzazione approvata dalla Giunta con Delibera n. 18 del 31/01/2022 a cui ha fatto seguito la Disposizione Organizzativa n. 5/2022 che ha ridefinito la struttura di secondo livello.

Sono state riorganizzate l'Area *Sviluppo delle imprese e promozione del territorio* – prima denominata Area *Programmazione strategica e progetti per il territorio* – e l'Area *Comunicazione, coordinamento strumenti e progetti* – prima denominata Area *Comunicazione sistemi informativi e sviluppo delle imprese*. Per performare al meglio le attività di comunicazione e di promozione a supporto delle imprese, sono state raccordate organizzativamente le due Aree, allo scopo di creare maggiore sinergia tra le iniziative promozionali a supporto delle imprese e favorire in particolare il coordinamento di iniziative dal punto di vista della progettazione, gestione, promozione e assistenza alle stesse.

Lo stretto coordinamento di queste attività consentirà anche di agire con maggior efficacia e di cogliere tempestivamente le opportunità offerte dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Nell'Area *Sviluppo delle imprese e promozione del territorio* si colloca quindi anche l'attività promozionale in ambito ambientale.

Un ulteriore intervento ha riguardato la creazione all'interno dell'Area *Personale, organizzazione e sportelli*, dell'Area *Compliance e Qualità* al fine di garantire un supporto al responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) e promuovere un efficace coordinamento tra le unità organizzative coinvolte nella definizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), in cui confluiscono sia il Piano della performance che il Piano anticorruzione.

È in parte riorganizzato anche l'ambito anagrafico degli sportelli rafforzando l'attività di coordinamento tra sedi, attraverso l'individuazione di un responsabile che agevoli l'uniformità e coerenza nella gestione delle attività. È inoltre accentrata l'attività di gestione dei Certificati d'origine e degli attestati di libera vendita nella nuova u.o. *Certificazioni estere*. All'interno dell'ambito anagrafico degli sportelli è collocata infine l'u.o. *Albo gestori ambientali*.

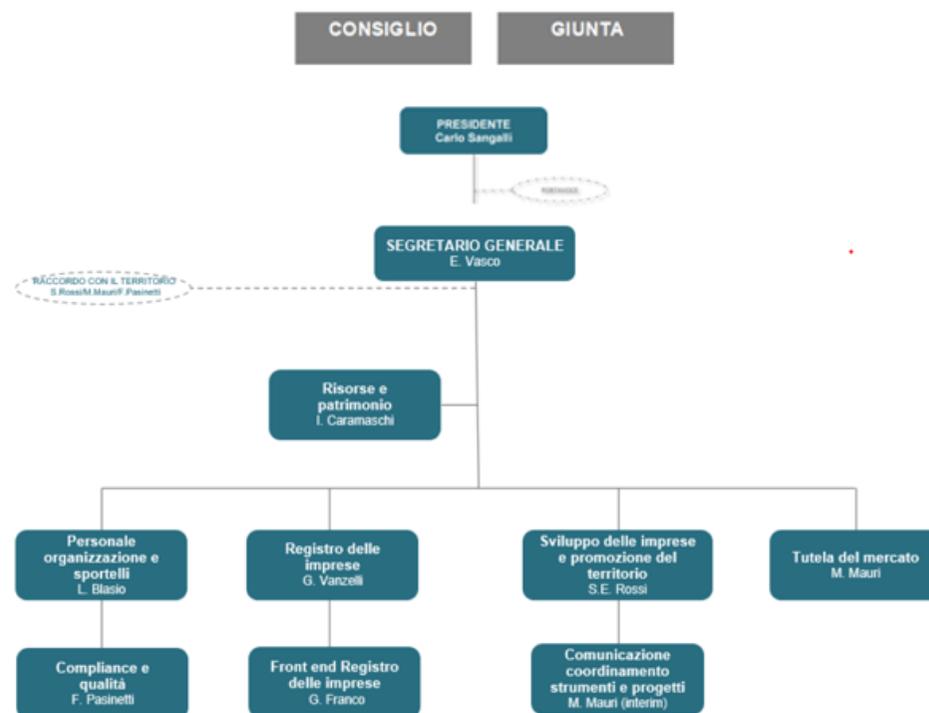
Relativamente al *Registro delle imprese* le Aree competenti sono state suddivise in gruppi funzionali per «fasi di vita dell'impresa» e per «tipologia d'impresa», mantenendo netta la separazione tra attività di *front end* e di *back end*. La nuova organizzazione ha inoltre l'obiettivo di rafforzare all'interno dell'Area *Front end*

Registro delle imprese le funzioni di raccordo informativo per la diffusione e condivisione delle informazioni interne all'Area e sul sito, nonché di monitoraggio dei flussi e degli automatismi nell'istruttoria delle pratiche.

Inoltre, sono state effettuate le seguenti modifiche:

- l'u.o. *Supporto legale* sotto la diretta responsabilità del Segretario Generale, così come il coordinamento delle attività di pianificazione strategica, delle u.o. *Controllo di gestione* e *Studi statistica e programmazione*, al fine di favorire lo sviluppo di una gestione integrata di obiettivi e dare una più efficiente linea di continuità al ciclo di programmazione;
- l'aggregazione di tutti i processi di approvvigionamento, compresi quelli relativi agli acquisti informatici, all'interno dell'Area *Risorse e Patrimonio*. All'interno dell'area sono collocate, per un miglior coordinamento delle attività, l'u.o. *Amministrazione digitale* e l'u.o. *Sviluppo servizi digitali*; le attività di gestione degli immobili sono assorbite dall'u.o. *Facility management*;

Di seguito la nuova macrostruttura



Al 31/12/2022 il totale delle risorse è pari a n. 371. La media degli FTE nel 2022 è pari a 343. Nel 2022 si registra l'assunzione di 17 risorse (livello C), 2 risorse (livello D) e 4 mobilità in entrata. Si rimanda alla nota integrativa per i dettagli relativi all'**organico istituzionale e le variazioni** intervenute nelle unità di personale in servizio nel corso dell'anno 2022.

Lavoro agile

Nel 2022 è proseguito l'impegno dell'Ente a garanzia del **lavoro agile** contrattualizzato ai sensi degli artt. 18 e segg. della L. 22 maggio 2017, n. 81. Per ciascun lavoratore in regime di lavoro agile sono stati definiti, in accordo con il proprio responsabile/dirigente, attività puntuali e misurabili (ad es. con

riferimento ai tempi di realizzazione, agli output, ecc.) e garantiti n. 8 giorni al mese (n. 10gg. per le risorse del Registro imprese).

Formazione

Anche nel 2022 sono state garantite **attività formative** sia interne, organizzate dall'u.o. *Risorse umane e relazioni sindacali*, sia esterne in collaborazione con scuole di formazione o altri Enti del Sistema camerale per soddisfare le necessità formative di tipo tecnico e specialistico dei dipendenti.

La **formazione interna** è stata erogata in modalità *webinar* per favorire un arricchimento delle competenze digitali dei dipendenti e accrescere la loro propensione all'innovazione. I principali ambiti di formazione interna sono stati:

- nuovo sistema gestionale ERP e piattaforma Sintel;
- utilizzo di Google Suite (Gmail, Drive, Moduli, Meet);
- Excel livello base e intermedio;
- gestione e rappresentazione dei dati (*Business Intelligence* e *Big Data*);
- nuovo sistema VOIP;
- percorso *Design Thinking*;
- rotazione *on the job* dei neoassunti presso le Aree di linea;
- percorso per dirigenti e responsabili del Sistema camerale "*Dal Change management al Management change*", incontri di *team coaching* e di *team building outdoor* che sfoceranno nel piano formativo 2023 dal titolo "**Dai valori ai comportamenti**" per la diffusione, comunicazione e condivisione dei Valori del Sistema camerale, in modo da sviluppare un modello che consenta di declinare i valori in comportamenti, attraverso una comunicazione ancora più efficace e che sia in grado di aumentare il senso di appartenenza di tutte le persone coinvolte.

Per quanto riguarda la formazione obbligatoria tutti i dipendenti sono stati coinvolti in un ciclo di workshop online sul tema della *Privacy* nello specifico:

- il Sistema di protezione dei dati personali
- i Ruoli nel sistema della privacy

- la Sicurezza informatica
- il Registro dei Trattamenti dei dati personali (REGI)

Per rafforzare le competenze nell'ambito della *Cybersecurity* è stato inoltre progettato un percorso formativo dedicato a tutto il personale, attraverso la piattaforma di e-learning Cyber Guru in collaborazione con Infocamere.

A partire dal mese di settembre è stato infine avviato il piano di formazione e aggiornamento sulla sicurezza, ai sensi del D.L. 81/08, che ha coinvolto tutti i dipendenti, gli RLS, i dirigenti, i preposti e i componenti delle squadre antincendio e primo soccorso. I corsi di aggiornamento proseguiranno nel 2023, oltre alla formazione prevista con cadenza annuale.

La **formazione esterna** è di tipo tecnico-specialistica ed è proposta da Unioncamere nazionale o da società di formazione, quali SiCamera, Opera, Caldarini & Associati o Formel Srl ed erogata in modalità video-conferenza o web-conference.

L'Ente ha pertanto destinato risorse per **€ 125 mila** per garantire la formazione dei propri dipendenti. Sono stati svolti **162 corsi di formazione** esterna e interna per un totale **partecipanti di 2.451** e di **ore erogate pari a 1.132**.

Sviluppo servizi digitali

Continua anche nel 2022 il processo di digitalizzazione dell'Ente, sempre al passo con le nuove tecnologie, rivolto sia ai servizi all'utenza sia alla razionalizzazione dei processi interni.

Di seguito i vari sviluppi informatici realizzati nel 2022:

- *Richieste on line Ruolo conducenti*: trasformazione digitale dell'istanza per la richiesta online di iscrizione, modifica e cancellazione al ruolo conducenti, con la possibilità di ottenere contestualmente la visura di posizione e pagando immediatamente il saldo dovuto grazie alla nuova funzionalità di carrello dinamico;

- *Richiesta on line Ruolo periti ed esperti*: trasformazione digitale dell'istanza per la richiesta online di iscrizione, ampliamento, modifica e cancellazione al periti ed esperti, pagando immediatamente il saldo dovuto grazie alla nuova funzionalità di carrello dinamico;
- *Richiesta on line Rinnovo marchi metalli preziosi*: trasformazione digitale dell'istanza per la richiesta online di rinnovo annuale per il marchio orafa e del token laser, con pagamento immediato del saldo – ivi inclusi eventuali diritti di mora - grazie alla nuova funzionalità di carrello dinamico;
- *Richiesta on line Scritti difensivi*: servizio che consente di inviare uno Scritto Difensivo relativo a sanzioni emesse dal Registro Imprese della CCIAA. Passaggio da servizio online 1.0 (servizio sviluppato nel 2011) a piattaforma delle Richieste Online.
- *Richieste on line evolutive infrastrutturali*: progettazione, sviluppo e rilascio di una nuova funzionalità per la piattaforma richieste online che consente la composizione dinamica del carrello e il pagamento immediato tramite Pago PA del set delle prestazioni richieste. Superamento parziale dell'attuale funzione preventivo che rimane comunque a disposizione per quelle istanze che richiedono un tempo differito per la proposizione del costo finale e del pagamento dovuto dall'impresa;
- *Agenda, evolutive infrastrutturali*: implementazioni di funzionalità evolute di *backoffice* per efficientamento del ruolo gestore con particolare riferimento alla possibilità di compiere azioni massive in termini di inserimento assenze, chiusure appuntamenti, assegnazioni appuntamenti, gestione conflitti. Inoltre, è stato effettuato il *restyling* grafico front-end sempre più orientato ad un approccio *mobile first*;
- *Agenda, evolutive nuove prestazioni*: implementazione di nuove prestazioni per nuovi servizi all'utenza (per esempio desk orientamento digitale) o per un efficientamento dell'organizzazione degli appuntamenti (per esempio Vidimazioni registri carico/scarico rifiuti); sono state rilasciate n. 1 agenda per desk orientamento digitale per le sedi di Monza e Legnano, n. 5 agende per ritiro libri scarico rifiuti per vidimazione (tutte le sedi), n. 2 agende proprietà intellettuale per le sedi

di Monza e Lodi, n. 1 agenda per albo gestori ambientali cat. 2 e 3 bis (sede di Desio).

- *Audit di accessibilità siti camerali*: attività di audit di tutti i siti proprietari della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza e Lodi (n. 6 siti) finalizzato al miglioramento dell'accessibilità secondo le linee guida Agid e le indicazioni contenute nelle linee guida WCAG 2. A completamento dell'attività, sono state redatte le dichiarazioni di accessibilità sul form Agid e link ai *footer* dei nostri siti. In particolare, per il portale servizionline.milomb.camcom.it sono previste anche attività di sviluppo a fronte degli errori rilevati.
- *Nuovi apparati multimediali per saloni di Monza e Lodi*: sono stati acquisiti nuovi apparati multimediali per consentire il collegamento al nuovo sistema audiovisivo integrato, a supporto dei servizi e della comunicazione all'utenza, attraverso la sinergia tra i servizi online, l'agenda appuntamenti, il sistema di codometro e la piattaforma per la gestione dei palinsesti di contenuti.
- *ERP Microsoft Dynamics 365*: sviluppata nuova piattaforma di assistenza con articoli e tutorial utili per risolvere in autonomia dubbi e piccoli problemi oppure con la possibilità di avviare una richiesta di supporto al gruppo di assistenza; inoltre è entrata a regime l'integrazione completa di tutti i flussi con il sistema documentale BPM.
- *CRM*: integrazione della piattaforma CRM Microsoft Dynamics 365 con i verticali dell'Ente e attività di parametrizzazione e personalizzazione.
- *WIFI e VOIP*: potenziamento della rete interna e *guest* in tutte le sedi camerali e in palazzo Affari ai Giureconsulti e nuovo sistema di VOIP fruibile attraverso un client (TVox) installato sul notebook senza l'utilizzo di apparecchi esterni.

Contesto normativo

La Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. "Legge di bilancio 2020") prevede all'art. 1 comma 591 il calcolo di un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi per un importo non superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati – per gli

enti in contabilità civilistica economico-patrimoniale si considerano le voci b6), b7b) b7c), b7d) e b8) del documento di budget economico di cui al decreto ministeriale del 27 marzo 2013 allegato ai preventivi economici 2020-2022 e quelle iscritte nei conti economici, di cui allo stesso decreto, approvati e allegati ai bilanci d'esercizio 2016-2018 pubblicati nella sezione "amministrazione trasparente" dei siti web istituzionali (comma 592) – e contestualmente sopprime le misure legislative di contenimento preesistenti per alcune tipologie di spese presenti in tale categoria (con esclusione di quelle relative alle auto di servizio e al personale); dalla base imponibile sono state nettate inoltre le spese generali (7%) finanziate dalla maggiorazione del 20% del diritto annuale nel biennio 2017-2018.

Con circolare RGS n. 23 del 19 maggio 2022, in considerazione degli scenari politici internazionali determinati dal conflitto russo-ucraino e dei mutamenti intervenuti nel contesto economico che hanno investito il sistema produttivo dei beni e dei servizi, tenendo conto del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, è stata prevista la possibilità, per gli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dall'art. 1, comma 590, della legge n. 160/2019, sono stati esclusi dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della medesima legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici pur restando ferma la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese.

Infine, con riferimento al quadro epidemiologico relativo al COVID-SARS 19 si ribadiscono le interpretazioni fornite e le deroghe ed eccezioni individuate con le circolari RGS n. 9 del 21 aprile 2020, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 11 del 9 aprile 2021, n. 26 dell'11 novembre 2021 e n. 23 del 19 maggio 2022.

Alla luce delle premesse illustrate, di seguito il calcolo del limite di spesa per l'esercizio 2022.

Legge di bilancio 2020 comma 592 + Circolare MISE 25/3/2020 + Circolare MEF n. 120977 del 19/05/2022 - Limite di spesa					
	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	media triennio 2016-2018	Consuntivo 2022
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.623.749	281.631	369.099		379.176
PRESTAZIONI DI SERVIZI	14.211.647	13.800.126	13.443.534		12.314.322
<i>spese generali progetti 20% dati kronos (comma 593+Circ. MISE)</i>		<i>(33.152)</i>	<i>(261.352)</i>		<i>(110.398)</i>
CONSULENZE	81.117	4.441	4.441		369
ORGANI ISTITUZIONALI	579.470	188.670	123.310		128.445
Totale	17.495.983	14.241.716	13.679.032	15.138.910	12.711.914
<i>scostamento</i>					
luce e riscaldamento	(1.283.609)	(1.290.713)	(1.165.088)		(1.108.480)
spese Covid					(23.708)
Totale	16.212.374	12.951.003	12.513.944	13.892.440	11.579.726

L'importo calcolato relativo all'esercizio 2022 è pari a € 11.579.726, al di sotto del limite di spesa netto pari a € 13.892.440

All'art. 1 comma 594 invece prevede il versamento di un importo aggiuntivo del 10% al Bilancio dello Stato calcolato sull'importo complessivamente già dovuto alla data del 31 dicembre 2018. L'importo comprende il versamento relativo al limite di spesa sulle auto ricalcolato a partire dal 2022 in € 28.632,42 (€ 19.072,99 sino al 2021).

Il versamento previsto per l'esercizio 2022 è pertanto pari a € 4.463.567,63.

Relativamente al limite di spesa per oneri auto di servizio e ad uso promiscuo (Circolare MISE n. 0005544 del 15/06/2006) pari a € 114.529,70 (cfr. nota Unioncamere Nazionale Prot. n. 0013895/U del 21/05/2021).

L'importo speso nell'esercizio 2022 è pari a € 34.070, al di sotto del limite previsto.

Risultati della gestione

(dati in migliaia di euro, 000€)	Consuntivo Preventivo Consuntivo		%	% su Prov	Δ vs 2021		Δ vs Prev		%	
	2021	2022			2022	2022	2022	2022		2022
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi correnti										
1) Diritto annuale	68.468	67.754	72.136	66%	66%	3.667	5%	4.382	6%	
<i>di cui maggiorazione diritto annuale</i>	11.526	12.062	12.990	12%	12%	1.464	13%	928	8%	
2) Diritti di segreteria	32.668	32.794	33.641	31%	31%	973	3%	847	3%	
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	2.928	2.751	3.363	3%	3%	435	15%	612	22%	
4) Proventi da gestione di beni e servizi	2.151	596	766	1%	1%	-1.385	-64%	171	29%	
5) Variazioni delle rimanenze	205	0	-207	0%	0%	-411	-201%	-207		
Totale Proventi correnti (A)	106.419	103.894	109.699	100%	100%	3.279	3%	5.804	6%	
B) Oneri correnti										
6) Personale	18.642	19.542	19.646	18%	18%	1.004	5%	104	1%	
a) competenze al personale	13.964	14.737	13.981	13%	13%	17	0%	-756	-5%	
b) oneri sociali	3.341	3.581	3.400	3%	3%	58	2%	-181	-5%	
c) accantonamenti al T.F.R.	1.005	908	1.913	2%	2%	908	90%	1.005	111%	
d) altri costi	332	316	352	0%	0%	20	6%	36	11%	
7) Funzionamento	27.826	29.180	27.018	24%	25%	-808	-3%	-2.162	-7%	
a) prestazione servizi	12.505	13.887	12.314	11%	11%	-191	-2%	-1.573	-11%	
b) godimento di beni di terzi	391	423	379	0%	0%	-11	-3%	-44	-10%	
c) oneri diversi di gestione	9.247	9.132	8.610	8%	8%	-636	-7%	-521	-6%	
d) quote associative	5.553	5.590	5.586	5%	5%	33	1%	-5	0%	
e) organi istituzionali	130	148	128	0%	0%	-2	-2%	-20	-13%	
8) Interventi economici	29.155	28.711	31.737	29%	29%	2.582	9%	3.027	11%	
<i>di cui contributo AS Formaper</i>	1.503	1.295	1.295	1%	1%	-208	-14%	0	0%	
<i>di cui progetti da maggiorazione diritto annuale</i>	9.916	9.767	14.925	13%	14%	5.009	51%	5.158	53%	
9) Ammortamenti e accantonamenti	33.697	29.013	32.709	29%	30%	-988	-3%	3.696	13%	
a) immobilizzazioni immateriali	493	680	761	1%	1%	268	54%	81	12%	
b) immobilizzazioni materiali	4.124	4.603	4.380	4%	4%	256	6%	-223	-5%	
c) svalutazione crediti	23.270	23.234	22.044	20%	20%	-1.226	-5%	-1.190	-5%	
d) fondi rischi e oneri futuri	5.811	496	5.525	5%	5%	-286	-5%	5.029	1014%	
Totale Oneri correnti (B)	109.320	106.445	111.110	100%	101%	1.790	2%	4.665	4%	
Risultato della gestione corrente (A-B)	-2.901	-2.550	-1.411			1.490	-51%	1.139	-45%	
GESTIONE FINANZIARIA										
10) Proventi finanziari	393	91	152			-241	-61%	60	66%	
11) Oneri finanziari	44	34	48			4	9%	14	40%	
Risultato gestione finanziaria (C)	349	57	104			-245	-70%	47	81%	
GESTIONE STRAORDINARIA										
12) Proventi straordinari	4.051	1.500	8.272			4.221	104%	6.772	451%	
13) Oneri straordinari	132	0	158			26	20%	158		
Risultato gestione straordinaria (D)	3.919	1.500	8.114			4.195	107%	6.614	441%	
RIVAL / SVAL ATTIVO PATRIMONIALE										
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	5.066	0	0			-5.066	-100%	0		
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0	0	0			0		0		
Risultato Rival/Sval attivo patrimoniale (E)	5.066					-5.066	-100%	0		
Disavanzo/avanzo d'esercizio	6.432	-993	6.807			375	6%	7.800	-785%	

Il prospetto riepilogativo dei dati di conto economico 2022 raffigura i dati di consuntivo raffrontati con i dati di preventivo 2022, preconsuntivo 2022 e dati di consuntivo 2021.

L'esercizio 2022 si chiude con un **avanzo economico d'esercizio** pari a € 6,8 milioni; in sede di preventivo era stato previsto un disavanzo di € 1 milione.

I **proventi correnti** sono pari a € 109,7 milioni (+3% rispetto al consuntivo 2021). Di seguito i dettagli e gli andamenti delle varie poste in milioni di euro.

Diritto annuale: pari a € 71 milioni in crescita rispetto al 2021 del 4%; l'incidenza del diritto annuale sul totale dei proventi correnti è pari al 66%.

Diritto annuale	2017	2018	2019	2020	2021	2022	delta %
Incassi	42.619.436	43.558.525	43.719.537	43.470.707	43.673.155	46.473.879	6%
Credito	16.849.760	17.566.302	19.764.036	18.988.999	18.907.775	18.828.258	0%
Sanzioni	4.992.037	5.360.207	4.737.853	5.828.481	5.746.980	5.603.263	-3%
Interessi	46.628	136.323	36.077	7.023	2.500	69.242	2670%
Totale lordo	64.507.861	66.621.357	68.257.502	68.295.209	68.330.409	70.974.642	4%
Svalutazione crediti	18.908.023	19.696.857	22.772.953	22.994.309	23.269.560	21.975.934	-6%
% Svalutazione crediti	86,6%	86,0%	92,8%	92,6%	95,0%	90,0%	-5%
Totale netto	45.599.838	46.924.500	45.484.549	45.300.900	45.060.849	48.998.708	9%
risconti Progetti 20%	- 6.732.751	5.028.885	1.703.867	- 1.398.750	137.949	1.161.032	742%
rimborsi	- 17.039	-	-	562	-	-	
Totale Conto economico	57.758.071	71.650.242	69.961.369	66.895.897	68.468.358	72.135.674	5%
numero imprese iscritte	468.939	472.884	471.794	468.799	468.847	468.890	0%
diritto medio per impresa	126,82	129,26	134,56	133,23	133,48	139,27	4%
Δ vs anno n-1 (incas+cred)	1.655.631	2.358.746	- 1.023.867	121.224	2.721.207		
<i>effetto fatturato</i>	1.155.340	2.499.639	- 620.866	114.829	2.715.468		
<i>effetto imprese</i>	500.291	-	140.893	- 403.001	6.395	5.740	

Diritto annuale maggiorazione	2017	2018	2019	2020	2021	2022	delta %
Diritto annuale maggiorazione lordo	10.481.783	11.085.513	11.373.760	11.382.535	11.388.402	11.829.107	4%
Risconti	- 6.732.751	5.028.885	1.703.867	- 1.398.750	137.949	1.161.032	742%
Diritto annuale maggiorazione lordo con risconto	3.749.032	16.114.397	13.077.626	9.983.785	11.526.350	12.990.139	13%
Svalutazione crediti	3.042.504	3.282.794	3.794.661	3.832.385	3.892.062	3.675.114	-6%
Diritto annuale maggiorazione netto	7.439.279	7.802.718	7.579.098	7.550.150	7.496.340	8.153.993	9%
Diritto annuale maggiorazione netto con risconto	706.528	12.831.603	9.282.965	6.151.400	7.634.288	9.315.025	22%

Il dato è coerente sia con il lieve aumento del numero delle imprese registrate al 31/12 rispetto allo stesso dato dell'anno precedente sia con la crescita economica registrata nel 2022 e iniziata nel 2021 con la ripresa dalla pandemia.

Al netto della svalutazione crediti il diritto annuale è pari a € 49 milioni in deciso aumento rispetto al 2020 (+9%). La percentuale di svalutazione dei crediti è pari al 90% (il 95% nel 2021) calcolata sulla percentuale media di mancati incassi con riferimento agli ultimi due ruoli emessi, tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione dei ruoli.

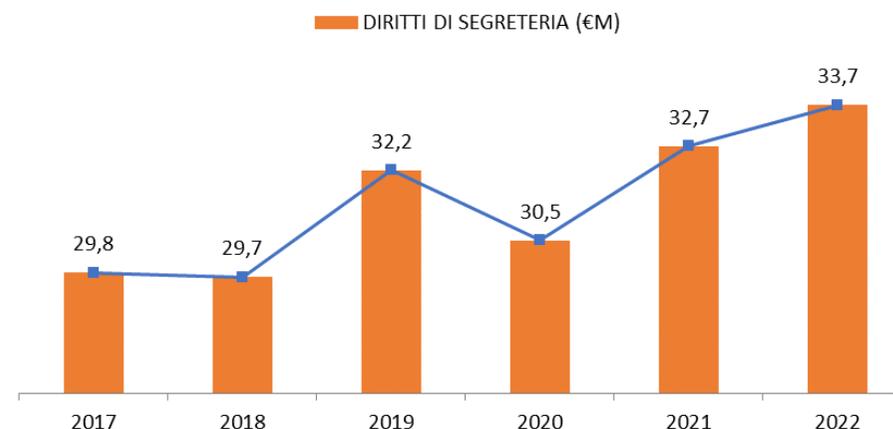


Il diritto annuale da maggiorazione del 20% di competenza, al netto della svalutazione crediti, è pari a € 8.153.993, al netto della parte riscontata dal 2021 di competenza 2022 pari a € 1.161.032 correlata allo slittamento delle attività legate al progetto "Turismo" e "Internazionalizzazione".

Diritti di segreteria: pari a € 33,7 milioni, +3% rispetto al 2021, dato coerente con la crescita economica registrata nel 2022.

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
PROVENTI CORRENTI	106.419.192	103.894.304	109.698.634	3.279.442	3%	5.804.330	5%
DIRITTI DI SEGRETERIA	32.667.537	32.793.949	33.640.886	973.349	3%	846.937	3%
RI pratiche	22.577.404	22.704.753	23.477.010	899.606	4%	772.257	3%
RI sportello	6.282.194	6.282.188	6.220.273	-61.921	-1%	-61.915	-1%
Estero	999.489	1.065.605	976.611	-22.878	-2%	-88.994	-9%
Firme digitali	869.646	855.900	887.822	18.176	2%	31.922	4%
Ambiente	700.461	633.537	762.237	61.776	9%	128.700	19%
Sanzioni	624.367	647.122	635.390	11.023	2%	-11.732	-2%
Carte tachigrafiche	261.104	262.997	310.727	49.623	19%	47.730	15%
Albi e protesti	193.648	188.897	245.496	51.848	27%	56.599	26%
Altro	159.224	152.950	125.320	-33.904	-21%	-27.630	-20%

La voce si compone prevalentemente di diritti di segreteria RI (pratiche telematiche e prodotti da sportello pari a € 29,7 milioni, +3%), certificazioni per l'estero (€ 1 milione, -2%), firme digitali (€ 0,9 milioni, +2%), ambiente (€ 0,8 milioni, +9%), sanzioni e ordinanze (€ 0,6 milioni, +2%). In crescita anche i diritti da Carte tachigrafiche (+19%) e Albi e protesti (+27%). L'incidenza sul totale dei proventi correnti è pari al 31%.



Contributi trasferimenti e altre entrate: pari a € 3,4 milioni; in aumento rispetto al 2021 (+15%); l'incidenza sui proventi correnti è pari al 3%.

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
PROVENTI CORRENTI	106.419.192	103.894.304	109.698.634	3.279.442	3%	5.804.330	5%
CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	2.927.869	2.751.029	3.362.589	434.720	15%	611.560	18%
Proventi da Interventi economici	591.723	315.332	235.710	-356.013	-97%	-79.622	206%
Proventi immobiliari	1.311.270	1.486.031	1.397.268	85.998	7%	-88.763	-6%
Gestione dei SUAP	232.038	342.500	444.263	212.225	91%	101.763	23%
Albo gestori	445.965	459.813	498.918	52.953	12%	39.105	8%
Personale distaccato	75.866	57.000	70.981	-4.885	-6%	13.981	40%
Altri proventi	271.007	90.353	715.449	444.442	164%	625.096	100%

La voce ricomprende:

- locazioni attive e rimborso spese di gestione relative ad immobili di proprietà (€ 1,4 milioni, +7% rispetto al 2021), in aumento per la crescita dei prezzi unitari (variabili) dell'energia elettrica e gas;
- contributi per iniziative promozionali realizzate in compartecipazione con altri Enti e con Unioncamere (€ 0,2 milioni, -97%), in diminuzione per lo slittamento al 2023 delle attività legate ai progetti finanziati dal Fondo perequativo; la posta si compone prevalentemente dei rimborsi legati

- all'attività di Vigilanza sui prodotti, Verifiche metriche, Esami mediatori per conto della CC di Varese e progetto CRM;
- recupero oneri generali e di personale per la tenuta dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali (€ 0,5 milioni, +12%), in aumento per maggiori oneri legati alle utenze e manutenzioni degli immobili di Palazzo Turati e di Via Viserba;
 - rimborsi e recuperi vari legati prevalentemente alla gestione del SUAP Associato Camerale e del processo di digitalizzazione dei flussi del SUAP del Comune di Milano (la posta è in crescita del +91%), al personale distaccato ad altri proventi in aumento del 164% rispetto al 2021 per il rimborso da parte dell'assicurazione dell'incendio del Salone polifunzionale di Milano (€ 215 mila), per il riversamento dell'utile da parte di Formaper (€ 217 mila) e per l'accordo transattivo con l'OCF che ha avuto impatti sul Fondo rischi (€ 56 mila), importo interamente compensato nelle sopravvenienze passive.

Proventi da gestione di servizi: pari a €0,8 milioni (-64% rispetto al 2021); la voce, pari al 1% del totale dei proventi correnti,

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
PROVENTI CORRENTI	106.419.192	103.894.304	109.698.634	3.279.442	3%	5.804.330	5%
PROVENTI DA SERVIZI	2.150.809	595.547	766.222	-1.384.587	-64%	170.675	24%
Concorsi a premio	384.360	355.200	389.736	5.376	1%	34.536	10%
Carnet Ata	43.573	43.854	70.799	27.226	62%	26.945	42%
Verifiche metriche	20.975	21.886	19.644	-1.331	-6%	-2.242	-11%
Servizi in convenzione	286.471			-286.471	-100%	0	
Altri proventi commerciali	1.415.430	174.607	286.043	-1.129.387	-80%	111.436	39%

si compone principalmente da proventi

- legati all'affidamento del contratto di concessione dell'utilizzo degli spazi pubblicitari sui ponteggi allestiti per i lavori di restauro conservativo delle facciate di Palazzo Affari ai Giureconsulti (€ 0,3 milioni, mesi gennaio-febbraio), iniziati a dicembre 2020 e terminati all'inizio dell'esercizio 2022;

- da gestione delle operazioni a premio (€ 0,4 milioni, +1%), dal servizio di vendita dei Carnet ATA (€ 70 mila, +62%), dalle attività ispettive (€ 20 mila, -6%)
- da altri proventi commerciali (vendita di firme remote e rimborso spese di spedizione firme digitali, € 56 mila)

Nel 2021 la posta era comprensiva anche di servizi in convenzione con Expo 2015 SpA per la gestione della fase liquidatoria (€ 0,3 milioni); la Società è stata liquidata il 31/12/2021;

Variazioni delle rimanenze: si registrano, a rettifica dei relativi costi, variazioni negative tra le rimanenze di Carnet ATA e firme digitali per € 207 mila; sono state utilizzate rimanenze di Carnet ATA per € 49 mila di Dispositivi di firma digitale per € 258 mila. Il valore rettifica i minori acquisti di materiale effettuati nel 2022.

La Circolare MISE del 25 marzo 2020 "Articolo 1, commi da 590 a 600 Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – c.d. Legge di bilancio 2020 – Prime indicazioni operative.", indica che un eventuale sfioramento del limite di spesa dei costi intermedi, descritto in precedenza, nell'esercizio 2023 potrà essere coperto dalla differenza dei proventi complessivi consuntivati nel 2022 rispetto a quelli consuntivati nel 2018, al netto dei proventi derivanti dalla maggiorazione 20% del diritto annuale e dei proventi derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati sulla base di accordi, convenzioni e protocolli all'effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti. Di seguito il prospetto della variazione dei proventi complessivi calcolato sulla base delle indicazioni ministeriali:

Proventi complessivi ai sensi della Circolare MISE 25/03/2020	Consuntivo 2018	Consuntivo 2022	scostamento
Proventi correnti	107.732.001	109.698.634	1.966.633
Diritto annuale da maggiorazione 20% (-)	(16.114.397)	(12.990.139)	3.124.258
Contributi e trasferimenti iniziative promozionali (-)	(271.362)	(235.710)	35.652
Proventi finanziari	111.785	151.651	39.866
Proventi straordinari	5.972.864	8.272.496	2.299.632
Rivalutazioni patrimoniali	0	0	0
Totale proventi complessivi netti	97.430.891	104.896.932	7.466.041

I dati indicano che nell'esercizio 2023 potranno essere destinate risorse aggiuntive alla copertura di eventuali costi intermedi eccedenti il limite di spesa per un totale massimo di € 7,5 milioni.

Gli **oneri correnti** sono pari a € 111,1 milioni e rappresentano il 101% dei proventi correnti (103% nel 2021).

Personale: pari a € 19,6 milioni, +5% rispetto al 2021 e pari al 18% dei proventi correnti.

