



FORMAPER

CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZABRIANZA LODI

AZIENDA SPECIALE FORMAPER

Via Meravigli, 9/B – 20123 Milano

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Riunione del 28 marzo 2024

ESTRATTO DI DELIBERA

Sono presenti i Signori:

DELLABIANCA dott. Andrea
CAPPELLI dott.ssa Maria Grazia

Presidente
Consigliere

CALDINI dott. Mauro
NOVELLI dott. Ambrogio
SERRA dott. Rosario

Presidente Collegio Revisori dei Conti
Membro Collegio Revisori dei Conti
Membro Collegio Revisori dei Conti

Assenti giustificati

MARCHESETTI dott. Alessandro

Consigliere

Partecipano ai lavori: il Direttore dott. Sergio Enrico Rossi, la Responsabile Risorse Umane e Organizzazione Paola Amodeo, il Responsabile Amministrativo e del Controllo di Gestione dott. Andrea Mascia, e l'Assistente di Direzione dott.ssa Anna Martella.

La dott.ssa Maria Grazia Cappelli e i membri del Collegio dei Revisori partecipano alla riunione in videoconferenza.

ORDINE DEL GIORNO

9) Approvazione verbale della riunione del 31 gennaio 2024;

Programmi e iniziative

10) Relazione sull'attività 2023 ed approvazione bilancio consuntivo 2023;

Personale

11) Consuntivazione obiettivi generali per l'anno 2023 - Attribuzione incentivante per l'anno 2023 per la Dirigenza;

Ratifiche



FORMAPER

- 12) Ratifica determinazione di Presidenza n. 1 del avente ad oggetto: “ Affidamento del servizio a consumo relativo all’attivazione di campagne di Advertising web e social per la promozione di servizi Formaper 2024;

.....*Omissis*

N. 10 – Relazione sull’attività 2023 ed approvazione bilancio consuntivo 2023

Il Presidente riferisce:

Nel corso del 2023, l’economia globale ha affrontato nuove sfide sul fronte geopolitico. Le tensioni geopolitiche internazionali hanno avuto conseguente sulla crescita economica anche in Italia provocando in particolare una crescita dei prezzi, mai così alta da decenni a questa parte. In questo contesto, l’economia italiana ha mostrato una dinamicità superiore alle attese, trainata soprattutto dai consumi delle famiglie e dagli investimenti, proseguendo lungo il sentiero della ripresa già iniziato nel 2021 nonostante un avvio stentato di molte progettualità legate al PNRR.

Le linee di programma in cui ha operato Formaper per la realizzazione delle proprie attività sono:

- Progetti per il sistema camerale
- Progetti per il mercato
- Autoimprenditorialità

L’Area Progetti per il sistema Camerale, si è occupata prevalentemente di progetti per il sistema camerale, Camera di Commercio MILOMB e Unioncamere.

L’area ha registrato ricavi per un totale di € 868k (+ €183k, +27%) in positivo rispetto al consuntivo 2022. Il margine di contribuzione registra un aumento del 2% + €119k rispetto al 2022.

Autoimprenditorialità,

In grande crescita le attività legati a progetti di autoimprenditorialità, le più significative sono state realizzate per la Camera di Commercio di Milano. Non sono mancate commesse da altri Enti in particolare del sistema camerale lombardo e nazionale, ma non solo.

Nel 2023 si conclude con ricavi pari a € 265k in aumento rispetto al consuntivo 2023 di € 118k e un margine di € 166k in aumento in valore assoluto rispetto al consuntivo 2022 di € 118k, ma in diminuzione in termini percentuali (-9%)

Sul versante economico-finanziario il bilancio dell’Azienda presenta, in sintesi, la seguente situazione:



FORMAPER

VOCI DI COSTO/RICAVO	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA %
A) RICAVI ORDINARI			
<i>Proventi da servizi</i>	324.418,28	522.791,49	61,15%
<i>Altri proventi o rimborsi</i>	311.096,26	331.254,98	6,48%
<i>Contributi da organismi comunitari</i>	4.477,38	-	-100,00%
<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	72.795,58	34.949,30	-51,99%
<i>Altri contributi</i>	630.148,64	575.427,21	-8,68%
<i>Contributo della Camera di Commercio</i>	1.294.568,00	1.178.096,00	-9,00%
Totale (A)	2.637.504,14	2.642.518,98	0,19%
B) COSTI DI STRUTTURA			
Organi istituzionali	31.039,50	15.713,61	-49,38%
Personale	1.623.799,99	1.613.543,25	-0,63%
<i>a) competenze al personale</i>	1.041.149,37	1.088.739,93	4,57%
<i>b) oneri sociali</i>	321.663,26	339.891,60	5,67%
<i>c) accantonamenti al TFR</i>	202.820,28	106.269,82	-47,60%
<i>d) altri costi</i>	58.167,08	78.641,90	35,20%
Funzionamento (All.12)	508.486,03	455.872,93	-10,35%
<i>a) prestazione servizi</i>	211.313,96	205.581,17	-2,71%
<i>b) godimento di beni di terzi</i>	286.572,61	237.832,46	-17,01%
<i>c) oneri diversi di gestione</i>	10.599,46	12.459,30	17,55%
Ammortamenti e accantonamenti	-	-	
Totale (B)	2.163.325,52	2.085.129,79	-3,61%
C) COSTI ISTITUZIONALI			
<i>Spese per progetti e iniziative</i>	459.005,93	478.534,14	4,25%
Totale (C)	459.005,93	478.534,14	4,25%
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	15.172,69	78.855,05	419,72%
D) GESTIONE FINANZIARIA			
<i>Proventi finanziari</i>	672,96	23.364,89	3371,96%
<i>Oneri finanziari</i>	-	-	
Risultato della gestione finanziaria	672,96	23.364,89	3371,96%
E) GESTIONE STRAORDINARIA			
<i>Proventi straordinari</i>	24.062,56	98.693,10	310,15%
<i>Oneri straordinari</i>	14.918,34	25.991,54	74,23%
Risultato della gestione straordinaria	9.144,22	72.701,56	695,05%
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D +/- E +/-F)	24.989,87	174.921,50	599,97%



FORMAPER

Il bilancio dell'esercizio 2023 di FORMAPER presenta un avanzo pari ad € 174.921,50. I costi di esercizio sono pari ad € 2.563.663,93 (costi di struttura e costi istituzionali) e sono in diminuzione rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente -2,24%.

A fronte di tali costi l'azienda ha registrato ricavi propri per € 1.464.422,98 con un incremento del 9,05% rispetto all'esercizio precedente con una gestione straordinaria di € 72.701,56 (+695,05%) rispetto al consuntivo 2022 ed una gestione finanziaria positiva di € 23.364,89.

L'insieme disposto delle differenti poste a bilancio evidenzia un decremento del -9,00% del contributo a carico della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi rispetto all'esercizio precedente e che si attesta ad € 1.178.096,00.

Le indicazioni analitiche sono evidenziate negli allegati documenti, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento.

Ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. b) dello Statuto aziendale, il bilancio d'esercizio corredato dalla relazione sulla gestione - costituendo allegato al bilancio consuntivo camerale - deve essere trasmesso all'Istituzione camerale milanese per la successiva approvazione da parte del Consiglio Camerale.

Il Consiglio d'Amministrazione, sentito il relatore, esaminata la documentazione allegata preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori, visto l'art. 8, comma 1, lett. b) dello Statuto aziendale, all'unanimità,

d e l i b e r a

1. di approvare il bilancio consuntivo dell'Azienda Speciale Formaper per l'esercizio 2023 nelle risultanze espresse negli allegati documenti che, unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti costituiscono parte integrante del presente provvedimento;
2. di trasmettere la presente delibera, corredata dai relativi allegati e dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti alla Giunta della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, ai fini della predisposizione del bilancio consuntivo dell'ente per il 2023, da sottoporre all'approvazione del Consiglio Camerale

.....Omissis

Milano, lì 28 marzo 2024

F.to Il Direttore

Sergio Enrico Rossi



FORMAPER

RELAZIONE SULLE ATTIVITA' 2023



PREMESSA

Il 2023 è stato un anno pesantemente condizionato dalle tensioni geopolitiche internazionali e dall'indebolimento della crescita economica mondiale. Il rallentamento globale, e in particolare europeo e tedesco, ha inevitabilmente decelerato la dinamica anche dell'Italia e della Lombardia che, tuttavia, si sono distinte rispetto ai principali competitor per maggiore tenuta. Alla fine del 2023 l'Italia risulta così avere un PIL superiore del +3,0% rispetto a prima della pandemia e la Lombardia è addirittura al +5,5% grazie anche alla più veloce e robusta ripresa registrata nel biennio precedente. In questo contesto si distingue la performance di Milano con un +10,2% di valore aggiunto nel 2023 rispetto al pre-Covid (Monza +4,6%, Lodi +3,5%,)

Lato occupazione, per la Lombardia si stima a fine 2023 un pieno recupero del numero di occupati rispetto al 2019 (+0,9%), portando il tasso di occupazione al 69,3% (contro un dato nazionale stabile al 61,8%) Per contro, il tasso di disoccupazione scende al 3,5%, dato più basso dal 2018. Si tratta, come è noto, di dati influenzati dalla situazione demografica che vede un invecchiamento della popolazione e una riduzione delle giovani generazioni in ingresso nel mercato del lavoro. Ciò continua a comportare serie difficoltà di reperimento di capitale umano con competenze adeguate: sia a livello nazionale che regionale, il mismatch domande e offerta di lavoro si attesta infatti al 45%.

In tale contesto, l'attività di Formaper prosegue lungo i suoi filoni tradizionali – autoimprenditorialità, orientamento al lavoro e formazione per le imprese e per i giovani – rivolgendosi, con un numero crescente di azioni strettamente connesse alle linee strategiche di Camera di Commercio, ad una platea sempre più ampia di utenti. Si segnala infatti che quest'anno i partecipanti alle attività formative sono stati **oltre sei mila**, con un incremento di oltre il 30% rispetto all'anno precedente. In considerazione dello scenario tratteggiato, una particolare attenzione è stata dedicata al filone, destinato a crescere nei prossimi anni, della formazione specialistica per i giovani, finalizzata al loro inserimento lavorativo. A tal proposito si ricorda che nel corso dell'anno sono stati formati, nei diversi corsi professionalizzanti, 119 giovani, di cui ad oggi 60 sono già stati inseriti nel mercato del lavoro. Per i dettagli si rimanda alle pagine a seguire, che riportano le principali progettualità realizzate nell'ambito delle Aree organizzative dell'Azienda.



AREA AUTOIMPRENDITORIALITÀ

Anche nel 2023 le attività più significative dell'Area sono state realizzate per la Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, attraverso le assistenze specialistiche. Non sono mancate commesse da altri Enti, in particolare del sistema camerale lombardo e nazionale, ma sono state realizzate anche altre attività non strettamente legate all'autoimprenditorialità, come formazione specialistica per i giovani e servizi alle imprese per l'inserimento di nuove risorse.

Punto Nuova Impresa

Il servizio Punto Nuova Impresa di Formaper storicamente rappresenta il primo punto di incontro con gli utenti con aspirazione imprenditoriale che chiedono supporto nel percorso di definizione del proprio progetto di business. Nel 2023 - nell'ambito del servizio Assistenze specialistiche gestite dalla Camera di Commercio - si è proseguito nel realizzare percorsi modulari di approfondimento di gruppo ed individuali su diverse tematiche di supporto al mettersi in proprio, assistendo quasi **700 utenti**. Nello specifico, il servizio è stato così strutturato:

- seminario introduttivo di orientamento al mettersi in proprio (12 edizioni on line + 1 seminario in presenza, con 323 partecipanti);
- focus di approfondimento sui seguenti temi: "Business model Canvas", "Business plan", "Scelta forma giuridica", "Il terzo settore", "Mettersi in proprio nel franchising" (19 edizioni, con 328 partecipanti);
- 42 colloqui di assistenza individuale, con esperti professionisti selezionati da Camera di Commercio, per gli utenti che dopo aver partecipato ai focus di approfondimento, hanno chiesto un confronto con l'esperto della materia.

Nel corso del 2023 è stata effettuata un'indagine sull'efficacia del servizio Punto Nuova Impresa, intervistando gli utenti del 2021. Sono stati contattati tutti i n. 452 partecipanti (284 donne e 168 uomini), di questi il 32,30% ha rilasciato l'intervista (pari a 146 partecipanti). Con questa ricerca sono state esplorate le motivazioni, le sfide e le percezioni dei partecipanti, fornendo un quadro ricco del fenomeno imprenditoriale. I risultati hanno evidenziato che il 38% del campione ha creato la propria attività, il 32% è nella fase di avvio, mentre il 29% ha rinunciato alla sua idea imprenditoriale. Solo l'1% ha chiuso l'attività dopo averla aperta. Si prevede di realizzare anche nei prossimi anni tale indagine per indagare il fenomeno imprenditoriale attraverso gli utenti Punto Nuova Impresa, con l'obiettivo di migliorare costantemente il servizio offerto.

