



Riconizzazione annuale delle partecipazioni societarie  
ai sensi dell'art. 20 D.Lgs. 175/2016 (TU partecipate) e  
aggiornamenti in merito all'assetto complessivo delle  
partecipazioni detenute dall'Ente

Dicembre 2025

## Indice

- 1) Premessa;
- 2) Aggiornamenti in merito all'assetto complessivo delle partecipazioni dell'Ente;
- 3) Aggiornamenti relativi alle società in Liquidazione (ordinaria);
- 4) Operazioni societarie avvenute in corso d'anno: aggiornamenti;
- 5) Ricognizione annuale delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 (TU partecipate);
- 6) Allegati.

## **1) Premessa**

Come già evidenziato nelle precedenti Relazioni (da ultimo Relazione 2024) l’Ente ha ormai portato a pieno compimento la razionalizzazione delle proprie partecipazioni, avendo completato la Razionalizzazione Straordinaria (Piano 2017) e realizzato le necessarie dismissioni.

Si è quindi dato avvio alla c.d. ‘fase ordinaria’ di gestione e monitoraggio delle partecipazioni detenute dall’Amministrazione, prevista e disciplinata dall’art. 20 del TUSP, e che sfocerà, anche quest’anno, nella c.d. ‘razionalizzazione periodica delle partecipazioni’, cui si affianca un’attività di continua e ulteriore razionalizzazione ed efficientamento delle proprie partecipazioni, attività nella quale l’Ente è da tempo impegnato in un’ottica di efficientamento dell’intero sistema camerale milanese (c.d. Holding Camerale).

In tale ambito, come verrà meglio illustrato nel prosieguo, sono state poste in essere nel corso del corrente anno una serie di operazioni che da un lato hanno completato quanto già avviato lo scorso anno con le operazioni già descritte nella precedente Relazione annuale, dall’altro hanno implementato quell’efficientamento del sistema e razionalizzazione delle partecipazioni detenute dall’Ente nel cui perseguitamento Camera di Commercio da tempo è impegnata.

La presente Relazione inoltre evidenzierà come le partecipazioni detenute dall’Ente risultano tutte strettamente indispensabili per il perseguitamento delle proprie finalità istituzionali, pienamente rispondenti ai requisiti di legge, nonché appartenenti interamente al sistema Camerale, in ottemperanza al dettato normativo, come verrà meglio precisato nel documento e nelle tabelle allegate.

Con la presente Relazione si darà pertanto atto dell’attuale assetto delle partecipazioni dell’Ente, si illustreranno in dettaglio le operazioni societarie sopra menzionate che hanno visto impegnato l’Ente nel corso dell’anno, si aggiornerà il quadro delle società ancora in fase di liquidazione ordinaria e si procederà alla ricognizione annuale delle partecipazioni (2025), verificando – come indicato dal Legislatore – la rispondenza delle stesse alle finalità istituzionali e ai requisiti di Legge.

## 2) Aggiornamenti in merito all'assetto complessivo delle partecipazioni dell'Ente

Alla data del 31 dicembre 2024 le partecipazioni detenute dalla Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi erano le seguenti:

Società	Percentuale detenuta dalla CCIAA
PARCAM SRL	100%
INNOVHUB - STAZIONI SPERIMENTALI PER L'INDUSTRIA S.R.L	100%
CAMERA ARBITRALE DI MILANO S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	100%
AGENZIA ITALIANA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE - PROMOS ITALIA SCRL	35%
INNEXTA SCRL	21,55%
TECNOSERVICECAMERE SCPA	20%*
PARCAM SERVIZI SRL	20%
TECNO HOLDING SPA	15,53%
INFOCAMERE SCPA	15,19%**
ECOCERVED SCARL	9,34%
IC OUTSOURCING SCRL	9,31%
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA	7,89%
FORMAPER SRL***	100%
FIERA MILANO SPA	6,52%

\* di cui 0,5% indiretta tramite Parcam Srl

\*\* di cui 0,0286% indiretta tramite Parcam Srl (0,0088%), Camera Arbitrale Srl (0,0088%) e Promos Italia Scrl (0,011%)

\*\*\* costituita in data 11 dicembre 2024 ma farà ingresso nelle partecipazioni dell'Ente solo a far data dal 1 gennaio 2025, a seguito dell'efficacia dell'atto di trasformazione (inserita in tabella solo per completezza)

Con riguardo a **Tecno Holding S.p.a.**, la società ha proseguito nel corso del 2025 il progressivo processo di dismissione degli asset non strategici, già da tempo avviato, al fine di rendere l'attività della Società pienamente conforme alle previsioni del Testo Unico Partecipate avendo comunque sempre attenzione alla migliore valorizzazione degli assets stessi.