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
PERSONALE	18.642.105	19.541.571	19.645.686	1.003.581	5%	104.115	1%
Retribuzioni	8.978.565	9.216.514	9.122.220	143.655	2%	-94.294	-1%
Fondo Personale dirigente	933.277	1.338.413	909.388	-23.890	-3%	-429.026	-32%
Fondo Personale	3.934.091	3.950.001	3.805.358	-128.733	-3%	-144.643	-4%
Lavoro Straordinario	117.818	232.034	143.890	26.072	22%	-88.144	-38%
Oneri Sociali	3.341.183	3.580.848	3.399.521	58.338	2%	-181.327	-5%
Accantonamento TFR/TFS	1.005.077	907.521	1.912.911	907.834	90%	1.005.390	111%
Welfare	252.010	285.000	279.073	27.063	11%	-5.927	-2%
Altri costi	80.084	31.240	73.326	-6.758	-8%	42.086	135%

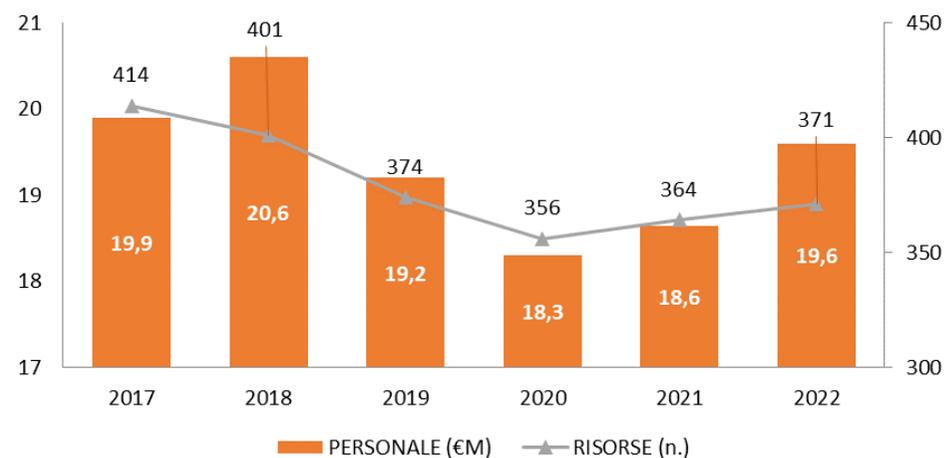
La voce rappresenta l'importo complessivo del costo da sostenere per emolumenti ed altri oneri accessori a favore del personale dipendente, per oneri

previdenziali ed assistenziali e per accantonamenti ai fondi TFR e indennità di anzianità.

Sono stati erogati emolumenti e competenze accessorie al personale camerale la cui consistenza numerica è pari a 371 unità (dato al 31/12/2021). Tale dato è comprensivo 1 comando da altra Pubblica Amministrazione. Al dato "gestionale" si sommano altre 7 unità di cui 2 nuove unità in congedo non retribuito, 3 comandi presso altra Pubblica Amministrazione e 2 ulteriori unità già in congedo non retribuito.

Di seguito il numero delle risorse per posizione:

Posizione	al 31/12/2021	al 31/12/2022
A	0	0
B	42	41
C	216	223
D	98	99
Dir	8	8
Totale	364	371



L'importo delle **retribuzioni**, rispetto al consuntivo 2021 evidenzia un leggero incremento (+5%) legato al *turnover* che ha caratterizzato l'anno 2022 pari a 12 uscite e 23 ingressi¹. Le assunzioni si sono concentrate in gran parte nell'ultimo quadrimestre del 2022 riducendo l'impatto economico in termini di incremento complessivo delle retribuzioni mentre le cessazioni nel primo semestre dell'anno. Il 16 novembre 2022 è stato inoltre sottoscritto il nuovo CCNL Personale non Dirigente relativo al triennio 2019-2021 al quale è stato dato piena applicazione nel successivo mese di dicembre con l'erogazione degli arretrati fino alla mensilità di novembre 2022 (essendo la mensilità di dicembre aggiornata con i nuovi valori contrattuali).

Rispetto al dato consuntivo 2021 inoltre è aumentata la spesa per gli straordinari (+22%) in concomitanza con il rientro in sede, ma ben al di sotto del limite di spesa pari a € 232.033,11 (ex art. 14 C.C.N.L. 1/4/1999 e art. 32 comma 3 C.C.N.L. 16/11/2022) per effetto del ricorso al lavoro agile.

Si registra una diminuzione del Fondo Risorse Decentrate per il personale non dirigente (-3%, risorse variabili e una tantum Circ. MEF n. 16/2020) definito con Determina n. 817 del 23 giugno 2022 e integrato con Determina n. 346 del 14 marzo 2023 con le risorse,

- ai sensi dell'art. 67 c. 3 lett. a) del CCNL 21.05.2018, derivanti dagli introiti relativi alle operazioni di assegnazione nei Concorsi a premio con le modalità previste dalla determinazione del Segretario generale n. 6 del 8.1.2018;
- ai sensi dell'art. 67 c. 3 lett. c) del CCNL 21.05.2018, derivanti da disposizioni di legge che prevedono specifici trattamenti economici in favore del personale, comprensive di incentivi funzioni tecniche.

La posta Accantonamento TFR/TFS registra una variazione in aumento significativa (+90%) per effetto della rivalutazione monetaria del TFR determinata

¹ Il dato è "gestionale", diverso da quello esposto in nota integrativa poiché è al netto di Entrate/Uscite contestuali (es. vincitori di concorso esterno di categoria "D" da parte di personale camerale di categoria "C", comandi in entrata trasformati in mobilità, ecc.).

nel rispetto delle disposizioni previste dall'art. 2120 del Codice Civile. L'indice, utilizzato per determinare la rivalutazione annua dei crediti di lavoro e del trattamento di fine rapporto, ha sfiorato il 10% a causa della forte inflazione registrata nel 2022 (+€ 295 mila rispetto al 2021). Con riferimento al TFS maturato dal personale assunto fino al 31/12/2000 le nuove retribuzioni derivanti dal contratto collettivo hanno generato un maggiore accantonamento per circa € 1,3 milioni di cui circa € 0,6 milioni quale quota 2022 e € 0,7 milioni per l'incremento generato dall'effetto rivalutazione dei nuovi valori tabellari dell'indennità di anzianità che considera, quali parametri per la sua determinazione, l'ultima retribuzione utile e gli anni di servizio prestati.

Rispetto invece al preventivo, si rileva uno scostamento pari a +€ 0,1 milioni dovuto prevalentemente a:

- rivalutazione TFR e ricalcolo TFS per i motivi sopra esposti (+€ 1 milione);
- la riduzione del Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per l'area della Dirigenza (-€ 0,4 milioni) e del personale non Dirigente (-€ 0,1 milioni) poiché in sede di preventivo è stato inserito l'importo complessivo teorico.
- minori retribuzioni e oneri sociali (-€ 0,3 milioni) per minore *turnover* rispetto alle previsioni (+4 uscite, -4 entrate).

Con riferimento agli *accantonamenti per oneri futuri* si resta in attesa della firma del contratto relativo all'Area Dirigenziale Funzioni Locali riguardante il triennio 2019/2021. Pertanto, è necessario continuare a prevedere all'interno del bilancio la quota di accantonamento per l'anno 2022 quota che, per gli enti locali come previsto dall'art. 48 del D.Lgs. 165/2001, è a carico dei rispettivi bilanci. Sulla base dei parametri indicati dalla RGS la quota di accantonamento per il triennio 2019/2021 è pari al 3,78% del monte salari per l'anno 1998 - rivalutato del 3,48% per tener conto dei benefici strutturali previsti dal precedente CCNL 2016/2018 sottoscritto nel dicembre 2020. Tale importo è stimato in complessivi € 52.358,48, comprensivo di oneri aziendali. Inoltre, relativamente al nuovo

triennio 2022/2024 personale dirigente e non è necessario accantonare almeno le risorse pari alla stima dell'Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) sulla base degli importi segnalati dalla RGS all'interno delle tabelle a tale scopo predisposte. L'accantonamento stimato è pari ad € 101.431,68.

Funzionamento: pari a € 27 milioni in diminuzione del 3% (-€ 0,8 milioni) rispetto al 2021 e incide per il 25% sui proventi correnti (il 26% nel 2021).

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
FUNZIONAMENTO	27.826.287	29.179.586	27.017.870	-808.417	-3%	-2.161.716	-7%
Prestazioni di servizi	12.505.452	13.886.881	12.314.323	-191.129	-2%	-1.572.558	-11%
Godimento di beni di terzi	390.633	422.908	379.177	-11.456	-3%	-43.731	-10%
Oneri diversi di gestione	9.246.732	9.131.622	8.610.256	-636.476	-7%	-521.366	-6%
Quote associative	5.552.999	5.590.175	5.585.669	32.670	1%	-4.506	0%
Organi istituzionali	130.471	148.000	128.445	-2.026	-2%	-19.555	-13%

Prestazioni di servizi: pari a € 12,3 milioni, in diminuzione del 2% rispetto al consuntivo 2021 (-€ 0,2 milioni); nonostante i rincari energetici e non, il 2022 ha registrato la spesa più bassa per prestazioni di servizi dalla nascita della nuova Camera. La voce incide per l'11% sugli oneri di funzionamento (il 12% nel 2021) e per il 46% sul totale dei proventi correnti (il 45% nel 2021).

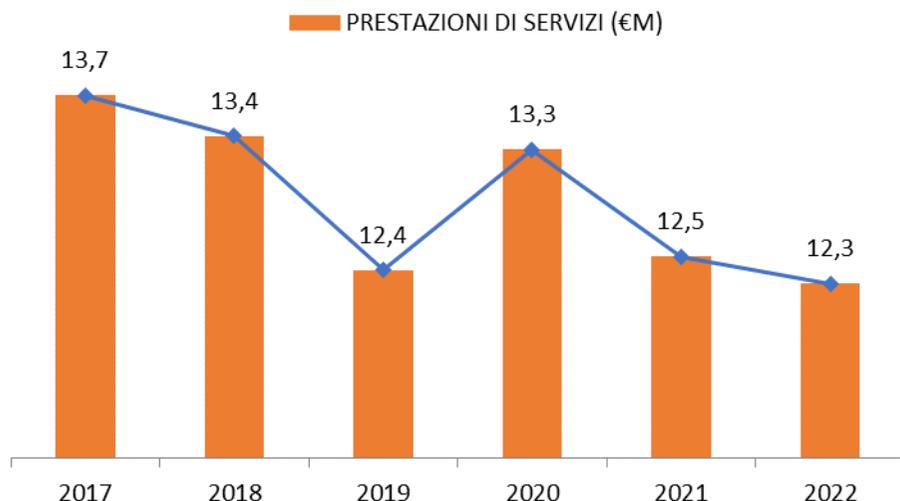
	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
FUNZIONAMENTO	27.826.287	29.179.586	27.017.870	-808.417	-3%	-2.161.716	-7%
Prestazioni di servizi	12.505.452	13.886.881	12.314.323	-191.129	-2%	-1.572.558	-11%
<i>Servizi informatici</i>	3.328.145	3.716.907	2.906.781	-421.364	-13%	-810.126	-22%
<i>Servizi di gestione immobiliare</i>	3.560.982	4.168.768	4.260.617	699.635	20%	91.849	2%
<i>Servizi per il personale</i>	360.292	545.746	407.325	47.033	13%	-138.421	-25%
<i>Altre prestazioni tecniche e consulenze</i>	4.666.700	4.733.173	4.079.890	-586.810	-13%	-653.283	-14%
<i>Altri servizi</i>	589.333	722.287	659.709	70.376	12%	-62.578	-9%

Rispetto al 2021, nel 2022 si sono registrate le seguenti variazioni:

- minori oneri per *Servizi ICT* (-€ 0,4 milioni, -13%) prevalentemente per la razionalizzazione del costo di gestione del nuovo ERP Microsoft Dynamics, entrato in esercizio nel 2021 e a seguito dell'affidamento del servizio di assistenza al nuovo fornitore Infocamere; la voce si attesta a € 2,9 milioni e si compone di oneri di *server farm*, connettività, telefonia,

oneri per sviluppi informatici non capitalizzabili, oneri di manutenzione corrente Sw e Hw, altri servizi della Società consortile Infocamere previsti nel listino;

- maggiori oneri per *Gestione immobiliare* (+€ 0,7 milioni, +20%) dovuti a:
 - o maggiori oneri per manutenzioni correnti sugli immobili (e prestazioni tecniche correlate) programmate nel 2022 (+€ 0,4 milioni); nel 2022 sono stati spesi circa € 188 mila (rimborsati dall'assicurazione) per far fronte all'incendio verificatosi nel nuovo salone polifunzionale di Milano; inoltre è iniziata l'attività di *Due Diligence* su tutti gli immobili camerali;
 - o maggiori oneri di energia elettrica per maggiori prezzi unitari (+€ 0,3 milioni) compensati in parte dai minori consumi registrati su tutti gli immobili rispetto al 2021.
- maggiori oneri per *Servizi per il personale* (formazione, buoni pasto, rimborsi spese per servizio, missioni) (+€ 47 mila, +9%) dovuto ad un aumento di tutte le poste della voce; si rileva un incremento del 13% della voce buoni pasto per il progressivo rientro in sede, del 10% della voce formazione per l'organizzazione di corsi ulteriori rispetto a quelli programmati, del 54% della voce missioni per il progressivo ritorno alle riunioni in presenza.
- minori oneri legati ad *Altre prestazioni tecniche* (-€ 0,6 milioni, -13%) in particolare per i servizi di *staff* accentrato (-€ 212 mila, -29%) e di *outsourcing* quali gestione pratiche RI (-€ 266 mila, -8%, per riduzione dei costi unitari) e supporto *Front office* Sportelli (-€ 127 mila, -26%, per riduzione del supporto esterno); la voce ricomprende i servizi *in outsourcing*, i servizi di *staff* accentrato, le spese legali di costituzione in giudizio, le prestazioni tecniche non immobiliari (servizi legali, notarili, fiscali, prevenzione e protezione);
- maggiori oneri per *Altri servizi* (+€ 65 mila, +11%) in particolare per maggioreaggio versato per la riscossione delle cartelle esattoriali relative al diritto annuale; la voce ricomprende i servizi di posta, corriere e notifica atti giudiziari, pubblicità legale, assicurazioni varie, altre manutenzioni (non informatiche e immobiliari), oneri per la riscossione delle entrate, oneri di gestione auto.



Rispetto al preventivo si registrano -€ 1,6 milioni; tale scostamento è dovuto principalmente a:

- -€ 0,8 milioni per *Servizi informatici* per risparmi generalizzati su
 - manutenzioni correnti hw/sw (-€ 354 mila), in particolare si evidenzia la razionalizzazione dei costi di assistenza e manutenzione ERP (-€ 105 mila);
 - servizi di listino IC (-€ 178 mila) prevalentemente per slittamento dell'elaborazione dei ruoli agli esercizi successivi;
 - server farm, connettività, telefonia e voip (-€ 145 mila);
 - sviluppi informatici (-€ 133 mila) prevalentemente per il Registro Imprese, rinviati agli esercizi successivi;
- +€ 92 mila per oneri di *Gestione immobiliare* prevalentemente per maggiori oneri per energia elettrica;
- -€ 138 mila per *Servizi al personale* per minori buoni pasto e missioni a causa del ricorso da parte dell'Ente al lavoro agile e alle riunioni fuori sede via *web*;
- -€ 0,7 milioni per *Altre prestazioni tecniche* per risparmi generalizzati su tutte le voci, in particolare per razionalizzazione dei costi di gestione

pratiche RI e supporto agli sportelli (-€ 0,4 milioni), minori oneri per staff accentrato (-€ 103 mila), minori oneri legali (-€ 102 mila):

- -€ 63 mila per *Altri servizi* prevalentemente per minori postali e notifiche ordinanze (-€ 78 mila).

Godimento di beni di terzi: pari a € 0,4 milioni (-3% rispetto al 2021); la voce ricomprende oneri per licenze SW (ad uso commerciale), noleggi (auto di servizio, auto promiscue e multifunzione) e locazione posti auto. L'incidenza della voce sugli oneri di funzionamento è pari all'1%.

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
FUNZIONAMENTO	27.826.287	29.179.586	27.017.870	-808.417	-3%	-2.161.716	-7%
Godimento di beni di terzi	390.633	422.908	379.177	-11.456	-3%	-43.731	-10%
Licenze sw	293.580	303.078	286.227	-7.353	-3%	-16.851	-6%
Noleggi	61.432	68.100	54.475	-6.957	-11%	-13.625	-20%
Locazioni passive	7.750	7.750	7.750	0	0%	0	0%
Noleggi auto	27.871	43.980	30.725	2.854	10%	-13.255	-30%

Rispetto al preventivo si registrano -€ 44 mila (-10%) prevalentemente per minori acquisti di licenze sw e servizi di noleggio vari.

Oneri diversi di gestione: pari a € 8,6 milioni, -7% rispetto al 2021. La voce ricomprende le imposte (€ 3,7 milioni, -3%), gli oneri per norme di contenimento (c.d. "*tagliaspese*", € 4,5 milioni, in linea), oneri diversi quali dispositivi di firma digitale (€ 0,2 milioni, -73% per utilizzo rimanenze), cancelleria (-12%), carnet ata (-100% per utilizzo rimanenze), materiale di consumo vario (certificati di origine, carta filigranata, piccole attrezzature e arredi, ecc.. +36%), acquisto di quotidiani e banche dati (-3%), oneri condominiali altri immobili camerati (-12%). I valori registrano un decremento rispetto al 2021 (-€ 0,6 milioni, -7%) per minore TOSAP (Palazzo Affari ai Giureconsulti) e minori acquisti di dispositivi di firma digitale e Carnet ATA per utilizzo delle rimanenze. La voce incide per il 32% (il 33% nel 2021) sugli oneri di funzionamento e per l'8% (il 9% nel 2021) sul totale dei proventi correnti.

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
FUNZIONAMENTO	27.826.287	29.179.586	27.017.870	-808.417	-3%	-2.161.716	-7%
Oneri diversi di gestione	9.246.732	9.131.622	8.610.256	-636.476	-7%	-521.366	-6%
Tagliaspese	4.454.008	4.463.568	4.463.568	9.560	0%	0	0%
Imposte	3.839.286	3.806.083	3.723.119	-116.167	-3%	-82.964	-2%
Oneri condominiali	120.374	117.400	105.616	-14.758	-12%	-11.784	-10%
Cancelleria	37.444	37.000	20.180	-17.264	-46%	-16.820	-45%
Carnet ATA	31.290	65.000		-31.290	-100%	-65.000	-100%
Dispositivi di firma digitali	663.680	503.860	180.560	-483.120	-73%	-323.300	-64%
Riviste e banche dati	51.787	53.560	51.231	-556	-1%	-2.329	-4%
Materiale di consumo	43.312	64.551	59.045	15.733	36%	-5.506	-9%
Altri oneri diversi di gestione	5.551	20.600	6.937	1.386	25%	-13.663	-66%

Rispetto al preventivo si registrano -€ 0,5 milioni (-6%); tale scostamento è dovuto principalmente a:

- -€ 0,4 milioni per minori acquisti di materiale di consumo, dispositivi di firma, carnet ata, cancelleria;
- -€ 0,1 milioni per minori imposte (TOSAP).

Quote associative: pari a € 5,6 milioni (+1% rispetto al 2021). La voce si compone principalmente delle quote associative versate ad Unioncamere nazionale e regionale per un importo pari a rispettivamente € 1,5 milioni e € 1,4 milioni e al Fondo perequativo per € 2,2 milioni. Infine, è stato versato un contributo ad Infocamere Scarl pari a € 0,5 milioni. L'incidenza della voce sugli oneri di funzionamento è pari al 21% mentre è pari al 5% quella sul totale dei proventi correnti. La voce è in linea rispetto alle previsioni iniziali.

	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
FUNZIONAMENTO	27.826.287	29.179.586	27.017.870	-808.417	-3%	-2.161.716	-7%
Quote associative	5.552.999	5.590.175	5.585.669	32.670	1%	-4.506	0%
Unioncamere nazionale	1.584.987	1.487.000	1.486.732	-98.255	-6%	-268	0%
Unioncamere lombardia	1.306.592	1.430.558	1.430.558	123.966	9%	0	0%
Fondo perequativo	2.204.676	2.220.000	2.215.447	10.771	0%	-4.553	0%
Infocamere	456.744	452.617	452.932	-3.812	-1%	315	0%

Organi istituzionali: pari a € 0,1 milioni; la posta di bilancio ricomprende gli oneri per emolumenti liquidati per compensi ai soli componenti del Collegio dei revisori (come previsto dal Dlgs 219/2016 per il riordinamento delle Camere di Commercio) e ai membri dell'OIV e gettoni di presenza alle Commissioni camerali (usi, prezzi, mediatori, periti ed esperti). La voce è in linea rispetto al 2021 e in diminuzione del 13% rispetto al preventivo prevalentemente per minori rimborsi spese erogati a favore del collegio dei revisori.

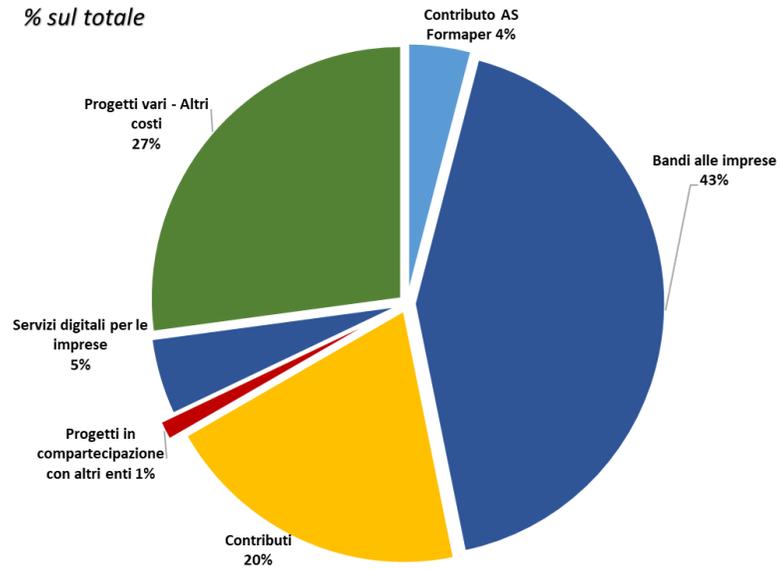
	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Δ vs 2021 2022	% 2022	Δ vs Prev 2022	% 2022
FUNZIONAMENTO	27.826.287	29.179.586	27.017.870	-808.417	-3%	-2.161.716	-7%
Organi istituzionali	130.471	148.000	128.445	-2.026	-2%	-19.555	-13%
Revisori e Membri di Giunta	47.840	65.000	49.272	1.432	3%	-15.728	-24%
Oiv	47.652	50.000	43.142	-4.510	-9%	-6.858	-14%
Commissioni	34.979	33.000	36.031	1.052	3%	3.031	9%

Interventi economici

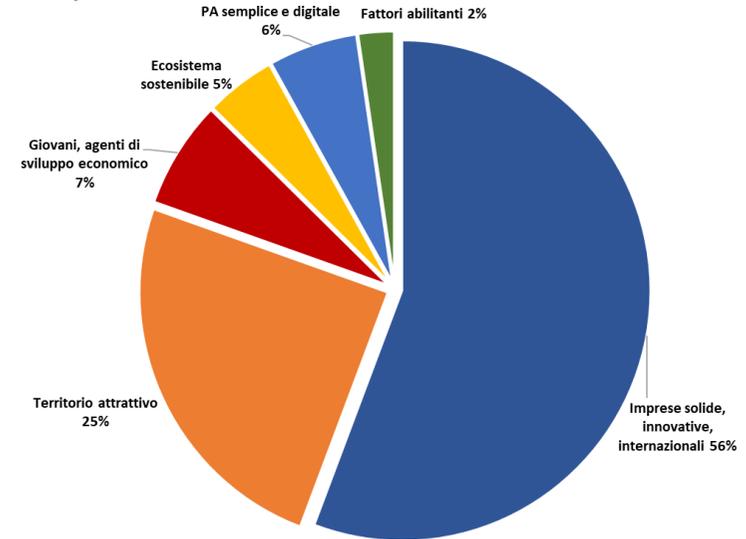
Nel 2022 sono state destinate risorse per € 31,7 milioni (+€3 milioni rispetto al dato di Preventivo 2022), il 29% dei proventi correnti.

INTERVENTI ECONOMICI - PER DESTINAZIONE	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	delta vs Preventivo	% su tot
Contributo AS Formaper	1.502.536	1.294.568	1.294.568	0	4%
Bandi alle imprese	11.286.061	8.567.400	13.556.465	4.989.065	43%
Contributi	6.379.117	6.349.984	6.329.279	(20.705)	20%
Progetti in compartecipazione con altri enti	582.711	531.308	390.651	(140.657)	1%
Servizi digitali per le imprese	1.721.529	1.661.679	1.561.563	(100.115)	5%
Progetti vari - Altri costi	7.683.003	10.305.761	8.604.775	(1.700.986)	27%
TOTALE COMPLESSIVO	29.154.958	28.710.700	31.737.301	3.026.602	100%
di cui Progetti 20%	9.915.993	9.767.382	14.924.917	5.157.535	47%
PID	6.216.343	4.333.500	9.332.457	4.998.957	29%
TURISMO	1.726.095	2.598.638	2.518.824	(79.813)	8%
INTERNAZIONALIZZAZIONE	1.973.555	2.835.244	3.073.635	238.391	10%

% sul totale



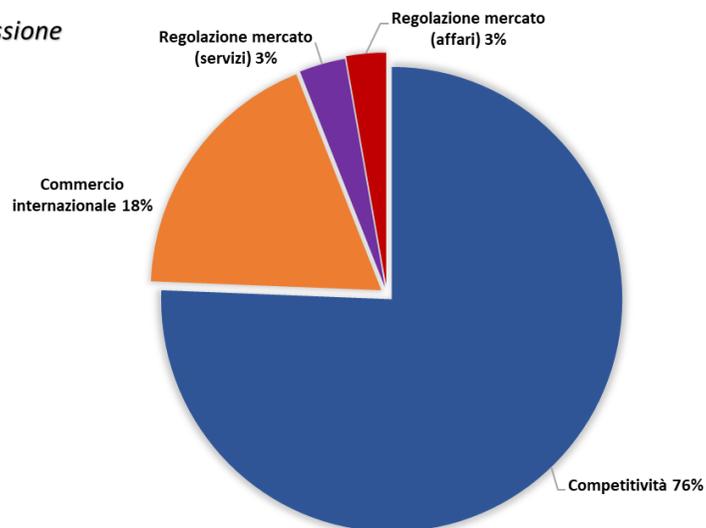
Policy



INTERVENTI ECONOMICI - PER POLICY	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	delta vs preventivo	% su tot
Imprese solide, innovative, internazionali	14.779.312	13.830.228	17.693.729	3.863.501	56%
Territorio attrattivo	7.214.559	8.026.516	7.824.873	(201.643)	25%
Giovani, agenti di sviluppo economico	2.436.085	2.349.967	2.203.411	(146.555)	7%
Ecosistema sostenibile	1.581.111	2.199.257	1.445.969	(753.288)	5%
PA semplice e digitale	2.558.183	1.633.363	1.831.296	197.933	6%
Fattori abilitanti	585.707	671.369	738.023	66.654	2%
Totale	29.154.958	28.710.699	31.737.301	3.026.602	100%

INTERVENTI ECONOMICI - PER MISSIONE	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	delta vs preventivo	% su tot
Competitività	20.162.546	20.216.202	23.999.317	3.783.115	76%
Commercio internazionale	6.846.011	6.729.296	5.828.700	(900.597)	18%
Regolazione mercato (servizi)	1.244.303	840.379	1.025.308	184.929	3%
Regolazione mercato (affari)	902.098	924.823	883.977	(40.846)	3%
Totale INTERVENTI ECONOMICI	29.154.958	28.710.700	31.737.301	3.026.602	100%

Missione



Imprese solide, innovative, internazionali (€ 17,7 milioni)

Nel 2022 sono state destinate risorse per **€ 17,7 milioni** di cui:

- **€ 12,3 milioni** in **bandi** e contributi
- **€ 5,4 milioni** in **progetti** e attività al servizio delle imprese

Tra i **bandi 2022** più rilevanti si segnalano:

- Bando SI4.0 (€ 5,6 milioni nell'ambito del Progetto 20% "PID")
- Bando "Connessi" (€ 2 milioni suddivisi per misure A,B,C generico, turismo e internazionalizzazione + € 550 mila di servizi alle imprese in collaborazione con Promos Italia)
- Bando "Voucher digitali 4.0" (€ 1,9 milioni nell'ambito del Progetto 20% "PID")
- Bando "Innovazione in volata-soluzioni nella bike economy" (€ 714 mila "PID")

- Bando Digital Export 2022: nuovi mercati per la imprese Lombarde (€ 546 mila)
- Bando Agevola credito 2022 (€ 505 mila)
- Bando Prossima Impresa 2022 (€ 450 mila)
- Bando Linea efficienza energetica delle micro e piccole imprese del commercio, dei servizi, pubblici esercizi (€ 250 mila)

Completano il quadro della *policy* gli altri progetti:

- in collaborazione con Promos (€ 3,7 milioni) di cui: contributi dovuti a servizi generali e spese immobiliari (€ 1,2 mln), i progetti Filiera digitale e Attrattività Milano (1,5mln), attività di promozione, coordinamento e supporto alla gestione del progetto Pid (€ 192 mila), sportello per l'internazionalizzazione (€ 138 mila), progetto Outgoing 2022 (€ 138 mila);
- in collaborazione con Innexa (€ 516 mila) di cui: progetto Equity crowdfunding (€ 180 mila), Fintech roadshow (€ 70 mila), Finanza per la ripartenza (€ 75 mila), progetto Esg score (€ 60 mila), Finanza la tua impresa (€ 75 mila);
- in collaborazione con Unioncamere Lombardia (€ 250 mila) per progetto "Incoming Buyer" e "Servizi a favore delle MPMI per l'internazionalizzazione e l'export".

Territorio attrattivo (€ 7,8 milioni)

Nel 2022 sono state destinate risorse per **€ 7.8 milioni** di cui **€ 4,9 milioni di contributi** diretti alle istituzioni e fondazioni culturali d'eccellenza e di rilevanza nazionale del territorio di riferimento e € 2,5 milioni nell'ambito del "Progetto 20% Turismo" all'interno del quale sono stati concessi contributi diretti alle imprese tramite bandi per € 828 mila: (Bando "InnovaTurismo 2022", "Bando "Efficienza energetica" e una parte del bando "Connessi 2022").

Nell'ambito della policy la Camera ha inoltre:

- Svolto attività di promozione per pubblicizzare Palazzo Giureconsulti in collaborazione con l'azienda partecipata Parcam per l'importo di (€ 208 mila)
- Organizzato l'evento "Impresa e Lavoro 2022" evento che si pone l'obiettivo di premiare i lavoratori dipendenti e le imprese dei territori delle tre province, contraddistintisi per correttezza professionale e imprenditoriale e la pluriennale attività svolta a favore dello sviluppo del sistema socio-economico dei tre territori, destinando a tale attività € 124 mila;
- Fornito servizi di assistenza e orientamento alle imprese tramite l'adesione al servizio di informazione economica che fornisce indicatori attuali sulla situazione economica del territorio MiLoMB. (€ 42 Mila)

PA semplice e digitale (€ 1,8 milioni)

Nel 2022 sono state destinate risorse per **€ 1,8 milioni** per garantire la massima qualità e l'efficienza dell'ecosistema digitale costituito **dall'interazione di Registro Imprese, Suap, Fascicolo Digitale e Cassetto dell'Imprenditore**, una base di dati informativa indispensabile per il sistema economico. Le risorse investite in tali *policy* sono state anche destinate al monitoraggio e superamento delle criticità normative e procedurali che ostacolano l'azione amministrativa grazie allo sviluppo di nuovi automatismi per l'evasione delle pratiche RI, di nuovi servizi online per l'utenza e al potenziamento e perfezionamento di quelli già esistenti. Come descritto in precedenza, nell'ambito dei *Servizi on-line* nel 2022 sono state introdotte investendo l'importo pari a € 209 mila le seguenti innovazioni:

- Ulteriore sviluppo dell'hub di identificazione degli utenti (register unico) per migliorare l'esperienza utente e la compliance in tema di identità digitale per l'accesso ai servizi;
- Sviluppi evolutivi sulla piattaforma delle Richieste On Line (ROL), al fine di migliorare l'infrastruttura prevedendo un sistema di pagamento dinamico basato su una logica di carrello prodotti;
- Sviluppi evolutivi sulla piattaforma appuntamenti Agenda con particolare riferimento a un sistema di interoperabilità ad API per l'integrazione con

il nuovo servizio nazionale di richiesta delle firme digitali dietro riconoscimento web;

- Funzionalità evolutiva per il back office del servizio di richiesta dei certificati del Registro Imprese (Certiweb) che consente all'operatore una maggiore efficienza nella gestione della preparazione e spedizione del certificato al domicilio dell'utente;

L'ente ha inoltre utilizzato fondi € 652 mila per investire nel miglioramento del servizio erogato dal Suap tramite:

- Miglioramento dei servizi offerti in versione telematica attraverso implementazioni sul portale di gestione delle pratiche Suap
- Realizzazione di un Contact Center unico tra Comune e Camera di Commercio per Suap e Registro imprese.
- Estensione degli accordi con il Comune di Milano

Inoltre, è stata sostenuta la spesa pari a €732 mila per il servizio di contact Center offerto alle imprese e di € 121 mila per la piattaforma TachiWeb utilizzata per l'emissione delle carte tachigrafiche.

Giovani, agenti di sviluppo economico (€ 2,2 milioni)

Nel 2022 sono state destinate, per la policy giovani, agenti di sviluppo economico risorse per **€ 2,2 milioni** di cui **€ 1,3 milioni di contributo all'Azienda Speciale Formaper** che si occupa di temi relativi all'orientamento e alla formazione.

Nell'ambito della policy la Camera ha garantito:

- Stage all'interno dell'Ente, percorsi di formazione ed orientamento e di inserimento/reinserimento lavorativo al fine di offrire ai giovani studenti, neolaureati e laureati uno spazio in cui "professionalizzarsi" e mettere in pratica le conoscenze e le competenze acquisite durante il percorso formativo;
- Iniziative di rilancio economico rivolte alle start up in collaborazione con il Politecnico di Milano;

- Contributi ad enti, associazioni e fondazioni come Siam (società d'incoraggiamento d'arti e mestieri) e C.A.P.A.C (Politecnico del Commercio e del Turismo).