Progetti Autoimprenditorialità per altre Camere di Commercio

Sono proseguite anche nel 2023 le attività di supporto al mettersi in proprio per diverse Camere di Commercio. Nello specifico:

- CCIAA di Varese: progettazione e docenza di risorse interne di 9 seminari di primo orientamento presso la sede di Varese per un totale di 74 partecipanti;
- CCIAA del Molise: supporto nella realizzazione di video pillole sul tema del mettersi in proprio;



- CCIAA Como – Lecco: supporto nella formazione di un operatore sui temi del fare impresa
- CCIAA di Torino: supporto nella progettazione e docenza di 3 edizioni del corso “Come fare un business plan”, per un totale di 72 ore di formazione e 18 partecipanti.

Realizzazione di un portale nazionale con servizi dedicati all’orientamento e all’avvio di impresa

Le attività di supporto all’avvio di impresa, per quanto centrali nel patrimonio di funzioni e competenze proprie del sistema camerale, si sono ridotte nel tempo, tanto che molte Camere di Commercio, soprattutto nel Centro-sud, non sono più in grado di garantirle, non disponendo di risorse adeguate e di strutture stabili dedicate. Per tali ragioni Formaper è stata chiamata da Unioncamere nazionale a partecipare - apportando il proprio know-how specifico - alla progettazione di un’iniziativa di rilancio nazionale del servizio che si innesta proprio sulla sua consolidata esperienza.

Nel corso del 2023, grazie al supporto progettuale offerto nei mesi precedenti, è stato infatti avviato un nuovo progetto a valere sul Fondo Perequativo Nazionale, che ha previsto la realizzazione della piattaforma web SNI – Servizio Nuove Imprese, dedicata agli aspiranti imprenditori di tutta Italia (www.sni.unioncamere.it). Le attività, fruibili unicamente on line, prevedono sia webinar di primo orientamento e su tematiche specialistiche, sia colloqui individuali di primo orientamento e specialistici.

Nell’ambito della piattaforma, Formaper ha erogato:

- 10 ore di formazione formatori rivolte a 150 colleghi camerale;
- 2 webinar di primo orientamento con 23 partecipanti;
- 1 corso “Come fare un business plan”, della durata di 40 ore con 21 partecipanti;
- 11 colloqui individuali di primo orientamento;
- 20 ore di assistenza individuale specialistica.

Progetto GOL – PNRR – Regione Lombardia

Nell’ambito della Missione 5 Inclusione e Coesione sociale del PNRR, si inserisce l’ampio programma di politiche attive del lavoro denominato GOL - Garanzia Occupabilità Lavoratori - affidato alle Regioni e che si realizza attraverso il sistema dotale. L’obiettivo, a livello nazionale, sarà far rientrare nel mercato del lavoro lavoratori “fragili”, attraverso servizi per l’inserimento lavorativo ed (eventuali) percorsi formativi mirati. Pur considerandolo un sistema complesso e che comporta l’impiego di personale dedicato, Formaper ha ritenuto che rientri nella propria missione aderire al Programma assistendo principalmente il target degli aspiranti imprenditori da accompagnare, con servizi mirati, ad ottenere un risultato di avvio attività. Attività realizzate:

- 2 edizioni del corso di formazione “Social media manager per la gestione del proprio business” per un totale di 72 ore di formazione erogate in presenza
- assistenza personalizzata, per un totale di 308 ore.

In totale sono stati assistiti 23 partecipanti, di cui 19 aspiranti lavoratori autonomi/imprenditori e 4 interessati a ricollocarsi come dipendenti. Cinque partecipanti hanno aperto P.IVA e/o impresa e uno si è ricollocato.



Progetto Informagiovani – Comune di Milano

Formaper è stata chiamata anche quest'anno dal Comune di Milano per la realizzazione del servizio "Sportello giovani Imprenditori" rivolto agli utenti dell'Informagiovani. L'attività è stata svolta con risorse interne e interamente a distanza e ha visto la realizzazione di 23 colloqui di orientamento al mettersi in proprio.

Progetto "Futurae – programma imprese migranti" – Camera di Commercio di Torino

La Camera di Commercio di Torino, nell'ambito del Progetto "Futurae", ha affidato a Formaper la realizzazione di una parte del progetto, che ha previsto nel 2023 la progettazione, docenza e gestione di:

- corso "Dall'idea al progetto: crea il tuo business" della durata di 48 ore
- focus "Cercare nuovi clienti"
- assistenza personalizzata per la redazione del Business Plan

con il coinvolgimento totale di 65 persone.

ALTRI PROGETTI/ATTIVITA'

Progetto sperimentale Income Share Agreement con Talent Venture

Per il primo anno, in via sperimentale, Formaper ha realizzato per conto di Camera di Commercio il progetto "ISA - Income Share Agreements". Il progetto è stato innovativo per molteplici aspetti:

- la progettazione e realizzazione del corso altamente professionalizzante "Esperto di sicurezza delle reti e dei sistemi"
- l'implementazione di un accordo di collaborazione con un partner prestigioso come TIM
- il coinvolgimento di un target specifico: giovani di talento di tutta Italia, privi di risorse proprie, che hanno potuto accedere al corso tramite l'innovativo strumento di finanziamento denominato ISA (Income Share Agreement) introdotto in Italia dalla start up milanese Talent Venture
- la promozione di matching tra i giovani partecipanti e imprese interessate a questa specifica figura professionale.

La risposta a questa iniziativa e i risultati conseguiti sono stati interessanti e positivi:

- 158 candidature al corso provenienti da diverse regioni italiane
- 21 giovani selezionati e 18 giovani effettivamente partecipanti al corso (provenienza geografica: 4 nord, 4 centro, 9 sud, 1 italiana residente all'estero; scolarità: 7 diplomati, 6 laureati, 5 iscritti all'università)
- 260 ore di formazione on line e 40 ore in presenza (inizio 2 maggio - termine 14 luglio 2023)
- 3 docenti tra i maggiori esperti di cybersecurity in Italia e a livello internazionale
- 10 aziende coinvolte per incontri di matching, con 36 colloqui di selezione effettuati.

A 6 mesi dal termine del corso, 6 partecipanti lavorano, di questi 4 hanno già avviato il rimborso mensile del finanziamento.



Inserimento in azienda di nuove competenze

Formaper rimane punto di riferimento per aziende che intendono inserire nelle proprie organizzazioni giovani risorse e quindi attivare tirocini extracurricolari, riconoscendo serietà, affidabilità, rapidità nello svolgimento del servizio. Nel 2023 il servizio è stato in crescita, infatti sono stati attivati n. 104 tirocini extracurricolari, n. 21 in più rispetto al 2022.

Inoltre, sono sempre più numerose le aziende che affidano a Formaper la formazione obbligatoria dei propri apprendisti, anche a pagamento. Nel 2023 sono stati realizzati 9 corsi con 129 apprendisti partecipanti.

Io penso positivo # educare alla finanza

Anche quest'anno Formaper ha realizzato per conto di Innexa, Consorzio camerale credito e Finanza, il servizio di gestione, coordinamento e supporto all'attività formativa del progetto "Io penso positivo # educare alla finanza", finanziato dal Ministero dello sviluppo economico e promosso da Unioncamere, rivolto a giovani dai 15 ai 19 anni. Formaper ha realizzato la promozione del percorso formativo e organizzato l'adesione delle scuole attraverso l'attivazione delle Camere di Commercio di tutto il territorio nazionale, organizzando tavoli di lavoro preparatori e contatti diretti.

Sono stati coinvolti 50 Istituti scolastici in tutta Italia e 114 classi che hanno partecipato ai 10 Live Show in modalità webinar interattivi.

AREA PROGETTI PER IL SISTEMA CAMERALE

Nel 2023 l'Area ha svolto principalmente progetti per conto della Camera di Commercio, in particolare sui temi legati all'innovazione digitale (Punto Impresa Digitale), il rilancio del turismo (Turismo 20%), oltre ai temi dell'orientamento al lavoro e alle professioni a partire dagli ultimi anni delle scuole superiori. Da segnalare l'avvio del progetto strategico "Bike Factory" che ha formato giovani a nuove competenze tecniche particolarmente ricercate dal mondo delle imprese.

Sono state altresì poste le basi per tematiche e attività innovative – tra tutte il filone sostenibilità ambientale e legalità - che si rafforzeranno con la nuova programmazione e che hanno generato connessioni strategiche con nuovi ambiti camerali come l'Albo Gestori Ambientali.

Da ricordare inoltre la candidatura al bando regionale "Patto territoriale regionale per la meccatronica e mobilità sostenibile" e il progetto di Unioncamere nazionale sulla certificazione delle competenze informali degli studenti in ambito meccatronica.



1) Attività e incarichi per CCIAA e il sistema camerale

PID – Punto Impresa Digitale 20%

Le attività “PID 2023” hanno consolidato e ampliato le collaborazioni attivate negli anni passati, realizzando le seguenti attività:

- Assistenze Specialistiche Innovazione: 13 webinar informativi, per un totale di 28 h di formazione di gruppo, 27 h individuali, 303 partecipanti
- Iniziative “Eccellenze in Digitale”: 15 webinar, per un totale di 32,5 h di formazione e 844 partecipanti
- PID-Lab e webinar tematico/specialistici per le PMI: 12 attività (3 on line e 9 in presenza), per un totale di 57 h formazione e 391 partecipanti
- Minimaster formativi per le aziende: 2 percorsi formativi intensivi, il 1° “Il marketing digitale e le nuove applicazioni AI per la promozione dell’impresa” per un totale di 42 ore e 22 partecipanti, il 2° “Cybersecurity e social engineering: strategie e soluzioni per la sicurezza aziendale” per un totale di 21 ore e 16 partecipanti
- Moduli meccatronica, mobilità sostenibile e nuove professioni “Green”: le attività realizzate sono state le seguenti: 1 incontro all’interno dell’evento nazionale E-MOB sul tema della “Mobilità sostenibile” con 34 partecipanti, 3 webinar su “Importanza della mobilità sostenibile”, “Rendicontazione di Sostenibilità per le PMI” e “La gestione delle batterie al litio come rifiuto per un totale di 9 ore e 95 partecipanti, 2 video di sensibilizzazione per la cittadinanza su mobilità Sostenibile e nuove professioni della Sostenibilità, 2 edizioni del corso per “Mobility Manager” e 2 edizioni del corso “ESG Manager”, per un totale di 128 ore e 70 partecipanti, 3 workshop tecnici su “La gestione in sicurezza delle batterie al litio”, “Intelligenza artificiale e machine learning per settore e-mobility” e “Sicurezza e batterie al litio” per un totale di 128 h di formazione e 43 partecipanti, 3 laboratori di orientamento per studenti delle scuole superiori su “Orientati al futuro: scegliere la formazione post-diploma”, per un totale di 8 h d’aula e 51 partecipanti, 3 edizioni del corso di formazione “La manutenzione di un’e-bike” per un totale di 36 h totali e 49 partecipanti oltre ad attività individuali per le imprese, a seguito della partecipazione delle attività di gruppo: 51 incontri individuali per 18 aziende.

Per quanto riguarda il filone formazione giovani, è stato realizzato il *Corso di specializzazione per giovani laureati*: “Esperto in digital marketing, social media, nuove tecnologie per la comunicazione e la sostenibilità delle imprese” della durata di 150 h, rivolto a 22 giovani laureati. Al termine del corso è stato organizzato un Job Hour per favorire l’incontro tra i giovani e aziende e attivare i tirocini extracurricolari. Ad oggi 16 corsisti hanno già trovato lavoro.

Servizio “Info-bandi innovazione e digitalizzazione delle imprese”: 41 contatti al desk informativo, 4 webinar di presentazione bandi per un totale di 7 ore e 159 partecipanti, elaborazione di 7 schede di mappatura bandi di finanziamento per l’innovazione, 6 colloqui di primo livello e 30 h di assistenza personalizzata.



A dicembre è stato realizzato il book on line “L’Intelligenza Artificiale Generativa per le PMI”, le cui visualizzazioni saranno rilevabili a partire da febbraio 24.

Come incarico aggiuntivo, è stata affidata a Formaper, in collaborazione con Promos, la progettazione e realizzazione del percorso formativo “Intelligenza Artificiale: opportunità, quotidianità e sfida per il personale CCIAA e per le nostre imprese”, rivolto ai dirigenti e a un campione di specialisti di CCIAA e sistema camerale, con l’obiettivo di approfondire la conoscenza e la sperimentazione dell’IA. Sono stati realizzati un totale di 7 incontri formativi, 24 ore di formazione, con 25 specialisti e 20 dirigenti partecipanti, oltre a 308 colleghi CCIAA che hanno partecipato ad un primo webinar aperto a tutti.