In particolare, sono state portate a compimento dismissioni e azioni volte a realizzare gli obiettivi suddetti focalizzandosi su 3 aree di intervento (Partecipazioni Societarie, Immobili e Quote di Fondi di Investimento), come di seguito meglio precisato:

## Partecipazioni Societarie

- Per Tinexta Spa è stata approvata l'operazione di partnership con i fondi di investimento Advent International L.P. e Nextalia SGR S.p.A. finalizzata, tra l'altro, al delisting delle azioni di Tinexta da Euronext STAR Milan. Tale operazione porterà i predetti fondi ad acquisire il controllo di Tinexta, mentre Tecno Holding manterrà una minoranza qualificata con particolari diritti di governance. Si rammenta che tale operazione è stata determinata dalla scelta strategica di tutela e valorizzazione della partecipazione e si inserisce, dopo ampi approfondimenti, in tale solco in un'ottica di crescita e posizionamento della Società. L'operazione resta soggetta all'ottenimento di tutte le autorizzazioni e i consensi necessari ai sensi di legge (i.e. antitrust e golden power).
- Orizzonte Solare Srl (di cui una quota del 54,4% era stata assegnata a Tecno Holding in sede di liquidazione del Fondo Sistema Infrastrutture) dopo la risoluzione favorevole di un contenzioso, rimane ancora attiva per l'incasso di un rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate a favore di Brindisi Solare Srl, partecipata ceduta, e quindi da Brindisi Solare ad Orizzonte Solare Srl; la chiusura della liquidazione è prevista entro la fine del 2026.
- Ambra Verde 3 Srl (di cui una quota della Società del 11,66% era stata assegnata a Tecno Holding in sede di liquidazione del Fondo Sistema Infrastrutture) rimane ancora attiva per la valorizzazione delle partecipazioni in portafoglio. Nel 2025 la società ha deliberato la distribuzione ai propri soci (fra cui anche Tecno Holding S.p.A.) di un dividendo per un importo complessivo di € 3,5 milioni. Ambra Verde 3 Srl ha ricevuto a sua volta dividendi da proprie partecipate per euro 1,78 milioni.

## Immobili

- Nel corso del 2025 sono proseguite le attività finalizzate alla vendita degli immobili di via Appia a Roma e via Vittor Pisani a Milano.

Per entrambi gli immobili erano pervenuta proposte in linea con i valori periziatati che però non si sono poi concretizzate in offerte d'acquisto vincolanti.

Tecno Holding ha quindi identificato un nuovo intermediario immobiliare a cui è stato conferito l'incarico di promuovere la vendita di entrambi gli immobili, con l'obiettivo di ottenere nuove manifestazioni di interesse e finalizzare la vendita degli immobili entro la fine del 2026.

- Per gli *Horti Sallustiani*, sito archeologico sito in Piazza Sallustio a Roma, nel 2025 è proseguita l'attività di locazione degli spazi per eventi. Il 1 settembre 2025 ha preso avvio il cantiere per il completamento dei lavori dell'*Insula*, con conclusione prevista entro il 31/12/2025. La suddetta porzione del Sito, rimasta incompleta nel consolidamento, potrà essere valorizzata come ulteriore spazio da locare.
- In riferimento all'immobile di Piazza Sallustio 9, a Roma, dopo concessione in locazione del 2° piano a società del sistema camerale, iniziata nel 2024, è in fase di finalizzazione anche la locazione del 4° piano.

#### Quote di Fondi di investimento

- Tecno Holding sta proseguendo nel suo piano di disinvestimento delle quote detenute nei fondi di investimento Fondo Risparmio Immobiliare Uno Energia e Fondo Innogest Capital II. Per il Fondo Uno Energia la data di scadenza del Fondo è fissata al 31/12/2027 a seguito dell'attivazione del periodo di grazia che la SGR ha richiesto al fine di liquidare tutti gli asset ancora in essere e distribuire i relativi proventi agli investitori del fondo.
- per il Fondo Innogest l'attuale data di scadenza del fondo è fissata al 17/03/26, ed è stata posticipata di un anno al fine di valorizzare gli asset residui (9 partecipazioni societarie e crediti di finanziamento verso alcune delle partecipate).