Ecosistema sostenibile (€ 1,4 milioni)

Nel 2022 sono state destinate risorse per € 1,4 milioni di cui:

- € 472 mila per contributi diretti alle imprese tramite bandi (su tutti il Bando "Economia circolare 2022" € 463 mila per lo sviluppo di una crescita economica circolare e rispettosa delle regole ambientali)
- € 732 mila per i servizi generali offerti da Camera arbitrale per la risoluzione alternativa delle controversie (ADR). I settori maggiormente interessati sono il societario; l'affitto, vendita e cessione del ramo d'azienda e la fornitura di beni e servizi. **L'arbitrato semplificato**, nato in piena crisi pandemica, ha registrato quest'anno 22 nuovi casi, pari al 16,8% del totale. Anche la **mediazione CAM** ha conosciuto un'ulteriore fase di sviluppo: ogni giorno 3 nuove domande vengono depositate al Servizio di conciliazione e il 57,8% delle stesse si è concluso con un accordo. È opportuno sottolineare che una mediazione CAM si conclude in media in 115 giorni, contro i 182 necessari nelle procedure degli altri Organismi di mediazione italiani con un risparmio di tempo del 37%. Il 2022 è stato l'anno della messa a regime della **Composizione Negoziata della Crisi di impresa (CNC)**. L'istituto ha l'obiettivo di aiutare le imprese in difficoltà, affinché possano trovare una soluzione per prevenire il default, individuare un piano di risanamento e garantire la continuità. La Lombardia è la regione con il più alto numero di imprese che fanno ricorso alla CNC, Milano concentra il 58,6% delle istanze lombarde, dato in costante aumento.
- Le attività della *policy* sono inoltre rivolte a promuovere il buon funzionamento del mercato diffondendo la cultura preventiva dell'autoregolazione, vigilando sulla sicurezza dei prodotti, l'efficienza energetica e gli strumenti di misura, ostacolando la contraffazione e rilevando i prezzi.

Fattori abilitanti (€ 0,7 milioni)

Nel 2022 sono state destinate risorse per € 0,7 milioni per:

- Valorizzazione della comunicazione dell'Ente, supportata dalla gestione dei social media, dei social advertising e dalla produzione di contenuti multimediali.
- Piano delle attività e servizi a supporto della realizzazione di iniziative di promozione, comunicazione integrata e media reputation per l'anno 2022
- Progetto **CRM**: una piattaforma di *Customer Relationship Management* per migliorare la *customer experience*, agevolare la raccolta di informazioni utili per il proprio business, incrementare il livello dei servizi erogati e per facilitare la collaborazione all'interno della realtà aziendale; nel corso del 2022 l'ente ha provveduto a terminare la fase di sviluppo slittata dal 2021 e ad acquistare le licenze software utili all'utilizzo della piattaforma.

Progetti 20% (€ 14,9 milioni, attività trasversale alle *policy* Imprese solide, innovative, internazionali e Territorio attrattivo)

Il 27 marzo 2020 è entrato in vigore il DM 12/3/2020 con il quale il MISE ha autorizzato, ai sensi dell'art. 18 comma 10 della L. 580/93, per la Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi l'incremento delle misure del diritto annuale come adottato con la Delibera di Consiglio n. 18 del 16 dicembre 2019.

L'ente camerale ha aderito – per il triennio 2020-2022 – alla prosecuzione dei progetti "Punto Impresa Digitale", "Promozione del turismo e attrattività" nonché all'avvio del nuovo progetto relativo alla "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali".

	2020	2021	2022	Totale	
PROGETTI 20%: REPORT INTERVENTI ECONOMICI	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	
PID	5.243.443	6.216.343	9.332.457	20.792.243	64%
Bandi	4.273.245	5.201.634	8.233.903	17.708.782	
Costi esterni	970.198	1.014.709	1.098.554	3.083.461	
TURISMO	1.186.144	1.726.095	2.518.825	5.431.064	17%
Contributi		25.000	487	25.487	
Progetti cofinanziati	35.000	70.230	105.000	210.230	
Bandi	512.909	450.000	827.667	1.790.576	
Costi esterni	638.235	1.180.865	1.585.671	3.404.771	
INTERNAZIONALIZZAZIONE	1.065.623	1.973.555	3.073.635	6.112.813	19%
Bandi	400.000	640.000	1.378.643	2.418.643	
Costi esterni	665.623	1.333.555	1.694.992	3.694.170	
TOTALE INTERVENTI ECONOMICI	7.495.210	9.915.993	14.924.917	32.336.120	100%
Contributi		25.000	487	25.487	
Progetti cofinanziati	35.000	70.230	105.000	210.230	
Bandi	5.186.154	6.291.634	10.440.213	21.918.001	
Costi esterni	2.274.056	3.529.129	4.379.217	10.182.402	

Nel 2022 la Camera ha destinato per le attività legate ai “Progetti 20%” **€ 14,9 milioni + € 5 milioni** rispetto al consuntivo 2021.

Di seguito il prospetto riepilogativo che illustra il confronto con il preventivo 2022:

INTERVENTI ECONOMICI - PER DESTINAZIONE	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	delta vs Preventivo
<i>di cui Progetti 20%</i>	9.915.993	9.767.382	14.924.917	5.157.535
PID	6.216.343	4.333.500	9.332.457	4.998.957
TURISMO	1.726.095	2.598.638	2.518.824	(79.813)
INTERNAZIONALIZZAZIONE	1.973.555	2.835.244	3.073.635	238.391

Rispetto al Preventivo 2022, sono stati rivolti ai Progetti 20% +€ 5,2 mln, destinando prevalentemente le maggiori risorse al Bando SI4.0 (PID).

Nel Triennio 2020-2022 la Camera ha investito sui “Progetti 20%” **più di 32 milioni di euro tra bandi e attività dedicate alle imprese** il 64% per il PID, il 17% per il Turismo e il 19% per Internazionalizzazione.

Tenendo conto anche dei costi interni, nel 2022 la Camera ha destinato per le attività legate ai “Progetti 20%” € 15,2 milioni, +€ 6 milioni rispetto alle entrate da diritto annuale da maggiorazione del 20% comprensive di quelle riscontate dall’anno precedente. Essendo slittate alcune attività del Progetto Turismo al 2023, si rileva un trascinarsi degli incassi al 2023 pari a € 99,8 mila a cui si

sommano risorse da bandi assegnati ma non rendicontati negli anni precedenti pari a € 102,4 mila e le risorse destinate da Milano & Partners al Progetto Turismo (€ 150 mila).

Di seguito il prospetto finale che comprende costi interni e proventi che finanziano le attività

	2020	2021	2022	Totale
PROGETTI 20%: REPORT FINALE	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo
PID				
DA Maggiorazione	3.775.075	3.748.170	4.076.996	11.600.241
DA Maggiorazione Risconto				
Voucher rendicontati ma non liquidati anni precedenti 2021			800.032	800.032
Voucher rendicontati ma non liquidati anni precedenti 2022			111.963	111.963
Costi	5.342.112	6.315.012	9.431.126	21.088.250
Interventi economici	5.243.443	6.216.343	9.332.457	20.792.243
Costi interni	98.669	98.669	98.669	296.007
Risconto finale			0	0
TURISMO				
DA Maggiorazione	1.887.538	1.874.085	2.038.498	5.800.121
DA Maggiorazione Risconto	-633.576	-47.255	680.831	0
Voucher rendicontati ma non liquidati anni 2021			44.544	44.544
Voucher rendicontati ma non liquidati anni 2022			57.860	57.860
Rimborso Milano & Partners DT 441/2022			150.000	150.000
Costi	1.286.879	1.826.830	2.619.560	5.733.269
Interventi economici	1.186.144	1.726.095	2.518.825	5.431.064
Costi interni	100.735	100.735	100.735	302.205
Risconto finale			352.173	352.173
<i>di cui da diritto annuale maggiorazione</i>			99.769	99.769
INTERNAZIONALIZZAZIONE				
DA Maggiorazione	1.887.538	1.874.085	2.038.498	5.800.121
DA Maggiorazione Risconto	-765.174	185.204	579.970	0
Costi	1.151.357	2.059.289	3.159.369	6.370.015
Interventi economici	1.065.623	1.973.555	3.073.635	6.112.813
Costi interni	85.734	85.734	85.734	257.202
Risconto finale			0	0
Totale Ricavi	6.151.401	7.634.289	10.579.193	24.364.883
<i>di cui diritto annuale da maggiorazione 20% netta</i>	6.151.401	7.634.289	9.315.024	23.100.714
Totale Costi	7.780.348	10.201.131	15.210.055	33.191.534

Punto Impresa Digitale (cd PID, € 9,3 milioni)

Nel 2022 il **Punto Impresa Digitale (PID)** ha consolidato e continuato ad ampliare i servizi offerti alle MPMI con l'obiettivo di stabilizzare e rendere costante il **processo di crescita della azienda in ottica digitalizzazione e tecnologie 4.0**, a vantaggio dello sviluppo aziendale e della competitività del territorio.

Per il conseguimento di tale obiettivo fondamentale risulta l'attività di **formazione e digitalizzazione** – in collaborazione con Formaper, Promos Italia e Parcam - eseguita principalmente in modalità da remoto tramite incontri Webinar.

Nel 2022 le attività di **Formaper** si sono focalizzate sull'obiettivo di sensibilizzare e formare un numero rilevante di imprenditori, manager, dipendenti e collaboratori di imprese, in modo da accompagnarli nella trasformazione tecnologica della loro impresa e di informarli dell'esistenza e percorribilità di linee di finanziamento e contributi a sostegno dell'innovazione spesso ignorati dalle PMI. Con tale scopo sono stati organizzati **workshop** dedicati alle imprese per dare maggiori informazioni sui bandi e per migliorare le conoscenze del tessuto economico del territorio delle province in tema di mobility, green jobs ed innovazione.

Inoltre l'ente in collaborazione con l'azienda partecipata **Promos Italia** ha investito su queste tematiche prevedendo l'implementazione di **Digit Export**, una piattaforma integrata, nata nel 2019 con l'obiettivo strategico di intensificare la conoscenza delle imprese sui temi del digitale e la loro presenza sui canali online, arricchendola di nuove funzionalità e servizi, frutto anche di accordi con soggetti istituzionali pubblici e privati di riferimento, con l'intento di fornire alle imprese una "cassetta degli attrezzi" sempre più articolata e fornita, per affrontare l'espansione verso nuovi canali commerciali;

Infine prevedendo di rafforzare il processo di assistenza alle imprese in ambito 4.0 con l'obiettivo di fornire risposte personalizzate a seconda dei target e delle tecnologie richieste, avvalendosi della collaborazione dell'azienda partecipata **Parcam**, presso Palazzo Giureconsulti l'Ente ha finanziato un ciclo di n. 6 eventi, con attenzione rivolta al sistema delle imprese del territorio strumentali al posizionamento del Palazzo. Il palinsesto si è sviluppato sui temi di sostenibilità,

metaverso, trasferimento tecnologico al mondo della ricerca, innovazione in vista di Milano Cortina 2026, e tematiche legate all'e-commerce per ampliare i canali di vendita;

Relativamente ai **bandi** la Camera di Commercio ha promosso il Bando "Voucher digitali 4.0", il Bando "SI4.0 Sviluppo di soluzioni innovative" ed il Bando "Innovazione in volata-soluzioni nella bike economy", concedendo in totale € 8,2 milioni a beneficio di 358 imprese.

Bandi progetti 20% - PID	N° beneficiari	Consuntivo CC MiLoMB
PID	358	8.233.903
Voucher Digitali 4.0	198	4.333.500
SI4.0 Sviluppo di soluzioni innovative	127	2.598.638
Innovazione in volata-soluzioni nella bike economy	33	2.835.244

Nel corso dell'anno l'ente ha affidato inoltre a IC Outsourcing la prosecuzione del servizio realizzato dai Digital Promoter, figure in grado di garantire il consolidamento e il perfezionamento dei servizi sviluppati fino ad oggi relativi alla fase di awareness raising e di assistenza, oltre che allo studio di ulteriori strumenti innovativi per riuscire a sviluppare un processo di assistenza alle imprese in ambito 4.0.

Promozione del turismo e attrattività (€ 2,5 milioni)

La situazione di crisi legata alla pandemia, inedita per ampiezza e carattere globalizzato dell'impatto, ha colpito gravemente il segmento della filiera turistico-culturale e ha imposto, a partire dal 2020, un drastico cambio di passo, sul fronte istituzionale, rispetto alla strategia di marketing territoriale sviluppata nelle annualità precedenti. In questo contesto, la Camera di commercio ha inteso rispondere attraverso un piano di accompagnamento al rilancio del territorio come destinazione turistica.

In coerenza con tali premesse di contesto, la legacy pluriennale è rappresentata principalmente dalla progressiva costruzione di un nuovo modello di governance della promozione turistica del territorio, fondata sul consolidamento dell'alleanza tra Camera di commercio e Comune di Milano. Intorno a questo nucleo si è

sviluppata una infrastruttura organizzativa integrata tra i diversi attori, che ha portato avanti una intensa sinergia progettuale declinata in piani d'azione sia in ambito **B2C** che **B2B**.

In ambito **B2C** è nato l'infopoint **YesMilano Tourism** che ha rappresentato un terminale fisico della promozione di progettualità tenute nel Palazzo Giureconsulti di recente rilanciato.

Contestualmente si è dato vita a un ampio programma promozionale caratterizzato da un mix di interventi capaci di raggiungere più di dieci milioni di utenti grazie alle campagne di comunicazione, sfruttando le opportunità offerte dal digitale. Costituiscono un lascito tangibile di questo percorso le seguenti piattaforme costruite per dare visibilità a comparti strategici del territorio **"Restaurant Week"** e **"Fly to Milano"**.

Con riferimento al **B2B**, le attività del triennio hanno fatto leva sul settore MICE e grandi eventi. Tra i risultati che testimoniano questo sforzo, si segnala la nascita del primo **Convention Bureau istituzionale** della città avviato sul finire del 2020. Peraltro, il 95% dei buyer recentemente intervistati sul programma promuove Milano come meta ideale per eventi congressuali futuri.

Ciò è avvenuto attraverso la messa a disposizione di risorse economiche, la formazione avanzata, la costruzione di strumenti di matching e di occasioni di networking.

In particolare, la Camera, sempre in sinergia con Milano&Partners, ha canalizzato azioni e risorse su un programma a favore del territorio di Milano, Monza Brianza Lodi.

Il piano di azione si è articolato, lungo due filoni:

1. Destinazione "Milano Monza Brianza Lodi";
2. Imprese competitive: innovare la filiera.

Sul **primo filone** è stato sviluppato un programma di posizionamento turistico che, ha integrato attività di marketing, di branding e di pubbliche relazioni a livello internazionale. In particolare, le campagne **"Based in Milano"** e **"Turn on your Christmas wonder"**. Si sono rivolte invece a un'audience prevalentemente nazionale e di prossimità le campagne **"Restaurant Week"** e **"Tutti i fuoriporta che vuoi, poco fuori Milano"** che hanno raggiunto circa 3,2 milioni di turisti di prossimità.

Sul **secondo filone** di azione, che include attività direttamente rivolte alle imprese della filiera, è stata caratterizzata nel 2022 da una logica di forte integrazione tra le tre macro-progettualità che la compongono (matchmaking internazionale/formazione/bandi).

In coerenza con tali premesse, sono state attivate le seguenti progettualità:

- **Inbuyer Turismo**: nel 2022 il programma matchmaking tra buyer esteri e seller locali;

- **programma di formazione avanzata**: realizzato con il supporto dell'azienda speciale Formaper, il programma è stato condotto in una logica di integrazione con altre progettualità (MICE/Inbuyer) finalizzata a una reciproca maggiore efficacia e con un focus sia sui nuovi trend del settore, a partire dalla sostenibilità, sia sulla formazione di giovani laureati per rispondere ai fabbisogni da parte delle imprese del settore. Sono state realizzate: 13 iniziative formative verticali, per un totale di oltre 150 imprese partecipanti

- **bandi/voucher**: sono tre le misure realizzate nel 2022, secondo una logica di integrazione con altrettanti filoni di intervento strettamente connessi al posizionamento avanzato della destinazione e capaci di rispondere a bisogni emergenti: **"Innovaturismo (€ 291 mila)"**, per il sostegno a progetti innovativi nel settore, con attenzione specifica alla sostenibilità; **"CONNESSI (€292 mila)"**, a supporto dell'internazionalizzazione attraverso strategie digitali; **"Efficienza energetica (€244 mila)"**, per rispondere a un bisogno di stringente attualità, agevolando nel contempo la transizione ecologica delle strutture.

Bandi progetti 20% - Turismo	N° beneficiari	Consuntivo CC MiLoMB
di cui Progetti 20%	49	827.667
Innovaturismo	9	291.004
CONNESSI 2022	31	292.604
Efficienza energetica	9	244.059

Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali (€ 3,1 milioni)

Obiettivo principale del progetto è migliorare l'attrattività complessiva del territorio metropolitano per attrarre risorse ed investimenti dall'estero come volano di sviluppo locale.

Per il raggiungimento dell'obiettivo **due** sono state le **linee di intervento** su cui si è focalizzata l'azione dell'Ente:

- Sviluppo del nuovo paradigma del **digital export**, come strumento alternativo/complementare alle strategie tradizionali di export e di ricerca di nuovi mercati, non solo in ottica emergenziale, ma strutturata e pianificata;
- dall'altro, la sfida dell'attrattività degli investimenti esteri, con la progettazione e implementazione e realizzazione del progetto **"Attrattività Milano"**, finalizzato a promuovere la crescita di valore e il posizionamento della città di Milano e dell'area metropolitana nei ranking internazionali.

Le attività svolte durante l'anno 2022 sono rispettivamente nell'ambito di Progetti di Filiera, Attrattività e Sostegno diretto alle imprese:

1. Nell'ambito **"Progetti di Filiera (701 mila)"** sono inserite tutte quelle iniziative che si pongono l'obiettivo di assistere le PMI nello sviluppo di percorsi di accompagnamento verso i mercati internazionali, tramite una serie di servizi finalizzati ad aiutarle a sviluppare o consolidare le proprie posizioni competitive nel panorama export, sfruttando le potenzialità messe a disposizione dalla tecnologia e dai canali digitali. Nel corso dell'anno 2022 l'ente ha raggiunto i seguenti obiettivi:
 - migliorare l'integrazione tra la fase di orientamento offerta dalla piattaforma **Digitexport**;
 - incrementare il numero delle imprese che si avvicinano ai servizi di base per migliorare la loro consapevolezza "digitale";
 - sviluppare dei servizi entry level adatti alle imprese con un grado di maturità digitale limitato ed erogabili in una logica a sportello;
 - rafforzare la capacità delle imprese di proporre i propri prodotti sui mercati internazionali attraverso piattaforme digitali di vendita;
 - strutturare la conoscenza degli strumenti digitali in ottica di identificazione e contatto con nuovi potenziali clienti internazionali.

2. Il progetto **"Attrattività Milano (974 mila)"**.

Svolto in collaborazione con le aziende partecipate Parcam, Promos Italia e Milano & Partners nasce con l'obiettivo fondamentale di promuovere la crescita di valore e il posizionamento della città di Milano e dell'area metropolitana nei ranking internazionali per il rilancio del territorio cittadino.

Nel corso del 2022 l'obiettivo della linea strategica è stato puntare al miglioramento dell'attrattività affinché diventi un luogo di richiamo per gli investimenti esteri. Si tratta quindi di consolidare Industry Intelligence e competenze interne, rafforzare l'azione di lead generation, supportare in maniera continuativa le imprese per progetti di insediamento o ampliamento a Milano, allargare il network di partner pubblici e privati e gestione strategica delle collaborazioni, promuovere il lancio di nuovi servizi.

3. Iniziative a **"sostegno delle imprese (1.4 milioni)"**.

In logica complementare agli altri interventi, si colloca il bando **"Connessi"** Contributi alle MPMI per lo sviluppo di strategie digitali per i mercati globali" finalizzato a stimolare presso le imprese la ricerca di nuove opportunità di business nei mercati internazionali e nazionali, tramite l'utilizzo dei canali e tecnologie digitali.

Bandi progetti 20% - ITZ	N° beneficiari	Consuntivo CC MiLoMB
Banco Connessi 2022 - ITZ	132	1.378.643

Ammortamenti e accantonamenti: la voce pari a € 32,7 milioni, incide per il 30% sul totale dei proventi correnti e ricomprende:

- accantonamento per svalutazioni crediti da diritto annuale e da maggiorazione diritto annuale per € 22 milioni (di cui € 3,7 milioni di svalutazione maggiorazione diritto annuale), pari ad una percentuale media di mancate riscossioni del 90% (il 95% nel 2021), come risultante da elaborazioni di dati effettuate da InfoCamere sui più recenti ruoli

esattoriali emessi al 31/12/2022; i crediti sono stimati da InfoCamere considerando le posizioni REA con versamenti omessi e incompleti e considerando il fatturato medio del triennio precedente (2019-2021);

- ammortamenti per circa € 5,1 milioni (+11%) in relazione alla quota annua calcolata sugli investimenti patrimoniali effettuati nel corso dell'anno e negli anni passati; rispetto al 2021 si segnala tra le immobilizzazioni immateriali la messa a regime del CRM e dei nuovi sviluppi sul sistema ERP; relativamente alle immobilizzazioni immateriali da segnalare il termine dei lavori sulla facciata esterna di Palazzo Affari ai Giureconsulti, dei lavori finali nel nuovo Salone polifunzionale e del completo ammortamento dei mobili e arredi acquistati per il Salone.

	Consuntivo	Preventivo	Consuntivo	Δ vs 2021	%	Δ vs Prev	%
	2021	2022	2022	2022	2022	2022	2022
AMMORTAMENTI	4.616.319	5.282.719	5.140.524	524.205	11%	-142.195	-3%
Immobilizzazioni immateriali	492.805	679.635	760.820	268.015	54%	81.185	12%
Oneri pluriennali	444.102	408.604	476.835	32.733	7%	68.231	17%
Software	48.703	271.031	283.985	235.282	483%	12.954	5%
Immobilizzazioni materiali	4.123.514	4.603.084	4.379.704	256.190	6%	-223.380	-5%
Fabbricati	3.572.785	3.878.016	4.006.522	433.737	12%	128.506	3%
Impianti	165.183	383.709	182.556	17.373	11%	-201.153	-52%
Attrezzature informatiche	199.558	258.205	130.425	-69.133	-35%	-127.780	-49%
Attrezzature	2.432	904	2.160	-272	-11%	1.256	139%
Mobili e arredi	183.556	82.250	58.041	-125.515	-68%	-24.209	-29%

- accantonamenti a *fondo oneri futuri* per € 0,8 milioni per € 0,4 milioni per compensi da versare ai membri di Giunta e Consiglio a seguito del Decreto MIMIT del 13.03.2023 con decorrenza 1° marzo 2022, per € 0,2 milioni per aumenti contrattuali del personale dirigente e non dirigente come descritto precedentemente (cfr. par. "Personale"), per € 0,2 milioni per stima di maggiore IRES derivante dalla recente risoluzione dell'Agenzia delle Entrate in merito all'applicazione del beneficio fiscale dell'*art bonus* e per € 0,1 milioni di euro per il contributo 2022 al Consorzio Villa Reale e Parco di Monza del quale è certo l'importo ma non il periodo in cui sarà corrisposto.
- accontamenti a *fondo rischi* per € 4,7 milioni per € 3,7 milioni per possibili risarcimenti danni legati alla Sentenza del Tribunale di Firenze n. 374/2023 ("Causa AXA") e € 1 milione per possibili contenziosi (es. sui lavori di

demolizione e ricostruzione dell'immobile di Via delle Orsole, sul vecchio contratto di manutenzione degli immobili affidato a Manitalidea).

Gestione finanziaria: la gestione evidenzia un saldo positivo di € 0,1 milioni dato dalla somma algebrica tra gli interessi attivi su prestiti concessi al personale dipendente sulla quota maturata a titolo di indennità di anzianità, gli interessi di mora riversati dagli agenti della riscossione sui crediti da diritto annuale iscritti a ruolo, interessi su c/c bancari e postali e gli oneri finanziari legati all'estinzione del piano di ammortamento del mutuo contratto per la ristrutturazione dell'immobile di Via Cavallotti.

Gestione straordinaria: la gestione evidenzia un saldo positivo per € 8,1 milioni (+€ 4,2 milioni rispetto al dato di Consuntivo 2021) ed è legato prevalentemente a:

- l'adeguamento dei fondi di svalutazione crediti diritto annuale degli anni precedenti dovuto ai maggiori incassi effettuati e introiti relativi ad annualità non iscritte tra i crediti (€ 6,5 milioni, +€4,2 milioni rispetto al 2021);
- conguagli, rimborsi o rettifiche di importi connessi ad oneri di competenza di anni precedenti; in particolare si registra:
 - le economie registrate in seguito alla rendicontazione delle attività promozionali e bandi alle imprese anni precedenti (€ 1,1 milioni, -€ 0,2 milioni rispetto al 2021);
 - relativamente a spese di funzionamento anni precedenti si rilevano riscossioni penali contrattuali, radiazione residui perenti e versamento eccedenze di bilancio da parte delle Società consortili *in house* quali Ecocerved (€ 0,3 milioni in linea con il 2021);
 - economie registrate sui fondi di produttività del personale e fondo per rinnovi contrattuali (€ 0,3 milioni, +€ 0,1 milioni rispetto al 2021);
 - minore IRES 2021 (€ 0,1 milioni)
 - sopravvenienze passive per € 158 mila (+€ 26 mila rispetto al 2021)

Risultato d'esercizio: Riassumendo, per effetto della gestione 2022, si rileva un avanzo d'esercizio pari a € 6,8 milioni.

In sede di preventivo è stata prevista una perdita di € 1 milione di euro per una previsione prudente dei proventi. Tale previsione non si è verificata e le entrate da diritto annuale e diritti di segreteria si sono attestare su livelli mai così elevati dalla nascita del nuovo Ente. Ciò ha permesso di garantire al sistema imprenditoriale ulteriori € 3 milioni rispetto alle previsioni iniziali.

Pertanto, rispetto alla pianificazione economica iniziale il risultato è sinteticamente caratterizzato da:

- maggiori proventi correnti per € 5,8 milioni per la combinazione di effetti positivi e negativi tra i quali:
 - +€ 4,4 milioni per maggiori incassi di diritto annuale;
 - +€ 0,8 milioni per maggiori incassi da diritti di segreteria da pratiche RI e Ambiente;
 - +€ 0,6 milioni per maggiori contributi e trasferimenti per sviluppo del SUAP, per il rimborso da parte dell'assicurazione dell'incendio del Salone di Milano, per il riversamento dell'utile dell'AS Formaper;
 - +€ 0,2 milioni per maggiori proventi da servizi per il rinnovo di un mese (febbraio 2022) del contratto di concessione pubblicitaria degli spazi esterni della facciata di Giureconsulti;
- maggiori oneri correnti per € 4,7 milioni per:
 - +€ 0,1 milioni oneri di personale per effetto combinato dello slittamento delle assunzioni del 2022 al termine dell'anno, maggiori uscite rispetto alle previsioni e rivalutazione TFR/ricalcò TFS a seguito della firma del nuovo CCNL 2019-2021;
 - -€ 2,2 milioni per minori oneri di funzionamento tra slittamenti ed economie di gestione;
 - +€ 3 milioni per maggiori oneri promozionali per il rifinanziamento di alcuni bandi di contributo;

- +€ 3,7 milioni per effetti combinati di minori accantonamenti al fondo svalutazione crediti diritto annuale (-€ 1,2 milioni, per la diminuzione della percentuale di svalutazione dei crediti che passa dal 95% al 90%), per accantonamenti ad oneri futuri non previsti (+€ 4,5 milioni), per minori ammortamenti a seguito dello slittamento di alcune attività (-€ 0,2 milioni);
- maggiori proventi straordinari per € 6,8 milioni; in sede di preventivo è inserita solo una previsione (dato medio storico) di rettifica dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale (€ 1,5 milioni);

Piano degli investimenti (€ 3,9 milioni)

	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	delta vs prev
Investimenti immateriali	862.000	692.855	-169.144
Oneri pluriennali	856.500	688.810	-167.690
Software	5.500	4.045	-1.455
Investimenti materiali	13.202.355	2.952.982	-10.249.373
Attrezzature informatiche	139.770	32.982	-106.788
Fabbricati	12.745.085	2.793.709	-9.951.377
Impianti	117.500	45.839	-71.661
Mobili e arredi	200.000	80.452	-119.548
Investimenti finanziari	300.000	245.788	-54.212
Fondi comuni di investimento	300.000	245.788	-54.212
Totale complessivo	14.364.355	3.891.626	-10.472.729

Immobilizzazioni immateriali: pari a € 0,7 milioni di cui € 0,5 milioni per la messa a regime del CRM entrato in uso nel corso del 2022 e € 0,2 milioni per attività di sviluppo e manutenzione evolutiva ERP; rispetto al preventivo iniziale, sono stati rinviati al 2023 alcuni sviluppi precedentemente programmati con il vecchio fornitore che ha terminato la sua attività a giugno 2022.

Immobilizzazioni materiali: pari a € 3 milioni; la posta comprende oneri per:

- *attrezzature informatiche* per € 33 mila per acquisto pc portatili per sostituzioni da obsolescenza programmata e per i nuovi assunti e nuovi apparecchi VOIP;
- *lavori su fabbricati e impianti* per € 2,8 milioni relativi prevalentemente all'integrazione della progettazione esecutiva dell'intervento di demolizione e ricostruzione e per la prima fase dei lavori di demolizione dell'immobile di via delle Orsole (€ 1,3 milioni), ai lavori di risanamento della facciata di Palazzo Affari ai Giureconsulti e di *restyling* interno (quest'ultima attività in collaborazione con Parcam srl) terminati a febbraio 2022 (€ 0,8 milioni); ad altri interventi di manutenzione straordinaria in Palazzo Affari ai Giureconsulti (es. fibre ottiche, riqualificazione impianto antincendio, ecc.. € 0,2 milioni); al completamento dei lavori del nuovo

Salone Polifunzionale della sede di Milano (€ 0,1 milioni) ad altri interventi di manutenzione straordinaria in Palazzo Turati (€ 0,1 milioni); alla progettazione della nuova cabina elettrica dell'immobile di Via Viserba a Milano (€ 0,2 milioni); rispetto alle previsioni iniziali i lavori di demolizione sono iniziati nell'ultima parte dell'anno e pertanto slitta la prima parte dei lavori di ricostruzione nel 2023.

- *impianti* per € 46 mila per il nuovo impianto VOIP affidato ad Infocamere, per i nuovi impianti multimediali dei Saloni di Monza e Lodi; nelle previsioni iniziali erano stati previsti lavori sugli impianti di videoconferenza di tutte le sedi, slittati nel 2023.
- *mobili e arredi* per € 80 mila, per l'allestimento del Saloncino al primo piano del 9/A di Via Meravigli, per le necessità del nuovo Salone polifunzionale di Milano e di tutti gli altri uffici.

Immobilizzazioni finanziarie: pari a € 0,2 milioni per spese di gestione legate a partecipazioni a Fondi di investimento (Fondo TT Venture e Fondo Finanza e sviluppo impresa). Si rimanda alla nota integrativa per i dettagli.

Gestione patrimoniale e finanziaria

Per quanto riguarda le risorse di natura finanziaria, sono state gestite entrate per € 137,9 milioni e uscite per € 114,7 milioni, per un saldo di +€ 23,2 milioni.

Il patrimonio netto al 31/12/2022 è pari a € 346,8 milioni e le disponibilità liquide ammontano a € 207,2 milioni.

Di seguito i principali indici di natura economico-patrimoniale²:

Indicatore	Algoritmo	2021	2022	var. %
Grado di copertura finanziaria	Disponibilità liquide / (Proventi strutturali-Oneri strutturali)	7,77	7,88	1%
Margine di struttura finanziaria	Attivo circolante / Passività correnti	2,62	3,02	15%
Indice di struttura primario	Patrimonio netto / Immobilizzazioni	1,41	1,51	7%
Indice di struttura secondario	(Patrimonio netto + Debiti di finanziamento) / Immobilizzazioni	1,41	1,51	7%
Indice di liquidità immediata	Liquidità immediata / Passività correnti	2,50	2,86	14%

L'andamento degli stessi, rispetto all'esercizio 2021, conferma l'ottimo stato di salute economico-patrimoniale dell'Ente.

² Come da metodologia e criteri del sistema Pareto di Unioncamere. Nello specifico, i proventi strutturali sono calcolati: Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali. Gli oneri strutturali sono calcolati: Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti -

Accantonamento al Fondo rischi e oneri futuri – Accantonamento al Fondo svalutazione crediti da diritto annuale. Il valore 2021 (9,62 cfr Relazione sulla gestione 2021) è stato ricalcolato in coerenza con il dato di Kronos Pareto.

Livelli di servizio e principali volumi

L'ente camerale è dotato di un sistema di gestione della qualità e di una Carta dei servizi. Gli indicatori di qualità e gli impegni della Carta dei servizi sono definiti sulla base dell'assetto territoriale e organizzativo dell'Ente e delle prassi operative in uso. Di seguito i principali risultati rispetto agli indicatori di qualità e agli impegni assunti con la Carta dei servizi e alcuni dati sui principali volumi gestiti:

Registro imprese

Rispetto al 2021 in linea lo **stock di imprese** iscritte nel RI, in crescita le **imprese attive** (+2%); in aumento il numero di pratiche gestite al RI e REA (+9%) per l'incremento delle pratiche d'ufficio (+23 mila). In crescita i volumi di **bilanci depositati** (+4%).³

<u>Registro imprese</u>	2021	2022	Δ%
n. imprese registrate al 31/12	468.847	468.890	0%
di cui imprese attive	383.614	389.733	2%
di cui imprese individuali, società di persone e di capitali attive	373.519	379.757	2%
di cui start up innovative	2.811	3.012	7%
Pratiche presentate di cui	328.971	357.293	9%
Costituzioni fusioni scissioni RI: n. pratiche	25.918	27.037	4%
Registro imprese: n. altre pratiche	181.422	186.312	3%
Repertorio Economico Amministrativo: n. pratiche	63.153	59.124	-6%
Artigiane: n. iscrizioni	6.730	7.124	6%
Artigiane: n. cancellazioni modifiche imprese individuali	13.767	14.112	3%
Artigiane: n. cancellazioni modifiche società	3.031	2.931	-3%
Attività regolate imprese individuali: n. pratiche	6.777	6.217	-8%
Attività regolate società: n. pratiche	4.992	4.764	-5%
Procedure concorsuali, persone giuridiche private, Albo società cooperative, etc.	21.232	18.880	-11%
Altre pratiche attività regolate e artigiane	1.921	4.790	149%
Deposito bilanci	135.458	141.239	4%
Assistenza alle imprese - SARI	2.816	2.410	-14%

Nel 2022 l'85% (+1% vs 2021) delle pratiche di **costituzione fusioni e scissioni** è stato gestito in 2gg, con un tempo medio di 1,2gg a pratica (come nel 2021),

³ I dati 2021 sono stati modificati e sono coerenti ai dati dell'indagine annuale MIMIT

mentre il 65% delle pratiche di **iscrizione artigiane** è stato gestito in 2gg (-2% rispetto al 2021), dato migliorativo rispetto agli impegni presi in Carta dei servizi (55%). Anche le pratiche **REA** (escluse le attività soggette a verifica), in diminuzione rispetto al 2021 (-8%), sono state gestite con un tempo medio di 2,9gg a pratica (5,1gg nel 2021). Stabili i tempi di gestione delle pratiche relative alle **attività regolate**, 4,4gg per le imprese individuali (come nel 2021) e 5,4gg per le società (5,7gg nel 2021).