Attrattività e Turismo 20%

Nel 2023 l’approccio di Formaper è partito dalla centralità del "posizionamento strategico" di Milano Monza Brianza e Lodi come destinazioni turistiche leisure e-business, puntando su elementi e temi innovativi, portati avanti con Camera di Commercio. Le priorità tematiche sono state le seguenti: il target MICE (Meeting Incentivi Conferenze e Fiere), il turismo sostenibile e il cicloturismo. Sono stati realizzati laboratori formativi, eventi, corsi per giovani sulle nuove professioni e attività individuali. Nello specifico:

- formazione mirata al mercato con un focus su MICE, coprendo specificamente la creazione di un business personale attraverso la piattaforma LinkedIn.
- formazione laboratoriale e settoriale su cicloturismo e certificazioni di sostenibilità, seguendo la pubblicazione dei relativi bandi della Camera di Commercio; nonché webinar su eventi sostenibili e bilancio di sostenibilità
- assistenza personalizzata alle imprese per la presentazione delle richieste di contributo offerte dai bandi Turismo della Camera di Commercio

Sono state erogate complessivamente 206 ore di formazione; con 203 partecipanti, 25 assistenze personalizzate, 3 take away pubblicati in ambito sostenibilità e 1 linea guida in ambito eventi.

Si segnala inoltre la realizzazione di 2 corsi per giovani "Sustainability Manager for Tourism" e “Event manager per il settore turistico”. I giovani formati sono stati 41, di cui 31 già inseriti nel mondo del lavoro.

Bike Factory

Nel corso del 2023 è stato avviato il nuovo e innovativo progetto Bike Factory, parte integrante della linea strategica pluriennale di Camera di commercio per il rafforzamento del settore della bike economy, dove Formaper ha avuto un ruolo di rilievo, realizzando 3 percorsi formativi e attività correlate, nello specifico:

- *Meccanico riparatore di biciclette*: corso tecnico-specialistico di 150 ore realizzato presso il Velodromo Vigorelli di Milano, era rivolto a 20 persone, in particolare giovani, interessati a specializzarsi, re-skillarsi ed inserirsi nel mercato del lavoro creando il proprio laboratorio artigianale o collocandosi come dipendente in imprese operanti nei settori produzione, riparazione e vendita



di biciclette muscolari ed elettriche. A fronte di 20 posti disponibili, sono pervenute 313 candidature.

- *Come si costruisce un telaio*: corso di 16 ore focalizzato sulla costruzione di telai di biciclette muscolari ed elettriche, cui hanno partecipato 23 persone (con 63 candidature pervenute), e si è realizzato in parte presso il Velodromo Vigorelli e in parte presso l'impresa Bixxis.
- *Competenze gestionali per il settore della bike economy*: corso di 12 ore destinato a titolari di laboratori artigianali o piccoli rivenditori di biciclette e accessori con l'obiettivo di trasferire competenze gestionali per aumentare la competitività della propria impresa. Il corso si è tenuto in Formaper con 17 partecipanti (con 43 candidature).

Inoltre, il 9 ottobre all'interno di EMOB 2023 è stato realizzato presso Palazzo Giureconsulti l'evento "*Giovani generazioni, mobilità sostenibile e nuove professioni*" *Attività di sensibilizzazione alle opportunità della mobilità elettrica rivolto a studenti della scuola secondaria di secondo grado* in cui sono stati presentati i percorsi della Bike Factory e a cui hanno preso parte 74 studenti di 4 classi di 4 istituti diversi.

Collaborazione con le Assistenze specialistiche della Camera di Commercio

L'intervento di Formaper, in collaborazione con l'U.O. Assistenze Specialistiche della Camera di Commercio, si è focalizzato nel dare supporto alle imprese subito dopo il loro avvio, rivolgendosi in particolare, ma non solo, alle start up innovative. Quindi sono stati realizzati:

- per "Start up e PMI innovative": 12 incontri di gruppo on line per un totale di 21 ore e 126 partecipanti su tematiche quali: requisiti e agevolazioni, work for equity, iscrizione alla sezione speciale RI e mantenimento dei requisiti e fiscalità, oltre a 43 ore di accompagnamento individuale
- per "Sviluppo di Impresa": 5 incontri di gruppo in collaborazione con associazioni datoriali, per un totale 12 ore e 73 partecipanti, su tematiche quali contratti di lavoro e passaggio generazionale, oltre a 3 incontri di accompagnamento individuale.

Fondi di perequazione

Sono stati realizzati 3 progetti finanziati dal Fondo di Perequazione nazionale: 2 su incarico della nostra Camera di Commercio a carattere locale e il terzo su incarico di Unioncamere regionale.

Il primo progetto "*Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro*" affidato a Formaper dalla Camera di Commercio, ha visto realizzate le seguenti attività, suddivise per linea:

- l'avvio di un modello di certificazione delle competenze nel settore della meccatronica
- che si svilupperà nel 2024
- attività di comunicazione a supporto della piattaforma "Servizio Nuove Imprese" nazionale, che ha previsto:
 - pubblicazione sul portale di 150 news, in costante raccordo con l'UO Orientamento al Lavoro e alle Professioni della Camera di Commercio
 - erogazione di 13 ore di attività di informazione e orientamento presso scuole superiori, biblioteche e una struttura penitenziaria
 - caricamento di 6 video in piattaforma per prima informazione e orientamento al fare impresa,



- implementando lo “Storytelling imprenditoriale”
- sperimentazione di nuove attività didattiche destinate agli studenti per migliorare e innovare le proposte di formazione e assistenza alla creazione di impresa con la metodologia “The Coaching Maps”

Il secondo progetto “*La transizione energetica*” ha previsto attività di informazione e formazione per le imprese sulla transizione ed efficienza energetica e sulle Comunità energetiche rinnovabili in relazione allo sviluppo della normativa, degli incentivi, delle best practice e di tutti gli strumenti proposti a loro sostegno. Nel 2023 sono stati realizzati: 4 webinar sui temi del risparmio, dell’efficientamento energetico e delle CER – Comunità Energetiche Rinnovabili, 4 Use Case - Materiali tecnici di approfondimento sulle CER e sui gruppi di autoconsumo collettivo, 28 colloqui one to one per le imprese sulla transizione energetica e sulle Comunità energetiche rinnovabili con esperti tecnici e microprogettazione di un tavolo territoriale per raccogliere i fabbisogni specifici delle imprese e degli altri stakeholder di riferimento in materia di avvio di nuove CER, che verrà realizzato a marzo 24.

Per il terzo progetto, in linea con il progetto nazionale, Formaper ha ricevuto l’incarico da parte di Unioncamere Lombardia di realizzare n. 36 video informativi e didattici, per conto di tutto il sistema camerale lombardo. I video sono stati caricati da Unioncamere Lombardia sul proprio canale Youtube e sulla piattaforma nazionale “Servizio Nuove Imprese”, oltre che sul sito Formaper.

Le modalità di lavoro adottate rappresentano un esempio virtuoso di collaborazione tra le Camere di commercio lombarde: per il terzo anno consecutivo UCL e CCIAA lombarde hanno affidato a Formaper la progettazione e la realizzazione di strumenti di lavoro condivisi.

Skill Lab for start up – per lo sviluppo delle piccole e medie imprese

Su incarico della Camera di Commercio nel 2023 è stata realizzata la seconda edizione del laboratorio per 20 imprese start-up per un totale di 66 ore di formazione e 5 ore online da parte di Cefriel. Il percorso ha raggiunto l’obiettivo di trasmettere tecniche e strumenti operativi per lo sviluppo d’impresa, con l’introduzione di 4 nuovi strumenti: macro-trend di analisi della sostenibilità aziendale e materiale didattico; ricerca di bandi, finanziamenti e servizi per le start up, in collaborazione anche con InnovHub; strategia per definire pricing e piano economico-finanziario e servizio di check-up personalizzato.

Workshop “Sicurezza di prodotti e materiali elettrici BT, immissione sul Mercato, Vigilanza – novità legislative e procedurali”

Formaper ha curato l’organizzazione dell’iniziativa - che ha visto la partecipazione di n. 101 partecipanti - realizzata il 21 giugno nell’ambito delle attività di vigilanza del mercato sulla sicurezza e conformità dei prodotti in capo alla Camera di Commercio. L’incarico terminerà nel 2024 con un secondo evento e l’aggiornamento del materiale informativo.

Formazione per imprese “Albo gestori ambientali”



All'interno dell'incarico di Albo Gestori Ambientali - sezione regionale Lombardia, nel 2023 Formaper ha realizzato 4 webinar con 110 partecipanti, con lo scopo di supportare le imprese che gestiscono rifiuti nell'acquisizione e consolidamento di competenze, aggiornamento normativo e strumenti concreti di ampliamento della propria conoscenza in ambito ambientale.

Grazie a questa positiva esperienza, nello stesso anno Formaper ha sperimentato l'organizzazione di corsi di formazione tecnica a pagamento per preparare all'esame di iscrizione o aggiornamento della figura di "Responsabile Tecnico" presso l'Albo gestori ambientali. Il percorso è stato co-progettato con la Camera di Commercio di Mantova e articolato in 3 corsi di formazione on line (webinar in diretta) sui temi dell'albo gestori, costruiti sui quiz contenuti nelle omonime verifiche. Sono stati formati 57 partecipanti.

Progetto Futurae – programma imprese migranti

Nel 2023 si è avviata la seconda edizione del progetto "Futurae", finanziato dal Ministero del lavoro e delle Politiche sociali (Fondo nazionale delle politiche migratorie 2022) e realizzato da Unioncamere nazionale, in collaborazione con Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi. Il progetto, affidato a Formaper, ha l'obiettivo di sostenere e accompagnare l'avvio di impresa e di lavoro autonomo da parte di cittadini extra comunitari, anche di seconda generazione.

Attività realizzate: evento di kick off, promozione presso associazioni e rete consolare, 5 seminari di orientamento all'avvio di impresa/lavoro autonomo per 28 partecipanti, corso di formazione "Dall'idea al progetto: crea il tuo business" di 50 ore con 22 partecipanti, assistenza personalizzata per 19 partecipanti e 113,5 ore totali, 3 focus tematici sui temi del finanziare lo start up e valorizzare la diversità culturale per avviare e far crescere un'impresa, in collaborazione con Innexa, l'UO Assistenze specialistiche della CCIAA e Promos Italia per un totale di 9 ore di formazione e 95 partecipanti.

Anche in questa seconda edizione di progetto è stata confermata la collaborazione con la Fondazione Welfare Ambrosiano per la divulgazione dell'iniziativa e per agevolare l'accesso al microcredito da parte dei partecipanti.

2) Orientamento al lavoro e alle professioni

Progetto PNRR – Transizione attiva scuola – università e mondo del lavoro

Nel 2023 sono state realizzate iniziative finanziate dal PNRR rivolte agli studenti delle classi 3°, 4° e 5° delle scuole superiori, per supportarli nella transizione tra scuola, formazione e lavoro, oltre a sviluppare atteggiamenti imprenditivi e competenze richieste dal mercato del lavoro. A tale scopo è stato attivato un accordo di collaborazione triennale con Università Statale beneficiare del finanziamento PNRR per agevolare le adesioni, regolamentare le attività in termini di durata (n. 15 h a corso), partecipazione (n. 35 studenti a corso), budget e modalità di rendicontazione. In tale cornice sono stati realizzati 11 corsi, per un totale di 140 ore di formazione e 456 studenti partecipanti.

Negli ultimi mesi dell'anno, in collaborazione con il mondo associativo, è stato predisposto un *Catalogo* di proposte di orientamento "Fai la tua scelta!" inviato all'Ufficio Scolastico Provinciale e a tutte le scuole



della provincia di Milano, Monza e Lodi per diffondere nel prossimo triennio tali interventi formativi in modo ancora più capillare in tutto il territorio di riferimento.

Progetto legalità “Luci e ombre del fare impresa”, in collaborazione con Albo Gestori Ambientali – sez. Lombardia

La collaborazione tra Formaper e Albo gestori ambientali, oltre a focalizzarsi su formazione specialistica rivolte alle imprese, quest’anno si è ampliata con lo sviluppo di attività formative e divulgative rivolte agli studenti delle scuole superiori, per sensibilizzarli alla cultura della legalità, anche attraverso testimonianze e storytelling del mondo imprenditoriale, delle associazioni e delle istituzioni attive sul tema.

Sono state realizzate:

- 2 edizioni dello spettacolo teatrale "Aspide - Gomorra in Veneto - Legalità e impresa" in cui si racconta un caso reale del modus operandi di un’associazione malavitoso, seguito dalla testimonianza di un imprenditore che ha deciso di lottare contro la mafia
- 2 iniziative sul tema mafia e lotta alla contraffazione, a cui hanno preso parte “Libera- Associazioni, nomi e numeri contro le mafie a Milano” e il gruppo operativo Anti Contraffazione della Polizia Locale di Milano.