### **3) Aggiornamenti relativi alle Società in Liquidazione (ordinaria)**

Al 31 dicembre 2024 la situazione delle società partecipate in fase di liquidazione ordinaria era la seguente:

Società	Percentuale detenuta dalla CCIAA MIOMB
LODINNOVA SRL	30,51%
CONSORZIO MILANOSISTEMA	10%
RETECAMERE SCRL	1,6565%

Nel corso del 2025 sono intervenute le seguenti variazioni:

- Lodinnova Srl: la procedura di liquidazione si è conclusa in data 27/6/2025 con l'approvazione del piano di riparto finale; l'Ente ha ricevuto in riparto l'importo di euro 2.464,18, costituito da crediti nei confronti dell'Agenzia delle Entrate, da incassarsi

presumibilmente nel 2026. A tal proposito si ricorda che la partecipazione era già stata interamente svalutata nel bilancio camerale al momento della messa in liquidazione. La società è stata cancellata dal Registro delle Imprese in data 24/7/2025.

- Consorzio MilanoSistema: le procedure di liquidazione nonostante i numerosi solleciti al liquidatore non sono ancora concluse. Tuttavia si presume si possa addivenire alla chiusura della liquidazione nel corso del prossimo esercizio.
- Retecamere Srl: la vertenza in corso nei confronti di Ministero delle Politiche Agricole e Forestali, Istituto Sviluppo Agro-Alimentare (oggi ISMEA) e Buonitalia Spa in liquidazione, il cui esito era stato sfavorevole alla società, anche in Appello, si è conclusa con un accordo transattivo per la definizione in via bonaria e novativa della controversia, con la rinuncia di tutte le parti a ogni rispettiva pretesa (spese di lite-legali). A seguito di tale accordo, nella situazione patrimoniale della società Retecamere si è proceduto all'estinzione integrale delle poste creditorie e debitori nei confronti di Buonitalia e ISMEA. Nel corso del 2025 la società ha inoltre incassato dall'Agenzia delle Entrate i crediti fiscali chiesti a rimborso. Per le motivazioni su esposte, si può prospettare la chiusura della procedura di liquidazione e la conseguente cessazione della società nel corso dell'anno 2026.

#### **4) Operazioni societarie avvenute in corso d'anno: aggiornamenti**

Come accennato in premessa, quest'anno la Camera di Commercio ha dato corso ad alcune operazioni societarie a completamento di precedenti operazioni (così l'ingresso di Formaper srl in Parcam Servizi srl, già previsto nel Business Plan predisposto in fase di costituzione di quest'ultima) ovvero nell'ottica di razionalizzazione, messa a sistema dei servizi offerti dalle singole società partecipate ed efficientamento complessivo delle partecipazioni detenute da Camera di Commercio da tempo perseguiti dall'Ente.

Nello specifico, come si vedrà più in dettaglio, una volta costituite e divenute operative Formaper (trasformata da azienda speciale in società) e Parcam Servizi (costituita nel 2024 e divenuta pienamente operativa nel corso del presente esercizio) si sono rese necessarie alcune operazioni che consentissero l'effettivo accentramento di funzioni e messa a sistema

dei servizi offerti, in particolare da parte di Parcam Servizi, all'intero sistema camerale assicurando così la piena ed effettiva operatività delle società medesime.

Quest'attività di razionalizzazione ed efficientamento è stata anche l'occasione per completare un'operazione avviata nel 2020 e aggiornarla alle nuove esigenze del sistema camerale, consentendo l'ingresso anche di Innovhub SSI Srl - oltre che delle sopramenzionate società neo-costituite - in Infocamere Scarl.

Operazioni queste che vedono tutte Camera di Commercio già socia, direttamente e/o indirettamente, di ogni società coinvolta e che ne hanno comportato, a seconda dell'operazione, un lieve accrescimento della partecipazione indiretta ovvero la semplice differente distribuzione della partecipazione tra le sue controllate, con partecipazione complessiva inalterata.