Sportelli polifunzionali

Dal 12 marzo 2020 tutti i servizi sono erogati online o su **appuntamento**.

<u>Front End e prezzi: alcuni livelli di servizio</u>	2021	2022
Utenti serviti agli sportelli	61.500	54.546
Certificati di origine: n. telematici rilasciati g. successivo	70%	48%
Certificati di origine gestiti in 3gg	97%	94%
Ruolo periti ed esperti: gg. medi di evasione pratiche iscrizione diniego	16 gg.	8 gg.
Protesti: % evasione pratiche cancellazione riabilitazione entro 5gg.	94,5%	97,6%
Protesti: tempo medio di evasione pratiche cancellazione riabilitazione	2,4 gg.	2,7 gg.
Diritto annuale: n. richieste annullamento cartelle	95	1.620
Diritto annuale: % evasione richieste entro 30gg.	100%	68%
Prezzi: n. richieste informazione a servizioprezzi@	274	212
Prezzi: % evasione richieste entro 5gg. servizioprezzi@	99%	95%
Prezzi: pubblicazione Prezzi commissioni sul portale Piùprezzi	100%	100%

In riduzione il numero degli utenti serviti per il **potenziamento dei servizi on-line** e per problemi tecnici da parte di InfoCert nell'erogazione di SPID da maggio 2022 (-7%); tuttavia YesMilano, sempre a partire da maggio 2022 ha introdotto il nuovo servizio di rilascio Spid a cittadini stranieri.

Infine, da agosto a dicembre è ripresa l'attività richieste di annullamento delle cartelle esattoriali, in autotutela dopo la sospensione delle notifiche delle cartelle da parte di Agenzia delle Entrate Riscossione a seguito della pandemia dal 1° settembre del 2021.

Nel 2022 si rileva, rispetto al 2021, l'aumento dei volumi gestiti dall'ente legati ad Albi, Protesti (+14%) e Carte tachigrafiche (+19%) e una lieve diminuzione dei volumi gestiti in ambito Estero (certificati di origine -6%, copie, visti e legalizzazioni -2%). In calo anche i dispositivi di firma rilasciati (-5%), nonostante l'aumento dei diritti di segreteria (+2% rispetto al 2021).

In grande crescita i volumi di richieste gestite dall'URP (+27%). Infine, come sottolineato in precedenza, in calo i rilasci SPID (-7%) e in aumento il rilascio di Cassetto digitale (+15%).

<u>Front end: volumi per attività</u>	2021	2022	Δ%
Certificati	10.406	9.552	-8%
Visure	4.095	4.276	4%
Certificati di origine	85.002	80.063	-6%
Copie, Visti e legalizzazioni	140.415	137.896	-2%
Vidimazione libri (n. Libri)	60.843	56.797	-7%
Altri prodotti	1.595	1.830	15%
Marchi e brevetti	941	929	-1%
Protesti: visure, certificati, pratiche	2.338	3.366	44%
Albi: visure, certificati, pratiche	892	1.020	14%
Firme digitali: CNS+Token	25.363	24.203	-5%
Carte tachigrafiche	6.999	8.310	19%
Rilascio SPID	6.491	6.019	-7%
Cassetto digitale	42.584	48.993	15%
Urp: Informazioni dirette/via ufficio, Orientamento interno/esterno	9.786	12.391	27%

Regolazione del mercato

Si registrano volumi in crescita (coerentemente con la crescita dei diritti di segreteria) sia per la gestione del **MUD** (+3%) sia del **registro FGAS** (+17%, ormai entrate a regime le due nuove sezioni della Banca Dati FGAS Vendite e Manutenzioni); in leggera diminuzione le pratiche relative alla gestione dell'**Albo gestori ambientali** (-4%).

<u>Ambiente</u>	2021	2022	Δ%
n. richieste di informazione a servizi.ambientali@	326	292	-10%
% di richieste evase entro 5gg.	99%	100%	1%
MUD: n. pratiche	22.912	23.665	3%
Registro Pile e Accumulatori: n. pratiche	490	412	-16%
Registro AEE: n. pratiche	643	570	-11%
Registro FGAS: n. pratiche	7.237	8.456	17%
Albo gestori ambientali: n. pratiche	41.850	40.112	-4%

Si rilevano 176 **verifiche metriche**; rispetto al 2022 si rileva un aumento delle verifiche prime (+8%) e della vigilanza sugli strumenti. Gli strumenti verificati sono stati complessivamente 2556 (2043 nel 2021), di cui 1601 costituiti dalle apparecchiature di intervento tecnico oggetto di verifica periodica. In diminuzione le verifiche sui Centri tecnici e i Controlli a richiesta.

<u>Verifiche metriche</u>	2021	2022	Δ%
Verifica prima	110	119	8%
Verifica periodica	15	1	-93%
Controlli casuali (art. 5 - D.M. 93/2017)	26	28	8%
Attività di vigilanza congiunta e di P.G.	0	0	0%
Vigilanza sugli strumenti (art. 6 – D.M. 93/2017)	1	10	900%
Controlli a richiesta (art. 5 - D.M. 93/2017)	13	0	-100%
Vigilanza in materia di metalli preziosi	0	1	
Verifiche Centri tecnici	17	5	-71%
Vigilanza sui Centri tecnici e sulle officine MICA	63	3	-95%
Sdoganamento	10	9	-10%
TOTALI	255	176	-31%

Assistenze specialistiche

Assistenze specialistiche 2022	Individuali n. incontri	Gruppo n. incontri	Totale n. partec.
Avvio d'impresa (PNI, focus tematici per aspiranti imprenditori - AS Agenti e rappresentanti di commercio solo per incontri individuali)	66	37	716
Ambiente e Economia circolare	27	27	659
Proprietà intellettuale	104	11	211
Strumenti per lo sviluppo (AS con Associazioni di categoria, AS Reti di imprese e AS Mediazione e Arbitrato)	16	16	136
Strumenti finanziari	36	20	404
START UP (comprese AS Start up e AS Start up /PMI innovative)	90	24	225
Internazionalizzazione (comprese AS Internazionalizzazione e AS Certificati d'origine solo per incontri individuali)	240	31	1297
Innovazione (comprese AS Strumenti digitali della Camera di Commercio solo per incontri di gruppo)	19	20	422
Totale	598	186	4070
<i>Variazione 2022/2021</i>	<i>9%</i>	<i>1%</i>	<i>11%</i>

Sono state svolte 186 **assistenze di gruppo**, che hanno visto coinvolti 4070 partecipanti, e 598 assistenze individuali. Rispetto al precedente esercizio le assistenze specialistiche registrano un aumento dei partecipanti (+11%).⁴

La tematica di maggior interesse è stata l'«Internazionalizzazione», le cui sessioni sono state seguite da 1297 partecipanti, oltre ai 240 partecipanti delle assistenze individuali. Per quanto riguarda le assistenze di gruppo, si registra un'alta partecipazione anche per le assistenze a tema «Avvio d'impresa» (716), «Ambiente ed Economia circolare» (659) e «Innovazione» (422).

Seminari

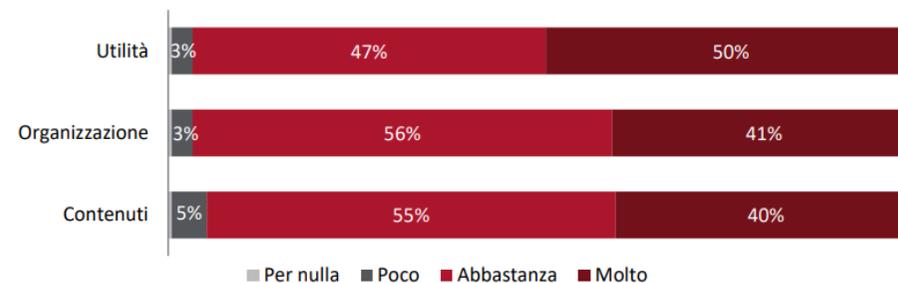
Di seguito alcuni dati sui **seminari** gestiti dalle strutture camerali. Sono stati svolti 10 seminari con 576 partecipanti.

⁴ Il dato 2021 delle Assistenze specialistiche è stato ricalcolato ed è pari a 549 incontri individuali, 185 incontri di gruppo, per un totale di 3.677 partecipanti

Seminari

	2022	
	n. seminari	n. partecip.
Proprietà Intellettuale e deposito bilanci	5	301
Ambiente ed Economia circolare	3	155
Comunicazione integrata e relazioni esterne	1	104
Sportelli Polifunzionali Legnano	1	16

Il 37,2% (+5%) dei quali ha risposto a questionari di gradimento che hanno registrato i seguenti risultati:



Promozione dei servizi

Per quanto riguarda la **promozione dei servizi** la Camera in ambito di Progetti 20%, Tavolo Giovani, marketing territoriale, ambiente, certificazione, statistica e territorio, assistenze specialistiche e news in generale ha gestito 138 invii di newsletter e 49 invii di DEM (invii di singole news a specifiche liste target di utenti), per un totale di 6,1 milioni di mail e percentuali di lettori unici (utenti che hanno aperto la newsletter) che va da un minimo del 32% in ambito "Tavolo giovani" ad un massimo del 57% in ambito PID.

Gestione dell'utenza esterna

Rispetto al 2021 migliorano nettamente i tempi medi di anticipo di pagamento delle fatture, grazie anche all'entrata a regime del nuovo sistema gestionale integrato.⁵

<u>Tempi di pagamento della PA</u>	2021	2022
n. giorni di anticipo medio di pagamento	-5 gg.	-26 gg.

In netta diminuzione i **reclami** e in netto aumento le **richieste all'URP**. In diminuzione le **richieste d'accesso** gestite quasi sempre entro 10gg.

<u>Indicatori trasversali</u>	2021		2022	
	n. totale	% entro 5gg.	n. totale	% entro 5gg.
n. reclami	195	95%	134	95%
n. richieste URP online	1259	90%	1686	95%

	2021		2021	
	n. totale	% entro 10gg.	n. totale	% entro 10gg.
n. richieste d'accesso	168	95%	134	92%

In diminuzione le **chiamate in entrata** e le **chiamate risposte** del Contact; in leggero aumento i **tempi di attesa medi**.

⁵ L'indicatore è calcolato come somma dei giorni effettivi intercorsi tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicati per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (DPCM 22 settembre 2014). Il valore è da intendersi in giorni medi; quando è negativo, evidenzia che la Camera di commercio è mediamente in anticipo nei pagamenti rispetto alla data di scadenza degli stessi.

⁶ *Innovazione*: Bando CONneSSi 2022 + Servizi in ESL Promos, Bando Innovazione in volata - soluzioni nella bike economy, Bando SI4.0 Sviluppo di soluzioni innovative, Bando Voucher Digitali 4.0 (ADP); *Estero*: Bando Digital Export 2022: nuovi mercati per le imprese lombarde; Bando CONneSSi 2022; *Credito*: Bando Agevola credito 2022 (ADP),

<u>Contact center</u>	2021	2022
tempi di attesa medi contact center	1'22"	1'23"
n. chiamate in entrata	94.672	76.693
n. chiamate risposte	86.452	67.433

Bandi rivolti alle imprese

Di seguito i numeri sui **bandi di contributo alle imprese** di competenza dell'esercizio 2022. **La Camera ha concesso € 13,3 milioni di contributi diretti a 1.109 imprese** tramite bandi nei settori dell'innovazione, del turismo e commercio, dell'economia green, del credito.⁶ Nell'ambito dei Progetti 20% sono stati concessi € 10,4 milioni. Gran parte dei bandi sono stati gestiti in Accordo di Programma con Regione Lombardia, Comune di Milano e Unioncamere Lombardia che hanno permesso alla Camera di concedere, nell'esercizio 2022, ulteriori € 3,9 milioni per un totale di **€ 17,6 milioni**.

Bando Credito Futuro 2022; *Turismo e commercio*: Bando Prossima Impresa 2022, Bando Linea efficienza energetica delle micro e piccole imprese del commercio, dei servizi, pubblici esercizi (ADP), Bando Imprese storiche verso il futuro (ADP), Bando Qualità artigiana 2022 (ADP); Bando CONneSSi 2022, Bando Efficienza energetica 2022, Bando Innovaturismo 2022; *Start Up*: Bando Nuova impresa 2022 (ADP); *Ambiente*: Bando Voucher per il Servizio di analisi LCA (Life Cycle Assessment) per le MPMI dei settori carta, cartotecnica e tessile 2021, Bando Innovazione delle filiere di economia circolare in Lombardia 2022 (ADP).

BANDI Consuntivo 2022	Risorse CC Mimblo	%	Risorse in ADP	Totale risorse gestite	%	N. Beneficiari risorse camerali	%
Innovazione	8.889.656	67%	16.000	8.905.656	51%	596	54%
Estero	1.925.138	14%	-	1.925.138	11%	224	20%
Credito	519.632	4%	145.696	665.328	4%	159	14%
Turismo e commercio	1.527.667	11%	2.739.657	4.267.324	24%	115	10%
Start Up	-	0%	893.764	893.764	5%	-	0%
Ambiente	471.632	4%	463.232	934.864	5%	15	1%
TOTALE	13.333.725	100%	4.258.349	17.592.074	100%	1.109	100%

Le imprese liquidate nell'anno sono state 1100, il 61% delle quali aveva partecipato a bandi in ADP.

Dal dettaglio relativo ai settori, emerge che la prevalenza dei contributi è stata erogata a imprese partecipanti a bandi del settore «Innovazione», e più precisamente alle beneficiarie del Bando in ADP «Voucher Digitali I4.0 Lombardia 2021» (195).

SETTORI*	Progr.vo 2022
Credito	99
Innovazione	425
Estero	309
Start Up	178
Turismo e commercio	78
Altri ambiti specifici	11
TOTALE	1100

A seguire il settore «Estero» con 309 liquidazioni riferite a imprese beneficiarie del bando «Connessi» 2021 e 2022. L'iter procedurale prevede che il passaggio successivo sia l'emissione del mandato di pagamento da parte dell'U.O. Partecipazioni e Adempimenti fiscali con il conseguente invio alla banca per l'effettivo pagamento alle imprese.⁷ Nel corso dell'anno sono state liquidate complessivamente n. 1319 imprese partecipanti a bandi CCIAA e in ADP, con un tempo medio di liquidazione di 17 gg. Sono esclusi i pagamenti effettuati alle

⁷ Bandi gestiti dalle U.O. competenti per materia CREDITO: Agevolacredito 2021/2022, Milomb Minibond (ADP). INNOVAZIONE: Sviluppo soluzioni innovative I4.0 2021 (ADP), E-Commerce 2020 e 2021 (ADP), Voucher Digitali I4.0 Lombardia 2021/2022 (ADP), ESTERO: Connessi 2021/2022, Digital Export 2022 (ADP). START UP: Nuova Impresa 2021/2022

imprese che risultavano non in regola con gli adempimenti previsti dal regolamento del bando e/o con Durc irregolare, la cui tempistica risulta subordinata ai tempi di regolarizzazione da parte delle imprese.

(ADP) TURISMO E COMMERCIO: Efficienza energetica commercio e servizi (ADP), Qualità artigiana 2022 (ADP), Innovaturismo 2021 (ADP), Imprese storiche verso il futuro 2022 (ADP), RI-Partire. ALTRI AMBITI SPECIFICI: Percorsi Alternanza MPMI, Voucher analisi LCA, Voucher upgrading impianti biogas.

Conto economico riclassificato per funzioni istituzionali

Il prospetto (art. 24 comma 2, DPR 254/2005) presenta l'attribuzione di proventi ed oneri, sia per natura sia per destinazione delle risorse, alle varie funzioni istituzionali. In particolare, alle funzioni istituzionali dedicate all'espletamento delle attività e dei progetti sono imputati i proventi e gli oneri diretti nonché una quota degli oneri comuni a più funzioni allocata grazie all'utilizzo di *driver* di ribaltamento (mq per le spese connesse agli immobili, media *headcount* 2021 per tutti gli altri oneri).

Alla funzione denominata "Servizi di supporto" (B) sono imputati i proventi e costi derivanti dall'incasso del diritto annuale e dalla gestione finanziaria, nonché gli accantonamenti a oneri futuri, gli oneri non ribaltabili (ad es. ammortamenti di beni in magazzino, oneri relativi a immobili inutilizzati, gli investimenti comuni) e la rivalutazione dell'attivo patrimoniale.

Proventi ed oneri relativi ai progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono stati allocati nella funzione denominata "Studio, formazione, informazione e promozione economica" (D).

Di seguito il raccordo tra le funzioni istituzionali e le varie attività come da mappatura dei processi Unioncamere e Decreto MISE 7 marzo 2019:

ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)
Segreteria generale Compliance e Qualità Comunicazione	Risorse e Patrimonio Personale e organizzazione	Sportelli Tutela del mercato Registro delle imprese Front End Registro delle imprese Albo gestori ambientali Ambiente ed economia circolare Promozione attività di rete tra PA	Sviluppo delle imprese e promozione del territorio Coordinamento strumenti e progetti
Aree			
Servizi			

CONSUNTIVO 2022 - ALL. A art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005							
VOCI DI ONERI, PROVENTI E INVESTIMENTI	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALI
GESTIONE CORRENTE							
A) PROVENTI CORRENTI							
1) Diritto annuale	67.753.779	72.135.674	0	59.145.535	0	12.990.139	72.135.674
<i>di cui diritto annuale da maggiorazione</i>	<i>12.062.031</i>	<i>12.990.139</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>12.990.139</i>	<i>12.990.139</i>
2) Diritti di segreteria	32.793.949	33.640.887	0	0	33.640.887	0	33.640.887
3) Contributi, trasferimenti e altre entrate	2.101.180	3.362.589	0	2.183.698	1.178.891	0	3.362.589
4) Proventi da gestione di servizi	1.245.396	766.222	0	0	766.222	0	766.222
5) Variazioni delle rimanenze		(206.738)	0	0	(206.738)	0	(206.738)
Totale Proventi Correnti (A)	103.894.304	109.698.634	0	61.329.233	35.379.262	12.990.139	109.698.634
B) ONERI CORRENTI							
6) Personale	19.541.571	19.645.686	2.536.140	4.178.905	11.028.231	1.902.410	19.645.686
7) Funzionamento	29.179.585	27.017.870	3.443.431	8.546.167	12.765.490	2.262.781	27.017.870
8) Interventi economici	28.710.700	31.737.300	0	0	1.886.409	29.850.891	31.737.300
<i>di cui contributo Azienda Speciale Formaper</i>	<i>1.294.568</i>	<i>1.294.568</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1.294.568</i>	<i>1.294.568</i>
<i>di cui progetti da maggiorazione diritto annuale</i>	<i>9.767.382</i>	<i>14.924.917</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>14.924.917</i>	<i>14.924.917</i>
9) Ammortamenti e Accantonamenti	29.012.737	32.709.074	318.360	24.301.442	4.320.504	3.768.768	32.709.074
Totale Oneri correnti (B)	106.444.593	111.109.930	6.297.931	37.026.514	30.000.634	37.784.851	111.109.930
Risultato della Gestione Corrente (A-B)	(2.550.289)	(1.411.296)	(6.297.931)	24.302.719	5.378.627	(24.794.712)	(1.411.296)
C) GESTIONE FINANZIARIA							
10) Proventi finanziari	91.450	151.651	0	151.651	0	0	151.651
11) Oneri finanziari	34.161	47.767	0	47.767	0	0	47.767
Risultato della Gestione Finanziaria (C)	57.289	103.884	0	103.884	0	0	103.884
D) GESTIONE STRAORDINARIA							
12) Proventi straordinari	1.500.000	8.272.496	0	7.172.995	0	1.099.501	8.272.496
13) Oneri straordinari	0	158.306	0	59.246	99.060	0	158.306
Risultato Gestione Straordinaria (D)	1.500.000	8.114.190	0	7.113.749	(99.060)	1.099.501	8.114.190
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE							
14) Rivalutazioni Attivo Patrimoniale	0	0	0	0	0	0	0
15) Svalutazioni Attivo Patrimoniale	0	0	0	0	0	0	0
Risultato rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	(993.000)	6.806.778	(6.297.931)	31.520.352	5.279.567	(23.695.211)	6.806.778
PIANO DEGLI INVESTIMENTI							
E) Immobilizzazioni immateriali	862.000	692.855	477.425	215.430	0	0	692.855
F) Immobilizzazioni materiali	13.202.355	2.952.982	0	2.952.982	0	0	2.952.982
G) Immobilizzazioni finanziarie	300.000	245.788	0	245.788	0	0	245.788
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	14.364.355	3.891.626	477.425	3.414.201	0	0	3.891.626

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2022
A) IMMOBILIZZAZIONI		
a) Immateriali		
Software	81.740,00	532.388,08
Licenze d'uso	1.256,98	1.468,21
Diritti d'autore	0,00	0,00
Altre	2.002.906,43	1.484.082,49
Totale Immobilizzazioni immateriali	2.085.903,41	2.017.938,78
b) Materiali		
Immobili	28.793.608,23	25.495.737,68
Impianti	672.901,62	1.053.449,07
Attrezzature non informatiche	7.580,28	5.420,41
Attrezzature informatiche	223.846,48	125.123,03
Arredi mobili e opere d'arte	2.771.334,46	2.792.835,27
Automezzi	-	-
Biblioteca	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.386.888,78	3.792.085,12
Totale Immobilizzazioni materiali	35.856.159,85	33.264.650,58
c) Finanziarie		
Partecipazioni e quote	197.703.452,97	190.439.589,35
Prestiti ed anticipazioni attive	3.171.391,07	3.065.286,08
Altri investimenti mobiliari	33.738,46	16.903,11
Totale Immobilizzazioni finanziarie	200.908.582,50	193.521.778,54
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	238.850.645,76	228.804.367,90
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
d) Rimanenze		
Rimanenze di magazzino	513.476,46	306.738,96
Totale Rimanenze	513.476,46	306.738,96

e) Crediti di funzionamento	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti da diritto annuale	1.828.242,20		1.828.242,20	2.997.961,06
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	223.546,91		223.546,91	334.231,08
Crediti v/organismi del sistema camerale	506.160,27		506.160,27	414.259,16
Crediti verso clienti	5.517.694,11		5.517.694,11	5.534.245,92
Crediti per servizi c/terzi	469.551,66		469.551,66	573.966,90
Crediti diversi	392.643,97		392.643,97	1.257.565,01
Anticipi a fornitori	-		-	-
Totale crediti di funzionamento			8.937.839,12	11.112.229,13
f) Disponibilità liquide				
Banca c/c			186.033.573,94	207.150.645,82
Depositi postali			3.911,25	645,65
Totale disponibilità liquide			186.037.485,19	207.151.291,47
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			195.488.800,77	218.570.259,56
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
Ratei attivi			-	1.880,00
Risconti attivi			759.184,67	375.173,02
Totale ratei e risconti attivi			759.184,67	377.053,02
TOTALE ATTIVO			435.098.631,20	447.751.680,48
D) CONTI D'ORDINE				
TOTALE CONTI D'ORDINE			26.758.887,46	25.418.372,51
TOTALE COMPLESSIVO			461.857.518,66	473.170.052,99

PASSIVO		Valori al 31.12.2021		Valori al 31.12.2022	
A) PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto esercizi precedenti			260.360.381,58		266.792.556,43
Avanzo /Disavanzo economico dell'esercizio			6.432.174,85		6.806.777,69
Riserve da partecipazioni			69.074.933,51		73.163.334,47
Totale Patrimonio Netto			335.867.489,94		346.762.668,59
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO					
Mutui passivi			995.431,40		-
Prestiti e anticipazioni passive					
Totale debiti di finanziamento			995.431,40		-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
Fondo Trattamento di fine rapporto			22.103.930,06		23.171.815,69
Totale Fondo trattamento di fine rapporto			22.103.930,06		23.171.815,69
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO					
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi		entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Debiti v/fornitori	7.446.755,99		7.446.755,99	7.578.783,52	7.578.783,52
Debiti v/società e organismi sistema camerale	5.333.295,31		5.333.295,31	1.467.013,74	1.467.013,74
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	1.019.353,61		1.019.353,61	664.898,87	664.898,87
Debiti tributari e previdenziali	2.322.106,55		2.322.106,55	3.107.535,30	3.107.535,30
Debiti per servizi c/terzi	6.413.615,58		6.413.615,58	6.004.059,48	6.004.059,48
Debiti v/dipendenti	3.000.358,58		3.000.358,58	2.734.970,54	2.734.970,54
Debiti v/organismi istituzionali	80.440,65		80.440,65	78.450,07	78.450,07
Debiti diversi	21.214.668,31		21.214.668,31	24.640.885,58	24.640.885,58
Clienti c/anticipi	-		-	-	-
Totale debiti di funzionamento			46.830.594,58		46.276.597,10
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
Fondo imposte					
Altri fondi			27.862.069,22		31.123.123,87
Totale fondi per rischi e oneri			27.862.069,22		31.123.123,87
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
Ratei passivi					813,34

Risconti passivi	1.439.116,00	416.661,89
Totale ratei e risconti passivi	1.439.116,00	417.475,23
TOTALE PASSIVO	435.098.631,20	447.751.680,48
CONTI D'ORDINE		
TOTALE CONTI D'ORDINE	26.758.887,46	25.418.372,51
TOTALE COMPLESSIVO	461.857.518,66	473.170.052,99

CONTO ECONOMICO

	CONSUNTIVO 2021	%	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022	%	Differenze 2022-2021
GESTIONE CORRENTE						
A) Proventi Correnti						
1) Diritto annuale	68.468.358,04		67.753.779,00	72.135.674,43		3.667.316,39
<i>di cui Diritto annuale maggiorazione 20%</i>	<i>11.526.350,32</i>		<i>12.062.031,00</i>	<i>12.990.139,26</i>		<i>1.463.788,94</i>
2) Diritti di segreteria	32.667.535,41		32.793.949,00	33.640.886,51		973.351,10
3) Contributi, trasferimenti e altre entrate	2.927.870,21		2.751.029,00	3.362.588,81		434.718,60
4) Proventi da gestione di servizi	2.150.808,75		595.547,00	766.221,64		-1.384.587,11
5) Variazioni delle rimanenze	204.619,09		-	-206.737,50		-411.356,59
Totale Proventi Correnti (A)	106.419.191,50	100,00	103.894.304,00	109.698.633,89	100,00	3.279.442,39
B) Oneri Correnti						
6) Personale	18.642.105,71	17,5	19.541.570,00	19.645.685,97	17,9	1.003.580,26
a) Competenze al personale	13.963.751,28	13,1	14.736.961,00	13.980.855,74	12,7	17.104,46
b) Oneri sociali	3.341.183,45	3,1	3.580.848,00	3.399.520,50	3,1	58.337,05
c) Accantonamenti al TFR	1.005.077,37	0,9	907.521,00	1.912.911,26	1,7	907.833,89
d) Altri costi	332.093,61	0,3	316.240,00	352.398,47	0,3	20.304,86
7) Funzionamento	27.826.285,75	26,1	29.179.585,00	27.017.869,78	24,6	-808.415,97
a) Prestazione di servizi	12.505.449,93	11,8	13.886.881,00	12.314.322,28	11,2	-191.127,65
b) Godimento di beni di terzi	390.633,19	0,4	422.908,00	379.176,43	0,3	-11.456,76
c) Oneri diversi di gestione	9.246.732,31	8,7	9.131.621,00	8.610.256,40	7,8	-636.475,91
d) Quote associative	5.552.999,39	5,2	5.590.175,00	5.585.670,08	5,1	32.670,69
e) Organi Istituzionali	130.470,93	0,1	148.000,00	128.444,59	0,1	-2.026,34
8) Interventi Economici	29.154.958,24	27,4	28.710.700,00	31.737.300,96	28,9	2.582.342,72
<i>di cui Progetti maggiorazione 20%</i>	<i>7.349.150,31</i>	6,9	<i>9.767.382,00</i>	<i>14.924.917,11</i>	13,6	<i>7.575.766,80</i>
9) Ammortamenti e Accantonamenti	33.696.931,76	31,7	29.012.737,00	32.709.073,39	29,8	-987.858,37
a) Immobilizzazioni immateriali	492.804,77	0,5	679.636,00	760.819,98	0,7	268.015,21
b) Immobilizzazioni materiali	4.123.514,29	3,9	4.603.084,00	4.379.704,55	4,0	256.190,26
c) svalutazione crediti	23.269.560,40	21,9	23.234.080,00	22.043.758,70	20,1	-1.225.801,70
<i>di cui svalutazione crediti maggiorazione diritto annuale</i>	<i>3.892.062,01</i>	3,7	<i>3.872.347,00</i>	<i>3.675.114,44</i>	3,4	<i>-216.947,57</i>
d) fondi rischi e oneri	5.811.052,30	5,5	495.937,00	5.524.790,16	5,0	-286.262,14

Totale Oneri correnti (B)	109.320.281,46	102,7	106.444.593,00	111.109.930,10	101,3	1.789.648,64
a) Risultato della Gestione Corrente (A-B)	-2.901.089,96		-2.550.288,00	-1.411.296,21		1.489.793,75
C) GESTIONE FINANZIARIA						
10) Proventi finanziari	392.679,32		91.450,00	151.650,95		-241.028,37
11) Oneri finanziari	43.886,57		34.161,00	47.767,43		3.880,86
Risultato Gestione finanziaria	348.792,75		57.289,00	103.883,52		-244.909,23
D) GESTIONE STRAORDINARIA						
12) Proventi Straordinari	4.051.205,02		1.500.000,00	8.272.496,24		4.221.291,22
13) Oneri Straordinari	132.458,96		-	158.305,86		25.846,90
Risultato Gestione Straordinaria	3.918.746,06		1.500.000,00	8.114.190,38		4.195.444,32
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE						
14) Rivalutazioni Attivo Patrimoniale	5.065.726,00		-	-		-5.065.726,00
15) Svalutazioni Attivo Patrimoniale	-		-	-		-
Differenza rettif. di valore attiv. Finanziarie	5.065.726,00		-	-		-5.065.726,00
Avanzo/disavanzo economico di esercizio	6.432.174,85		-993.000,00	6.806.777,69		374.602,84

NOTA INTEGRATIVA

- Criteri di valutazione e principi contabili
- Stato patrimoniale – attivo
- Stato patrimoniale – passivo
- Conto economico
- Gestione corrente
- Gestione finanziaria
- Gestione straordinaria

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Immobili

Il criterio di valutazione degli immobili indicato dall'art. 26 del Regolamento prevede l'iscrizione in bilancio al costo di acquisto o di realizzazione, incrementato degli oneri di diretta imputazione.

Tale criterio di valutazione viene applicato agli immobili iscritti per la prima volta a partire dal bilancio di esercizio dell'anno 2007, come indicato nella norma transitoria di cui all'art. 74 del Regolamento.

I criteri di valutazione degli immobili sono omogenei rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Tutti gli immobili sono ammortizzati con aliquota annuale del 3%.

Con riferimento ai criteri di iscrizione in bilancio si precisa quanto segue:

- gli immobili di proprietà della cessata Camera di commercio di Milano sono iscritti in bilancio al maggior valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed il valore determinato in base alla capitalizzazione della rendita catastale, ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986 n. 131 e successive modificazioni. Il Palazzo Turati, sito in Milano Via Meravigli 9/11, è iscritto al valore base di rendita catastale, incrementato degli oneri di ristrutturazione

- l'immobile di via Cavallotti, 8, a Monza è iscritto in bilancio al costo di acquisto, rettificato da un fondo svalutazione, per allineare il valore a quello risultante dalla perizia commissionata nel 2017 all'Agenzia delle Entrate, da parte della cessata Camera di Commercio di Monza, e sostanzialmente confermato da perizia estimativa giurata del 2021.

Gli altri immobili camerali sono iscritti al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e delle spese aventi natura incrementativa del valore dei beni.

Gli immobili non sono gravati da finanziamenti passivi assunti per la loro acquisizione; in nessun caso il valore di bilancio degli immobili include la capitalizzazione di oneri finanziari.

Con riferimento al D.L. 223/2006, che in applicazione del dettato civilistico, prevede lo scorporo del valore dei terreni sottostanti i fabbricati in quanto non ammortizzabili, la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi mantiene i criteri applicati dalle Camere oggetto di accorpamento:

- la Camera di commercio di Milano, considerati i criteri esposti nel principio OIC 16, ha valutato che per alcuni immobili terra-cielo quali Palazzo Mezzanotte, Palazzo Turati, Palazzo Giureconsulti sussistono elementi oggettivi (destinazione, vincoli architettonici...) per ritenere inscindibile il valore del terreno da quello del fabbricato sovrastante. Per uniformità di lettura dello Stato Patrimoniale, anche per gli immobili siti in Via Viserba e Via delle Orsole è stato applicato lo stesso principio, mentre per le unità immobiliari site a Mazzo di Rho e per gli spazi del WJC, lo stesso principio OIC 16 ritiene non necessaria la rappresentazione separata dei valori, trattandosi di beni che non insistono direttamente sul terreno.
- la Camera di commercio di Monza, con riferimento all'immobile di via Cavallotti non ha scorporato il valore del terreno tenuto conto che lo stabile è stato acquistato per un importo "a corpo" comprensivo dell'edificio e delle pertinenze, terreno compreso. Per il Palazzo di Piazza Cambiaghi a Monza non risultano disponibili stime del terreno relative all'area. Per l'ufficio di Desio non è stato effettuato lo scorporo, trattandosi di porzione di immobile che non insiste direttamente sul terreno

- la Camera di Commercio di Lodi ha scorporato il valore del terreno, applicando la percentuale del 20% consentita dalla normativa fiscale e valutata adeguata anche per la stima del valore a fini civilistici.

Opere d'arte

Sono comprese nella voce Arredi, mobili e Opere d'arte, e risultano iscritte a valori congrui rispetto alla perizia di stima redatta a fini assicurativi. Detti beni non vengono ammortizzati.

Immobilizzazioni tecniche, impianti, macchinari, attrezzature, mobili e macchine d'ufficio

Sono valutati al costo di acquisto comprensivo degli oneri direttamente imputabili ed al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le quote ordinarie di ammortamento sono calcolate con riferimento al costo dei beni, basando il conteggio su aliquote commisurate alla residua possibilità di utilizzo dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono quelle riportate nella tabella che segue. Nell'anno di acquisizione le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo aliquote dimezzate. Le immobilizzazioni di valore unitario inferiore ad euro 516,46 sono integralmente ammortizzate nell'esercizio di loro acquisizione.

TABELLA N. 1 - ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO PER CATEGORIE DI BENI

Classi di immobilizzazioni	Aliquota %
Immobili	3
macchine d'ufficio	20
impianti di allarme	30
Impianti di comunicazione	25
mobili	12
arredi	15
hardware	33
attrezzature	15
Software	33
oneri pluriennali	20

Gli oneri di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni tecniche sono imputati al Conto Economico.