Complessivamente i partecipanti sono stati 376; il progetto ha ricevuto un alto gradimento da parte degli istituti superiori, tanto che molti sono già stati inseriti in una lista di attesa per il 2024.

COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

L’attività di quest’anno si è incentrata prevalentemente nella realizzazione del piano di marketing impostato a inizio anno, dando comunque rilievo alla comunicazione istituzionale, in costante raccordo con l’Ufficio Comunicazione della Camera di Commercio.

Il piano di marketing

Il piano di marketing che si è attuato ha previsto - per ogni singolo progetto - strategie e attuazione delle azioni di promozione più efficaci in relazione al target da raggiungere e ai budget disponibili.

Le azioni messe in campo:

- **Partnership/collaborazioni**

La realizzazione e promozione di specifici progetti ha visto il coinvolgimento di partner (pubblici e privati), con cui si sono state attivate collaborazioni, finalizzate alla condivisione di obiettivi e perseguimento dei risultati.

Le collaborazioni più significative sono state:

- per i progetti formativi rivolti ai giovani realizzati negli ambiti PID, Turismo, Talent Venture: Università Statale di Milano, Informagiovani/sportelli lavoro/biblioteche dei Comuni, Job Caffè della Provincia, Città dei Mestieri e Centri per l’Impiego



- Progetto Bike Factory: (oltre al coinvolgimento dei partner del progetto):
 - Associazioni settoriali: Assobici, FIAB – Federazione Italiana Ambiente e Bicicletta, Milano Bicycle coalition, Ottotubi, Amibike, MTB – Milan Trail Bike
 - Associazioni di categoria: ANCMA, Confartigianato, Unione Artigiani, CISL
 - Aziende di produzione/vendita bici/componenti/accessori: Decathlon, Bosh
 - Istituzioni/enti pubblici: Comuni di Milano, Monza, Lodi e Comuni delle relative province, Città dei Mestieri, Centri per l'impiego, Informagiovani, Fondazione Welfare
 - Enti formativi: CELAV, Consorzio mestieri, Consorzio di coop sociali, Galdus
 - Altri: Carcere di Bollate, Policiclo (ciclofficina interna al Politecnico), Banca Ifis.
- Progetti per la mobilità elettrica e sostenibile: ANCA, ANFIA, MotusE, SIAM, Unione Artigiani, Confartigianato, ITS Meccatronica + tutti i partner del Patto interprovinciale per le competenze + Class Onlus
- Progetto Turismo: Federalberghi, A.T.R – Associazione Turismo e ricettività, La Milano che Conviene, A.D.A – Associazione Direttori d'albergo, Convention Bureau, Federcongressi, Assolombarda, Banca Ifis, Milano&Partners
- Progetto “Futurae – Programma imprese migranti”: ambasciate, consolati, associazioni di migranti, enti del terzo settore.

- **Azioni di direct marketing**

La promozione della maggior parte dei progetti previsti è stata supportata da azioni di direct marketing preventivamente identificate, pianificate e integrate tra loro, che hanno consentito di raggiungere in modo mirato i target di riferimento, con messaggi specifici e personalizzati e di ingaggiare molti dei partecipanti necessari alla partenza delle attività promosse. In particolare, sono state attivate:

- campagne di advertising web e social: sono state attivate 49 campagne advertising, che hanno generato 55.620 clic sui diversi annunci pubblicati, traffico su sito e iscrizioni alle diverse iniziative
- incremento database: in particolare per alcuni progetti, è stato importante aumentare il numero di aziende/utenti con cui entrare in contatto per promuovere le iniziative e ingaggiare nuovi partecipanti. In particolare: per il progetto Turismo sono stati profilati 300 nuovi nominativi di strutture ricettive e organizzazione eventi tramite ricerche su web e azioni di telemarketing ed è stato acquistato un database di 6.571 nominativi da società specializzata; per il progetto Bike sono state profilate 82 anagrafiche di aziende del settore partecipanti a varie iniziative camerali e 62 imprese profilate da web
- azioni di telemarketing: sono state fatte diverse azioni di recall telefonici soprattutto per il progetto Turismo finalizzate a rilevare l'interesse degli utenti a partecipare alle iniziative.

- **Partecipazioni a eventi/manifestazioni pubbliche**

L'Ufficio Comunicazione ha concordato e coordinato 6 interventi di Formaper nell'ambito di diverse iniziative pubbliche organizzate da altri enti (Società Umanitaria, Comune di Milano, Università Statale,



EICM – Esposizione Internazionale Ciclo e Motociclo e Accessori, E_MOB) il che ha consentito una ulteriormente divulgazione della conoscenza dell'azienda e delle sue attività su pubblici più ampi.

La comunicazione istituzionale

- **Sito**

La novità di quest'anno è stata l'integrazione nel sito del modulo e-commerce, che ha rappresentato un'ottima scelta in termini di usabilità e di user experience. Per quanto riguarda i contenuti, il sito Formaper è stato aggiornato quotidianamente e arricchito di nuove sezioni. Ha registrato buoni risultati sia in termini di accessi n. 57.983 (in aumento del 38% rispetto al 2022) sia in tempo di permanenza medio su una pagina (1 minuto e 44 secondi), mentre sono diminuite leggermente le visualizzazioni di pagina (-0,6%). Le pagine più viste sono state quelle dedicate al mettersi in proprio (n. 28.678), ai servizi per le imprese (n. 18.280), amministrazione trasparente (9.918) e lavoro (6.783).

- **Social**

La presenza sui social di Formaper è inserita nei profili della Camera di Commercio, che garantisce ai post Formaper una grafica che ne salvaguarda la brand identity. Sono stati pubblicati 57 post su ciascun profilo social (META, LINKEDIN, X), che hanno generato 1.200 click e 950 interazioni.

- **Newsletter**

Un canale di comunicazione importante con i diversi target di riferimento di Formaper è la newsletter, strumento che consente un costante aggiornamento sulle attività in corso. La newsletter Formaper è stata mensile e inviata a n. 38.900 iscritti. Puntuale è stata anche la segnalazione di news relative alle iniziative Formaper per la pubblicazione nelle newsletter camerali Cameranews, PID, Turismo, Ambiente. Assistenze specialistiche.

I risultati

Le azioni introdotte hanno consentito di raggiungere ampiamente l'obiettivo di incrementare del 10% rispetto allo scorso anno i partecipanti alle iniziative, raggiungendo addirittura un incremento del 31%:

OBIETTIVO PREFISSATO	OBIETTIVO RAGGIUNTO
Partecipanti 2022: n. 4.689	
Partecipanti 2023: n. 5.157 (+ 10%)	Partecipanti 2023: n. 6.165 (+ 31%)



SISTEMA GESTIONE QUALITÀ E ACCREDITAMENTO

- **Sistema Gestione Qualità**

Nel corso del 2023 le attività inerenti al Sistema Gestione Qualità sono proseguite e hanno portato al raggiungimento degli obiettivi previsti dalla Direzione. La Visita Ispettiva dell'Ente Certificatore esterno per il mantenimento della certificazione alla norma UNI EN ISO 9001:2015 settore EA37 e EA38, si è tenuta il 27 novembre in presenza e si è conclusa positivamente, senza il rilascio di nessuna osservazione. Nel corso dell'anno sono state messe in atto le azioni necessarie per mantenere adeguato il sistema qualità, sono continuate le analisi, introdotte negli anni precedenti, sul contesto di riferimento, sui rischi e sulle opportunità. Inoltre, è stata fatta una intensa attività istruttoria volta alla costituzione di un nuovo Albo docenti, in grado di rispondere meglio alle esigenze emergenti della struttura organizzativa. Concluse le fasi di pubblicazione e valutazione relative al nuovo Avviso, da gennaio 2024 sarà pertanto attivo il nuovo Albo docenti, che avrà validità fino a dicembre 2026.

- **Sistema accreditamento: Regione Lombardia**

La Regione Lombardia, con la delibera di Giunta n. 10882 del 23 dicembre 2009 ed il decreto attuativo n. 5808 dell'8 giugno 2010, ha recepito le innovazioni apportate dalle leggi regionali, definendo i requisiti e le modalità di accreditamento dei soggetti pubblici e privati per lo svolgimento delle attività di formazione e dei servizi al lavoro. L'accREDITamento e la conseguente iscrizione ai suddetti Albi è condizione necessaria per l'accesso ai finanziamenti pubblici e comporta l'assunzione da parte del soggetto accreditato, nei confronti della Regione, dell'impegno a garantire i Servizi di Istruzione e Formazione Professionale nonché l'attuazione delle politiche attive del lavoro. Durante l'anno si è provveduto ad effettuare il mantenimento dell'iscrizione per la sede di Milano sia all'Albo degli enti accreditati per i servizi al lavoro sia a quello per le attività di Istruzione e formazione professionale.

- **D.lgs 231/01, L. 190/2012 e Regolamento (UE) 2016/679**

L'adeguamento a quanto disposto dal D.lgs 231/2001 è da intendersi come ulteriore garanzia dell'efficienza e della trasparenza dell'operato dell'azienda, con lo scopo di migliorarne l'organizzazione e l'efficacia di funzionamento. Inoltre, Formaper - come tutti gli enti pubblici territoriali e non economici (art.1, comma 3, del d.lgs. 231/2001) - è tenuto ad adeguarsi alla L. 190/2012. Il sistema di compliance 231, in essere in Formaper dal 2009, va dunque ad integrarsi al sistema di gestione della qualità e alle attività relative alla legge anticorruzione e le conseguenti attività legate alla Trasparenza. Nel corso dell'anno l'Organismo di Vigilanza monocratico ha proseguito l'attività di monitoraggio sullo stato di aggiornamento e attuazione dell'impianto della 231 e sul piano di attuazione delle misure organizzative. Il Modello Dlgs 231 integrato con il PTPCT è aggiornato come previsto nelle Linea Guida pubblicate da ANAC. In ottemperanza alla normativa è monitorata e aggiornata la sezione del sito Formaper "Amministrazione trasparente". Durante l'anno è stato adeguato il Modello organizzativo con l'introduzione dei nuovi reati sensibili e sono state predisposte sia la relazione del Responsabile della Prevenzione e della Corruzione, sia quella dell'Organismo Indipendente di Valutazione, richiesta



dall'Anac. A queste vanno aggiunte le relazioni semestrali del RPTC di monitoraggio delle misure di prevenzione e contrasto alla corruzione previste nel Piano Triennale Prevenzione e Corruzione.

- **Trattamento e protezione dei dati personali**

Il lavoro svolto nel corso del 2023 relativamente alla Compliance è stato ingente e molto significativo, rappresentando un importante contributo al raggiungimento e al mantenimento di elevati standard di compliance. L'adeguamento alla normativa in materia di protezione dei dati personali rappresenta un processo ongoing, che richiede e richiederà negli anni a venire un continuo monitoraggio, revisione e/o integrazione degli atti, dei registri, dei documenti, delle procedure e dei regolamenti interni adottati. Ciò anche tenuto conto di un contesto normativo (e para normativo) di riferimento, nazionale ed europeo, in continua evoluzione. Proprio nell'ambito di questo percorso di "adeguamento continuo", tenuto conto tanto della programmazione delle attività quanto delle urgenze eventualmente sorte, nell'arco dell'ultimo anno le attività si sono concentrate sui seguenti macro-aspetti:

- adeguamento della Procedura Whistleblowing alla nuova normativa
- predisposizione del Disciplinare per designati e autorizzati al trattamento dei dati personali.

Inoltre, sono state affrontate numerose questioni giuridiche che hanno richiesto un particolare approfondimento in considerazione della eterogeneità delle fonti normative e delle molteplici ricadute e risvolti in ambiti differenti, anche predisponendo modelli e bozze di documenti e non ultime per impegno, le nomine e le informative legate ai vari progetti in essere.