Per questa motivazione tutte le operazioni che di seguito verranno descritte non sono state oggetto di comunicazione alla Corte dei Conti, in conformità a quanto disposto dall'art. 5 comma 3 del TUSP, così come interpretato dalle Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei Conti (delibera n.19/2022), in quanto non rientranti nel perimetro delineato dalla stessa Corte come soggetto al proprio controllo. Nella citata delibera, la Corte ha infatti chiarito che il controllo di cui all'art. 5 comma 3 del TUSP è limitato alle sole ipotesi nelle quali '***l'Amministrazione pubblica entra per la prima volta in relazione con una realtà societaria nuova o già esistente, assumendone la qualifica di socio***'.

Nessuna delle operazioni che verranno di seguito descritte vedono infatti l'Ente assumere *ex novo* la qualità di socio, essendo lo stesso già socio in ciascuna società interessata dalla singola operazione e, in particolare, nelle società oggetto di acquisizione da parte delle proprie partecipate.

## **INNOVHUB SSI SRL**

Con delibera n.117 del 18 novembre 2025 è stata deliberata la cessione a Innovhub SSI Srl – società controllata e interamente partecipata da Camera di Commercio – di n.150 azioni della società Infocamere da parte di Camera di Commercio, già socia al 15,18% di Infocamere.

L'operazione in parola era già stata avviata nel 2020 con la cessione ad altre partecipate del sistema camerale milanese (Camera Arbitrale e Parcam) e a Promos Italia, già partecipata da Camera, di una porzione della partecipazione di Camera di Commercio in Infocamere,

consentendo l'ingresso delle società in Infocamere nonché l'integrazione fra sistemi e la condivisione delle medesime piattaforme applicative con conseguenti economie di scala sul piano dei costi di sviluppo e manutenzione dei sistemi e più agevole scambio di dati ed utilizzo di uniformi sistemi di sicurezza per la protezione dei dati medesimi.

Finalità quest'ultima che si è riproposta ora anche con riguardo a Innovhub e alle neo-costituite Formaper srl e Parcam Servizi srl.

Come verrà meglio descritto per le altre società nel prosieguo, la sopracitata delibera ha quindi disposto la cessione di n.150 azioni della società Infocamere detenute da Camera di Commercio rispettivamente a Innovhub, Formaper e Parcam Servizi (per un totale di 450 azioni).

Innovhub ha quindi formulato richiesta di adesione a Infocamere, come prescritto dall'art. 8 dello Statuto della medesima, che è stata accolta rispettivamente dal Consiglio di Amministrazione (in data 25 novembre u.s.) e dall'Assemblea (in data 11 dicembre u.s.) consentendo quindi l'ingresso della Società in Infocamere. Dal momento che l'operazione verrà perfezionata con l'atto di cessione nelle prime settimane di gennaio, nelle tabelle di cui al punto 5), la partecipazione di Camera in Infocamere è rimasta inalterata rispetto al precedente anno, sebbene sia destinata a breve a modificarsi nei termini su esposti.

Come sopra evidenziato l'operazione, una volta completata, non comporterà l'assunzione da parte di Camera di Commercio della qualità di socia, detenendo già la stessa una partecipazione in Infocamere, che rimarrà invariata, fatta salva la diversa 'distribuzione' tra partecipazione diretta e indiretta, essendo la cessione delle quote di partecipazione operata in favore di società partecipata dalla medesima Camera di Commercio.

## **FORMAPER SRL**

Come già illustrato nella precedente Relazione (2024) Formaper – società con socio unico Camera di Commercio – è stata trasformata da Azienda Speciale in Società benefit a responsabilità limitata nel dicembre 2024 con effetto dal primo gennaio 2025.

La società ha quindi avviato la propria attività ed è ora nel pieno della sua operatività, nell'ambito della quale si è reso necessario procedere in quel processo di accentramento perseguito dall'Ente e che ha trovato espressione nella costituzione della Società Parcam Servizi Srl (aprile 2024).

Il Business Plan elaborato in vista della costituzione di Parcam Servizi infatti prevedeva che Formaper, già fruitrice dei servizi di Parcam srl, entrasse nella compagine sociale della Newco. Nel corso del 2025 si è dato quindi corso a tale previsione.

In particolare, con delibera n.82 dell'8 luglio u.s. è stata autorizzata l'operazione, prevedendo che Parcam, socia di maggioranza di Parcam Servizi e interamente partecipata dal Camera di Commercio, cedesse una porzione della propria partecipazione (nella misura del 3% del capitale sociale) a Formaper Srl.