La Camera concede in uso gratuito le attrezzature informatiche all'azienda speciale Fomaper ed alle società controllate costituite per trasformazione o conferimento delle proprie aziende speciali Camera Arbitrale e Promos.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in imprese controllate, collegate ed altre imprese

In ossequio a quanto indicato ai punti 7 e 8 dell'art. 26 del regolamento si precisa che:

- le partecipazioni in imprese controllate e collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma del Codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione è iscritta per la prima volta, può essere iscritto il costo di acquisto, se di ammontare superiore, a condizione che siano fornite adeguate motivazioni in Nota integrativa. Negli esercizi successivi, il maggior valore derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente viene accantonato in una specifica riserva del patrimonio netto. Le eventuali svalutazioni sono imputate direttamente a tale riserva, se esistente, ovvero al Conto economico e riducono proporzionalmente il valore della partecipazione.
- le partecipazioni diverse da quelle controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipate in liquidazione sono iscritte in bilancio a valore nullo.

Le quote possedute nei Fondi Comuni d'Investimento sono valorizzate, in ossequio al punto 9 dell'art. 26 del Regolamento, al valore dei conferimenti effettuati. Le somme non ancora richiamate vengono iscritte tra i conti d'ordine.

Prudenzialmente viene accantonato a Fondo rischi un importo a copertura dell'eccedenza tra il valore di bilancio di ciascun Fondo comune ed il NAV (Net asset value) disponibile alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai fini della rappresentazione aggiornata delle partecipazioni in società controllate e collegate, è stato utilizzato il valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2022 approvato dai rispettivi Consigli di Amministrazione, ove disponibile.

CREDITI DI FUNZIONAMENTO

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il valore di presumibile realizzo ed al netto del fondo svalutazione crediti.

Per la composizione della voce dei crediti per diritto annuale viene applicato il principio contabile recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico 3622/c del 05/02/2009, tenuto conto delle specifiche elaborazioni fornite dalla società Infocamere.

In particolare:

1. il credito per diritto annuale di competenza dell'esercizio viene stimato:
 - per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi determinati con decreto del Ministero dello Sviluppo Economico;
 - per le imprese che pagano in base al fatturato, applicando l'aliquota di riferimento definita con il medesimo decreto ad un ammontare di fatturato determinato dalla media dei fatturati dichiarati da ciascuna impresa negli ultimi tre esercizi;
2. il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento, definito mediante applicazione a ciascun debitore della misura della sanzione stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al punto precedente,
3. il credito per interessi di mora, calcolato sull'importo di cui al punto 1), al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno.

4. L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti provenienti dal diritto annuale, nel rispetto della citata circolare, viene effettuato applicando, al valore complessivo come sopra determinato, la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi, tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione dei ruoli. Il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento è stato calcolato nella misura stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito, secondo le stime della società Infocamere.

La percentuale di mancata riscossione media dei crediti da diritto annuale per l'esercizio 2022 è pari al 90%, (era il 95% nel 2021).

Un elemento di rilievo attiene all'applicazione, anche per il triennio 2020-2022, dell'incremento del diritto annuale fino alla misura massima del 20%, a titolo di maggiorazione ai sensi dell'art. 18, comma 10 della Legge 580/1993, finalizzato alla realizzazione di programmi e progetti aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese.

I proventi del diritto annuale riferibili alla citata maggiorazione del 20%, per la quota che non trova corrispondenza in analogo importo dei costi per iniziative promozionali relativi ai progetti cui tale maggiorazione è correlata, sono rinviati contabilmente all'esercizio successivo mediante l'iscrizione a bilancio di risconti passivi, come indicato dalla circolare nota MISE prot. n.0532625 del 5/12/2017 e come ribadito dalla nota MISE n. 339674 del 11.11.2022, con riferimento all'annualità 2022, ultima del triennio 2020-2022 di maggiorazione del diritto.

RIMANENZE

Le rimanenze si riferiscono alle giacenze di modulistica ed ai supporti di firma digitale esistenti a fine esercizio e sono esposte in bilancio al valore di costo.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il principio della competenza dei costi e dei ricavi di esercizio.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Per il personale assunto in servizio dal 01.01.2001 viene accantonata una quota calcolata con il regime del Trattamento di Fine Rapporto, come disposto dal D.P.C.M. 20.12.1999 e successive modificazioni. Annualmente la quota accantonata nell'anno precedente viene rivalutata ed alimenta il Fondo rivalutazione, dopo l'applicazione della ritenuta per imposta sostitutiva.

Per il personale in servizio con anzianità precedente al 01/01/2001 si applica il regime di indennità di anzianità. Le quote di fondo accertate ma non ancora liquidate ai dipendenti cessati sono riclassificate nei debiti verso dipendenti.

DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti sono iscritti al valore di estinzione.

Ai sensi dell'art. 2427 c.c. si precisa che l'Ente non intrattiene alcun rapporto di leasing finanziario.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rilevano accadimenti gestionali che, pur non generando attività e passività alla data di chiusura del bilancio, possono produrre effetti sulla situazione economica e patrimoniale degli esercizi futuri.

La voce comprende, pertanto, il valore dei contratti stipulati dalla Camera e dei provvedimenti amministrativi ad esecuzione differita nel tempo, che producono variazioni economico-finanziarie nei futuri esercizi.

COSTI E RICAVI

I ricavi ed i costi sono rilevati nel conto economico secondo il principio della competenza temporale. Tutti i componenti di costo e ricavo sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza. I ricavi si considerano conseguiti al momento dell'effettuazione della prestazione. I costi sono imputati al bilancio

secondo criteri analoghi a quelli di riconoscimento dei ricavi. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

euro 2.017.938,78

La posta registra una diminuzione complessiva netta di euro 67.964,63, per nuovi investimenti netti per euro 692.855,35, a saldo con ammortamenti dell'esercizio per euro 760.819,98 e si compone delle voci esposte in tabella 2.

I beni immateriali sono rappresentati da:

- a) diritti giuridicamente tutelati in virtù dei quali la Camera ha facoltà di sfruttare per un periodo di tempo determinato i benefici futuri attesi;
- b) immobilizzazioni in corso e acconti che al momento del completamento vengono imputati alla relativa voce per natura.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente si riferisce alla capitalizzazione degli ulteriori oneri di sviluppo dell'ERP Dynamics365FO, per euro 196.725,95, nonché agli oneri di realizzazione dei servizi di sviluppo ed implementazione del CRM, iscritto nella voce "software" per euro 716.540,00 (di cui euro 238.714,96 rilevati negli anticipi del bilancio 2021).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

euro 33.264.650,58

La voce registra una diminuzione di euro 2.591.509,27 rispetto all'esercizio precedente ed ha registrato le variazioni indicate in tabella n. 3.

L'incremento della voce anticipi su immobilizzazioni si riferisce: per euro 1.327.506,35 agli oneri sostenuti per la prosecuzione del progetto di ristrutturazione e riqualificazione dello Stabile di via delle Orsole a Milano; per euro 178.938,20 agli oneri di progettazione della nuova cabina elettrica presso Palazzo Turati ed all'assistenza tecnica per il miglioramento della sicurezza della cabina elettrica dell'immobile di via Viserba; per euro 61.348,22, principalmente, agli oneri di due diligence per la diagnosi energetica ed agli oneri di

ristrutturazione del salone ovoidale presso palazzo Turati. La diminuzione della voce anticipi si riferisce alla capitalizzazione degli oneri lordi relativi al rifacimento della facciata di palazzo Giureconsulti (euro 1.0198.216,23) oltre che, principalmente, agli oneri di progettazione e rifacimento degli impianti, meccanici, elettrici e speciali del Salone del Futuro (euro 140.760,59), sostenuti nell'esercizio 2021.

Immobili

euro 25.495.737,68

La voce di bilancio comprende la categoria degli immobili di proprietà e si compone delle voci indicate in tabella 4.

Il valore lordo dei fabbricati, ad eccezione della sede di Lodi, incorpora il valore dei terreni su cui gli stabili sono edificati, come meglio precisato nei criteri di valutazione di questa nota integrativa. Gli immobili sono liberi da vincoli ipotecari o di altra natura.

Le variazioni registrate nell'esercizio sono riferite ad ammortamenti per euro 4.006.521,70 ed alla capitalizzazione di oneri di manutenzione straordinaria di palazzo Affari ai Giureconsulti (euro 708.651,15), riferiti ai lavori di progettazione esecutiva e dei lavori di restauro conservativo della facciata nonché ai lavori di rinnovo e valorizzazione degli spazi interni e di posa di nuove fibre ottiche.

Si precisa che l'importo complessivo dei lavori ammonta ad euro 1.845.387,87 e viene iscritto in bilancio al netto del contributo di euro 194.617,08 erogato dalla Sovrintendenza e dell'abbattimento fiscale per euro 942.119,64, derivante dal c.d. "bonus facciate", in applicazione dell'art. 1, commi da 219 a 224 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020) e dell'art. 1 comma 39 della legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio 2022).

Impianti

euro 1.053.449,07

La voce registra un incremento di euro 380.547,45, a saldo di acquisti per euro 563.103,92 e ammortamenti per euro 182.556,47. I maggiori investimenti si riferiscono, principalmente, alla capitalizzazione degli oneri di riqualificazione

degli impianti meccanici, elettrici e di regolazione climatica nell'ambito delle opere di realizzazione del "Salone del futuro" presso Palazzo Turati (euro 369.070,48), all'impianto antincendio presso Palazzo Affari ai Giureconsulti (euro 121.067,95) ed all'impianto VOIP (euro 52.816,43).

Attrezzature non informatiche **euro 5.420,41**

La posta ha registrato un decremento di euro 2.159,87, in misura corrispondente agli ammortamenti dell'anno. Nell'esercizio sono stati dismessi anche cespiti lordi per euro 8.513,13, completamente ammortizzati.

Attrezzature informatiche **euro 125.123,03**

La posta, che comprende principalmente la categoria delle macchine d'ufficio ed elettroniche, ha registrato un decremento di euro 98.723,45 a saldo di acquisti per euro 32.982,19, dismissioni nette per euro 1.280,56 e ammortamenti per euro 130.425,08.

Arredi, mobili e opere d'arte **euro 2.792.835,27**

L'incremento di euro 21.500,81 si riferisce ad acquisti per euro 80.452,29, per completamento degli arredi del nuovo salone anagrafico, a saldo con ammortamenti per euro 58.041,43 e dismissioni nette per euro 910,05.

TABELLA N. 2 - VARIAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E DEI RELATIVI FONDI AMMORTAMENTO

Immobilizzazioni immateriali	Valore lordo al 31.12.2021	Incrementi	(decrementi)	Valore lordo al 31.12.2022	Fondo ammort.to al 31.12.2022	Valore netto al 31.12.2022
Licenze d'uso	1.747.638,26	2.145,72	-	1.749.783,98	1.748.315,77	1.468,21
Software	122.000,00	732.698,64	-	854.698,64	322.310,56	532.388,08
Oneri pluriennali	2.253.572,72	196.725,95	-	2.450.298,67	980.448,67	1.469.850,00
Diritti d'autore	101,00	-	-	101,00	101,00	-
Anticipi acquisto immob. immateriale	252.947,45	-	- 238.714,96	14.232,49		14.232,49
totale immobilizzazioni immateriale	4.376.259,43	931.570,31	- 238.714,96	5.069.114,78	3.051.176,00	2.017.938,78

Fondi Ammortamento	Valore al 31.12.2021	Ammortamenti dell'esercizio	(decrementi)	Valore al 31.12.2022
Licenze d'uso	1.746.381,28	1.934,49	-	1.748.315,77
Software	40.260,00	282.050,56	-	322.310,56
Oneri pluriennali	503.613,74	476.834,93	-	980.448,67
Diritti d'autore	101,00	-	-	101,00
Totale Fondi ammortamento	2.290.356,02	760.819,98	0,00	3.051.176,00

TABELLA N. 3 - VARIAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E DEI RELATIVI FONDI DI AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONE

Immobilizzazioni materiali	Valore lordo al 31.12.2021	Incrementi	(decrementi)	Valore lordo al 31.12.2022	Fondi ammort.to e svalutazione al 31.12.2022	Valore netto al 31.12.2022
Immobili	147.226.706,13	708.651,15	-	147.935.357,28	122.439.619,60	25.495.737,68
Impianti	6.535.042,54	563.103,92	- 10.070,46	7.088.076,00	6.034.626,93	1.053.449,07
Attrezzature non informatiche	414.685,01	-	- 8.513,13	406.171,88	400.751,47	5.420,41
Attrezzature informatiche	2.440.121,09	32.982,19	- 122.079,65	2.351.023,63	2.225.900,60	125.123,03
Arredi Mobili e opere d'arte di cui:	8.030.075,88	80.452,29	- 199.828,75	7.910.699,42	5.117.864,15	2.792.835,27
<i>Arredi</i>	5.621.023,57	80.452,29	- 199.723,39	5.501.752,47	5.117.864,15	383.888,32
<i>Opere d'arte e letterarie</i>	2.409.052,31	-	- 105,36	2.408.946,95		2.408.946,95
Biblioteca	10.000,00	-	-	10.000,00	10.000,00	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.386.888,78	1.567.792,76	- 1.162.596,42	3.792.085,12	-	3.792.085,12
totale immobilizzazioni materiali	168.043.519,43	2.952.982,31	-1.503.088,41	169.493.413,33	136.228.762,75	33.264.650,58

Fondi Ammortamento e svalutazione	Valore al 31.12.2021	Ammortamenti dell'esercizio	(decrementi)	Valore al 31.12.2022
Immobili	118.433.097,90	4.006.521,70	-	122.439.619,60
Impianti	5.862.140,92	182.556,47	- 10.070,46	6.034.626,93
Attrezzature non informatiche	407.104,73	2.159,87	- 8.513,13	400.751,47
Attrezzature informatiche	2.216.274,61	130.425,08	- 120.799,09	2.225.900,60
Arredi e Mobili	5.258.741,42	58.041,43	- 198.918,70	5.117.864,15
Biblioteca	10.000,00	-	-	10.000,00
Totale Fondi di ammortamento	132.187.359,58	4.379.704,55	-338.301,38	136.228.762,75

TABELLA N. 4 - VARIAZIONI DEGLI IMMOBILI E DEI RELATIVI FONDI AMMORTAMENTO

IMMOBILI	Valore lordo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Valore lordo al 31.12.2022	Fondi ammort.to e svalutazione al 31.12.2022	Valore netto al 31.12.2022
Terreni	1.575.563,99			1.575.563,99	0	1.575.563,99
Palazzo Giureconsulti	13.749.237,86	708.651,15	-	14.457.889,01	14.182.974,53	274.914,48
Palazzo Turati	31.803.530,47		-	31.803.530,47	30.929.778,35	873.752,12
Palazzo Mezzanotte	33.982.680,30		-	33.982.680,30	31.918.408,14	2.064.272,16
Sede Via delle Orsole	18.914.602,16	-	-	18.914.602,16	14.741.441,81	4.173.160,35
Sede via Viserba	11.225.520,48	-	-	11.225.520,48	8.710.745,73	2.514.774,75
Sede di Monza - p.zza Cambiagli	7.310.022,00	-	-	7.310.022,00	2.961.459,90	4.348.562,10
Sede di Monza - via Cavallotti	20.895.569,51	-	-	20.895.569,51	14.729.759,51	6.165.810,00
Sede di Desio	854.872,98	-	-	854.872,98	330.452,81	524.420,17
Sede di Lodi	2.838.278,05	-	-	2.838.278,05	1.955.256,01	883.022,04
Porzione stabile WJc	3.655.522,80	-	-	3.655.522,80	1.635.024,54	2.020.498,26
Sede di Mazzo di Rho	421.305,53	-	-	421.305,53	344.318,27	76.987,26
Totale valore lordo	147.226.706,13	708.651,15	-	147.935.357,28	122.439.619,60	25.495.737,68

Fondi Ammortamento e svalutazione	Fondo Ammortamento al 31.12.2021	Ammortamenti dell'esercizio	Fondo Ammortamento al 31.12.2022	Fondo svalutazione al 31.12.2022	Fondi ammortamento e svalutazione al 31.12.2022
Palazzo Giureconsulti	13.749.237,86	433.736,67	14.182.974,53		14.182.974,53
Palazzo Turati	29.975.672,44	954.105,91	30.929.778,35		30.929.778,35
Palazzo Mezzanotte	30.898.927,73	1.019.480,41	31.918.408,14		31.918.408,14
Sede Via delle Orsole	14.174.003,75	567.438,06	14.741.441,81		14.741.441,81
Sede via Viserba	8.373.980,12	336.765,61	8.710.745,73		8.710.745,73
Sede di Monza - p.zza Cambiagli	2.742.159,24	219.300,66	2.961.459,90		2.961.459,90
Sede di Monza - via Cavallotti	1.678.095,00	242.595,00	1.920.690,00	12.809.069,51	14.729.759,51
Sede di Desio	304.806,62	25.646,19	330.452,81		330.452,81
Sede di Lodi	1.870.107,67	85.148,34	1.955.256,01		1.955.256,01
Porzione stabile WJc	1.525.358,86	109.665,68	1.635.024,54		1.635.024,54
Sede di Mazzo di Rho	331.679,10	12.639,17	344.318,27		344.318,27
Totale Fondi ammortamento e svalutazione	105.624.028,39	4.006.521,70	109.630.550,09	12.809.069,51	122.439.619,60

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**euro 193.521.778,54**

La voce di bilancio registra un decremento complessivo di euro 7.386.803,96 a fronte delle variazioni delle seguenti voci di dettaglio.

Partecipazioni e quote di capitale**euro 190.439.589,35**

La posta di bilancio registra un decremento di euro 7.263.863,62 rispetto al valore dell'esercizio precedente e si compone delle partecipazioni e degli altri valori mobiliari riportati nella tabella n. 6.

Si ricorda che con la delibera di Giunta n. 171 del 20 dicembre 2022 la Camera ha approvato la ricognizione dell'assetto complessivo delle società di cui detiene partecipazioni dirette e indirette e la Relazione sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione, in adempimento del D. Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).

In continuità con quanto previsto dal piano straordinario di razionalizzazione 2017, nel corso del 2022 sono proseguite le azioni volte ad ottenere la liquidazione delle quote di partecipazione considerate non più strategiche per la Camera: Milano Serravalle S.p.A. e Tecno Holding S.p.A.

Durante l'esercizio si è portata a compimento la dismissione delle azioni in **Milano Serravalle S.p.A.**, partecipazione ritenuta non più strettamente rispondente alle finalità istituzionali della Camera, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016 e già oggetto di decisione di dismissione in occasione della ricognizione straordinaria del 2017; la Camera deteneva, per il tramite di Parcam srl, il 4% del capitale sociale.

Dopo vari tentativi finalizzati ad ottenere la liquidazione della quota partecipativa, la Camera ha accettato l'offerta presentata dalla società che definiva il valore di liquidazione di ciascuna azione in euro 3,01, valore che è stato ritenuto congruo in base ad una recente perizia di stima. In data 28/07/2022 la società ha provveduto alla liquidazione dell'intera partecipazione, costituita da 7.200.000 azioni di proprietà di Camera di commercio e di Parcam srl, corrispondendo anche gli interessi legali per il periodo intercorso tra la richiesta

di liquidazione ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/20106 (avvenuta il 19/11/2018) e la data di effettiva liquidazione, per un importo complessivo di euro 22.023.260,90.

Con riferimento a **Tecno Holding S.p.A.**, nel corso del 2022 la società ha proseguito il progressivo processo di dismissione degli asset non strategici, già da tempo avviato, al fine di rendere l'attività della società pienamente conforme alle previsioni del Testo Unico Partecipate.

A margine si evidenzia che la società ha chiuso il proprio Bilancio nuovamente in utile (al pari di quanto avvenuto nei precedenti esercizi del triennio).

Con riferimento alle **società in liquidazione** si rappresenta quanto segue:

- **CRAA S.r.l.:** la società è stata cancellata dal Registro delle Imprese in data 27/07/2022;
- **Lodinnova Srl:** è tuttora in corso la procedura di liquidazione avviata nel 2016. Il 10/03/2023 si è tenuta l'assemblea dei soci per deliberare una proposta di accordo transattivo inerente i contenziosi pendenti con il Banco BPM e con il Comune di Lodi, per accertare il diritto di proprietà dell'immobili edificato dalla società sul terreno di proprietà del Comune di Lodi, concesso con diritto di superficie, e quindi per addivenire alla chiusura della fase liquidatoria, secondo un piano di riparto dell'attivo. Nel piano di riparto non sono esposti oneri e/o impegni a carico della Camera di commercio
- **Expo2015 S.p.a.:** La procedura di liquidazione si è conclusa il 31/12/2021. Il commissario straordinario per la liquidazione ha trasmesso ai soci, in data 31/01/2022, il rendiconto finale delle attività liquidatorie, ed a marzo e aprile 2022 la società ha provveduto al riparto del Patrimonio Netto finale fra i soci. La somma introitata dalla Camera, già iscritta nel bilancio 2021 è pari ad euro 4.740.242,00.
- **Consorzio MilanoSistema:** sono tuttora in essere le procedure di liquidazione e nel corso del 2022 non si sono registrati eventi di rilievo. Il liquidatore, a fronte di un nuovo sollecito da parte dell'Ente, ha

comunicato che la procedura di liquidazione si è prolungata a causa di un contenzioso con uno dei soci. Poiché il contenzioso è giunto a termine, la procedura potrebbe ora avviarsi alla chiusura.

- **Retecamere S.c.ar.l.:** nel 2022 non si sono verificati eventi di rilievo. la società non ha ancora concluso le operazioni di liquidazione. Retecamere ha ancora in corso la definizione della vertenza nei confronti di Ministero delle Politiche Agricole e Forestali, Istituto Sviluppo Agro-Alimentare (oggi ISMEA) e Buonitalia Spa in liquidazione, il cui esito in primo grado è stato sfavorevole alla Società; l’udienza in Corte d’appello è prevista il 19 aprile 2023.

Le variazioni registrate dalla voce di bilancio “Partecipazioni e quote di capitale” nel corso dell'esercizio sono:

- 1) Incremento del valore delle quote detenute nelle società controllate e collegate per allineamento alla corrispondente frazione del patrimonio netto al 31.12.2022, con imputazione complessiva alla riserva da partecipazioni per euro 4.088.400,96;
- 2) Liquidazione della partecipazione in Expo 2015 per un controvalore di euro 4.740.242,00. Rispetto al valore di bilancio il versamento è stato effettuato al netto del debito di euro 370.000,00 verso la società, già iscritto nel bilancio 2021 ed integrato di euro 7.423,00 a titolo di distribuzione di somme residuali risultanti dalla chiusura della procedura di liquidazione.
- 3) cessione a Promos Italia Scarl di n. 150 azioni detenute nella società Infocamere, al prezzo di euro 9,1089 per azione, pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto della società al 31/12/2020. A seguito della vendita è stata iscritta una minusvalenza di euro 35,85.
- 4) cessione della partecipazione detenuta nella società Milano Serravalle-Milano Tangenziali spa. Per la Camera, che deteneva una sola azione iscritta in bilancio al valore di euro 1,65, la cessione ha comportato il

conseguimento di una plusvalenza di euro 1,36 euro. Parcam ha iscritto una plusvalenza di euro 1.075.195,00.

- 5) diminuzione di euro 6.248.041,75 netti registrata dai Fondi comuni, per rimborsi in conto capitale ricevuti a seguito di operazioni di disinvestimento da parte del Fondo Finanza e sviluppo imprese (euro 4.969.304,58) e del Fondo TT Venture (euro 442.501,24), a saldo con versamenti effettuati al Fondo TT Venture ed al Fondo Finanza e sviluppo imprese per commissioni di gestione (euro 245.788,37 complessivi). La procedura di liquidazione del Fondo Finanza e sviluppo imprese si è conclusa con l’approvazione del rendiconto finale e del piano di riparto al 31/12/2022. Alla Camera di commercio è stato riconosciuto un ulteriore importo di euro 15.805,52, già versato alla data della presente Nota integrativa. Di seguito si riporta uno schema di sintesi dell’andamento economico-finanziario complessivo delle operazioni di investimento camerali nel Fondo. A completamento dell’operazione di investimento la Camera ha iscritto una svalutazione di euro 1.082.024,30, che ha coperto mediante utilizzo del fondo rischi accantonato in esercizi precedenti.

TABELLA N. 5 – FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO – RENDICONTAZIONE FINALE

	n. quote	importo sottoscritto	importo versato	importo distribuzioni	minusvalenza
Fondo Finanza e Sviluppo Impresa	200,00	20.000.000,00	15.254.372,82	14.172.348,52	- 1.082.024,30

Con riferimento ai Fondi Comuni di investimento ancora in essere, come noto, i valori di bilancio misurano l’importo dei richiami effettuati. Come termine di confronto si riporta, nel seguito, una tabella di comparazione tra il valore di bilancio ed il NAV (Net asset value) comunicato dalle società di gestione dei rispettivi Fondi al 31/12/2022.

Si ricorda che il NAV viene calcolato suddividendo il valore di tutti i beni, titoli e liquidità presenti nel portafoglio del fondo per il numero di quote in circolazione e rappresenta un limite superiore all’apprezzamento degli andamenti favorevoli,

determinato dall'originario costo storico di acquisizione di ciascun specifico investimento effettuato dal fondo.

Dal confronto di valori al 31/12/2022 si stimano possibili svalutazioni per euro 5,9 milioni, che trovano integrale copertura nell'apposito fondo rischi accantonato negli esercizi precedenti.

TABELLA N. 5A – FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO – CONFRONTO CON NAV AL 31.12.2022

Fondi Comuni di Investimento	Nr Quote	Valore della quota al 31/12/2022	Valore di bilancio 31/12/2022	Valore Fondo al 31/12/2022 (NAV)	Minus teorica (NAV - val. bilancio)
Fondo Next	17,00	10.491,93	565.027,49	178.362,86	386.664,63
Fondo TT Venture	200,00	11.563,86	7.860.239,04	2.312.771,00	5.547.468,04
			8.425.266,53	2.491.133,86	5.934.132,67

TABELLA N. 6 – PARTECIPAZIONI E QUOTE DI CAPITALE

1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

RAGIONE SOCIALE	Capitale Sociale al 31.12.2022	Quota % 31.12.2022	Quota % 31.12.2021	Patrimonio Netto al 31.12.2022	Valore partecipazione al 31.12.2022	Valore partecipazione al 31.12.2021	incrementi	diminuzioni	Rivalutaz. Svalutazioni dell'esercizio
Parcam s.r.l. con socio unico	10.000.000,00	100	100	128.266.942,00	128.266.942,00	127.419.686,00	-	-	847.256,00
Innovhub - stazioni sperimentali per l'industria s.r.l.	10.000.000,00	100	100	43.115.803,00	43.115.803,00	39.940.388,00	-	-	3.175.415,00
Camera arbitrale s.r.l.	10.000,00	100	100	391.215,00	391.215,00	382.627,00	-	-	8.588,00
Promos italia S.c.a r.l.	2.000.000,00	35	35	2.283.806,00	799.332,10	761.960,85	-	-	37.371,25
Innexta S.c.p.a.	306.000,00	21,05	21,05	567.823,00	119.521,17	99.750,46	-	-	19.770,71
Lodinnova s.r.l. in liquidazione	3.252.660,70	30,51	30,51	-	-	-	-	-	-
TOTALE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE					172.692.813,27	168.604.412,31	-	-	4.088.400,96

2) ALTRE PARTECIPAZIONI

RAGIONE SOCIALE	Capitale Sociale al 31.12.2022	Quota % 31.12.2022	Quota % 31.12.2021	Patrimonio Netto al 31.12.2022	Valore partecipazione al 31.12.2022	Valore partecipazione al 31.12.2021	incrementi	diminuzioni	Rivalutaz. Svalutazioni dell'esercizio
Tecnoservicecamere S.c.p.a.	1.318.941,00	19,50	19,50	4.498.857,00	803.780,23	803.780,23	-	-	-
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	15,17	15,18	52.044.417,00	8.084.435,47	8.085.837,65	-	1.402,18	-
Ecocerved S.c.a.r.l.	2.500.000,00	9,34	9,34	6.322.181,00	256.304,44	256.304,44	-	-	-
IC outsourcing S.c. a r.l.	372.000,00	9,31	9,31	4.208.792,00	33.910,28	33.910,28	-	-	-
Borsa merci telematica italiana s.c.p.a.	2.387.372,16	7,89	7,89	3.328.096,00	127.267,75	127.267,75	-	-	-
Fiera Milano s.p.a.	42.445.141,00	-	-	102.132.327,00	1,20	1,20	-	-	-
Milano Serravalle - Milano tangenziali S.p.a.	93.600.000,00	-	-	342.064.674,00	-	1,65	-	1,65	-
Tecno holding s.p.a.	25.000.000,00	-	-	161.722.771,00	4,66	4,66	-	-	-
Expo 2015 s.p.a. In liquidazione	-	-	10,00	-	-	5.102.819,00	-	5.102.819,00	-
C.r.a.a. S.r.l. -consorzio reindust.ne area di arese in liquidazione	-	-	10,00	-	-	-	-	-	-
Consorzio Milanosistema in liquidazione	-	-	10,00	-	-	-	-	-	-

Retecamere s.c.r.l. In liquidazione	1,66	1,66	-	-	-	-	-
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI			9.305.704,03	14.409.926,86	-	5.104.222,83	-

3) FONDI COMUNI

	Fine periodo disinvestimento	n. quote 31.12.2022	n. quote 31.12.2021	Valore totale quote al 31.12.2022	Valore totale quote al 31.12.2021	incrementi	diminuzioni	Rivalutaz. Svalutazioni dell'esercizio
Fondo Next	14/10/2019	17	17	565.027,49	565.027,49	-	-	-
Fondo TT Venture	20/04/2024	200	200	7.860.239,04	8.100.325,58	202.414,70	442.501,24	-
Fondo Finanza e sviluppo impresa		200	200	15.805,52	6.023.760,73	43.373,67	4.969.304,58	- 1.082.024,30
TOTALE FONDI COMUNI				8.441.072,05	14.689.113,80	245.788,37	5.411.805,82	- 1.082.024,30
TOTALE GENERALE				190.439.589,35	197.703.452,97	245.788,37	10.516.028,65	3.006.376,66

Per completezza informativa si fornisce anche la situazione al 31/12/2022 delle quote di partecipazione detenute indirettamente tramite la società controllata Parcam srl, con evidenza dei dividendi corrisposti nel 2022 (v. tabella 7).

TABELLA 7 - SCHEDA INFORMATIVA PARCAM SRL

Denominazione	Sede legale	N. azioni possedute	% su capitale sociale	Dividendi 2022
Tecno Holding S.p.A.	Roma (RM)	260.926.753	15,53%	1.959.560
Fiera di Milano S.p.A.	Milano (MI)	4.689.317	6,52%	
Tecnoservicecamere S.C.p.A.	Roma (RM)	12.685	0,5%	
Infocamere S.c.p.A.	Roma (RM)	500	0,0088%	

RAPPORTI CON SOCIETÀ PARTECIPATE

La Camera di Commercio non intrattiene rapporti finanziari attivi o passivi con le società partecipate che determinano la formazione di proventi/oneri finanziari. Di seguito si fornisce un dettaglio dei rapporti contrattuali per l'acquisizione di servizi, funzionali allo svolgimento di attività istituzionali o per adeguamento a disposizioni normative (gli importi sono al lordo di iva ove dovuta):

- Infocamere Società Consortile p.A.: per oneri connessi con l'utilizzo della rete informatica nazionale in relazione alle attività del Registro delle Imprese, con la gestione della Server Farm, con la fornitura dei certificati di firma digitale e con il servizio di contact center. Il costo che la Camera ha sostenuto nel 2022 ammonta complessivamente ad euro 11.688.995,30 iva compresa. Tale importo include il contributo consortile erogato a copertura di alcuni servizi standard per euro 452.932,32. A fronte dell'occupazione di spazi presso la sede camerale di via Viserba e della vendita di pubblicazioni, la Camera ha addebitato canoni e spese per euro 1.143.826,50;
- Tecnoservicecamere S.C.p.A.: per i servizi di assistenza logistica, facchinaggio, portierato, pulizia e per il servizio di prevenzione e protezione incendi. Il costo sostenuto nell'anno 2022 è pari ad euro 1.252.582,81 (iva esente). La società ha riconosciuto alla Camera un importo pari ad euro 54.247,63 a titolo di storno della marginalità ai sensi dell'art. 10 del SPR 633/1972 su commesse dell'anno precedente;
- Ecocerved S.C.a r.l.: per acquisto servizi relativi alla manutenzione e gestione informatica delle banche dati e dei registri relativi a tematiche

ambientali. Il costo sostenuto dalla Camera per il 2022 ammonta ad euro 718.027,38

- **Parcam s.r.l.:** per la fornitura di servizi di assistenza legale e di controllo di gestione, nonché per la compartecipazione a progetti istituzionali. Il costo sostenuto nell'anno 2022 è pari ad euro 1.422.836,54 iva compresa. La Camera ha riaddebitato euro 40.160,87 per utenze e licenze software anticipate dalla Camera
- **Innovhub S.S.I. srl:** per le attività di laboratorio nell'ambito delle iniziative istituzionali di vigilanza sui prodotti euro 884,50.
- **Promos Italia S.C. a r.l.:** la Camera ha affidato incarichi per la realizzazione di iniziative istituzionali, ha erogato il contributo a copertura dei servizi consortili generali e specifici per un importo complessivo pari ad euro 5.102.757,21 ed ha riaddebitato oneri per costi generali per euro 725,00 e ceduto 150 azioni della società Infocamere per euro 1.366,33.
- **Camera Arbitrale di Milano srl:** a seguito della stipula di una convenzione per la concessione dei servizi di arbitrato e mediazione civile e commerciale per le annualità 2019-2022 la Camera ha sostenuto un costo pari ad euro 752.167,04 ed ha riaddebitato rimborsi spese per euro 19.135,07.

Prestiti e anticipazioni attive

euro 3.065.286,08

La posta comprende il valore dei prestiti concessi al personale dipendente a titolo di anticipazione sulla quota di indennità di anzianità accantonata (euro 2.999.286,08), nonché il credito relativo ai trasferimenti al fondo di rotazione PMI (euro 66.000,00) della cessata Camera di Commercio di Lodi, completamente coperto da un fondo svalutazione.

La variazione della voce si riferisce a nuovi prestiti erogati per euro 155.764,55 a saldo con rimborsi per euro 49.659,56.

Altri valori mobiliari

euro 16.903,11

La posta si riferisce ad alcuni titoli assegnati, nel 2021, dal Fondo Sistema Infrastrutture a parziale liquidazione del piano finale di riparto (Orizzonte Solare S.r.l., Re Parcheggio Via Livorno S.r.l. e Ambra Verde 3 S.r.l.).

Si ricorda che la Camera aveva sottoscritto un mandato fiduciario, insieme agli altri investitori del Fondo, per l'amministrazione degli attivi residui fino al 31/12/2023.

La diminuzione di euro 16.835,35 rispetto all'esercizio precedente si riferisce alla cessione della quota in Re Parcheggio Via Livorno S.r.l.

A seguito della cessione risultano iscritte in bilancio minusvalenze per euro 1.327,67.

RIMANENZE

euro 306.738,96

La voce si riferisce a scorte di modulistica (Carnet ATA) per euro 48.961,50 e dispositivi di firma digitale per euro 257.777,46.