Milano, 28 marzo 2024

Il Presidente
Andrea Dellabianca

AZIENDA SPECIALE FORMAPER

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2023

All. H (previsto dall'articolo 68, comma 1 DPR 254/05)

cdr	VOCI DI COSTO/RICAVO	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA %
	A) RICAVI ORDINARI			
	<i>Proventi da servizi</i>	324.418,28	522.791,49	61,15%
	<i>Altri proventi o rimborsi</i>	311.096,26	331.254,98	6,48%
	<i>Contributi da organismi comunitari</i>	4.477,38	-	-100,00%
	<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	72.795,58	34.949,30	-51,99%
	<i>Altri contributi</i>	630.148,64	575.427,21	-8,68%
	<i>Contributo della Camera di Commercio</i>	1.294.568,00	1.178.096,00	-9,00%
	Totale (A)	2.637.504,14	2.642.518,98	0,19%
	B) COSTI DI STRUTTURA			
	Organi istituzionali	31.039,50	15.713,61	-49,38%
	Personale	1.623.799,99	1.613.543,25	-0,63%
	<i>a) competenze al personale</i>	1.041.149,37	1.088.739,93	4,57%
	<i>b) oneri sociali</i>	321.663,26	339.891,60	5,67%
	<i>c) accantonamenti al TFR</i>	202.820,28	106.269,82	-47,60%
	<i>d) altri costi</i>	58.167,08	78.641,90	35,20%
	Funzionamento (All.12)	508.486,03	455.872,93	-10,35%
	<i>a) prestazione servizi</i>	211.313,96	205.581,17	-2,71%
	<i>b) godimento di beni di terzi</i>	286.572,61	237.832,46	-17,01%
	<i>c) oneri diversi di gestione</i>	10.599,46	12.459,30	17,55%
	Ammortamenti e accantonamenti	-	-	
	<i>a) immobilizzazioni immateriali</i>			
	<i>b) immobilizzazioni materiali</i>			
	<i>c) svalutazione crediti</i>	-	-	
	<i>d) fondi rischi ed oneri</i>	-	-	
	Totale (B)	2.163.325,52	2.085.129,79	-3,61%
	C) COSTI ISTITUZIONALI			
	<i>Spese per progetti e iniziative</i>	459.005,93	478.534,14	4,25%
	Totale (C)	459.005,93	478.534,14	4,25%
	Risultato della gestione corrente (A-B-C)	15.172,69	78.855,05	419,72%
	D) GESTIONE FINANZIARIA			
	<i>Proventi finanziari</i>	672,96	23.364,89	3371,96%
	<i>Oneri finanziari</i>	-	-	
	Risultato della gestione finanziaria	672,96	23.364,89	3371,96%

cdr	VOCI DI COSTO/RICAVO	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA %
	E) GESTIONE STRAORDINARIA			
	<i>Proventi straordinari</i>	24.062,56	98.693,10	310,15%
	<i>Oneri straordinari</i>	14.918,34	25.991,54	74,23%
	Risultato della gestione straordinaria	9.144,22	72.701,56	695,05%
	F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
	<i>Rivalutazioni attivo patrimoniale</i>	-	-	
	<i>Svalutazioni attivo patrimoniale</i>	-	-	
	Differenze rettifiche di valore attività finanziarie	-	-	
	Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D +/- E +/-F)	24.989,87	174.921,50	599,97%

AZIENDA SPECIALE FORMAPER
STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2023

All. I (previsto dall'articolo 68, comma 1 DPR 254/05)

	ATTIVITA'			VALORI AL 31/12/2022			VALORI AL 31/12/2023
A)	IMMOBILIZZAZIONI						
	a) immateriali						
	software						
	altre						
	Totale immobilizzazioni immateriali			0,00			0,00
	b) materiali						
	Impianti						
	Attrezzature non informatiche			0,00			0,00
	Attrezzature informatiche			0,00			0,00
	Arredi e mobili			0,00			0,00
	Totale immobilizzazioni materiali			0,00			0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			0,00			0,00
B)	ATTIVO CIRCOLANTE						
	c) Rimanenze			0,00			0,00
	d) crediti di funzionamento	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
	Crediti v/CCIAA di Milano	974.817,95	18.789,00	993.606,95	945.227,24	-	945.227,24
	Crediti v/istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/organismi del sistema camerale	149.714,43	-	149.714,43	167.376,10	-	167.376,10
	Crediti fiscali e previdenziali	105.212,28	-	105.212,28	136.077,35	-	136.077,35
	Crediti v/clienti (All. 1)	72.614,50	26.739,20	99.353,70	59.841,67	8.627,20	68.468,87
	Crediti diversi (All. 2)	11.447,69	-	11.447,69	21.838,89	-	21.838,89
	Crediti fatt/note debito da emettere (All. 3)	82.661,83	18.154,96	100.816,79	113.551,85	24.874,96	138.426,81
	Anticipi a fornitori	-	880,00	880,00	-	-	1.242,50
	Totale crediti di funzionamento			1.461.031,84			1.478.657,76
	e) disponibilità liquide						
	Banca c/c (All. 4)			743.875,14			913.911,71
	Cassa			1.129,11			171,11
	Totale disponibilità liquide			745.004,25			914.082,82
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			2.206.036,09			2.392.740,58
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI						
	Ratei attivi			51,74			
	Risconti attivi (All. 5)			249,61			6.526,59
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			301,35			6.526,59
	TOTALE ATTIVO			2.206.337,44			2.399.267,17
D)	CONTI D'ORDINE						
	TOTALE GENERALE			2.206.337,44			2.399.267,17

PASSIVO				VALORI AL 31/12/2022		VALORI AL 31/12/2023
A)	PATRIMONIO NETTO					-
	Fondo acquisizioni patrimoniali esercizio			-		-
	Avanzo/Disavanzo d'esercizio			24.989,87		174.921,50
	Totale patrimonio netto			24.989,87		174.921,50
B)	DEBITI DI FINANZIAMENTO			0,00		0,00
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (All. 6)			1.378.162,23		1.388.272,59
D)	DEBITI DI FUNZIONAMENTO	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>
	Debiti v/fornitori (All. 7)	97.315,82	5.192,67	102.508,49	116.630,79	116.630,79
	Debiti per fatture/note da ricevere (All. 8)	107.914,15	-	107.914,15	153.855,22	153.855,22
	Debiti v/C.C.I.A.A. di Milano	30.307,59	-	30.307,59	43.075,44	43.075,44
	Debiti v/organismi del sistema camerale	26.888,00	-	26.888,00	30.149,33	30.149,33
	Debiti v/istituzioni nazionali e comunitarie	-	-	0,00	-	0,00
	Debiti tributari e previdenziali	110.608,37	-	110.608,37	94.133,51	94.133,51
	Debiti v/dipendenti	144.129,90	-	144.129,90	182.890,14	182.890,14
	Debiti v/organismi istituzionali	-	-	0,00	837,70	837,70
	Debiti diversi (All. 9)	88.646,36	-	88.646,36	19.650,57	19.650,57
	Clienti c/anticipi	-	-	0,00	-	42.490,00
	TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			611.002,86		683.712,70
E)	FONDI PER RISCHI ED ONERI					
	Fondo imposte			-		-
	Altri fondi			145.152,19		106.072,19
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI			145.152,19		106.072,19
F)	RATEI E RISCOINTI PASSIVI					
	Ratei passivi (All. 10)			45.720,29		46.068,19
	Risconti passivi (All. 11)			1.310,00		220,00
	TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI			47.030,29		46.288,19
	TOTALE PASSIVO			2.181.347,57		2.224.345,67
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			2.206.337,44		2.399.267,17
G)	CONTI D'ORDINE					
	TOTALE GENERALE			2.206.337,44		2.399.267,17

BILANCIO

CONSUNTIVO

Esercizio 2023

NOTA INTEGRATIVA

AZIENDA SPECIALE FORMAPER

Premessa:

Le risultanze a consuntivo 2023 sono rappresentate attraverso gli schemi H e I previsti dal DPR 254/2005 “Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”.

Il conto economico è in forma scalare.

Il risultato d'esercizio 2023 dell'Azienda Speciale FORMAPER presenta un saldo positivo pari ad € 174.921,50. I costi di esercizio sono complessivamente pari ad € 2.589.655,47, in diminuzione rispetto al consuntivo 2022 (-1,80%). Le variazioni economiche più significative dell'esercizio in raffronto all'esercizio precedente sono le seguenti: decremento del costo del personale (-0,63%), decremento delle spese di funzionamento (-10,35%) e decremento dei costi per organi istituzionali (-49,38%). Tali decrementi sono compensati parzialmente dall'incremento dei costi istituzionali (+4,25%).

A fronte di tali costi l'Azienda Speciale ha registrato ricavi propri, intesi come totale ricavi ordinari al netto del contributo camerale, dei proventi finanziari e dei proventi straordinari, per un totale di 1.464.422,98 in aumento del +9,41% rispetto al consuntivo 2022.

Il contributo di gestione della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi è pari a € 1.178.096,00, in diminuzione del -9% rispetto all'esercizio precedente.

La gestione corrente presenta un risultato positivo pari ad € 78.855,05, che aggiunto ad una gestione straordinaria positiva + € 72.701,56 e ad una gestione finanziaria positiva + € 23.364,89 determinano quindi un avanzo del contributo di gestione della Cciao di Milano Monza Brianza Lodi pari ad € 174.921,50.

Il dettato del comma 2 dell'articolo 65 del DPR n. 254/2005 prevede che le aziende speciali perseguano l'obiettivo di coprire con risorse proprie almeno i costi strutturali. La circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/c del 26.07.2007 ha individuato i costi di struttura che devono essere messi a confronto con le risorse proprie. La circolare, dopo aver evidenziato che i costi relativi al personale, al funzionamento ed agli ammortamenti sono sostenuti in una certa misura, a volte rilevante, anche per la realizzazione di progetti e attività - ha chiarito che per definire la capacità di autofinanziamento dell'Azienda Speciale devono essere considerati solo i costi di struttura relativi al funzionamento dell'Azienda e non, invece, gli oneri sostenuti per realizzare progetti ed iniziative. Al fine di valutare la capacità di autofinanziamento dell'Azienda occorre, pertanto, distinguere tra costi sostenuti per il funzionamento interno dell'Azienda (costi di struttura di natura

generale), da quelli sostenuti per la realizzazione dei progetti e delle iniziative (costi di struttura specifici convenzionalmente da considerare di diretta imputazione).

Per l'esercizio 2023 il rapporto tra ricavi propri e costi di struttura, al netto della gestione finanziaria e della gestione straordinaria è pari al 70,23% contro il 62,08% del consuntivo 2022.

Con riferimento alle indicazioni della circolare del MISE n. 3612/C del 26/07/2007 procedendo invece allo scorporo del costo del personale esclusivamente della struttura e allo scorporo dei contributi a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale dalla voce "Altri contributi", al fine di calcolare il grado di autofinanziamento l'Azienda ha considerato quali costi di struttura il costo degli organi istituzionali pari ad € 15.713,61, il costo del personale di struttura pari a € 290.945,95, il costo delle spese di funzionamento pari a € 455.872,93 e gli oneri straordinari pari a € 25.991,54 per un totale complessivo pari a € 788.524,03. Il rapporto tra ricavi propri (ricavi propri totali € 1.464.422,98 meno i ricavi per progetti a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale per € 436.600,00) pari a € 1.027.822,98 e i costi di struttura così calcolati è previsto pari al 130,35% per il 2023, contro il 105,51% del 2022.

Si riportano di seguito alcune indicazioni sui più importanti aggregati di bilancio.

PROSPETTO D'INCIDENZA DEI SINGOLI CONTI	2022	2023
USCITE IN PERCENTUALE	%	%
Organi istituzionali	1,2	0,6
Personale	61,0	58,4
Funzionamento	19,1	16,5
Ammortamento e accantonamenti	0,0	0,0
Costi istituzionali	17,2	17,3
Oneri finanziari	0,0	0,0
Oneri straordinari	0,6	0,9
Avanzo	0,9	6,3
TOTALE	100	100
ENTRATE IN PERCENTUALE		
Proventi da servizi	12,2	18,9
Altri proventi e rimborsi	11,7	12,0
Contributi da organismi comunitari	0,2	0,0
Contributi regionali o da altri enti pubblici	2,7	1,3
Altri contributi	23,7	20,8
Proventi finanziari	0,0	0,9
Proventi straordinari	0,9	3,6
TOTALE ENTRATE PROPRIE	51,4	57,5
Contributo di gestione CCIAA	48,6	42,5
Disavanzo	0,0	0,0
TOTALE	100	100

Prima di passare all'esame delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, in conformità a quanto previsto dall'art.68 del DPR 2/11/2005 n.254, vengono fornite alcune precisazioni.

- La nota integrativa contiene tutte le informazioni richieste dalle norme di legge che attengono al bilancio d'esercizio e dalle disposizioni delle altre leggi in materia.
- Le operazioni sono state riportate sui libri secondo il principio della competenza economica.
- Accanto all'importo di ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato riportato il corrispondente importo dell'esercizio precedente.
- I criteri di valutazione sono conformi a quelli stabiliti dal c.c., ai principi contabili previsti dal DPR 254/2005, ed omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Il principio contabile relativo ai contributi in conto impianti, contenuto nella circ. min. 3622/c del 05/02/2009 e nella lettera circolare del 15/2/2010 del Ministero dello Sviluppo Economico, prevede che la Camera possa contribuire alle acquisizioni patrimoniali delle proprie aziende speciali assegnando un contributo in conto impianti ed a fondo perduto; di conseguenza l'Azienda Speciale iscrive tale contributo a riduzione del valore delle relative immobilizzazioni e non può dedurre fiscalmente gli ammortamenti. Il valore delle immobilizzazioni in bilancio è espresso al netto di tale contributo.