L'operazione, una volta ultimati i passaggi interni delle singole società, si è perfezionata in data 2 ottobre u.s.

Inoltre, come sopra accennato, l'operatività della società ha reso necessario anche l'ingresso di Formaper in Infocamere, proprio per assicurare, a livello informatico, quel grado di sicurezza dei dati e uniformità delle piattaforme utilizzate indispensabile per la sicurezza informatica complessiva del sistema camerale milanese sopra descritto.

Con la delibera sopra citata (n.117 del 18 novembre u.s.) si è quindi disposta la cessione a Formaper di numero 150 azioni di Infocamere detenute da Camera di Commercio; non appena completato l'iter deliberativo interno la società formulerà istanza di adesione a Infocamere, ai sensi dell'art. 8 dello Statuto di IC, richiesta che sarà sottoposta al vaglio degli organi preposti come sopra descritto. Una volta ottenuto il gradimento della Società si procederà alla stipulazione dell'atto che si prevede verrà posto in essere nel primo semestre dell'anno 2026.

Anche le operazioni sopra descritte non hanno comportato l'assunzione da parte di Camera di Commercio della qualità di socia, né hanno determinato una modifica delle partecipazioni dalla stessa già detenute nelle società interessate (Parcam Servizi e Infocamere), risolvendosi, entrambe, in una mera 'ridistribuzione' interna delle partecipazioni, dirette e indirette, dell'Ente.

## **PARCAM SERVIZI SRL**

La società, costituita nel 2024, ha nel corso del presente esercizio posto in essere quell'accentramento di funzioni per la quale era stata costituita.

Come noto il Business Plan della stessa, sopra richiamato, aveva previsto l'ingresso di altri soggetti – facenti parte del medesimo sistema camerale - nella compagine sociale della

società per meglio assicurare a tutti i propri soci, mediante il ricorso allo strumento dell' in house providing c.d. "pluripartecipato", quelle finalità di riorganizzazione e accentramento delle funzioni, nonché di efficientamento dei servizi resi, a cui la costituzione della nuova società era preordinata.

Accanto alla già citata Formaper era previsto l'ingresso anche delle società Innextra e Promos Italia, società *in house* della Camera di Commercio, che ne detiene una partecipazione pari rispettivamente al 21,55% e 35% del capitale sociale (la restante partecipazione è detenuta da una pluralità di Camere di Commercio).

In vista di tale ingresso sono stati effettuati alcuni approfondimenti e valutazioni che hanno portato l'Ente a una differente soluzione.

Più precisamente, dopo approfondita valutazione ed in considerazione delle complessità, anche gestionali, derivanti da compagini sociali molto articolate, unitamente alla propensione dell'Ente a mantenere il pieno controllo, diretto o indiretto, su una società così strategica per il sistema camerale milanese quale Parcam Servizi, si è valutato preferibile un ingresso di Parcam Servizi nella compagine sociale di Promos Italia e Innextra, mantenendo invece inalterata (e nel pieno controllo di Camera di Commercio) quella di Parcam Servizi medesima, e ciò proprio allo scopo di perseguire le finalità sottese al predetto business plan, attraverso una modalità operativa (che si sostanzia nell'*in house* "invertito" o "capovolto") più semplice rispetto all'*in house* "tradizionale", che invece avrebbe richiesto l'ingresso di Innextra e Promos Italia nel capitale sociale di Parcam Servizi .

Pertanto, con delibera n. 11 del 13 ottobre u.s., la Giunta ha autorizzato l'ingresso di Parcam Servizi in Promos Italia tramite l'acquisto di una porzione della partecipazione detenuta dal socio Unioncamere Lombardia (pari allo 0,5% del capitale sociale) nel frattempo posta in vendita dalla stessa Unioncamere Lombardia e, al contempo, l'ingresso della stessa Parcam Servizi nella società Innextra scrl tramite sottoscrizione di un aumento di capitale, comprensivo di sovrapprezzo, nella misura pari a 1.500 €.

L'operazione di ingresso di Parcam Servizi in Innextra scrl è stata completata in data 20 novembre u.s., mentre l'ingresso in Promos Italia, in considerazioni dei tempi tecnici necessari all'eventuale esercizio del diritto di prelazione da parte dei soci, si prevede verrà conclusa nel mese di gennaio p.v.