CREDITI DI FUNZIONAMENTO

euro 11.112.229,13

I crediti di funzionamento includono i seguenti dettagli.

Crediti da diritto annuale

euro 2.997.961,06

La presente posta, in aumento di euro 1.169.718,86, misura il credito verso operatori economici per diritto annuale e viene esposta al netto del fondo svalutazione accantonato in previsione di possibili mancate riscossioni.

La percentuale media di mancata riscossione risultante dalle elaborazioni della società Infocamere, applicata per la svalutazione dei crediti maturati per l'esercizio 2022, è pari al 90%.

Le variazioni della posta si riferiscono oltre che agli incassi registrati nell'anno anche all'allineamento dei crediti al valore residuo dei ruoli emessi per le annualità di tributo fino al 2018 ed ai valori risultanti dalle statistiche Infocamere per le annualità successive.

TABELLA 8 – CREDITI DA DIRITTO ANNUALE

	Valori al 31.12.2021	variazioni	Crediti 2022	Valori al 31.12.2022
Crediti				
per diritto annuale	173.935.668,71	-10.591.574,07	18.745.747,11	182.089.841,75
per sanzioni	53.908.011,22	-2.240.458,17	5.602.759,05	57.270.312,10
per interessi	3.384.226,43	-51.429,22	475.999,95	3.808.797,16
Totale crediti	231.227.906,36	-12.883.461,46	24.824.506,11	243.168.951,01
Fondo svalutazione crediti				
Totale Fondo	229.399.664,16	-11.272.433,11	22.043.758,90	240.170.989,95
Totale crediti netti	1.828.242,20	-1.611.028,35	2.780.747,21	2.997.961,06

Crediti verso Istituzioni nazionali e comunitarie euro 334.231,08

La voce comprende il credito verso al Sovrintendenza concesso in relazione ai lavori di rifacimento della facciata di Palazzo Giureconsulti (euro 196.027,67), incassato alla data della presente Nota integrativa, il credito per rimborsi da parte di Regione Lombardia (euro 58.673,64), oltre che, principalmente importi riferiti alle Convenzioni stipulate con il Comune di Milano e con altri Comuni della provincia per la gestione del SUAP.

Crediti verso organismi del sistema camerale euro 414.259,16

La posta, in diminuzione di euro 91.901,11 include i crediti verso le altre Camere di commercio per errati versamenti del diritto annuale effettuati da soggetti iscritti al Registro Imprese (euro 237.834,62), nonché crediti verso organismi del sistema camerale, sostanzialmente, per la compartecipazione ad iniziative promozionali (euro 176.424,54).

Crediti verso clienti euro 5.534.245,92

I crediti verso clienti sono rappresentati in bilancio al netto di un fondo di svalutazione di euro 147.284,51 a copertura di possibili mancate riscossioni future e si riferiscono: a partite da incassare da società in house (euro 4.005.501,33), principalmente nei confronti di Infocamere per riversamento di diritti e bolli; a fatture da emettere per euro 1.410.676,80 ed crediti verso clienti anche commerciali (per complessivi euro 265.352,30).

Crediti per servizi conto terzi euro 573.966,90

La voce comprende, principalmente, i crediti per la restituzione dei contributi versati al Fondo centrale di garanzia, sezione speciale per l'internazionalizzazione e la competitività ex L. 662/1996 art.2 comma 100 lett. a) per euro 649.097,60, a saldo con maggiori versamenti ricevuti da enti terzi per il cofinanziamento di iniziative promozionali da corrispondere a beneficiari di bandi.

Crediti diversi euro 1.257.565,01

I crediti diversi, in aumento di euro 864.921,04 rispetto all'anno precedente, comprendono: il credito IRES riferito al bonus fiscale di cui all'art. 1, commi da 219 a 224 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020) relativo ai lavori di riqualificazione della facciata di Palazzo Giureconsulti (euro 784.183,00); il credito assicurativo riconosciuto a titolo di rimborso per il sinistro relativo all'incendio del locale interrato di palazzo Turati (euro 226.961,36), incassato alla data di redazione della presente Nota integrativa; il credito IRES (euro 14.336,79) risultante dal bilancio finale di liquidazione della cessata Azienda speciale Promos, in attesa di rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate oltre che il credito IVA dell'esercizio (euro 43.021,00). Include inoltre depositi cauzionali per euro 64.961,14.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE**euro 207.151.291,47**

La voce di bilancio comprende le somme in giacenza sul conto corrente di tesoreria (euro 207.150.645,82), come da certificazione rilasciata dall'Istituto cassiere, e sui conti correnti postali (euro 645,65). Nel corso dell'esercizio è stato estinto il conto corrente bancario che era vincolato presso la Banca Popolare di Sondrio a garanzia del mutuo assunto dalla cessata Camera di Monza per gli oneri di acquisto e ristrutturazione dell'immobile di via Cavallotti. A seguito del rimborso anticipato del mutuo autorizzato con determina dirigenziale n.827/2022 sono state svincolate le somme depositate sul conto, con conseguente riversamento in tesoreria della giacenza di euro 2.104.142,59.

RATEI E RISCONTI ATTIVI**euro 377.053,02****Ratei attivi****euro 1.880,00**

La posta si riferisce a proventi per concorsi a premio di competenza dell'esercizio.

Risconti attivi**euro 375.173,02**

La posta si riferisce principalmente ad oneri anticipati per acquisto di licenze (euro 51.389,70), al rinvio di costi anticipati su progetti promozionali (euro 287.808,31), oltre che a canoni e spese anticipati (euro 35.975,01).

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

euro 346.762.668,59

Il patrimonio netto evidenzia un incremento di euro 10.895.178,65, di cui euro 6.806.777,69 per capitalizzazione dell'avanzo conseguito nell'esercizio ed euro 4.088.400,96 per incremento della riserva di valutazione delle partecipazioni.

Nella tabella che segue si evidenziano le movimentazioni relative all'ultimo triennio, secondo lo schema suggerito dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità), i sensi dell'art. 4227 c.c.

TABELLA N. 9 - PATRIMONIO NETTO (UNITÀ DI EURO)

	Patrimonio	Risultato d'esercizio	Riserva Rivalut. Partecipazioni	Totale Patrimonio netto
Saldo al 31/12/2019	247.194.883,37	7.809.674,31	49.069.936,61	304.074.494,29
Destinazione risultato economico 2019	7.809.674,31	-7.809.674,31		-
Risultato economico 2020		5.355.823,90		5.355.823,90
Riserva da partecipazioni			13.774.359,58	13.774.359,58
Saldo al 31/12/2020	255.004.557,68	5.355.823,90	62.844.296,19	323.204.677,77
Destinazione risultato economico 2020	5.355.823,90	-5.355.823,90		-
Risultato economico 2021		6.432.174,85		6.432.174,85
Riserva da partecipazioni			6.230.637,32	6.230.637,32
Saldo al 31/12/2021	260.360.381,58	6.432.174,85	69.074.933,51	335.867.489,94
Destinazione risultato economico 2021	6.432.174,85	-6.432.174,85		-
Risultato economico 2022		6.806.777,69		6.806.777,69
Riserva da partecipazioni			4.088.400,96	4.088.400,96
Saldo al 31/12/2022	266.792.556,43	6.806.777,69	73.163.334,47	346.762.668,59

DEBITI DI FINANZIAMENTO

La posta si riferiva alla quota capitale del mutuo a 15 anni, a tasso fisso sottoscritto dalla Camera di Commercio di Monza in data 1/7/2010 per l'importo iniziale di euro 3.500.000,00, finalizzato alla parziale copertura degli oneri di acquisto e ristrutturazione dell'edificio di via Cavallotti.

Durante l'esercizio è stato rimborsato anticipatamente per l'importo residuo con un versamento in conto capitale di euro 995.431,40.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO euro 23.171.815,69

La consistenza del fondo corrisponde agli accantonamenti effettuati in conformità degli obblighi derivanti dalle norme sulle prestazioni di lavoro subordinato e dei contratti collettivi di lavoro.

Il fondo è adeguato alle somme maturate, alla data di redazione del bilancio, a favore del personale in forza a tale data e del personale cessato dal servizio ma non ancora liquidato. Per la stima del debito nei confronti del personale assunto prima del 01/01/2001 viene utilizzato il regime di calcolo del T.F.S. (trattamento di fine servizio) in luogo del TFR. Il Fondo comprende anche una quota pari ad euro 81.721,00, stimata per oneri relativi ad ex dipendenti trasferiti ad altre Amministrazioni, che la Camera di Commercio sarà tenuta a rimborsare al momento delle dimissioni dal servizio.

Il debito verso Fondo Perseo rappresenta la quota accantonata a favore del personale che ha aderito al Fondo di previdenza complementare destinato ai dipendenti delle Regioni, delle Autonomie locali, delle Camere di commercio ed istituito in base agli accordi quadro nazionali stipulati dall'ARAN e dalle Confederazioni sindacali, ed autorizzato all'esercizio il 22 novembre 2011. Tale debito sarà versato al Fondo Perseo all'atto delle dimissioni dal servizio del personale beneficiario.

Nella tabella seguente vengono dettagliate separatamente le diverse quote del Fondo. Le voci in diminuzione si riferiscono per euro 200.714,98 a somme

accertate nei confronti di dipendenti cessati dal servizio e riclassificate nella voce debiti verso dipendenti, in attesa della decorrenza dei termini per la liquidazione.

TABELLA N. 10 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	Fondo al 31.12.2021	Accantonamento 31.12.2022	Liquidazioni e rettifiche 2022	Fondo al 31.12.2022
T.F.S.	18.817.828,08	1.515.016,20	-743.040,87	19.589.803,41
T.F.R.	2.819.642,15	212.739,35	-161.469,95	2.870.911,55
Fondo rivalutazione	415.643,05	295.119,00	-69.090,37	641.671,68
Trattamento di fine rapporto	3.235.285,20	507.858,35	-230.560,32	3.512.583,23
Debito verso Fondo Perseo	50.816,78	27.703,52	- 9.091,25	69.429,05
Totale	22.103.930,06	2.050.578,07	-982.692,44	23.171.815,69

DEBITI DI FUNZIONAMENTO euro 46.276.597,10

I debiti comprendono i seguenti dettagli:

Debiti v/fornitori euro 7.578.783,52

Il saldo della posta comprende fatture verso fornitori (euro 2.510.223,59) oltre che fatture da ricevere (euro 5.103.315,40) e note di credito da ricevere (euro 34.755,47).

Debiti v/società e organismi del sistema camerale euro 1.467.013,74

La voce comprende i debiti verso società e organismi del sistema camerale e sono relativi principalmente agli impegni maturati verso Formaper per saldo del contributo di gestione 2022 oltre che verso Unione Regionale e Unioncamere per la compartecipazione ad iniziative promozionali. Per euro 115.177,29 si riferisce al debito per rimborsi verso altre Camere di commercio per errati versamenti del diritto annuale.

Debiti v/organismi e istituzioni naz. e comunitarie euro 664.898,87

La voce comprende principalmente il debito verso il Comune di Milano per la compartecipazione al Bando Prossima Impresa (euro 450.000,00), oltre che il debito v/Regione Lombardia per IRAP istituzionale del mese di dicembre (euro 138.872,97).

Debiti tributari e previdenziali euro 3.107.535,30

La voce si compone di debiti per adempimenti tributari e previdenziali come di seguito dettagliati:

- euro 1.392.885,54 per saldo netto debitorio a favore degli enti previdenziali a titolo di contributi maturati sul salario accessorio;
- euro 440.165,00 principalmente per saldo debitorio a favore dell'Erario per ritenute maturate su emolumenti stipendiali nonché per ritenute d'acconto su contributi promozionali corrisposti nel mese di dicembre;
- euro 863.115,09 per debito verso l'Agenzia delle Entrate a rimborso delle spese per le procedure esecutive, ai sensi dell'art. 4, co. 3 del D.L. 119/2018, convertito in Legge 136/2008, in relazione alla riscossione del diritto annuale mediante ruoli esattoriali
- euro 367.015,24 per debito IVA split payment relativo al mese di dicembre
- euro 14.691,08 per stima del debito IRES istituzionale.

Debiti per servizi c/ terzi euro 6.004.059,48

La voce misura, principalmente, le somme incassate a fronte della Convenzione per la gestione dell'albo gestori rifiuti per conto del Ministero dell'Ambiente (euro 3.349.004,99) da destinare ad iniziative di promozione a supporto delle società iscritte all'albo di cui al D. Lgs. 152/2006, il debito per riversamento degli importi incassati per la gestione dell'Albo gestori rifiuti dell'anno (euro 1.863.574,01) ed il debito verso l'Agenzia delle Entrate, risultante dalla dichiarazione del bollo virtuale per l'anno 2022 (euro 787.266,00).

Debiti v/dipendenti euro 2.734.970,54

La voce comprende le somme dovute ai dipendenti a titolo di competenze per premi di produttività ed indennità, da liquidare nell'esercizio 2023 e, per euro 256.524,33, principalmente alle somme relative al trattamento di fine servizio maturate dal personale cessato e non ancora liquidate.

Debiti v/organi istituzionali euro 78.450,07

La voce comprende il rateo del debito maturato per le competenze degli organi di controllo interno dell'Ente ed i gettoni di presenza da erogare ai componenti delle Commissioni camerali.

Debiti diversi euro 24.640.885,58

La voce comprende il debito stimato verso utenti per il rimborso dei versamenti per diritto annuale effettuati erroneamente o in misura eccedente rispetto al dovuto (euro 5.276.321,70).

L'importo residuo si riferisce, principalmente, ad iniziative di promozione economica in corso di rendicontazione.

FONDI PER RISCHI E ONERI euro 31.123.123,87

La voce comprende:

- il Fondo rischi per euro 24,4 milioni di cui: euro 18,7 milioni stanziati in anni precedenti a copertura di possibili rischi di svalutazione di partecipazioni o per possibili perdite di valore degli investimenti nei Fondi comuni di investimento nonché a copertura dei possibili deprezzamenti di alcuni immobili camerali; 0,9 milioni di euro per accantonamento destinato alla copertura di interventi camerali a favore del sistema di garanzia collettiva. Nel corso dell'esercizio il fondo è stato utilizzato a

copertura del valore finale di liquidazione del Fondo Finanza e Sviluppo imprese per euro 1,1 milioni. Inoltre, sono stati effettuati accantonamenti a copertura di possibili rischi di contenzioso per euro 4,7 milioni (di cui euro 3,7 milioni in attesa dell'esito della sentenza in appello nei confronti di Axa Assicurazioni).

- il Fondo per rinnovi contrattuali (euro 206.148,64) ha registrato una diminuzione per liquidazione degli arretrati conseguenti al rinnovo del CCNL del personale non dirigente per il triennio contrattuale 2019-2021 (euro 516.510,31), oltre che per riduzione delle eccedenze per euro 176.316,86. L'accantonamento dell'anno (euro 153.790,16) tiene conto degli oneri di trascinarsi del CCNL dei dirigenti per gli anni 2019-2021, in corso di rinnovo, nonché delle risorse da destinare alla contrattazione per i nuovi ordinamenti professionali del personale non dirigente, come meglio descritti nella voce ammortamenti e accantonamenti;
- Il Fondo oneri futuri, per euro 6,2 milioni registra un incremento netto di euro 42.520,68 a fronte di nuovi accantonamenti per euro 671.000,00, come dettagliati nella voce ammortamenti e accantonamenti, ed utilizzi per euro 607.695,20 per assunzione del debito nei confronti dell'Agenzia delle Entrate, per rimborso delle spese esecutive dei ruoli esattoriali per la riscossione del diritto annuale
- Fondi ex art. 113, commi 3 e 4 del D.Lgs. 50/2016 – l'ammontare dei fondi pari ad euro 283.346,52 risulta accantonato nei limiti consentiti dalla legge in tema di appalti di lavori e servizi, al fine di costituire i fondi incentivanti per la remunerazione delle funzioni tecniche svolte dal personale dipendente.

RATEI E RISCONTI PASSIVI **euro 417.475,23**

Ratei passivi **euro 813,34**

La posta si riferisce ad imputazione di costi per licenze di competenza dell'esercizio.

Risconti passivi **euro 416.661,89**

La posta si riferisce principalmente alle somme riscontate per rinvio all'anno 2023 della quota di risorse destinate ai progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale che non hanno trovato corrispondenza in costi per iniziative promozionali (euro 352.173,15). Include, inoltre, le somme incassate o fatturate dalla Camera per le quali non è ancora maturata la competenza economica nell'esercizio.

CONTI D'ORDINE **euro 25.418.372,51**

Rispetto ai valori al 31/12/2022 si rilevano le variazioni esposte nella seguente tabella:

TABELLA N. 11 – CONTI D'ORDINE

	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2022	variazione
Depositi cauzionali di terzi	226.539,06	245.214,88	18.675,82
Creditori c/impegni	26.301.348,40	23.118.148,89	-3.183.199,51
Fidejussioni	200.000,00	2.024.008,74	1.824.008,74
Beni di terzi	31.000,00	31.000,00	-
Totale conti d'ordine	26.758.887,46	25.418.372,51	- 1.340.514,95

La voce depositi cauzionali di terzi si riferisce al valore dei depositi accesi dagli spedizionieri all'atto dell'iscrizione al relativo albo tenuto dalla Camera ed ai depositi cauzionali versati dalle società a titolo di cauzione per la partecipazione alle gare d'appalto bandite dalla Camera.

La tabella n. 11 evidenzia la ripartizione degli impegni per tipologia di spesa.

La voce Fidejussioni si riferisce agli impegni assunti dalla Camera per le finalità ed i beneficiari di seguito indicati:

- verso SIAM - Società di incoraggiamento di arti e mestieri (autorizzata con delibera di Giunta n. 91 del 28/06/2021) - in misura corrispondente all'importo residuo del finanziamento da questo contratto per la

realizzazione degli interventi di messa in sicurezza dello stabile demaniale in concessione sito a Milano in via S. Marta, 18 (euro 1.494.008,74)

- verso le società Reale Compagnia italiana S.p.A. e Reale Immobili S.p.A., confinanti con l'edificio di proprietà camerale presso via delle Orsole, a copertura di possibili danni in riferimento all'intervento di riqualificazione e valorizzazione dello stabile di via delle Orsole, autorizzato con delibera di Giunta n. 131 del 18/07/2016 (euro 530.000).

La voce "beni di terzi" si riferisce, per euro 16.000,00 al deposito temporaneo presso la sede di Piazza Cambiaghi 9 di beni delle collezioni civiche e per euro 15.000,00 ad arredi in comodato d'uso per gli spazi allestiti presso la Villa Reale di Monza.

La voce "creditori c/impegni" misura l'importo dei provvedimenti assunti entro l'esercizio 2022, che dispiegano i propri effetti economici in esercizi successivi (euro 21.804.109,19) e le partite da richiedere a rimborso a terzi, in funzione della maturazione dei costi (euro 1.314.039,70).

TABELLA N. 12 - CONTI D'ORDINE - CREDITORI C/IMPEGNI

	creditori c/impegni
Spese di funzionamento	11.798.738,11
Interventi di promozione economica	2.100.238,75
Spese in conto capitale	7.905.132,33
Totale creditori c/impegni	21.804.109,19

Le voci principali degli impegni assunti verso terzi sono relative a:

- oneri di connettività e servizio di server farm per gli anni 2023-2026 (euro 2,1 milioni)
- oneri connessi con i lavori di riqualificazione del palazzo di via delle Orsole e con il rifacimento della cabina elettrica di Palazzo Turati (euro 1,7 milioni)
- servizio di pulizia, portierato e facchinaggio per gli stabili in uso all'Ente per gli anni 2023-2024 (euro 1,9 milioni) e vigilanza per gli anni 2023-2025 (euro 0,7 milioni);
- manutenzione software e gestione pratiche dell'Albo gestori ambientali per gli anni 2023-2024 (euro 1,2 milioni)
- servizio di assistenza e gestione supporto ERP per gli anni 2023-2025 (euro 1,1 milioni)
- oneri di gestione archivi per gli anni 2023-2024 (euro 0,9 milioni)
- utenze energia e riscaldamento (euro 0,5 milioni).

CONTO ECONOMICO

Il conto economico presenta un risultato netto in avanzo pari ad euro 6.806.777,69 (contro un saldo positivo di pre-consuntivo per circa 2,1 milioni, con un incremento di euro 374.602,84 rispetto al 2021) dopo ammortamenti e accantonamenti a Fondi per TFR, rischi e oneri futuri per euro 12.578.225,95.

Il risultato della gestione corrente è negativo per euro 1.411.296,21 (era negativo per circa 2,9 milioni nel 2021), dopo aver destinato risorse ad iniziative di promozione economica per euro 31.737.300,96 (in aumento del 9% rispetto al consuntivo 2021 e per euro 2.582.342,72 in valore assoluto); il saldo finale di bilancio è conseguito con il contributo positivo delle gestioni finanziaria e straordinaria (euro 8.218.073,90 complessivi).

La composizione percentuale dei proventi correnti nell'anno 2022 evidenzia: un'incidenza del diritto pari al 65,8% (era il 64,3% nel 2021); l'incidenza dei diritti di segreteria del 30,7% (stabile rispetto al 2021); e gli altri proventi al 3,6% (contro il 5% del 2021).

Il provento da diritto annuale tiene conto degli incassi registrati durante l'esercizio nonché dei crediti stimati dalla società Infocamere sulla base della media del fatturato conseguito dalle imprese negli ultimi tre anni.

Il dato dei proventi lordi da diritto è in aumento del 3,9% rispetto al 2021, per effetto di maggiori incassi registrati (+6%, con 46,5 mln in valore assoluto contro 43,7 mln di euro del 2021); i crediti risultano in linea (24,4 mln lordi).

L'effetto netto a bilancio evidenzia un incremento di circa l'11% (+4,9 mln) per l'effetto contabile generato dalle somme riscontate sui proventi riferiti alla maggiorazione (+1 mln) nonché per i minori accantonamenti a fondo svalutazione crediti, a seguito della riduzione della percentuale di mancata riscossione che passa dal 95% al 90%, secondo le statistiche Infocamere.

Il diritto annuale da maggiorazione 20% al netto della svalutazione dei crediti è pari a euro 8,1 mln (era 7,5 mln nel 2021), per lo slittamento delle attività legate al progetto "Turismo" pari ad euro 99.769,83.

TABELLA N. 13 – PROVENTI DIRITTO ANNUALE

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	variazione	variaz %
Diritto annuale	62.580.929,73	65.216.063,93	2.635.134,20	
Sanzioni su diritto annuale	5.746.979,78	5.683.172,17	- 63.807,61	
Interessi su diritto annuale	2.499,76	75.406,10	72.906,34	
Totale proventi diritto annuale	68.330.409,27	70.974.642,20	2.644.232,93	3,9%
<i>di cui maggiorazione lorda 20%</i>	<i>11.388.401,55</i>	<i>11.829.107,03</i>	<i>440.705,48</i>	
d.a. riscontato anno precedente	1.398.750,16	1.260.801,38	- 137.948,78	
d.a. riscontato all'anno successivo	- 1.260.801,38	- 99.769,15	1.161.032,23	
Valore lordo del diritto in bilancio	68.468.358,05	72.135.674,43	3.667.316,38	5,4%
Acc.to a fondo svalutazione crediti	- 23.269.560,40	- 21.975.934,25	1.293.626,15	
effetto economico netto	45.198.797,65	50.159.740,18	4.960.942,53	11,0%
Percentuale mancata riscossione	95%	90%		

Con riferimento agli altri proventi della gestione corrente si segnala quanto segue.

- i **"diritti di segreteria"** registrano un incremento di circa euro 1 milione (+3% rispetto al 2021). L'andamento è da ricondurre principalmente ai maggiori flussi di pratiche presentate in via telematica al Registro delle imprese (+0,9 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente).
- **gli altri proventi della gestione corrente** evidenziano una diminuzione complessiva di 1,4 milioni di euro, che nel 2021 erano riferiti ai proventi

di natura commerciale per sponsorizzazioni correlate con i lavori di riqualificazione della facciata di Palazzo Giureconsulti (euro 1.377.429,96). Altre variazioni, in compensazione, sono rappresentate dai maggiori proventi per riaddebito spese in Convenzione con altri Enti, tra cui servizio SUAP con il Comune di Milano ed i Comuni del comprensorio provinciale (euro 444.262,98 rispetto ad euro 235.060,48 del 2021), il rimborso assicurativo per il sinistro occorso nei locali seminterrati di Palazzo Turati (euro 211.361,36), a saldo con la variazione in diminuzione delle rimanenze di dispositivi di firma digitale (-euro 411.356,59 euro rispetto al 2021).

Gli oneri correnti registrano i seguenti scostamenti rispetto ai dati di bilancio 2021:

- il **“costo del personale”** ammonta a 19,6 milioni (+1 mln rispetto al 2021) per effetto principalmente della rivalutazione del Fondo indennità di anzianità del personale in forza al 01/01/2001, in relazione al rinnovo contrattuale del personale non dirigente per gli anni 2019-2021. Le voci relative alle retribuzioni sono in linea con l'esercizio precedente, tenuto conto che l'incremento delle voci stipendiali è stato assorbito dalle somme accantonate al fondo spese per rinnovi contrattuale, e nonostante il turn over positivo del personale (26 nuove assunzioni e 15 dimissioni dal servizio);
- le **“spese di funzionamento”** (euro 27,5 mln) si riducono di circa il 4% (0,8 milioni) rispetto al 2021 per effetto, principalmente, di minori costi per servizi informatici e prestazioni tecniche (-682.000), minori costi per servizi di staff accentrati (-212.000), minori acquisti di dispositivi di firma digitale (-483.000) che compensano i maggiori oneri per manutenzioni extra-canone sugli immobili (+256.000) e utenze (+306.000).
- gli **“interventi economici”** ammontano a 31,7 milioni, in aumento di 2,6 milioni rispetto al 2021.

- gli **“ammortamenti e accantonamenti”** ammontano a complessivi 32,7 milioni di cui 5,2 milioni per ammortamenti, 22,0 milioni per svalutazione dei crediti da diritto annuale al 90% del valore nominale e 5,5 milioni per accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, come dettagliati alla corrispondente voce in commento di questa Nota integrativa.

La **gestione straordinaria** mantiene un andamento significativo, come per il 2021, e presenta un saldo positivo di 8,1 milioni di euro per effetto principalmente dell'allineamento dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale alle corrispondenti voci di credito, a seguito degli incassi registrati nell'anno, e per economie su risorse imputate ad iniziative promozionali in esercizi precedenti e rendicontate in misura inferiore rispetto alle assegnazioni. L'incremento della posta rispetto al 2021 (+4,2 milioni) è da porre in relazione principalmente con gli elevati importi incassati sulle somme iscritte a ruolo.

La **gestione finanziaria** segna un saldo positivo per euro 103.883,52, in diminuzione di euro 244.909,23, in ragione, principalmente dei proventi finanziari erogati dai Fondi Comuni di investimento nel 2021 (-euro 305.686,55), a saldo con maggiori interessi di mora introitati nel 2022 principalmente su crediti da diritto annuale iscritti a ruolo (+ euro 60.886,04).

Le disponibilità finanziarie di fine esercizio mostrano un incremento complessivo di euro 21,1 milioni rispetto al 2021, trainato principalmente dai flussi finanziari generati dalla gestione delle immobilizzazioni finanziarie (euro 10.153.417,16) che integrano i flussi positivi della gestione reddituale (euro 14.578.745,14), in linea con l'esercizio 2021 e derivanti principalmente dagli accantonamenti a fondi TFR, rischi ed oneri e ammortamenti per euro 12.578.225,95. Le risorse finanziarie complessive risultano assorbite dagli impieghi in investimenti nelle immobilizzazioni immateriali e materiali (euro 2.483.241,24) e nel rimborso di prestiti (euro 995.431,40). Di seguito si fornisce il prospetto di riconciliazione delle

variazioni della liquidità rispetto alle rilevazioni SIOPE ed il rendiconto finanziario elaborato con il metodo indiretto.

TABELLA N. 14 - RICONCILIAZIONE LIQUIDITÀ

Siope	Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
1400	Fondo di cassa dell'ente alla fine del periodo di riferimento (a)	207.150.645,82	183.929.431,35	23.221.214,47
2100	Disponibilità liquide libere alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie di cui:	850.001,00	850.001,52	-0,52
	Disponibilità liquide (b)	0,00	0,00	0,00
	Titoli azionari e quote di capitale (c)	850.001,00	850.001,52	-0,52
2200	Disponibilità liquide vincolate alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie (d)	0,00	2.104.142,59	-2.104.142,59
2300	Disponibilità liquide libere alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie (e)	0,00	0,00	0,00
	Giacenza su c/c postali al 31 dicembre (f)	645,65	3.911,25	-3.265,60
	Totale liquidità (a+b+d+e+f)	207.151.291,47	186.037.485,19	21.113.806,28

RENDICONTO FINANZIARIO

ALLEGATO 1 CIRCOLARE MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO N. 50114 DEL 09/04/2015

	31.12.2022	31.12.2021
A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile(perdita) dell'esercizio	6.806.777,69	6.432.174,85
Imposte sul reddito	1.327.252,49	1.303.180,64
Interessi passivi/(interessi attivi)	-103.883,30	-43.105,98
(Dividendi e proventi finanziari)	-0,22	-305.686,77
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-5.132,95	-4.039,94
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	8.025.013,71	7.382.522,80
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento a Fondi	7.437.701,42	6.908.713,32
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.140.524,53	4.616.319,06
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	1.262,72	-5.102.819,00
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	12.579.488,67	6.422.213,38
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	206.737,50	-204.619,09
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	-2.158.882,33	2.403.157,75
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	-1.192.419,03	934.644,68
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	382.131,65	11.039,79
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-1.021.640,77	-455.163,14
Altre variazioni del capitale circolante netto	-29.448,43	-
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-3.813.521,41	2.689.059,99
<i>Altre rettifiche</i>		
interessi incassati/(pagati)	103.883,30	43.105,98
Dividendi e proventi finanziari incassati	0,22	271.948,31
(imposte pagate)	-1.174.251,21	-1.241.622,36
variazione crediti per interessi incassati/pagati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-1.141.868,14	-688.903,46
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-2.212.235,83	-1.615.471,53
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	14.578.745,14	14.878.324,64

B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-1.790.385,89	-3.499.795,43
(investimenti)	-1.790.385,89	-3.499.795,43
prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-692.855,35	-1.040.037,22
(investimenti)	-692.855,35	-1.040.037,22
prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	9.907.628,79	169.788,84
(investimenti)	-245.788,37	-174.601,65
prezzo di realizzo disinvestimenti	10.153.417,16	344.390,49
Attività finanziarie non immobilizzate	106.104,99	120.877,12
(investimenti)	-49.659,56	-203.842,33
prezzo di realizzo disinvestimenti	155.764,55	324.719,45
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	7.530.492,54	-4.249.166,69
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Rimborso finanziamenti	-995.431,40	-261.839,41
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-995.431,40	-261.839,41
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a+b+c)	21.113.806,28	10.367.318,54
Disponibilità liquide al 1° gennaio	186.037.485,19	175.670.166,65
Disponibilità liquide al 31 dicembre	207.151.291,47	186.037.485,19

GESTIONE CORRENTE

La gestione corrente evidenzia un disavanzo di euro 1.411.296,21 a fronte di proventi correnti pari ad euro 109.698.633,89 ed oneri correnti per euro 111.109.930,10.

PROVENTI CORRENTI

DIRITTO ANNUALE euro 72.135.674,43

La posta si compone delle voci previste dal principio contabile di rilevazione del provento per diritto annuale recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c nonché delle disposizioni richiamate nella sezione "criteri di valutazione e principi contabili" del presente documento, cui si fa rinvio, e viene esposta al netto delle somme riferibili alla maggiorazione del 20% riscontate per competenza al 2023 poiché non correlate con i costi di realizzazione delle iniziative promozionali (euro 99.769,15).

Il valore di conto economico viene esposto al netto dei rimborsi effettuati nel corso dell'esercizio.

Nella tabella che segue viene riportato uno schema di riepilogo dei proventi attribuibili alla maggiorazione per l'annualità del diritto: a fronte di proventi netti dell'anno per euro 8.153.992,59 e proventi riscontati dall'annualità di diritto 2021 per euro 1.260.801,38, risultano consuntivate spese per euro 15.210.055,11 di cui 14.924.917,11 per iniziative dirette ed euro 285.138,00 per spese di personale e di struttura. Nonostante i costi siano superiori alle risorse disponibili, vengono riscontati proventi sul 2023, considerato che l'allocazione dei ricavi a ciascuna linea di progetto segue la stessa distribuzione indicata nel preventivo di spesa dei progetti approvato dal MISE, come precisato nella nota di Unioncamere in tema di trattamento contabile dei proventi da maggiorazione per il triennio 2020-2022. La Camera, quindi, ha finanziato i progetti anche con risorse aggiuntive destinando circa 5,2 milioni al progetto PID e 0,5 milioni al progetto internazionalizzazione.

TABELLA N. 15 – PROVENTI MAGGIORAZIONE DIRITTO ANNUALE ANNO 2022

esercizio 2022					
proventi lordi	11.829.107,03				
Diritto incassato	7.745.646,54				
Diritto a credito	4.083.460,49				
svalutazione crediti	-3.675.114,44				
proventi 2022 netti	8.153.992,59				
Risconti dal 2021	1.260.801,38				
Totale proventi	9.414.793,97				
oneri progetti 20%	14.924.917,11				
Linee di progetto	Preventivo	Proventi bilancio	Oneri bilancio	risconto	% distrib.
PID	4.333.500	4.076.996	9.431.126	-	50%
Turismo	2.598.638	2.719.328	2.619.559	99.769	25%
Internazionalizzazione	2.835.244	2.618.469	3.159.369	-	25%
Totale	9.767.382	9.414.793	15.210.055	99.769	

DIRITTI DI SEGRETERIA euro 33.640.886,51

La posta comprende gli importi versati dalle imprese per atti o servizi connessi con la gestione del Registro delle Imprese, dei registri e degli albi e per gli altri atti e servizi resi dalla CCIAA oltre alle sanzioni amministrative comminate per ritardate iscrizioni/modifiche al REA e per ordinanze, al netto degli importi rimborsati durante l'esercizio (v. tabella n. 16).

Come anticipato nella premessa al conto economico, i diritti di segreteria si incrementano del 3% (circa 1 mln rispetto al 2021), per effetto principalmente dei maggiori flussi di trasmissione degli atti telematici al Registro delle imprese.

TABELLA N. 16 - DIRITTI DI SEGRETERIA NETTI

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Variazione	Var. %
Registro Imprese	28.859.597,33	29.697.284,02	837.686,69	3%
Diritti ambiente	700.460,50	762.237,00	61.776,50	9%
Diritti marchi, brevetti, statistica e altri	168.996,96	152.641,89	-16.355,07	-10%
Diritti certificazioni estere	999.297,00	976.611,09	-22.685,91	-2%
CNS - BK e carte cronotachigrafiche	1.130.749,80	1.198.549,75	67.799,95	6%
Diritti albi e protesti	193.648,05	245.495,82	51.847,77	27%
Sanzioni	624.366,52	635.390,14	11.023,62	2%
Totale diritti di segreteria lordi	32.677.116,16	33.668.209,71	991.093,55	3%
Rimborsi diritti	-9.580,75	-27.323,20	-17.742,45	185%
Totale diritti di segreteria netti	32.667.535,41	33.640.886,51	973.351,10	3%

CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE

euro 3.362.588,81

La voce presenta la composizione evidenziata nella tabella n. 17.