In nota integrativa l'Azienda deve motivare la riduzione o l'eliminazione dei valori iscritti in bilancio, dando notizia, anno dopo anno, del valore delle immobilizzazioni, delle quote d'ammortamento maturate e del relativo valore netto. L'Azienda darà altresì conto del contributo in conto impianti ricevuto dalla Camera di Commercio e dei beni acquisiti. In alternativa la Camera assegna in uso gratuito mobili ed attrezzature necessarie per l'attività delle proprie aziende speciali.

Ciò premesso, si evidenzia che, a partire dal 2011 la scelta organizzativa della ex Camera di Commercio di Milano – ora Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi - è stata quella di non procedere più direttamente all'acquisto di cespiti, ma accentrare l'acquisizione delle dotazioni ad utilità pluriennale in Camera di Commercio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono esposte al valore netto, che è pari a 0 per i motivi indicati in premessa.

Crediti

I crediti sono stati iscritti al valore nominale e rettificati, in base al presumibile valore di realizzo, con l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione.

Ratei e risconti

Sono stati calcolati in base al principio della competenza temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi di esercizio.

Fondi per rischi ed oneri

Tali fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite di natura determinata, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono indeterminati alla chiusura dell'esercizio. In particolare gli accantonamenti per fronteggiare il rischio di perdite sui progetti finanziati connessi al mancato riconoscimento di somme da parte degli enti finanziatori e quelli per fronteggiare gli oneri derivanti da potenziali rischi in materia di personale e incentivi all'esodo.

Debiti

I debiti sono stati iscritti al valore nominale.

Trattamento di fine rapporto

Tale voce accoglie il trattamento di fine rapporto spettante al personale in forza a fine esercizio in conformità al contratto di lavoro vigente.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

La composizione delle attività è la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI € 0

Le immobilizzazioni interamente coperte da contributo camerale sono pari a 0, a seguito dell'applicazione dei nuovi principi contabili di cui alle premesse. Nel corso del 2023 l'Azienda ha provveduto allo smaltimento delle seguenti immobilizzazioni materiali ormai obsolete. Gli importi dei decrementi dei valori delle immobilizzazioni e dei relativi fondi sono evidenziati dalla seguente tabella:

DECREMENTI ANNO 2023			
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	IMMOBILIZZAZIONI	FONDO DI AMMORTAMENTO	FONDO DI DOTAZIONE
Mobili e Arredi	€ 3.780,00	€ 907,20	€ 2.872,80
Attrezzature	€ 9.528,81	€ 4.883,85	€ 4.644,96
Attrezzature informatiche	€ 52.486,18	€ 21.669,32	€ 30.816,86
Totale	€ 65.794,99	€ 27.460,37	€ 38.334,62

Successivamente alle suddette dismissioni delle immobilizzazioni viene redatta la seguente tabella che evidenzia le immobilizzazioni ed i relativi fondi al 31/12/2023:

IMMOBILIZZAZIONI				
	VALORE AL 31/12/2022	DECREMENTI	INCREMENTI	VALORE AL 31/12/2023
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 119.563,34	€ 65.794,99	€ -	€ 53.768,35
FONDO AMMORTAMENTO IMM. MATERIALI	€ 50.980,58	€ 27.460,37	€ -	€ 23.520,21
TOTALE NETTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A)	€ 68.582,76	€ 38.334,62	€ -	€ 30.248,14
	VALORE AL 31/12/2022	DECREMENTI	INCREMENTI	VALORE AL 31/12/2023
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ -	€ -	€ -	€ -
FONDO AMMORTAMENTO IMM. IMMATERIALI	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTALE NETTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B)	€ -			€ -
	VALORE AL 31/12/2022	DECREMENTI	INCREMENTI	VALORE AL 31/12/2023
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI AL NETTO FONDI DI AMMORTAMENTO (A+B)	€ 68.582,76	€ 38.334,62		€ 30.248,14
FONDO DOTAZIONE	€ 68.582,76	€ 38.334,62		€ 30.248,14
CONTRIBUTO ACQUISIZIONI PATRIMONIALI	-			€ -
VALORE NETTO IMMOBILIZZAZIONI	€ -			€ -

ATTIVO CIRCOLANTE

CREDITI DI FUNZIONAMENTO

Crediti vs. Cciaa di Milano: pari ad € 945.227,24 di cui:

- per saldo contributo di gestione anno 2023 pari ad € 278.096,00 come segue:

contributo 2023	€	1.178.096,00
contributo erogato 2023	€	900.000,00
saldo credito contributo	€	278.096,00

- per progetti di formazione specifici per un totale complessivo pari ad € 667.131,24 come segue:

€	280.000,00	a valere sull'incremento del 20% dell'importo del diritto annuale per il "PID – Punto Impresa Digitale" per la realizzazione delle attività nell'anno 2023;
€	106.557,38	progetto di promozione e sviluppo della bike economy - creazione della "Bike Factory";
€	100.000,00	a valere sull'incremento del 20% dell'importo del diritto annuale per i progetti "Turismo";

€	71.702,69	a valere sul fondo di perequazione 2021-2022 presentati a Unioncamere Nazionale “Giovani agenti di sviluppo economico”;
€	30.639,35	formazione alle imprese di prodotti elettrici e connessi all'energia in applicazione della normativa a "bassa tensione" etichettatura energetica ed eco-design dei prodotti;
€	30.000,00	formazione ed inclusione lavorativa per lavoratori immigrati “Integra”;
€	25.600,00	“intelligenza artificiale”: opportunità per il personale della Cciao e per le imprese del territorio;
€	11.250,82	percorso di formazione e accompagnamento "Skill lab for startup: competenze, servizi e strumenti per consolidare la presenza sul mercato”;
€	10.495,00	bando “Call for solutions - innovazioni.... in volata- contributi per nuove soluzioni nella bikconomy”;
€	886,00	corsi di qualificazione per responsabili tecnici dell’albo gestori ambientali;
€	667.131,24	Totale

Crediti vs organismi del sistema camerale € 167.376,10

relativi al riaddebito del personale distaccato di competenza del secondo semestre dell’anno 2023 come segue:

- Parcam Srl, società controllata al 100% dalla Cciao di Milano, € 148.642,53;
- Camera Arbitrale di Milano S.r.l. società controllata al 100% dalla Cciao di Milano € 18.733,57.

I distacchi sono rappresentati da personale dell’Azienda Speciale che svolge attività non solo per Formaper ma anche per le due società del sistema camerale milanese sopra indicate al fine di realizzare economie di scala nello svolgimento di servizi comuni quali ad es. gli acquisti, la logistica e l’amministrazione.

Crediti fiscali e previdenziali € 136.077,35:

- Crediti verso l’Erario per IRES € 115.198,34 come segue:
 - € 75.659,69 per le ritenute d’acconto applicate dalla Cciao di Milano, sulla quota di contributo di gestione erogata nel corso dell’esercizio (€ 51.782,72), sull’erogazione di progetti di cui al contributo del 20% (PID € 13.960,00 e “Turismo” € 4.000,00) e sull’erogazione di contributi

per progetti di formazione per un importo complessivo di € 5.916,97 (tra cui per il “fondo di perequazione anno 2019/2020” in collaborazione con Unioncamere Nazionale € 2.560,00, per il progetto “Osservatorio Immigrati” in collaborazione con il Ministero del Lavoro e Unioncamere Nazionale € 1.396,17);

- € 32.517,54 saldo credito IRES relativo al 2022 come da Modello Unico 2023 ed al 31/12/2023 non ancora compensato nel modello F24;
- € 6.074,87 per credito IRES per la ritenuta d’acconto su interessi di conto corrente bancario;
- € 946,24 per credito IRES per le ritenute d’acconto applicate dalla Città Metropolitana di Milano al momento dell’erogazione dei contributi su progetti di formazione;
- € 15.827,53 per credito sull’imposta di rivalutazione come somma algebrica tra l’importo versato il 18/12/2023 relativo all’acconto pari ad € 20.196,40 e l’importo risultante a saldo al 31/12/2023 pari ad € 4.368,87;
- € 5.051,48 per Erario conto IVA quale somma algebrica tra IVA a debito mese di dicembre 2023 pari ad € 8.268,78 ed acconto IVA versato in data 27 dicembre 2023 pari ad € 13.320,26.

Crediti vs clienti: € 68.468,87.

Si tratta di crediti verso clienti per fatture e note di debito emesse rispettivamente per corrispettivi e contributi principalmente verso Unioncamere Lombardia per un importo complessivo pari ad € 44.758,89 (di cui per i progetti “Competenze per le Imprese” € 36.553,44 e per il progetto “Crescere Imprenditori” € 8.205,45) verso l’Università degli studi di Milano per il progetto di formazione orientativa alle Scuole Superiori a valere sui fondi PNRR € 17.900,00, verso la Fondazione Accademia Teatro alla Scala per formazione del “Sistema Qualità” € 7.320,00, verso l’Ente Nazionale per il Microcredito per il progetto Yes I start up - formazione per l’avvio di impresa € 5.591,83 e verso l’Azienda Ptsclas Spa per formazione nell’ambito della Sicurezza € 2.738,90.

Il residuo credito verso clienti è relativo ad organizzazione di corsi a favore di aziende, enti pubblici su commessa, mentre per i corsi a catalogo l’incasso avviene in via anticipata rispetto all’erogazione del servizio. In relazione ai crediti risalenti al 2017 si precisa che l’importo di € 8.205,45 corrispondente al saldo del progetto “Crescere Imprenditori” il cui rendiconto è all’approvazione di Unioncamere Nazionale inviato tramite l’Unione della Regione Lombardia. Il residuo di € 421,25 sempre del 2017 vantato nei confronti di Elettrotecnica Frigerio e Molteni Snc che risulta essere in fallimento con sentenza del Tribunale di Como n. 19/2018 del 7 febbraio 2018 corrisponde all’ammissione come credito chirografario.

Per il dettaglio analitico si rimanda all’allegato n.1 della presente nota integrativa.

L’importo dei crediti v/clienti è espresso al netto del fondo svalutazione crediti pari ad € 13.485,00 ritenuto congruo rispetto ai crediti che l’Azienda vanta verso i soggetti economici privati.

Crediti diversi: € 21.838,89 (All. 2).

Riguardano principalmente l’importo degli interessi attivi netti bancari maturati al 31/12/2023 che sono stati accreditati dalla tesoreria Banca Popolare di Sondrio i primi giorni di gennaio del 2024 per un totale pari ad €

17.290,02 e dai crediti verso i dipendenti per abbonamenti a mezzi di trasporto pari ad € 3.506,89 (in particolare Trenord e Atm) e le note di credito da ricevere pari ad € 928,68. In merito agli abbonamenti il sistema camerale milanese stipula apposite convenzioni con ATM e Trenord, senza aggravio di costi, per consentire la sottoscrizione di abbonamenti annuali ai dipendenti, con trattenute mensili in busta paga.

Crediti per fatture/note da emettere: € 138.426,81.

L'importo corrisponde alle quote di proventi e contributi, maturate in funzione dello stato d'avanzamento dei singoli progetti, formati come segue:

- € 113.551,85 per fatture e note di debito da emettere di competenza dell'anno 2023. Gli importi di maggior rilievo sono i seguenti:
 - Unioncamere Nazionale € 65.092,43 di cui per il progetto "Futurae 2" (€ 31.552,43); per il progetto Sistema Excelsior 2022 "Sistema informativo per l'occupazione e per la programmazione della formazione" (€ 27.900,00) e per il Fondo di Perequazione 2021-22 "Competenze per le imprese" (€ 5.640,00);
 - Cciao di Torino € 9.437,18 relativo al progetto "Futurae 2";
 - Università degli studi di Milano € 9.000,00 per il progetto orientamento al piano PNRR;
 - Città Metropolitana € 8.640,00 per "Dote apprendistato";
- € 10.000,00 per fatture/note di debito da emettere di competenza dell'anno 2022. L'importo si riferisce al credito vantato verso l'Ente Nazionale per il Microcredito pari ad € 6.800,00 per il progetto "Yes I start up" e verso Siam – Società d'incoraggiamento Arti e Mestieri per € 3.200,00 per il progetto formazione IFTS;
- € 14.874,96 per note di debito di competenza dell'anno 2006 vantato nei confronti di "Retecamere Scrl in liquidazione"; al riguardo si evidenzia che è ancora in atto la procedura di liquidazione della società debitrice e che tale importo trova copertura nel fondo rischi.

Relativamente ai progetti sottoposti a rendicontazione si segnala che le fatture e/o le note di debito vengono emesse all'atto del pagamento da parte dell'ente finanziatore che avviene a conclusione delle attività di verifica del rendiconto approvato e di puntuale individuazione dell'importo da erogare.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'allegato della presente nota integrativa n. 3.