Si evidenzia che Camera è già socia di entrambe le società (Promos Italia e Innextra) e che le operazioni descritte non comportano l'acquisizione *ex novo* della qualità di socio da parte

dell'Ente, circostanza che ha portato a non ravvisare i presupposti per un controllo ex art. 5 comma 3 TUSP.

In entrambi i casi le operazioni hanno infatti semplicemente comportato un lieve incremento della partecipazione, indiretta, già detenuta da Camera rispettivamente nelle società Innexta e Promos Italia.

Infine, come accennato, anche con riguardo a Parcam Servizi l'operatività della società ha reso necessario l'ingresso nella società informatica Infocamere, per assicurare, a livello informatico, quel grado di sicurezza dei dati e uniformità delle piattaforme utilizzate indispensabile per la sicurezza informatica complessiva del sistema camerale milanese sopra descritto.

Con la delibera sopra citata (n. 117/2025) si è quindi disposta la cessione anche a Parcam Servizi di numero 150 azioni di Infocamere detenute da Camera di Commercio. Non appena completato l'iter deliberativo interno, verrà formulata istanza di adesione alla società e, una volta ottenuto il 'gradimento' dagli organi a ciò preposti ai sensi dell'art. 8 dello Statuto di Infocamere, si potrà procedere alla stipulazione dell'atto di cessione, presumibilmente nel primo semestre dell'anno 2026.

Come già ricordato anche per effetto di quest'ultima cessione la partecipazione di Camera di Commercio rimarrà inalterata: la partecipazione complessiva risulterà infatti identica anche una volta completata l'intera operazione, variando solo in minima parte la 'distribuzione' tra partecipazione diretta e indiretta, a favore di quest'ultima.

## **5) Ricognizione annuale delle partecipazioni ai sensi art. 20 del D.Lgs. 175/2016 (TU partecipate)**

Alla luce di quanto sopra evidenziato e delle operazioni societarie intervenute nel corso del 2025, sopra illustrate, e in ottemperanza a quanto prescritto dall'art. 20, l'attuale assetto delle partecipazioni detenute dalla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi ad oggi può essere schematicamente sintetizzato come segue:

Società	Percentuale detenuta dalla CCIAA
PARCAM SRL	100%
INNOVHUB - STAZIONI SPERIMENTALI PER L'INDUSTRIA S.R.L	100%
CAMERA ARBITRALE DI MILANO S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	100%
FORMAPER SRL	100%
AGENZIA ITALIANA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE - PROMOS ITALIA SCRL	35%
INNEXTA SCRL	21,51*%
TECNOSERVICECAMERE SCPA	20%**
PARCAM SERVIZI SRL	20%
TECNO HOLDING SPA	15,53%
INFOCAMERE SCPA	15,19%***
ECOCERVED SCARL	9,34%
IC OUTSOURCING SCRL	9,31%
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA	7,89%
FIERA MILANO SPA	6,52%

\* di cui 0,21% indiretta tramite Parcam Servizi Srl

\*\*di cui 0,5% indiretta tramite Parcam Srl

\*\*\* di cui 0,0286% indiretta tramite Parcam Srl (0,0088%), Camera Arbitrale Srl (0,0088%) e Promos Italia Scrl (0,011%)

Le partecipazioni indicate in tabella, dirette e indirette, sono state considerate strettamente necessarie per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Ente già in occasione delle precedenti ricognizioni annuali e anche con la presente ricognizione si conferma la stretta necessarietà delle stesse ai sensi dell'art. 4 comma 1 del D.Lgs. 175/2016 e la permanenza delle condizioni che rendono necessario il loro mantenimento per il conseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Le partecipazioni suddette mantengono infatti i requisiti di cui agli articoli 4 e 20 del D.Lgs. 175/2016.

Per una più precisa e puntuale disamina delle caratteristiche delle singole società e del possesso dei requisiti di cui agli artt. 4 e 20 in capo a ciascuna, si rinvia alle schede predisposte in base al formato reso disponibile dal MEF – Dipartimento del Tesoro, nonché ai precedenti documenti di ricognizione e razionalizzazione predisposti dall'Ente.

## 6) Allegati

Come sopra indicato, per una più puntuale disamina delle singole società e dei relativi requisiti (ex artt. 4 e 20), si allegano le schede predisposte tenuto conto del formato reso disponibile dal MEF - Dipartimento del Tesoro.