La voce "contributi" si riferisce principalmente ai contributi riconosciuti dall'Unione Italiana delle Camere di Commercio, in adempimento della Convenzione per lo svolgimento dell'attività di vigilanza, nonché a contributi per cofinanziamento di iniziative promozionali di sistema a valere sulle risorse del Fondo perequativo nazionale.

La voce "convenzioni con altri Enti" si riferisce principalmente ai proventi derivanti dalle Convenzioni sottoscritte con il Comune di Milano e con gli altri Comuni aderenti per l'implementazione dei procedimenti digitali del SUAP.

La voce altri proventi include euro 211.361,36 il rimborso riconosciuto dalla compagnia assicuratrice a seguito del sinistro presso palazzo Turati.

TABELLA N. 17 – CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Variazione	Var %
- Affitti attivi e riaddebito spese ad organismi ospitati	1.277.476,33	1.362.580,38	85.104,05	7%
- Recupero oneri tenuta dell'Albo smaltitori	445.964,97	498.917,85	52.952,88	12%
- Rimborso personale distaccato	75.866,37	70.981,27	-4.885,10	-6%
- Convenzioni con altri Enti	235.060,48	444.262,98	209.202,50	89%
- Contributi	484.694,16	160.464,40	-324.229,76	-67%
-Riversam. avanzo azienda speciale	5.802,00	217.092,82	211.290,82	==
- Altri proventi e rimborsi	403.005,90	608.289,11	205.283,21	51%
Totale	2.927.870,21	3.362.588,81	434.718,60	15%

PROVENTI DA GESTIONE DI SERVIZI

euro 766.221,64

Corrispondono ai proventi derivanti dallo svolgimento di attività di natura commerciale e sono così composti:

TABELLA N. 18 - PROVENTI DA GESTIONE SERVIZI

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Variazione
Proventi da servizi in convenzione	286.470,51	0,00	-286.470,51
Concorsi a premi	384.360,00	389.736,00	5.376,00
Verifiche metriche	20.975,15	19.643,50	-1.331,65
Carnet ATA -TIR	43.573,00	70.799,00	27.226,00
Altri proventi	1.415.430,09	286.043,14	-1.129.386,95
Totale	2.150.808,75	766.221,64	-1.384.587,11

La posta segna una diminuzione di circa 1,4 milioni riferibile principalmente al provento di natura straordinaria nel 2021, per sponsorizzazioni connesse con i lavori di ristrutturazione della facciata di Palazzo Giureconsulti.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

euro 206.737,50

La voce in commento riporta il saldo netto tra rimanenze finali (euro 306.738,96) e rimanenze iniziali (euro 513.476,46) di dispositivi di firma digitale e modulistica per operazioni di sportello.

ONERI CORRENTI

Gli oneri correnti ammontano ad euro 111.109.930,10 e sono composti dalle voci che seguono.

PERSONALE

euro 19.645.685,97

Come anticipato in premessa al conto economico, il costo complessivo riferibile al personale dipendente segna un incremento del 5% (euro 1.003.180,26 in valore assoluto), principalmente per gli effetti del rinnovo del contratto del personale non dirigente per le annualità 2019-2021.

Con riferimento alle variazioni delle unità di personale si segnala che al 31.12.2022 i dipendenti erano 378, corrispondenti a 364 full-time, se si considera che 54 unità sono impiegate con contratto di lavoro a tempo parziale. Rispetto al 31 dicembre 2021, la variazione nella consistenza del personale deriva, a saldo, **dall'uscita di 15 dipendenti** (di cui n. 7 per dimissioni volontarie, n. 1 per mobilità volontaria presso altra Amministrazione, n. 7 per risoluzione rapporto di lavoro per raggiungimento limiti di età o anzianità contributiva) e **dall'assunzione di n. 26 unità di personale** (17 unità di cat. C e 4 unità di cat. D assunte a seguito prova selettiva per esami, 4 unità di cat. C ed 1 unità di cat. B per mobilità esterna).

Nella tabella n. 19 si riporta la ripartizione per categoria della consistenza del personale nell'esercizio 2022, comparato con la pianta organica, rideterminata con deliberazione di Giunta n. 8 del 10.10.2017 in n. 443 unità. Il mantenimento su valori inferiori a quelli determinati con dotazione organica persegue obiettivi di ottimizzazione delle risorse.

TABELLA N. 19 - SITUAZIONE ORGANICO CAMERALE

CATEGORIE	Dipendenti al 31.12.2021	Dipendenti al 31.12.2022	Dotazione organica per profili
Dirigenti	10	10	11
D3 -Responsabili di processi complessi ed esperti	7	7	10
D1 -Responsabili ed esperti di processi semplici	95	95	103
C - Assistente Amministrativo, contabile e tecnico	213	226	255
B3 - Operatore Amministrativo, tecnico e contabile	5	5	10
B1 - Esecutore tecnico e amministrativo	37	35	51
A - Addetto servizi ausiliari, custodia e portineria	0	0	3
TOTALE	367	378	443

Nella tabella n. 20 viene evidenziata la distribuzione dell'organico per area di attività.

TABELLA N. 20 - ORGANICO CAMERALE PER AREA DI ATTIVITÀ

AREA	Dipendenti al 31.12.2022
Comunicazione Coordinamento Strumenti e Progetti	34
Front End Registro delle Imprese	69
Personale Organizzazione e Sportelli	89
Sviluppo delle Imprese e Promozione del Territorio	21
Registro delle Imprese	41
Risorse e Patrimonio	55
Organi di Governo	24
Tutela del Mercato	35
Compliance e Qualità	10
TOTALE	378

Nel corso dell'anno 2022 non è stato impiegato personale selezionato da Agenzie per il lavoro interinale.

In aggiunta, si segnala che, nel corso del 2022, è stata comandata 1 risorsa presso la Camera di commercio al 50%, per frazione d'anno, e 3 dipendenti camerali sono stati distaccati presso altra Amministrazione.

Le principali voci di costo sono relative alle seguenti componenti di spesa.

Competenze al personale euro 13.980.855,74

La voce di bilancio comprende emolumenti, premi di produttività e rimborsi spese di missione erogati al personale dipendente, calcolati in base ai vigenti CCNL degli enti locali e sono in linea con l'esercizio precedente. Nel corso dell'esercizio 2022 è stato siglato il rinnovo contrattuale del personale dipendente per le annualità 2019-2021. L'incremento retributivo è stato assorbito mediante l'utilizzo dell'apposito fondo oneri appostato nei bilanci di esercizi precedenti.

Oneri sociali euro 3.399.520,50

La voce misura gli oneri sostenuti dall'Ente per contributi a favore di INPS ed INAIL.

Accantonamenti al T.F.R. euro 1.912.911,26

L'accantonamento è stato effettuato in conformità alle previsioni di legge ed esprime la quota di rivalutazione del trattamento di fine servizio dei dipendenti in forza presso l'Ente al 31/12/2022. La posta evidenzia un incremento di euro 907.833,89 rispetto all'esercizio precedente, che si riferisce principalmente alla rivalutazione del Fondo indennità di fine servizio del personale del personale dipendente non dirigente in forza al 01/01/2001, a seguito del rinnovo CCNL per le annualità 2019-2021.

Altri costi del personale euro 352.398,47

La voce, in aumento di euro 20.304,86 rispetto all'esercizio precedente, include principalmente gli importi relativi alla contribuzione per oneri di welfare aziendale (euro 238.872,55), alle borse di studio ai figli dei dipendenti (euro 40.200,00) ed al rimborso spese del personale distaccato presso altri Enti (euro 72.222,32).

FUNZIONAMENTO euro 27.017.869,78

L'aggregato evidenzia una diminuzione complessiva del 3% rispetto al consuntivo dell'anno precedente (- 808.415,97 in valore assoluto).

Di seguito il dettaglio delle voci di costo principali.

Prestazione di servizi euro 12.314.322,28

Nella tabella che segue vengono dettagliati i principali oneri.

TABELLA N. 21 – SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI

CATEGORIE	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Variazione	Var. %
- spese per servizi informatici e prestazioni tecniche	6.603.955,64	5.922.086,48	-681.869,16	-10%
- utenze luce, acqua e riscaldamento	823.537,94	1.130.937,68	307.399,74	37%
- manutenzioni ordinarie	988.234,40	1.260.369,30	272.134,90	28%
- buoni pasto, formazione e missioni del personale	360.291,51	407.325,44	47.033,93	13%
- servizi ausiliari	1.504.251,41	1.466.029,04	-38.222,37	-3%
- telefonia e reti di trasmissione	600.757,63	624.577,30	23.819,67	4%
- assicurazioni	141.043,86	134.096,78	-6.947,08	-5%
- spese postali e notifica sanzioni	277.623,67	270.183,96	-7.439,71	-3%
- spese per la riscossione delle entrate	177.905,77	233.436,70	55.530,93	31%
- Servizi di staff accentrati	727.191,88	514.992,27	-212.199,61	-29%
- altre spese per servizi	300.656,22	350.287,33	49.631,11	17%
Totale Spese di funzionamento	12.505.449,93	12.314.322,28	-191.127,65	-2%

La diminuzione complessiva è determinata in particolare da minori costi per servizi informatici e prestazioni tecniche, per servizi di staff accentrati, per acquisti di dispositivi di firma digitale, che compensano i maggiori oneri per manutenzioni extra-canone sugli immobili e utenze.

Godimento di beni di terzi **euro 379.176,43**

La posta evidenzia una diminuzione di euro 11.456,76 rispetto all'esercizio precedente e misura l'importo degli oneri per licenze software principalmente Microsoft e Dynamics 365, connesse con l'utilizzo dell'ERP (euro 286.226,88), nonché oneri di noleggio di autovetture (euro 30.724,80), di apparati multifunzione (euro 54.475,18), ed oneri di occupazione spazi per parcheggi auto (euro 7.749,57).

Oneri diversi di gestione **Euro 8.610.256,40**

La voce si riduce di euro 636.475,91 rispetto al 2021 e comprende le seguenti voci di spesa:

- **imposte e tasse** per euro 3.723.118,83 – con una diminuzione di 116.166,83 rispetto al 2021 – le voci principali si riferiscono: ad IMU per euro 2.110.578,00, ad IRAP per euro 1.193.829,49, ad IRES per euro 133.423,00 e ad altre imposte e tasse per euro 285.288,34.
- **versamenti al bilancio dello Stato** a seguito di norme di contenimento della spesa pubblica ed in applicazione della Legge di bilancio 2020 per euro 4.463.567,63, in linea con il 2021;
- **dispositivi di firma digitale** (euro 180.560,00). Si ricorda che dalla vendita dei dispositivi la Camera introita diritti di segreteria.
- **altre spese**, principalmente oneri di cancelleria, acquisto di libri e pubblicazioni e spese di gestione di immobili di proprietà per complessivi euro 243.009,94.

Si informa che il carico fiscale della Camera è stato stimato come segue:

- **IRES**: sulla base delle risultanze delle voci che compongono le varie categorie di redditi (capitale, fondiari, impresa, ecc.), tenuto conto della possibilità di compensare le perdite pregresse col reddito d'impresa.
- **IRAP ISTITUZIONALE**: la Camera versa l'imposta calcolandola interamente con il c.d. metodo retributivo previsto per le attività istituzionali. Il carico fiscale

complessivo per l'esercizio è stato quindi assolto mediante versamento di acconti mensili.

Quote associative sistema camerale **euro 5.585.670,08**

L'importo si riferisce alle quote di contribuzione a società e organismi del sistema camerale nazionale e regionale.

TABELLA N. 22 – QUOTE ASSOCIATIVE SISTEMA CAMERALE

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Variazioni
- Fondo Perequativo	2.204.676,43	2.215.447,30	10.770,87
- Unione Italiana delle Camere di Commercio	1.584.987,41	1.486.732,03	-98.255,38
- Unione Regionale delle Camere di Commercio	1.306.591,55	1.430.558,43	123.966,88
- Altre quote associative	456.744,00	452.932,32	-3.811,68
Totale	5.552.999,39	5.585.670,08	32.670,69

Spese organi istituzionali **euro 128.444,59**

Per effetto dell'applicazione del regime della gratuità degli incarichi degli organi amministrativi introdotta dal D.Lgs 219/2016, con decorrenza dal 10/12/2016, la voce si riferisce ai compensi ed ai rimborsi erogati ai componenti del Collegio dei Revisori (euro 47.931,34), ai componenti dell'OIV (euro 43.141,50), ai componenti di commissioni camerali (euro 36.030,73) e ad oneri previdenziali accessori per euro 1.341,02.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è in diminuzione di euro 2.026,34.

INTERVENTI ECONOMICI **euro 31.737.300,96**

L'importo complessivo, in aumento del 9% rispetto al 2021, include il contributo di gestione all'azienda speciale Formaper (euro 1.294.568,00), iscritto nella misura deliberata dal rispettivo Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del preventivo economico (- 207.968,00 rispetto al 2021).

La spesa per interventi economici diretti segna un incremento complessivo di

euro 2.790.310,72 rispetto al 2021, attestandosi ad euro 30.442.732,96; in particolare, le iniziative finanziate con la maggiorazione del diritto annuale ammontano ad euro 14.924.917,11. Per ogni dettaglio si rinvia alla Relazione sulla gestione.

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

euro 32.709.073,39

La voce comprende:

- gli **ammortamenti** delle immobilizzazioni materiali e immateriali per euro 5.140.524,53 (in aumento di euro 524.245,47 per effetto, in particolare, della capitalizzazione degli oneri di rifacimento della facciata di palazzo Giureconsulti e degli oneri connessi con l'implementazione del CRM);
- gli **accantonamenti al fondo svalutazione crediti da diritto annuale** per euro 22.043.758,70, si riducono di euro 1.225.801,70 rispetto al 2021 per effetto della minore percentuale di svalutazione applicata ai crediti di competenza (il 90% contro il 95% del 2021). L'accantonamento ai fondi svalutazione crediti per diritto annuale, viene effettuato seguendo i criteri prescritti dal principio contabile recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c del 5/2/2009 e tenuto conto dei dati forniti dalla società Infocamere e cioè applicando, al valore nominale dei crediti, la percentuale media di mancata riscossione relativa alle due ultime annualità del diritto per le quali si è proceduto all'emissione dei ruoli esattoriali da almeno un anno;
- l'**accantonamento al fondo rischi e spese future** per euro 5.524.790,16. Le voci accantonate sono riferite a:
 - o **Fondi rischi per euro 4.700.000,00** accantonati a copertura di contenziosi (per euro 3.700.000 in attesa degli esiti della sentenza di appello nei confronti di Axa Assicurazioni e per euro 1.000.000 anche in relazione a possibili rischi di contenzioso per i lavori di riqualificazione dell'edificio di via delle Orsole)

- o **Fondi spese future** accantonati per stima di oneri relativi a compensi agli organi camerali a seguito di emanazione di un decreto del Ministro delle imprese e del Made in Italy del 13/03/23 in corso di firma presso la Corte dei conti (**euro 360.000**); per stima di oneri da destinare al nuovo ordinamento professionale oltre che per rinnovo CCNL del personale dirigente per gli anni 2019-2021 (**153.000 euro**); per stima di maggiore IRES derivante dalla recente risoluzione dell'Agenzia delle Entrate in merito all'applicazione del beneficio fiscale dell'art bonus (**186.000 euro**); per contributo al fondo di gestione del Consorzio Villa Reale e Parco di Monza per l'anno 2022 (**125.000 euro**).

GESTIONE FINANZIARIA

euro 103.883,52

La gestione finanziaria si compone di proventi ricorrenti, per euro 151.650,95 (-241.028,37 rispetto al 2021), a saldo con oneri finanziari pari ad euro 47.767,43 (in diminuzione di euro 3.880,86).

I proventi finanziari sono relativi principalmente ad interessi attivi maturati sulle anticipazioni per indennità di anzianità concesse a dipendenti oltre che interessi di mora riversati dagli agenti della riscossione sui crediti da diritto annuale iscritti a ruolo.

Nel 2021, a questi si aggiungevano euro 305.686,55 di ricavi non ricorrenti relativi alla distribuzione delle quote capitale dei Fondi Comuni di investimento ICT e Sistema Infrastrutture.

Gli oneri finanziari si riferiscono agli interessi passivi maturati sul mutuo contratto a suo tempo dalla Camera di commercio di Monza Brianza a parziale copertura dei costi connessi all'acquisto dell'immobile di Via Cavallotti a Monza, nonché agli interessi liquidati a saldo, per rimborso anticipato del mutuo nel corso dell'esercizio.

Il saldo positivo della gestione presenta proventi per euro 8.272.496,24 ed oneri per euro 158.305,86.

La voce relativa ai proventi straordinari si compone di:

- **plusvalenze** derivanti da operazioni inerenti le partecipazioni camerali (euro 7.424,36 a seguito della liquidazione delle partecipazioni in Expo 2015 e Milano Serravalle).
- **sopravvenienze attive** per euro 8.265.071,88 relative a minori debiti per iniziative di promozione economica per spese rendicontate dai beneficiari in misura inferiore rispetto all'importo del contributo assegnato e, principalmente, ad allineamento dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale all'importo dei crediti, ove eccedenti per effetto degli incassi da ruoli esattoriali registrati nell'anno. Di fatto, la rendicontazione dei ruoli messa a disposizione dall'Agenzia delle Entrate evidenzia percentuali di incasso mediamente superiori a quelle desumibili dalle statistiche utilizzate per il calcolo della svalutazione dei crediti.

La voce relativa agli oneri si riferisce a sopravvenienze passive relative a somme iscritte a credito in esercizi precedenti ma rivelatesi non incassabili o già compensate con pagamenti effettuati, nonché ad oneri riferibili ad esercizi precedenti (euro 143.523,09), a diritti compensati dagli utenti in sede di liquidazione del diritto annuale per annualità non iscritte nei crediti (euro 12.491,36) ed infine a minusvalenze per dismissione di immobilizzazioni materiali e finanziarie (euro 2.291,41).

ALLEGATI

- Attestazione dei tempi di pagamento
- Prospetti SIOPE
- Conto consuntivo in termini di cassa – ENTRATE
- Conto consuntivo in termini di cassa – USCITE
- Conto economico riclassificato



Prospetto di cui all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

Euro 1.111.576,11

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori.

-26 giorni

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

La Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi si avvale di un sistema di gestione elettronico dell'intero ciclo passivo per l'acquisizione di beni e servizi ed ha definito, per ciascuna fase del ciclo dei pagamenti, i tempi massimi in termini di giorni necessari per il passaggio da una fase all'altra, in modo da assicurare la tempestività dei pagamenti.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati pagamenti di fatture per transazioni commerciali per un importo complessivo di circa euro 26,91 mln, con un tempo medio di pagamento di 4 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Milano, 23 Febbraio 2023

f.to Il Presidente

Carlo Sangalli

f.to Il Dirigente Area Risorse e Patrimonio

Irene Caramaschi

Prospetti SIOPE

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO MONZA-BRIANZA LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2022

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 26-gen-2023

Data stampa 31-gen-2023

Importi in EURO

031359746 - CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO - MONZA - BRIANZA - LODI

**Importo a tutto il
periodo**

CONTO CORRENTE PRINCIPALE

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	183.929.431,35
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	137.931.824,96
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	114.710.610,49
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	207.150.645,82
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	850.001,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	264.534,04
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	225.765,78
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	207.111.877,56

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO MONZA-BRIANZA
LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2022

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 26-gen-2023

Data stampa 31-gen-2023

Importi in EURO

031359746 - CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO - MONZA - BRIANZA - LODI **Importo nel periodo** **Importo a tutto il periodo**

DIRITTI **4.370.869,95** **88.683.318,02**

1100	Diritto annuale	1.631.746,71	53.090.825,84
1200	Sanzioni diritto annuale	231.333,38	1.451.111,61
1300	Interessi moratori per diritto annuale	31.861,53	197.898,89
1400	Diritti di segreteria	2.415.503,13	33.309.503,50
1500	Sanzioni amministrative	60.425,20	633.978,18

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI **56.492,67** **1.052.392,62**

2101	Vendita pubblicazioni	12.698,65	27.597,84
2201	Proventi da verifiche metriche	1.226,10	21.609,06
2202	Concorsi a premio	34.721,20	458.782,99
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	7.846,72	544.402,73

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **0,00** **436.983,68**

3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	0,00	80.637,06
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	0,00	13.296,80
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	0,00	119.290,33

3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	0,00	217.092,82
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	0,00	6.666,67

ALTRE ENTRATE CORRENTI
655.637,88
2.782.653,38

4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	0,00	34.683,51
4103	Rimborsi spese dalle Aziende Speciali	0,00	33.894,12
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	51.939,31	1.509.452,74
4199	Sopravvenienze attive	0,00	76.680,22
4202	Altri fitti attivi	600.226,59	1.075.311,04
4204	Interessi attivi da altri	3.471,76	43.762,17
4205	Proventi mobiliari	0,22	0,22
4499	Altri proventi finanziari	0,00	8.869,36

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI
5.136.952,36
10.133.354,43

5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	0,00	4.734.188,39
5304	Alienazione di altri titoli	5.136.952,36	5.399.166,04

OPERAZIONI FINANZIARIE
1.655.456,16
32.737.680,24

7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	0,00	44.000,00
7350	Restituzione fondi economali	5.014,50	5.709,58
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	2.903,60	48.088,09
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	12.215,40	154.234,00
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	1.873,68	27.403,05
7500	Altre operazioni finanziarie	1.633.448,98	32.458.245,52

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI
0,00
2.105.442,59

8200	Mutui e prestiti	0,00	2.105.442,59
------	------------------	------	--------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE
0,00
0,00

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI
11.875.409,02
137.931.824,96

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO
MONZA-BRIANZA LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2022

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 26-gen-2023

Data stampa 31-gen-2023

Importi in EURO

**031359746 - CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO - MONZA -
BRIANZA - LODI**

Importo nel periodo

**Importo a tutto il
periodo**

PERSONALE

2.464.400,56

18.795.235,22

1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	1.428.619,82	9.698.113,49
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	36.073,19	64.103,52
1103	Arretrati di anni precedenti	416.979,94	416.979,94
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	52.341,66	1.147.003,14
1202	Ritenute erariali a carico del personale	266.568,41	2.983.009,62
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.259,01	76.810,12
1301	Contributi obbligatori per il personale	215.669,73	3.302.206,28
1302	Contributi aggiuntivi	452,99	4.707,30
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	40.200,00	40.200,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	136,36	241.909,70
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.099,45	10.577,41
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	0,00	807.354,80
1599	Altri oneri per il personale	0,00	2.259,90

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

874.699,13

10.994.846,68

2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	9.188,50	174.347,50
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	30,71	2.423,42
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.290,95	43.232,54

2104	Altri materiali di consumo	3.573,00	61.414,69
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co. e occasionali	0,00	307,92
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	0,00	126.955,42
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	0,00	280,97
2112	Spese per pubblicità	831,26	25.425,31
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	97.394,61	1.547.607,71
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	25.117,73	288.080,96
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	17.526,00	563.248,29
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	64.052,47	735.044,40
2118	Riscaldamento e condizionamento	13.116,91	216.581,96
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	81.025,23	221.465,17
2121	Spese postali e di recapito	0,00	176.418,51
2122	Assicurazioni	11.410,15	135.447,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	377.687,48	1.951.985,37
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	20.544,19	1.170.156,77
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.788,00	28.189,58
2126	Spese legali	486,91	31.677,59
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	0,00	6.547,75
2298	Altre spese per acquisto di servizi	142.876,03	3.445.261,54
2299	Acquisto di beni e servizi derivato da sopravvenienze passive	1.759,00	42.746,31

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

3.416.581,95

35.202.386,92

3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	0,00	4.463.567,63
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	1.107.723,65	2.215.447,30
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	2.562,00	1.489.294,03
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	0,00	1.779.070,43
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	0,00	314.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	16.000,00	1.604.878,14
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.134.185,93	17.160.326,37
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	156.110,37	6.175.803,02

ALTRE SPESE CORRENTI

1.671.515,15

7.968.478,79

4101	Rimborso diritto annuale	2.103,07	87.208,98
4102	Restituzione diritti di segreteria	356,51	30.395,63
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00	10.267,10
4201	Noleggi	2.285,02	73.780,91
4202	Locazioni	0,00	4.814,34
4205	Licenze software	0,00	71.462,66
4305	Interessi su mutui	0,00	47.767,43
4401	IRAP	74.602,91	1.133.533,21
4402	IRES	12.215,40	40.718,00
4403	I.V.A.	331.093,01	3.679.518,69
4405	ICI	1.055.289,00	2.110.578,00
4499	Altri tributi	183.613,47	437.629,67
4505	Indennità e rimborso spese per Collegio dei revisori	3.571,99	40.515,79
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.496,00	45.172,64
4507	Commissioni e Comitati	336,34	41.953,44
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,00	933,76
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	0,00	489,60
4513	Altri oneri della gestione corrente	3.552,43	111.738,94

INVESTIMENTI FISSI

261.421,40

4.276.386,17

5102	Fabbricati	327,00	2.542.510,69
5103	Impianti e macchinari	41.320,30	270.829,73
5104	Mobili e arredi	0,00	141.065,43
5149	Altri beni materiali	0,00	5.545,00
5152	Hardware	244,98	9.225,83
5155	Acquisizione o realizzazione software	32.611,00	656.452,19
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	417.608,71
5203	Conferimenti di capitale	186.918,12	233.148,59

OPERAZIONI FINANZIARIE

4.052.195,20

36.477.845,31

7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	0,00	25.000,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	700,00	7.200,00

7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private	0,00	49.659,56
7500	Altre operazioni finanziarie	4.051.495,20	36.395.985,75

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

0,00 995.431,40

8200	Rimborso mutui e prestiti	0,00	995.431,40
------	---------------------------	------	------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00 0,00

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI

12.740.813,39 114.710.610,49

	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	101.620.587	105.937.025
c) contributi in conto esercizio	484.694	160.464
c.3) contributi da altri enti pubblici	476.139	149.092
c.4) contributi dall'Unione europea	8.555	11.372
e) proventi fiscali e parafiscali	68.468.358	72.135.674
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	32.667.535	33.640.887
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	204.619	-206.738
5) altri ricavi e proventi	4.593.985	3.968.346
b) altri ricavi e proventi	4.593.985	3.968.346
Totale valore della produzione (A)	106.419.191	109.698.633
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
7) per servizi	41.790.879	44.180.068
a) erogazione di servizi istituzionali	29.154.958	31.737.301
b) acquisizione di servizi	12.505.450	12.313.953
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro		369
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	130.471	128.445
8) per godimento di beni di terzi	390.633	379.176
9) per il personale	18.642.105	19.645.686
a) salari e stipendi	13.963.751	13.980.856
b) oneri sociali	3.341.183	3.399.521
c) trattamento di fine rapporto	1.005.077	1.912.911
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	332.094	352.398
10) ammortamenti e svalutazioni	27.885.879	27.184.284
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	492.805	760.820
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.123.514	4.379.705
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	23.269.560	22.043.759
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi	5.811.052	5.524.790
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	14.799.732	14.195.927
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	4.454.008	4.463.568
b) altri oneri diversi di gestione	10.345.724	9.732.359
Totale costi (B)	109.320.280	111.109.931
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.901.089	-1.411.298
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazione, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese co	305.687	0
16) altri proventi finanziari	86.993	151.651
17) interessi ed altri oneri finanziari	43.887	47.767
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+/-17bis)	348.793	103.884
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni	5.065.726	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	5.065.726	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrिवibili al n. 5)	4.051.205	8.272.496
- plusvalenze da alienazioni	4.800	7.424
- altri proventi	4.046.405	8.265.072
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrिवibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti)	132.459	158.305
- minusvalenze da alienazioni	760	2.291
- altri oneri	131.699	156.014
Totale delle partite straordinarie (20-21)	3.918.746	8.114.191
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	6.432.176	6.806.777
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	6.432.176	6.806.777

PREVISIONI DI CASSA IN TERMINI DI ENTRATE - CONSUNTIVO 2022			
SIOPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022
	DIRITTI	80.121.582	88.683.318
E-1100	Diritto annuale	47.000.000	53.090.826
E-1200	Sanzioni diritto annuale	270.000	1.451.112
E-1300	Interessi moratori per diritto annuale	70.000	197.899
E-1400	Diritti di segreteria	32.197.681	33.309.504
E-1500	Sanzioni amministrative	583.901	633.978
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	632.579	1.052.393
	Entrate derivanti dalla vendita di beni	37.032	27.598
E-2101	Vendita pubblicazioni	37.032	27.598
	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	595.547	1.024.795
E-2201	Proventi da verifiche metriche	21.886	21.609
E-2202	Concorsi a premio	355.200	458.783
E-2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	218.461	544.403
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	460.000	436.984
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	300.000	213.224
E-3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	-	80.637
E-3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	200.000	13.297
E-3124	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	100.000	119.290
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	160.000	223.759
E-3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	160.000	217.093
E-3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	-	6.667
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	3.008.716	2.782.653
	Concorsi, recuperi e rimborsi	2.299.716	1.654.711
E-4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	75.000	34.684
E-4103	Rimborso spese dalle Aziende speciali	24.716	33.894
E-4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.000.000	1.509.453
E-4199	Sopravvenienze attive	200.000	76.680
	Entrate patrimoniali	709.000	1.127.943
E-4202	Altri fitti attivi	664.000	1.075.311
E-4204	Interessi attivi da altri	45.000	43.762
E-4499	Altri proventi finanziari	-	8.869
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	-	10.133.354
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	-	10.133.354
E-5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	-	4.734.188
E-5304	Alienazione di altri titoli	-	5.399.166
	OPERAZIONI FINANZIARIE	27.055.000	32.737.680
	Restituzione depositi versati dall'Ente	-	44.000
E-7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-	44.000
	Restituzione fondi economali	5.000	5.710
E-7350	Restituzione fondi economali	5.000	5.710
	Riscossione di crediti	50.000	229.725
E-7401	Riscossione di crediti da Camere di commercio	-	48.088
E-7403	Riscossione di crediti da altre Amministrazioni pubbliche	-	154.234
E-7406	Riscossione di crediti da dipendenti	50.000	27.403
	Altre operazioni finanziarie	27.000.000	32.458.246
E-7500	Altre operazioni finanziarie	27.000.000	32.458.246
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	-	2.105.443
	Mutui e prestiti	-	2.105.443
E-8200	Mutui e prestiti	-	2.105.443
	TOTALE ENTRATE	111.277.877	137.931.825

				PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2022								
				Missione	011	012	012	016	032	032	90	91
					Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
				Programma	005	004	004	005	002	003	001	001
					Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
				Divisione COFOG	4	1	4	4	1	1	1	1
					AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
				Gruppo COFOG	1	3	1	1	1	3	3	3
					Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
				Missione-Programma Funzione istituzionale	011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
SOIPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022									
	PERSONALE	19.539.500	18.795.235	2.947.362	7.625.442	2.095.333	-	551.189	5.575.908	-	-	-
	Competenze a favore del personale	10.257.000	10.179.197	1.596.244	4.129.817	1.134.799	-	298.515	3.019.822	-	-	-
U-1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	10.200.000	9.698.113	1.520.803	3.934.636	1.081.167	-	284.407	2.877.101	-	-	-
U-1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	57.000	64.104	10.052	26.008	7.146	-	1.880	19.017	-	-	-
U-1103	Arretrati anni precedenti	-	416.980	65.388	169.174	46.486	-	12.228	123.704	-	-	-
	Ritenute a carico del personale	4.750.000	4.206.823	659.690	1.706.756	468.986	-	123.369	1.248.022	-	-	-
U-1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.500.000	1.147.003	179.867	465.352	127.870	-	33.637	340.277	-	-	-
U-1202	Ritenute erariali a carico del personale	3.100.000	2.983.010	467.779	1.210.241	332.552	-	87.480	884.958	-	-	-
U-1203	Altre ritenute al personale per conto terzi	150.000	76.810	12.045	31.163	8.563	-	2.253	22.787	-	-	-
	Contributi a carico dell'ente	3.402.500	3.306.914	518.571	1.341.653	368.662	-	96.979	981.049	-	-	-
U-1301	Contributi obbligatori per il personale	3.400.000	3.302.206	517.833	1.339.743	368.137	-	96.840	979.653	-	-	-
U-1302	Contributi aggiuntivi	2.500	4.707	738	1.910	525	-	138	1.396	-	-	-
	Interventi assistenziali	285.000	282.110	44.239	114.455	31.450	-	8.273	83.692	-	-	-
U-1401	Borse di studio e sussidi per il personale	40.000	40.200	6.304	16.310	4.482	-	1.179	11.926	-	-	-
U-1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	245.000	241.910	37.935	98.146	26.969	-	7.094	71.766	-	-	-
	Altre spese di personale	845.000	820.192	128.618	332.761	91.437	-	24.053	243.323	-	-	-
U-1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	40.000	10.577	1.659	4.291	1.179	-	310	3.138	-	-	-
U-1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	790.000	807.355	126.605	327.553	90.006	-	23.676	239.515	-	-	-
U-1599	Altri oneri per il personale	15.000	2.260	354	917	252	-	66	670	-	-	-
	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	12.535.000	10.994.847	75.084	3.954.065	109.269	-	12.171	6.844.257	-	-	-
	- Acquisto di beni e servizi	12.535.000	10.994.847	75.084	3.954.065	109.269	-	12.171	6.844.257	-	-	-
U-2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	290.000	174.348	-	-	6.000	-	-	168.348	-	-	-
U-2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	7.000	2.423	-	-	2.000	-	-	423	-	-	-
U-2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	40.000	43.233	10.000	-	-	-	-	33.233	-	-	-
U-2104	Altri materiali di consumo	50.000	61.415	-	-	-	-	-	61.415	-	-	-
U-2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	-	308	-	-	-	-	-	308	-	-	-
U-2108	Corsi di formazione per il proprio personale	100.000	126.955	19.908	51.507	14.153	-	3.723	37.663	-	-	-
U-2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	-	281	-	-	-	-	-	281	-	-	-
U-2112	Spese per pubblicità	30.000	25.425	-	-	-	-	-	25.425	-	-	-
U-2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.600.000	1.547.608	-	-	-	-	-	1.547.608	-	-	-
U-2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	270.000	288.081	45.175	116.878	32.116	-	8.448	85.464	-	-	-
U-2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.100.000	563.248	-	-	-	-	-	563.248	-	-	-
U-2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	700.000	735.044	-	-	-	-	-	735.044	-	-	-
U-2118	Riscaldamento e condizionamento	180.000	216.582	-	-	-	-	-	216.582	-	-	-
U-2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	200.000	221.465	-	-	-	-	-	221.465	-	-	-
U-2121	Spese postali e di recapito	250.000	176.419	-	176.419	-	-	-	-	-	-	-
U-2122	Assicurazioni	143.000	135.447	-	-	-	-	-	135.447	-	-	-
U-2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.000.000	1.951.985	-	164.000	55.000	-	-	1.732.985	-	-	-
U-2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	700.000	1.170.157	-	-	-	-	-	1.170.157	-	-	-
U-2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	25.000	28.190	-	-	-	-	-	28.190	-	-	-
U-2126	Spese legali	50.000	31.678	-	-	-	-	-	31.678	-	-	-
U-2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	-	6.548	-	-	-	-	-	6.548	-	-	-
U-2298	Altre spese per acquisto di servizi	3.800.000	3.445.262	-	3.445.262	-	-	-	-	-	-	-
U-2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	-	42.746	-	-	-	-	-	42.746	-	-	-

			PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2022								
			Missione	011	012	012	016	032	032	90	91
				Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Programma	005	004	004	005	002	003	001	001
				Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Divisione COFOG	4	1	4	4	1	1	1	1
				AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
			Gruppo COFOG	1	3	1	1	1	3	3	3
				Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
			Missione-Programma Funzione istituzionale	011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
SIOPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022								
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	39.964.008	35.202.387	24.479.077	1.029.620	1.029.620	4.200.503	-	4.463.568	-	-
	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	10.464.008	10.261.379	5.797.812	-	-	-	-	4.463.568	-	-
U-3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	4.454.008	4.463.568	-	-	-	-	-	4.463.568	-	-
U-3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.220.000	2.215.447	2.215.447	-	-	-	-	-	-	-
U-3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	1.600.000	1.489.294	1.489.294	-	-	-	-	-	-	-
U-3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali della Camere di commercio	1.900.000	1.779.070	1.779.070	-	-	-	-	-	-	-
U-3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	290.000	314.000	314.000	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	29.500.000	24.941.008	18.681.265	1.029.620	1.029.620	4.200.503	-	-	-	-
U-3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	4.700.000	1.604.878	1.604.878	-	-	-	-	-	-	-
U-3203	Atri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	20.000.000	17.160.326	13.041.848	514.810	514.810	3.088.859	-	-	-	-
U-3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	4.800.000	6.175.803	4.034.539	514.810	514.810	1.111.645	-	-	-	-
	ALTRE SPESE CORRENTI	8.212.600	7.968.479	206.216	1.786.172	626.489	-	218.898	5.082.936	-	47.767
	Rimborsi	86.000	127.872	10.267	30.396	-	-	-	87.209	-	-
U-4101	Rimborso diritto annuale	64.000	87.209	-	-	-	-	-	87.209	-	-
U-4102	Rimborso diritti di segreteria	15.000	30.396	-	30.396	-	-	-	-	-	-
U-4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	7.000	10.267	10.267	-	-	-	-	-	-	-
	Godimento di beni di terzi	287.000	150.058	-	-	11.418	-	-	138.640	-	-
U-4201	Noleggi	80.000	73.781	-	-	11.418	-	-	62.363	-	-
U-4202	Locazioni	7.000	4.814	-	-	-	-	-	4.814	-	-
U-4205	Licenze software	200.000	71.463	-	-	-	-	-	71.463	-	-
	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	37.000	47.767	-	-	-	-	-	-	-	47.767
U-4305	Interessi su mutui	37.000	47.767	-	-	-	-	-	-	-	47.767
	Imposte e tasse	7.650.000	7.401.978	195.949	1.755.777	573.118	-	131.786	4.745.348	-	-
U-4401	IRAP	1.300.000	1.133.533	87.556	320.051	320.051	-	129.109	276.767	-	-
U-4402	IRES	250.000	40.718	-	-	-	-	-	40.718	-	-
U-4403	IVA	3.500.000	3.679.519	108.392	1.435.726	253.067	-	2.678	1.879.655	-	-
U-4405	ICI	2.100.000	2.110.578	-	-	-	-	-	2.110.578	-	-
U-4499	Altri tributi	500.000	437.630	-	-	-	-	-	437.630	-	-
	- Altre spese correnti	152.600	240.804	-	-	41.953	-	87.112	111.739	-	-
U-4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	66.000	40.516	-	-	-	-	40.516	-	-	-
U-4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	42.300	45.173	-	-	-	-	45.173	-	-	-
U-4507	Commissioni e Comitati	38.800	41.953	-	41.953	-	-	-	-	-	-
U-4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	934	-	-	-	-	934	-	-	-
U-4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	5.500	490	-	-	-	-	490	-	-	-
U-4513	Altri oneri della gestione corrente	-	111.739	-	-	-	-	-	111.739	-	-

			PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2022								
			Missione	011	012	012	016	032	032	90	91
				Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Programma	005	004	004	005	002	003	001	001
				Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Divisione COFOG	4	1	4	4	1	1	1	1
				AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
			Gruppo COFOG	1	3	1	1	1	3	3	3
				Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
			Missione-Programma Funzione istituzionale	011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
SIOPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022								
	INVESTIMENTI FISSI	5.265.000	4.276.386	417.609	270.830	-	-	-	3.587.948	-	-
	Immobilizzazioni materiali e immateriali	4.965.000	4.043.238	417.609	270.830	-	-	-	3.354.799	-	-
U-5102	Fabbricati	3.500.000	2.542.511	-	-	-	-	-	2.542.511	-	-
U-5103	Impianti e macchinari	500.000	270.830	-	270.830	-	-	-	-	-	-
U-5104	Mobili e arredi	100.000	141.065	-	-	-	-	-	141.065	-	-
U-5149	Altri beni materiali	65.000	5.545	-	-	-	-	-	5.545	-	-
U-5152	Hardware	100.000	9.226	-	-	-	-	-	9.226	-	-
U-5155	Acquisizione o realizzazione software	-	656.452	-	-	-	-	-	656.452	-	-
U-5199	Altre immobilizzazioni immateriali	700.000	417.609	417.609	-	-	-	-	-	-	-
	Immobilizzazioni finanziarie	300.000	233.149	-	-	-	-	-	233.149	-	-
U-5203	Conferimenti di capitale	300.000	233.149	-	-	-	-	-	233.149	-	-
	OPERAZIONI FINANZIARIE	27.260.600	36.477.845	49.660	-	-	-	-	-	36.428.186	-
	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	25.000	-	-	-	-	-	-	25.000	-
U-7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	-	25.000	-	-	-	-	-	-	25.000	-
	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	10.600	7.200	-	-	-	-	-	-	7.200	-
U-7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	10.600	7.200	-	-	-	-	-	-	7.200	-
	Concessione di crediti	250.000	49.660	49.660	-	-	-	-	-	-	-
U-7405	Concessione di crediti a famiglie	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private	-	49.660	49.660	-	-	-	-	-	-	-
	Altre operazioni finanziarie	27.000.000	36.395.986	-	-	-	-	-	-	36.395.986	-
U-7500	Altre operazioni finanziarie	27.000.000	36.395.986	-	-	-	-	-	-	36.395.986	-
	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	271.000	995.431	-	-	-	-	-	-	-	995.431
	Rimborso mutui e prestiti	271.000	995.431	-	-	-	-	-	-	-	995.431
U-8200	Rimborso mutui e prestiti	271.000	995.431	-	-	-	-	-	-	-	995.431
	TOTALE SPESE	113.047.708	114.710.610	28.175.007	14.666.129	3.860.711	4.200.503	782.258	25.554.617	36.428.186	1.043.199

Allegato 1

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO AL 31.12.2022

Signor Presidente,

Signori Consiglieri,

Ai sensi dell'art. 30 comma 3 del D.P.R. 254/2005, "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio" e in coerenza con le disposizioni contenute nell'art. 20 del decreto legislativo n. 123 del 30 giugno 2011 "Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa, a norma dell'art. 49 della Legge 196/2009", il Collegio dei Revisori, istituito con Delibera di Giunta n. 47, del 28 marzo 2022 come integrato dalla successiva nomina del 14 giugno 2022, ha svolto **l'esame del bilancio d'esercizio 2022**, approvato nell'ambito della seduta di Giunta del 17 aprile 2023.

Il bilancio dell'esercizio 2022 viene posto a confronto con il bilancio d'esercizio 2021.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Sono stati allegati al bilancio d'esercizio 2022, ai sensi dell'art. 5, comma 3 e 6 del DM 27 marzo 2013, i seguenti documenti:

- conto consuntivo in termini di cassa;
- rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite dal DPCM 18 settembre 2012;
- prospetti SIOPE di cui all'art.77 quater, comma 11, del DL n.112/2008, convertito in legge n. 133/2008;
- conto economico riclassificato ai sensi dell'articolo 24 comma 2 del D.P.R. 254/2005;
- rendiconto finanziario.

Inoltre,

- ai sensi dell'articolo 41 del DL 66/2014 è stata resa l'attestazione dei tempi medi di pagamento per l'anno 2022;
- è, infine, allegato al bilancio della Camera di commercio il bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale camerale Formaper, approvato dal rispettivo Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 30 marzo 2023, che evidenzia un avanzo economico di euro 24.989,87.

A tal proposito, si precisa che il Collegio ha acquisito il parere favorevole dell'organo di controllo al bilancio dell'azienda speciale Formaper.

Con riferimento alla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi si rileva, in via preliminare, che il bilancio al 31 dicembre 2022 chiude con un avanzo economico di esercizio pari ad euro 6.806.777,69.

L'esame è stato svolto mediante l'analisi e la verifica della documentazione prodotta dall'Ente e trasmessa, per il relativo parere di competenza.

Il Collegio ha previamente acquisito il bilancio di verifica e in data 4 aprile 2023 (Verbale n. 4/2023) sono stati effettuati specifici approfondimenti relativi a:

- incremento dei proventi da Diritto annuale rispetto al consuntivo 2021;
- incremento dei proventi della gestione straordinaria, con particolare riferimento alle ragioni dello scostamento rispetto al preconsuntivo;

- Incremento della voce interventi economici e delle risorse assorbite dai progetti finanziati con la maggiorazione del diritto annuale;
- incremento degli ammortamenti rispetto al 2021;
- criteri di valutazione adottati per gli accantonamenti effettuati a fondi rischi e spese futuri
- verifica dell'applicazione del principio di valutazione delle partecipazioni in imprese controllate e collegate
- situazione contabile dei Fondi Comuni di investimento, a confronto con i rispettivi valori NAV, e copertura dei rischi di svalutazione delle quote.

L'esame è stato svolto con il coinvolgimento dei rappresentanti dell'Ente camerale, al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risultati, nel suo complesso, attendibile.

Il Collegio, nel rammentare che la redazione del bilancio compete all'Organo Amministrativo della Camera, ritiene che

- a seguito dell'esame, come sopra descritto, i cui esiti sono riportati nel verbale n. 6 del 2023, cui la presente relazione è allegata e forma parte integrante,
- tenuto conto degli elementi informativi e dei chiarimenti forniti dall'Ente anche in occasione del Collegio dello scorso 4 aprile,

il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio ai sensi dell'art. 30 del D.P.R. 254/2005 e dell'art. 20 comma 3 del decreto legislativo n. 123/2011.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31/12/2022 a confronto con i saldi al 31/12/2021:

STATO PATRIMONIALE	Valori al 31/12/2022 (a)	Valori al 31/12/2021 (a)	Variazione c=a - b
	Immobilizzazioni	228.804.367,90	238.850.645,76
Attivo circolante	218.570.259,56	195.488.800,77	23.081.458,79
Ratei e risconti attivi	377.053,02	759.184,67	- 382.131,65
Totale attivo	447.751.680,48	435.098.631,20	12.653.049,28
Patrimonio netto	346.762.668,59	335.867.489,94	10.895.178,65
Fondi rischi e oneri	31.123.123,87	27.862.069,22	3.261.054,65
Trattamento di fine rapporto	23.171.815,69	22.103.930,06	1.067.885,63
Debiti	46.276.597,10	47.826.025,98	- 1.549.428,88
Ratei e risconti passivi	417.475,23	1.439.116,00	- 1.021.640,77
Totale passivo	447.751.680,48	435.098.631,20	12.653.049,28
Conti d'ordine	25.418.372,51	26.758.887,46	- 1.340.514,95

CONTO ECONOMICO	Valori al 31/12/2022 (a)	valori al 31/12/2021 (b)	Variazione c=a-b
Valore della produzione	109.698.633,89	106.419.191,50	3.279.442,39
Costo della Produzione *	109.782.677,61	108.017.100,82	1.765.576,79
Differenza tra valore o costi della produzione	- 84.043,72	- 1.597.909,32	1.513.865,60
Proventi ed oneri finanziari	103.883,52	348.792,75	- 244.909,23

Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	5.065.726,00	- 5.065.726,00
Proventi e oneri straordinari	8.114.190,38	3.918.746,06	4.195.444,32
Risultato prima delle imposte	8.134.030,18	7.735.355,49	398.674,69
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.327.252,49	1.303.180,64	24.071,85
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	6.806.777,69	6.432.174,85	374.602,84

* questo importo non comprende gli oneri per le imposte indicati separatamente in tabella.

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico al 31/12/2022 rispetto ai dati del corrispondente Budget originale:

CONTO ECONOMICO	Budget economico al 31/12/2022 (a)	Conto economico al 31/12/2022 (b)	Variazione +/-c=b - a
Valore della produzione	103.894.304,00*	109.698.633,89	5.804.329,89
Costo della Produzione	105.194.593,00	109.782.677,61	4.588.084,61
Differenza tra valore o costi della produzione	- 1.300.289,00	- 84.043,72	1.216.245,28
Proventi ed oneri finanziari	57.289,00	103.883,52	46.594,52
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	1.500.000,00	8.114.190,38	6.614.190,38
Risultato prima delle imposte	257.000,00	8.134.030,18	7.877.030,18
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.250.000,00	1.327.252,49	77.252,49
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	- 993.000,00	6.806.777,69	7.799.777,69

* questo importo non comprende gli oneri per le imposte indicati separatamente in tabella.

Facendo riferimento ai dati di consuntivo del 2021, in relazione al Conto Economico, il Collegio prende atto che le variazioni di maggiore rilievo dell'aggregato "valore della produzione" si riferiscono ai maggiori proventi da diritto annuale (+3,7 mln di euro circa), per incassi in crescita del 6% rispetto al 2021, e da diritti di segreteria (+1 mln di euro circa), per maggiori pratiche telematiche presentate al Registro imprese, e minori proventi commerciali (-1,4 milioni circa).

Per quanto riguarda i "costi della produzione", i maggiori aumenti riguardano gli interventi economici (per +2,6 milioni circa) ed il personale (+1 milione circa). Sono in riduzione i costi di funzionamento per 800.000 euro circa e gli ammortamenti e accantonamenti per 990.000 euro circa.

Nell'esercizio appena concluso, la variazione netta a bilancio del diritto annuale rispetto al 2021 è in aumento dell'11%, con una percentuale di svalutazione dei crediti del 90% (contro il 95% del 2021), come da tabella seguente:

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	variazione	variaz %
Diritto annuale	62.580.929,73	65.216.063,93	2.635.134,20	
Sanzioni su diritto annuale	5.746.979,78	5.683.172,17	- 63.807,61	
Interessi su diritto annuale	2.499,76	75.406,10	72.906,34	
Totale proventi diritto annuale	68.330.409,27	70.974.642,20	2.644.232,93	3,9%
<i>di cui maggiorazione lorda 20%</i>	11.388.401,55	11.829.107,03	440.705,48	
d.a. riscontato dal 2021	1.398.750,16	1.260.801,38	- 137.948,78	

d.a. riscontato al 2023	- 1.260.801,38	- 99.769,15	1.161.032,23	
Valore lordo del diritto in bilancio	68.468.358,05	72.135.674,43	3.667.316,38	5,4%
Acc.to a fondo svalutazione crediti	-23.269.560,40	- 21.975.934,25	1.293.626,15	
effetto economico netto	45.198.797,65	50.159.740,18	4.960.942,53	11,0%
Percentuale mancata riscossione	95%	90%		

I diritti di segreteria aumentano del 3% rispetto al 2021 (+1,0 milione di euro), per effetto principalmente di maggiori flussi di pratiche presentate al Registro delle imprese.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del Bilancio.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Dall'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale, svolta sulla base della Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 23 del DPR 254/2005 a cui si rimanda, si evidenzia quanto segue:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Software e licenze d'uso	1.869.638,26	734.844,36		2.604.482,62
-Fondo di ammortamento	1.786.641,28	283.985,05		2.070.626,33
Valore netto software e licenze	82.996,98	450.859,31	-	533.856,29
oneri pluriennali	2.253.572,72	196.725,95		2.450.298,67
-Fondo di ammortamento	503.613,74	476.834,93		980.448,67
Valore netto oneri pluriennali	1.749.958,98	- 280.108,98	-	1.469.850,00
diritti d'autore	101,00	-	-	101,00
-Fondo di ammortamento	101,00	-	-	101,00
Valore netto diritti d'autore	-	-	-	-
acconti immob. Immateriali	252.947,45	-	238.714,96	14.232,49
Totali	2.085.903,41	170.750,33	238.714,96	2.017.938,78

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento e fondi svalutazione. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica e tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

In particolare, sono costituite da:

Immobilizzazioni Materiali	Saldo iniziale al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Terreni e fabbricati	147.226.706,13	708.651,15	-	147.935.357,28
-Fondo di ammortamento	105.624.028,39	4.006.521,70	-	109.630.550,09
-Fondo svalutazione	12.809.069,51	-	-	12.809.069,51
Valore netto Terreni e Fabbricati	28.793.608,23	- 3.297.870,55	-	25.495.737,68
Impianti	6.535.042,54	563.103,92	- 10.070,46	7.088.076,00
-Fondo di ammortamento	5.862.140,92	182.556,47	- 10.070,46	6.034.626,93
Valore netto Impianti	672.901,62	380.547,45	-	1.053.449,07
Attrezzature non informatiche	414.685,01	-	- 8.513,13	406.171,88
-Fondo di ammortamento	407.104,73	2.159,87	- 8.513,13	400.751,47
Valore netto attrezza. Non informata.	7.580,28	- 2.159,87	-	5.420,41
attrezzature informatiche	2.440.121,09	32.982,19	- 122.079,65	2.351.023,63
-Fondo di ammortamento	2.216.274,61	130.425,08	- 120.799,09	2.225.900,60
Valore netto attrezza. Informatiche	223.846,48	- 97.442,89	- 1.280,56	125.123,03
mobili e arredi	8.030.075,88	80.452,29	- 199.828,75	7.910.699,42
-Fondo di ammortamento	5.258.741,42	58.041,43	- 198.918,70	5.117.864,15
Valore netto mobili e arredi	2.771.334,46	22.410,86	- 910,05	2.792.835,27
altri beni	10.000,00	-	-	10.000,00
-Fondo di ammortamento	10.000,00	-	-	10.000,00
Valore netto altri beni	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.386.888,78	1.567.792,76	- 1.162.596,42	3.792.085,12
Totali	35.856.159,85	- 1.426.722,24	- 1.164.787,03	33.264.650,58

Finanziarie

Rappresentano la voce più significativa dello Stato Patrimoniale e sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo iniziale al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti ed altre imprese	197.703.452,97	4.334.189,33	11.598.052,95	190.439.589,35
Crediti	3.171.391,07	49.659,56	155.764,55	3.065.286,08
Altri titoli	33.738,46	-	16.835,35	16.903,11
Totali	200.908.582,50	4.383.848,89	11.770.652,85	193.521.778,54

Le variazioni più rilevanti riguardano le partecipazioni. L'Ente informa che gli incrementi si riferiscono in particolare alla rivalutazione delle partecipazioni nelle società Parcam srl, Innovhub SSI srl, Camera Arbitrale di Milano srl, Parcam Scarl e Innexa Scarl per complessivi euro 4.088.400,96 per applicazione del criterio di valutazione al patrimonio netto, oltre a

versamenti per spese di gestione dei Fondi Comuni di investimento per euro 245.788,37. Le variazioni in diminuzione si riferiscono, alla liquidazione della partecipazione nella società Expo 2015 (euro 5.102.819,00), al versamento di rimborsi in conto capitale dai Fondi comuni di investimento Fondo Finanza e sviluppo imprese e Fondo TT Venture per euro 5.411.805,82 ed alla dismissione di azioni detenute nelle società Infocamere e Milano Serravalle per euro 1.403,83.

I crediti si riferiscono principalmente alle anticipazioni erogate ai dipendenti camerale sul Fondo indennità di anzianità.

Come risulta in Nota integrativa, l'Ente ha accantonato negli esercizi precedenti, un apposito Fondo rischi a copertura di possibili variazioni di valore dei Fondi e delle partecipazioni. Si raccomanda all'Ente di monitorare scrupolosamente l'evoluzione degli investimenti in esame, almeno semestralmente, valutando, sulla base degli esiti del monitoraggio, le eventuali azioni da porre in essere al fine di evitare impatti negativi sul bilancio camerale.

Rimanenze

Il magazzino è stato valutato con il metodo del costo d'acquisto.

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo iniziale al 01.01.2022	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2022
Modulistica	87.156,00	- 38.194,50	48.961,50
Dispositivi di firma digitale	426.320,46	- 168.543,00	257.777,46
Totali	513.476,46	- 206.737,50	306.738,96

Le rimanenze al 31/12 si riferiscono alle scorte dei dispositivi di firma digitale e della modulistica per le certificazioni, in vendita agli sportelli camerale.

Crediti di funzionamento

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti	Saldo iniziale al 01.01.2022	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2022
Crediti da diritto annuale	1.828.242,20	1.169.718,86	2.997.961,06
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	223.546,91	110.684,17	334.231,08
Crediti v/organismi del sistema camerale	506.160,27	- 91.901,11	414.259,16
Crediti v/clienti	5.517.694,11	16.551,81	5.534.245,92
Crediti per servizi c/terzi	469.551,66	104.415,24	573.966,90
Crediti diversi	392.643,97	864.921,04	1.257.565,01
Anticipi a fornitori	-	-	-
Totali	8.937.839,12	2.174.390,01	11.112.229,13

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale al 01.01.2022	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2022
Istituto Tesoriere	183.929.431,35	23.221.214,47	207.150.645,82
Conto corrente a garanzia Mutuo	2.104.142,59	- 2.104.142,59	-
C/c postali	3.911,25	- 3.265,60	645,65
Totali	186.037.485,19	21.113.806,28	207.151.291,47

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e di conto corrente postale di fine esercizio.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (ratei) e negativi (risconti) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale al 01.01.2022	Incrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei attivi	-	1.880,00	1.880,00
Risconti attivi	759.184,67	- 384.011,65	375.173,02
Totali	759.184,67	- 382.131,65	377.053,02

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Patrimonio netto esercizi precedenti	260.360.381,58	6.432.174,85		266.792.556,43
Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	-	6.806.777,69	-	6.806.777,69
Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio precedente	6.432.174,85		6.432.174,85	-
Riserve da partecipazioni	69.074.933,51	4.088.400,96		73.163.334,47
Totali	335.867.489,94	17.327.353,50	6.432.174,85	346.762.668,59

L'incremento del patrimonio si riferisce, oltre che all'avanzo economico registrato al 31/12/2022, all'incremento a seguito della valorizzazione delle partecipazioni in società controllate e collegate secondo il criterio del patrimonio netto.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-	-
Per imposte anche differite	-	-	-	-
Altri	27.862.069,22	5.751.717,52	2.490.662,87	31.123.123,87
Totale	27.862.069,22	5.751.717,52	2.490.662,87	31.123.123,87

Il Collegio ha verificato la congruità dei già menzionati fondi per rischi ed oneri, sulla base delle informazioni contenute in Nota Integrativa, cui si fa rinvio, e delle ulteriori informazioni fornite dai rappresentanti camerali.

La posta contiene gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti che siano di esistenza certa o probabile, natura determinata e ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e si riferisce principalmente ad accantonamenti a fondi rischi a copertura di possibili svalutazioni di partecipazioni e di Fondi di investimento, nonché per coprire eventuali perdite di valore di alcuni immobili.

Gli accantonamenti dell'esercizio si riferiscono ad uno stanziamento di euro 4.700.000,00 a copertura di oneri derivanti da un contenzioso in essere con Axa Assicurazioni e prudenzialmente a copertura di possibili controversie derivanti anche dai lavori di riqualificazione del palazzo di via delle Orsole. Ulteriori accantonamenti a fondi spese future sono destinati alla copertura degli oneri di competenza per compensi agli organi amministrativi non ancora deliberati (euro 360.000), di maggiori imposte per 186.000 euro e del contributo a Villa Reale e Parco di Monza (125.000 euro).

Altri accantonamenti, si riferiscono, inoltre, all'accantonamento delle somme stimate per oneri derivanti dai rinnovi di contratti di lavoro del personale dipendente (euro 153.790,16).

Il saldo di bilancio include, in particolare, un importo di 18,7 milioni di euro accantonato dalla Camera in esercizi precedenti in previsione di possibili perdite di valore degli investimenti nei Fondi comuni, delle partecipazioni camerali e degli immobili.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha utilizzato euro 1.082.024,30 accantonati al fondo rischi a copertura della svalutazione del Fondo Finanza e sviluppo imprese, a seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione, nonché euro 516.510,31 euro per la copertura degli arretrati corrisposti al personale non dirigente per effetto del rinnovo contrattuale del triennio 2019-2021 ed euro 607.695,20 girate a debito verso l'Agenzia delle Entrate, a rimborso degli oneri per spese esecutive su somme iscritte a ruolo.

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Trattamento di fine rapporto	22.103.930,06	2.050.578,07	982.692,44	23.171.815,69
Totali	22.103.930,06	2.050.578,07	982.692,44	23.171.815,69

Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale al 01.01.2022	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2022
Debiti v/Banche	995.431,40	- 995.431,40	-
Debiti v/fornitori	7.446.755,99	132.027,53	7.578.783,52
Debiti v/soc. e organismi sist. Camerale	5.333.295,31	- 3.866.281,57	1.467.013,74
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	1.019.353,61	- 354.454,74	664.898,87
Debiti tributari e previdenziali	2.322.106,55	785.428,75	3.107.535,30
Debiti per servizi c/terzi	6.413.615,58	- 409.556,10	6.004.059,48
Debiti v/dipendenti	3.000.358,58	- 265.388,04	2.734.970,54
Debiti v/organismi istituzionali	80.440,65	- 1.990,58	78.450,07
Debiti diversi	21.214.668,31	3.426.217,27	24.640.885,58
Totali	47.826.025,98	- 1.549.428,88	46.276.597,10

La voce debiti v/banche si riferisce alla quota residua del mutuo contratto dalla cessata Camera di Commercio di Monza e Brianza per il finanziamento della ristrutturazione del palazzo di Via Cavallotti a Monza. Nel corso dell'esercizio la Camera di commercio ha provveduto ad estinguere anticipatamente il mutuo, in scadenza nel 2025.

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale. Per l'esercizio 2022 la voce si compone di ratei passivi per euro 813,34 per imputazione di costi di licenza di competenza dell'esercizio e risconti passivi per euro 416.661,89. Questi ultimi comprendono le somme incassate o fatturate dalla Camera per le quali non è ancora maturata la competenza economica nell'esercizio di cui al presente bilancio nonché, principalmente, l'importo dei proventi derivanti dalla maggiorazione del diritto annuale rinviati al 2023 in quanto non correlati alle spese promozionali finanziabili con tale incremento (euro 352.173,15).

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale al 01.01.2022	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2022
Ratei passivi	1.439.116,00	- 1.022.454,11	416.661,89
Risconti passivi	-	813,34	813,34
Totali	1.439.116,00	- 1.021.640,77	417.475,23

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva, sulla base delle informazioni fornite in Nota Integrativa, quanto segue:

Valore della produzione

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2022 è di euro 109.698.633,89 ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2021	Variazioni +/-	Anno 2022
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	101.135.893,45	4.640.667,49	105.776.560,94
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;	204.619,09	- 411.356,59	- 206.737,50
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	5.078.678,96	- 949.868,51	4.128.810,45
di cui contributi in conto esercizio	484.694,16	- 324.229,76	160.464,40
Totale	106.419.191,50	3.279.442,39	109.698.633,89

I Ricavi dell'attività istituzionale sono costituiti:

- dal diritto annuale per euro 72.135.674,43 (+3,7 milioni circa rispetto al 2021), di cui euro 12.990.139,26 riferiti alla quota della maggiorazione del 20% che trova contropartita con gli oneri attribuiti alla realizzazione dei progetti 20%;
- dai diritti di segreteria per euro 33.640.886,51 (+1 milione circa rispetto al 2021).

Gli altri ricavi e proventi includono i proventi di natura commerciale per euro 766.221,64, nonché, sostanzialmente, il riaddebito di oneri in relazione principalmente alla concessione a terzi di spazi su immobili istituzionali, i contributi, i rimborsi ed i proventi connessi con la promozione (euro 3.362.588,81 complessivi).

Costi della produzione

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 111.109.930,10 come rappresentati nella seguente tabella:

Costi della produzione	Anno 2021	Variazioni +/-	Anno 2022
Spese per il personale	18.642.105,71	1.003.580,26	19.645.685,97
Costi per servizi e organi istituzionali	12.635.920,86	- 193.153,99	12.442.766,87
Costi per godimento di beni di terzi	390.633,19	- 11.456,76	379.176,43
Quote associative sistema camerale	5.552.999,39	32.670,69	5.585.670,08
Iniziative di promozione economica	29.154.958,24	2.582.342,72	31.737.300,96
Ammortamenti e svalutazioni	27.885.879,46	- 701.596,23	27.184.283,23
Accantonamenti per rischi ed oneri	5.811.052,30	- 286.262,14	5.524.790,16
Oneri diversi di gestione	9.246.732,31	- 636.475,91	8.610.256,40
Totale	109.320.281,46	1.789.648,64	111.109.930,10

In relazione alla voce COSTO DELLA PRODUZIONE si registra un andamento in aumento rispetto al precedente esercizio principalmente in riferimento alle voci di spesa seguenti:

- **spese per il personale** – la voce si incrementa di 1 milioni circa per i maggiori accantonamenti al fondo TFR per effetto del rinnovo del CCNL 2019-2021 del personale non dirigente.
- **interventi economici** - si incrementano di circa 2,6 milioni circa e includono spese per progetti finanziati con la maggiorazione del diritto annuale per circa euro 14,9 milioni circa.

L'andamento complessivo dei progetti 20% nel 2022 evidenzia le seguenti risultanze: a fronte di proventi netti per diritto annuale per circa 9,4 milioni, risultano consuntivate spese per 15,2 milioni di cui 14,9 milioni circa per interventi diretti e circa 285.000 a copertura di costi di personale e di struttura, e presentano la seguente distribuzione per linee di progetto

Linee di progetto	Preventivo oneri	Proventi	Oneri	risconto	% distrib.
PID	4.333.500	4.076.996	9.431.126	-	50%
Turismo	2.598.638	2.719.328	2.619.559	99.769	25%
Internazionalizzazione	2.835.244	2.618.469	3.159.369	-	25%
Totale	9.767.382	9.414.793	15.210.055	99.769	

- **ammortamenti e svalutazioni** - gli importi per svalutazione crediti da diritto annuale si riducono di circa 1,2 milioni rispetto all'esercizio precedente, per applicazione di una percentuale di svalutazione del 90% (era il 95% nel 2021) a crediti di competenza dell'anno in linea con l'esercizio precedente.

Il fondo oneri viene incrementato con un accantonamento come dettagliato in commento alla voce "Fondi rischi e oneri" della Nota integrativa.

Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2021	Variazioni +/-	Anno 2022
interessi anticipazioni e prestiti su TFR	41.734,97	654,80	42.389,77
interessi su conti correnti bancari e postali	1.996,48	26,83	2.023,31
interessi diversi	43.261,10	63.976,55	107.237,65
Dividendi e proventi finanziari	305.686,77	- 305.686,55	0,22
Totale	392.679,32	- 241.028,37	151.650,95

Gli interessi diversi si riferiscono agli interessi di mora applicati dagli agenti di riscossione del diritto annuale mediante ruoli esattoriali.

Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2021	Variazioni +/-	Anno 2022
Interessi passivi:		-	
interessi passivi da fornitori		-	
interessi passivi su mutui	43.886,57	3.880,86	47.767,43
interessi passivi diversi		-	
Totale interessi passivi	43.886,57	3.880,86	47.767,43
Altri oneri finanziari:			
differenze cambio passive	-	-	-
Totale	43.886,57	3.880,86	47.767,43

Gli interessi passivi su mutui includono anche il costo di rimborso anticipato del mutuo.

Rivalutazioni e svalutazioni

Nell'anno 2022 non sono state effettuate rivalutazioni di partecipazioni. La tabella indica la rivalutazione della partecipazione in Expo 2015 Spa in liquidazione avvenuta nell'anno 2021.

DESCRIZIONE	Anno 2021	variazioni+/-	Anno 2022
Rivalutazioni di partecipazioni	5.065.726,00	-5.065.726,00	-
Totale Rivalutazioni	5.065.726,00	-5.065.726,00	-
Svalutazioni di partecipazioni	-	-	-
Totale Svalutazioni	-	-	-
Totale	5.065.726,00	-5.065.726,00	-

Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2021	Variazioni +/-	Anno 2022
Proventi straordinari:			
Plusvalenze	4.799,80	2.624,56	7.424,36
sopravvenienze attive	3.654.087,01	3.723.294,35	7.377.381,36
sopravvenienze diritto sanzioni e interessi anni precedenti	392.318,21	495.372,31	887.690,52
Totale proventi straordinari	4.051.205,02	4.221.291,22	8.272.496,24
Oneri straordinari	759,86	1.531,55	2.291,41
sopravvenienze passive	102.982,24	40.540,85	143.523,09
sopravvenienze passive diritto anni precedenti	28.716,86	- 16.225,50	12.491,36
Totale oneri straordinari	132.458,96	25.846,90	158.305,86
Totale proventi e oneri straordinari	3.918.746,06	4.195.444,32	8.114.190,38

La Camera informa che il saldo della gestione straordinaria è determinato da sopravvenienze per minori costi rendicontati su iniziative di promozione economica rispetto ai contributi assegnati e per allineamento dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale accantonati in eccedenza. L'incremento rilevato nel 2022 è da porre in relazione con l'incremento degli incassi da somme per diritto annuale iscritte a ruolo e quindi con allineamento dei fondi svalutazione al valore dei crediti.

ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DAL COLLEGIO DEI REVISORI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2022

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2022, ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si è svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando, con almeno un componente, alle riunioni della Giunta e del Consiglio prendendo visione delle relative deliberazioni. Dall'esame delle predette delibere, secondo la documentazione resa disponibile, non sono emerse significative irregolarità.

Inoltre, il Collegio dà atto che l'Ente ha provveduto ad effettuare il versamento pari a complessivi euro 4.463.567,63 in applicazione delle vigenti misure di contenimento della spesa.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali, sulla base della documentazione esaminata e delle informazioni ricevute, si è potuta riscontrare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Tenuto conto di quanto sopra esposto

esprime

parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio Camerale del bilancio d'esercizio.

Milano, 20 aprile 2023

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Luciano Cimbolini

(Presidente)

Dott. ssa Simona Bonomelli

(Componente)

Dott. Roberto Sampiero

(Componente)