Anticipi a fornitore: € 1.242,50.

Verso il fornitore Accent On Design Srl per Iva Split pagata sulla fattura n. 210 pari ad € 880,00 e verso il fornitore Doubleyou Srl per un anticipo fornitura pari ad € 362,50.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità presso banca sono complessivamente pari ad € 913.911,71 sui conti correnti aperti presso l'istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio (All. 4) come di seguito specificato:

- € 839.587,19 c/c 63000X80 conto per la gestione ordinaria;

- € 60.930,26 c/c 19236X63 conto “Fondimpresa”;
- € 13.394,26 c/c 19237X64 conto “Fondi U.E”.

Gli ultimi 2 c/c sono stati aperti su espressa richiesta degli enti finanziatori di progetti alla cui realizzazione ha preso parte l’Azienda Speciale.

Il dettaglio è contenuto nell’allegato 4.

Il saldo della piccola cassa è pari a € 171,11.

RATEI E RISCONTI ATTIVI:

I risconti attivi ammontano a complessivi € 6.526,59. Si tratta di quote di costi di competenza dell'esercizio successivo.

Per il dettaglio si rimanda all’allegato 5.

PASSIVO:

PATRIMONIO NETTO:

Il patrimonio netto evidenzia il risultato positivo dell’esercizio pari ad € 174.921,50.

L’avanzo di gestione realizzato nel 2022 pari a € 24.989,87 è stato rimborsato, alla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi come previsto dalla delibera del Consiglio Camerale n. 4 del 2 maggio 2023, mediante emissione del mandato di pagamento n. 191 in data 14 giugno 2023.

FONDO TFR di complessivi € 1.388.272,59.

E’ calcolato in conformità al contratto di lavoro vigente. Esprime il debito dell’Azienda maturato verso il personale dipendente in forza alla chiusura dell’esercizio. L’incremento rispetto all’esercizio precedente è dovuto all’accantonamento al fondo effettuato per l’anno 2023 al netto delle seguenti erogazioni: ad una dipendente che ha cessato il rapporto di lavoro dipendente, ad una dipendente che ha richiesto un’anticipazione ed ai conferimenti ai Fondi Previdenziali richiesti da n. 2 dipendenti.

L’Azienda alla data del 31/12/2006 aveva meno di 50 dipendenti pertanto non rientrava tra i soggetti obbligati a conferire il TFR maturato nell’anno 2007 ai fondi previdenziali. Anche al 31/12 degli anni successivi l’Azienda contava meno di 50 dipendenti, calcolati in base alla circolare INPS n. 70 del 3/4/2007. Per il dettaglio analitico si rimanda all’allegato n. 6 della presente nota integrativa.

DEBITI DI FUNZIONAMENTO

Vengono qui di seguito dettagliati:

Debiti vs fornitori per € 116.630,79 debiti di maggior importo sono verso docenti/assistenti per € 31.803,85, verso l'Istituto Gatti per € 29.300,00, verso Meet Digital Communication Srl per € 14.940,00, verso Haiki Cobat Spa per € 8.171,00, verso Infocamere per € 8.099,28 e verso Siam Società Incoraggiamento Arti e Mestieri per € 6.135,00.

Il pagamento dei fornitori è a 30 giorni data ricevimento fattura, in ottemperanza del Decreto legislativo n. 192 del 9 novembre 2012, con cui è stata recepita la direttiva europea 2011/7/UE.

Per il dettaglio si rimanda all'allegato 7.

Debiti per fatture/note da ricevere € 153.855,22.

Si tratta di prestazioni rese dai fornitori nel corso del 2023 e per le quali a chiusura dell'esercizio non era ancora pervenuto il documento contabile. L'importo più rilevante è rappresentato dal debito verso Haiki Cobat Spa per € 23.899,31 relativo ad attività di informazione e networking alle imprese, alla formazione specifica di figure professionali ed alla formazione continua alle imprese previste nel progetto "PID - Punto Impresa Digitale".

Per il dettaglio si rinvia all'allegato 8.

Debiti vs Cciao di Milano per € 43.075,44 come segue:

- Rimborso personale dipendente Cciao € 26.300,00;
- Pulizie € 12.643,25;
- Assicurazioni € 2.406,19;
- Licenze sistemi informatici € 1.726,00.

Debiti vs organismi del sistema camerale € 30.149,33 come segue:

- Per quote del costo del personale delle strutture di staff accentrate per attività di direzione del personale, di controllo di gestione ed in ambito legale oltre a rimborsi per riaddebiti di spese istituzionali pari ad € 27.067,54 verso Parcam Srl;
- Per riaddebito parziale costi per la gestione del protocollo anno 2023 pari ad € 3.081,79 di cui € 1.683,90 verso Promos Italia Scrl ed € 1.397,89 verso Camera Arbitrale Srl.

Debiti tributari e previdenziali € 94.133,51 come segue:

- € 55.925,20 per contributi Inps relativi al personale dipendente e ai collaboratori del mese di dicembre 2023;
- € 28.783,05 per ritenute d'acconto su redditi da lavoro dipendente e autonomo per il mese di dicembre 2023;
- € 8.697,00 per debito IRAP (risultante dalla somma algebrica degli acconti contabilizzati nel corso del 2023 pari ad € 1.803,00 ed il carico fiscale stimato per l'esercizio pari ad € 10.500,00);
- € 369,14 per debito relativo all'autoliquidazione Inail:

- € 353,12 per trattenute ai dipendenti relative al fondo Est e all'Ente Bilaterale del Commercio;
 - € 6,00 per bolli virtuali relativi alle fatture e/o note di debito emesse nel corso del IV trimestre 2023.
- Dall'1/1/2016 la Cciaa di Milano, Formaper e le Società del Sistema Camerale Milanese hanno introdotto il sistema di fatturazione e conservazione elettronico delle fatture attive: tutte le fatture verso clienti pubblici e privati vengono emesse in modalità esclusivamente elettronica (formato xml nei confronti dei primi e pdf firmato digitalmente nei confronti degli altri). I clienti privati che non intendono conservare le fatture con modalità elettronica ai sensi dell'articolo art. 21, comma 5 del D. Lgs. 82/2005 (CAD), possono stamparla e conservarla in modalità tradizionale in conformità al DPR 633/1972 ed alla circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 18/E del 24/06/2014.

Debiti vs dipendenti € 182.890,14 come segue:

- € 104.125,90 per premio di produzione, compresi i relativi contributi previdenziali;
- € 78.533,40 per rateo ferie e rol non goduti;
- € 230,84 per rimborso spese ad una dipendente.

Debiti diversi tale voce ammonta a € 19.650,57 (All. 9) principalmente come segue:

- € 16.000,00 verso Siam per conguaglio spese di gestione immobile per l'anno 2023 in attesa che si riceva il consuntivo delle spese condominiali della struttura di Via Santa Marta 18 Milano;
- € 2.253,95 verso gli enti assistenziali e previdenziali dei dipendenti;
- € 1.041,72 per ritenute sindacali ai dipendenti da riversare alle rispettive associazioni sindacali;
- € 258,00 per spese bancarie non ancora addebitate in conto corrente al 31/12/2023.

Clienti conto anticipi: € 42.490,00 come segue:

- € 40.250,00 ricevuto acconto del 35% da Unioncamere Nazionale per progetto "Futurae 2" dell'importo totale pari ad € 115.000,00;
- € 2.240,00 ricevuto pagamento dalla Società Argo di TM Fumagalli Srl per un corso che verrà svolto nel corso del 2024.

Debiti verso organi istituzionali: € 837,70 corrisponde all'accantonamento del compenso maturato al Collegio dei Revisori dei Conti dalla data di nomina del 4 dicembre 2023 al 31 dicembre 2023.

FONDI PER RISCHI ED ONERI € 106.072,19.

Si tratta di somme accantonate negli esercizi precedenti a fronte di crediti verso enti finanziatori per progetti finanziati, in funzione di rendiconti inviati per il vaglio delle spese ed il riconoscimento del finanziamento delle stesse, oltre a quelle per azioni di riorganizzazione aziendale.

Nel corso del 2023 l'Azienda ha utilizzato il fondo rischi per € 39.080,00 di cui € 34.500,00 a fronte di una riorganizzazione aziendale mediante un incentivo all'esodo erogato a gennaio 2023 ad una dipendente che ha cessato il rapporto di lavoro al 31/12/2022. La parte residua pari ad € 4.580,00 è relativa alle seguenti decurtazioni effettuate da Regione Lombardia per i progetti di cui alle seguenti linee di finanziamento:

- ID n. 3481546 per € 1.200,00 progetto finanziato con fondi "Garanzia Giovani";
- ID n. 1724093 per € 2.792,00 e n. 2298312 per € 588,00 progetti finanziati con "Dote Unica Lavoro".

Ritenuto congruo il fondo, non si è proceduto ad alcun accantonamento.

Fondo rischi ed oneri		
fondo al 31/12/2022	€	145.152,19
accantonamento	€	0,00
utilizzo fondo	€	39.080,00
fondo al 31/12/2023	€	106.072,19

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Ratei passivi si riferiscono alla quota della 14^a mensilità del personale dipendente, di competenza dell'esercizio, per € 46.068,19 (All. 10).

Risconti passivi si tratta di quote di ricavo di competenza dell'esercizio successivo per € 220,00. Per il dettaglio si rimanda all'allegato 11.

CONTO ECONOMICO

RICAVI ORDINARI

Si suddividono in:

Proventi da servizi € 522.791,49 (+61,15% rispetto all'esercizio precedente).

Si tratta di ricavi per progetti di formazione su commessa, assistenze personalizzate e corsi a catalogo.

Altri proventi o rimborsi € 331.254,98 (+6,48% rispetto all'esercizio precedente).

Suddivisi come segue:

- rimborso del personale distaccato € 331.248,10;
- sconti ed arrotondamenti attivi € 6,88.

Contributi regionali o da altri enti pubblici € 34.949,30 (-51,99% rispetto all'esercizio precedente).

L'importo corrisponde alle quote dei contributi su progetti di formazione sovvenzionati da enti pubblici del territorio lombardo ed organismi nazionali, maturate al termine dell'esercizio, in funzione dello stato d'avanzamento dei singoli progetti.

Altri contributi € 575.427,21 (-8,68% rispetto all'esercizio precedente) suddivisi come segue:

- Progetti di formazione € 138.827,21. Si tratta, in prevalenza, di iniziative soggette a rendicontazione finanziate in parte dalla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi ed in parte da Unioncamere Lombardia, Unioncamere Nazionale e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
- Progetti "PID - Punto Impresa Digitale" e progetto "Strategico del Turismo" finanziati con l'incremento del 20% del diritto annuale della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, autorizzati con le seguenti determinazioni:
 - n. 712 del 19 maggio 2023 progetto "La doppia transizione digitale ed ecologica – Punto Impresa Digitale" realizzazione attività anno 2023";
 - n. 713 del 19 maggio 2023 progetto "Turismo: programmazione attività anno 2023";Ad integrazione progetti "PID - Punto Impresa Digitale": incarico "Intelligenza artificiale" pari ad € 25.600,00 di cui alla determina n. 1275 del 10/10/2023 ed incarico "Pid mecatronica" di cui alla determina n. 887 del 7 luglio 2022 per € 31.000,00.
Per un importo complessivo pari ad € 436.600,00;

Contributo della Camera di commercio € 1.178.096,00 (-9% rispetto all'esercizio precedente)

Si tratta del contributo in c/esercizio della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, nei limiti di quanto assegnato a bilancio preventivo.

COSTI DI STRUTTURA

ORGANI ISTITUZIONALI

Il decreto legislativo n. 219/2016 ha modificato la legge 580/93 introducendo il comma 2-bis all'articolo 4-bis della legge n. 580/1993 in base al quale tutti gli incarichi degli organi, diversi dai Collegi dei Revisori dei Conti, delle Camere di Commercio, delle Unioni Regionali e delle Aziende Speciali sono gratuiti; il principio di gratuità è immediatamente applicabile dal 10 dicembre 2016.

La norma prevedeva inoltre che, con decreto del Ministro dello Sviluppo Economico ora denominato Ministero delle Imprese e del Made in Italy, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, sono stabilite le indennità spettanti ai componenti dei Collegi dei Revisori dei Conti delle Camere di Commercio, delle loro Aziende Speciali e delle Unioni Regionali, i criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico per i componenti di tutti gli organi.

Il decreto del MISE (MIMIT) di concerto con il MEF è stato emanato in data 11/12/2019 e pubblicato in G.U. il 5/2/2020. La successiva nota MISE (MIMIT) protocollo n. 43083 del 14/02/2020, contenente indicazioni operative per l'applicazione del citato decreto, ha chiarito che il medesimo non ha efficacia retroattiva, pertanto nel bilancio 2023 sono stati computati solo i rimborsi del Collegio dei Revisori e i loro compensi,

così come definiti da delibera del Consiglio Camerale n. 35 del 17/02/2020 ed applicati nelle more dell'emanazione delle nuove disposizioni in materia. Nel corso del 2023 sono stati erogati i compensi solo per il periodo in carica del precedente Collegio dei Revisori e più precisamente dal 1/1/2023 al 2/4/2023.

Successivamente, la Camera di Commercio di Milano ha provveduto alla nomina del nuovo Collegio dei Revisori in data 4 dicembre 2023 con la delibera n. 127 che ha riparametrato i compensi in base al fatturato del 2022 dell'Azienda Speciale Formaper.

Per quanto riguarda l'ODV, l'incarico è stato conferito ad un membro unico con delibera del CDA n. 10 del 29/3/2017 per il triennio 2017/2019, che ne ha definito il compenso, inoltre, per effetto della successiva delibera n. 34 del 21/11/2017, il CDA ha attribuito le funzioni dell'OIV all'ODV, con conseguente revisione del compenso per le mansioni aggiuntive. L'attuale incarico, unico come Organismo di Vigilanza ex D.lgs 231/01 ed Organismo Indipendente di Valutazione, per il triennio dall'1 gennaio 2021 al 31 dicembre 2023 è stato prorogato con la delibera n. 23 del CdA tenutosi in data 26/11/2020,

I costi degli organi istituzionali, pari a € 15.713,61 (-49,38% rispetto al 2022) sono così suddivisi:

- compensi e rimborsi Revisori dei Conti € 7.757,60;
- compensi e rimborsi ODV Organismo di Vigilanza € 5.876,01;
- compensi OIV Organismo Indipendente di Valutazione € 2.080,00.

PERSONALE

L'importo complessivo è di € 1.613.543,25 (-0,63% rispetto al 2022).

Al 31/12/2023 i dipendenti a tempo indeterminato in forza sono 27 si registra la diminuzione di n. 1 dipendente rispetto al dato del 2022.

La voce "Altri costi del personale" pari ad € 78.641,90 è relativa all'addebito dei servizi di staff accentrati per € 75.300,00 ed al costo dei servizi di prevenzione e protezione per € 3.341,90.

Di seguito si riporta una tabella con le movimentazioni del personale durante l'esercizio:

Organico a tempo indeterminato	Situazione al 31/12/2022	Cessati durante l'anno	Assunti durante l'anno	Passaggi di livello durante l'anno	Situazione al 31/12/2023	Differenza 2021/2022
Dirigenti						
Quadri	4				4	0
Impiegati:						
I livello	12	1		1	12	0
II livello	3			-1	2	0
III livello	6			1	7	-1
IV livello	3			-1	2	-1

V livello	0				0	0
TOTALE	28				27	-1

FUNZIONAMENTO (All.12) € 455.872,93, in diminuzione rispetto al 2022 del -10,35%

Dal giugno 2008 l'Azienda speciale svolge le proprie attività in spazi in via S. Marta, c/o lo stabile che la Società d'Incoraggiamento Arti e Mestieri (SIAM) detiene sulla base di un contratto di concessione con il Demanio. Nel corso degli anni il rapporto di sub concessione tra Formaper e Siam è stato regolato da contratti approvati dal Consiglio di Amministrazione, la sottoscrizione di quello riferito all'anno 2023 è stata autorizzata con delibera n. 22 del 23 novembre 2021.

Le spese di funzionamento vengono rappresentate dalle seguenti macro-voci:

- a) prestazioni di servizi pari ad € 205.581,17 in diminuzione del -2,71% rispetto al 2022 evidenziano principalmente una diminuzione dei servizi informatici compensati da un aumento delle spese di pubblicità su web e social marketing, dai servizi di stage e dai buoni pasto ai dipendenti;
- b) godimento di beni di terzi pari ad € 237.832,46 in diminuzione del -17,01% rispetto al 2022 evidenziano un decremento delle spese di gestione dell'immobile, dovuto ad un minor accantonamento relativo ai conguagli delle spese condominiali della struttura di Via Santa Marta. Tale accantonamento, riparametrato in base ai consumi del 2022, è stato registrato in quanto l'amministrazione SIAM invierà i relativi conteggi definitivi delle spese di gestione dell'immobile non prima di luglio 2024.

Anche le spese per il noleggio delle fotocopiatrici pari ad € 1.442,46 evidenziano un decremento del -59,94%.

- c) oneri diversi di gestione pari ad € 12.459,30 in aumento del +17,55% rispetto all'esercizio precedente per effetto principalmente di un maggior carico della stima delle imposte compensato parzialmente dal decremento delle spese per materiale didattico.

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

Accantonamento fondo svalutazione crediti, non è stato incrementato, ritenendo il fondo svalutazione crediti congruo rispetto ai crediti che l'Azienda vanta verso i soggetti economici privati.

Accantonamento al fondo rischi, non risulta nessun accantonamento ritenuto congruo il saldo del fondo rischi.

Ammortamenti, non risulta nessuna quota di ammortamento per le ragioni espresse sulle immobilizzazioni di cui sopra.

COSTI ISTITUZIONALI € 478.534,14 (+4,25% rispetto all'esercizio precedente)

Spese per progetti e iniziative

- Area progetti per il sistema camerale € 332.051,25;
- Area comunicazione e progetti per il mercato € 59.114,18;
- Area autoimprenditorialità € 87.368,71.

GESTIONE FINANZIARIA

Proventi finanziari € 23.364,89.

Sono relativi agli interessi maturati al 31/12/2023 sulle giacenze dei c/c bancari intrattenuti presso Banca Popolare di Sondrio.

GESTIONE STRAORDINARIA:

Proventi straordinari € 98.693,10. Si riferiscono alle sopravvenienze attive ripartite come segue:

- € 81.209,40 per la cancellazione dal bilancio di poste contabili iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio;
- € 6.687,27 per premio di produttività accantonato nel 2022 e non erogato al personale;
- € 6.197,00 per minor carico fiscale in sede di redazione della dichiarazione fiscale Irap 2023 rispetto a quanto imputato a consuntivo nel 2022;
- € 4.599,43 relativi a ricavi dell'esercizio precedente non accantonati nell'anno di competenza.

Oneri straordinari per € 25.991,54.

Si riferiscono alle sopravvenienze passive:

- per costi di competenza di esercizi precedenti € 25.895,94;
- per la cancellazione dal bilancio di poste contabili relative ai ricavi iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio pari ad € 95,60.

CREDITI V/CLIENTI (All. 1)	2017	2023	TOTALE
UNIONCAMERE LOMBARDIA	8.205,45	36.553,44	44.758,89
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO COSP		17.900,00	17.900,00
FONDAZIONE ACCADEMIA TEATRO ALLA SCALA		7.320,00	7.320,00
ENTE NAZIONALE PER IL MICROCREDITO		5.591,83	5.591,83
PTSCLAS SPA		2.738,90	2.738,90
COMUNE DI MILANO		1.229,50	1.229,50
UNIONCAMERE NAZIONALE		1.200,00	1.200,00
FONDAZIONE COLOGNI DELLE ARTI E DEI MESTIERI		793,00	793,00
ELETTROTECNICA FRIGERIO MOLTENI SNC	421,75		421,75
CONTROLLARE I FONDI SVALUTAZIONE CREDITI			
F.DO SVALUTAZ. CREDITI ART. 106 TUIR			-4.927,00
F.DO SVALUTAZ CRED TASSATO ART 106 TUIR			-8.558,00
SALDO AL 31/12/2023	8.627,20	73.326,67	68.468,87

CREDITI DIVERSI (All. 2)

BANCA POPOLARE DI SONDRIO (INTERESSI ATTIVI BANCAE	17.290,02
CREDITI PER ABBONAMENTI MEZZI PUBBLICI	3.506,89
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	928,68
ALTRI	113,30
SALDO AL 31/12/2023	21.838,89

CREDITI FATT./NOTE DA EMETTERE (All. 3)	2006	2022	2023	TOTALE
UNIONCAMERE NAZIONALE			65.092,43	65.092,43
RETECAMERE SOC. CONS. A R. L. IN LIQUIDAZIONE	14.874,96			14.874,96
CCIAA DI TORINO			9.437,18	9.437,18
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO			9.000,00	9.000,00
CITTA METROPOLITANA DI MILANO			8.640,00	8.640,00
ENTE NAZIONALE MICROCREDITO		6.800,00		6.800,00
SIAM SOCIETA' DI INCORAGGIAMENTO ARTI E MESTIERI		3.200,00	3.200,00	6.400,00
REGIONE LOMBARDIA			5.130,45	5.130,45
CCIAA DEL MOLISE			4.500,00	4.500,00
CCIAA DI COMO-LECCO			4.100,00	4.100,00
CCIAA DI VARESE			2.700,00	2.700,00
ISTITUTO FREUD			1.500,00	1.500,00
LONGO GIOVANNI e LONGO SIMONE			251,79	251,79
				-
				138.426,81
SALDO AL 31/12/2023	14.874,96	10.000,00	113.551,85	138.426,81

BANCA C/C (All. 4)

BANCA POPOLARE DI SONDRIO:

c/c 63000X80 conto corrente ordinario

Saldo certificato 839.587,19

c/c 19236X63 conto Fondimpresa

Saldo certificato 60.930,26

c/c 19237X64 conto fondi U.E.

Saldo certificato 13.394,26

SALDO AL 31/12/2023 913.911,71

RISCONTI ATTIVI (All. 5)

CCIAA DI MILANO	2.576,51
KAHOOT! ASA	1.420,38
KETI SRL	1.050,00
ESPRESSO SRL	623,33
MENTIMETER AB	606,76
C2 SRL	249,61
SALDO AL 31/12/2023	6.526,59

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (All. 6)

SALDO ALL' 1/1/2023	1.378.162,23
RIVALUTAZIONE	25.699,28
MAT. LORDO	80.570,54
CTR 0,50%	-5.272,77
PAGATO	-86.517,82
RITENUTA SU RIVALUTAZIONE	-4.368,87
SALDO AL 31/12/2023	1.388.272,59
FONDO TFR ANNO 2000	56.027,09
FONDO TFR DAL 1.1.2001	939.316,54
FONDO DI RIVALUTAZIONE	392.928,96
SALDO AL 31/12/2023	1.388.272,59

DEBITI V/FORNITORI (All. 7)	2023
ISTITUTO LUIGI GATTI	29.300,00
MEET DIGITAL COMMUNICATION SRL	14.940,00
HAIKI COBAT SPA SB	8.171,00
INFOCAMERE SOC. CONS.LE DI INFORMATICA	8.099,28
SIAM SOCIETA' DI INCORAGGIAMENTO D'ARTI E MESTIERI	6.135,00
ASS. CULT CIRCUITO PALCOFONICO - ARCIPELAGOS TEATRO	4.758,00
AFOL AGENZIA METROPOLITANA FORMAZIONE E LAVORO	2.900,00
EDENRED ITALIA SRL	2.324,70
LHUB SRL	1.797,88
E-VAI SRL	1.631,82
GREAT PLACE TO WORK INSTITUTE ITALIA SRL	1.071,43
COMMAND DIGITAL SRL	692,69
COCKTAIL SERVICE SRL	617,20
TECNOSERVICECAMERE S.C.P.A.	600,00
FRAREG S.R.L.	560,00
BELTRAMI TSA SRL	520,00
A.M. SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	248,00
TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	233,94
ACQUA SERVICE SNC	126,00
KETI S.R.L.	100,00
DOCENTI/ASSISTENTI	31.803,85
SALDO AL 31/12/2023	116.630,79

DEBITI PER FATT./NOTE DA RICEVERE (All. 8)	2023
HAIKI COBAT SPA SB	23.899,31
INFOCAMERE SOC.CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COM	17.511,11
FILMATI MILANESI SRL	17.040,00
FISASCAT CISL MILANO METROPOLI	15.000,00
AERE SRL	13.642,65
LHUB SRL	5.967,57
ISTITUTO LUIGI GATTI	5.400,00
LABORPLAY SRL	3.050,00
THE VORTEX SRL	2.989,00
VENTITRENTA SRL SOCIETA' BENEFIT	2.806,00
LIVING MEDIA SRL	2.500,00
SIAM SOCIETA' DI INCORAGGIAMENTO D'ARTI E MESTIERI	2.145,20
A.C.G. AUDITING & CONSULTING GROUP S.R.L.	2.031,25
RTI ENGINEERING INGEGNERIA INF	2.016,23
EDENRED ITALIA SRL	1.486,80
DOUBLEYOU S.R.L.	881,00
CLAUDIO VETTOR	810,00
NEWTON SPA	796,24
PROJIT SRL	760,14
CAFASSO & FIGLI S.P.A. s.t.p.	705,53
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	699,25
EOS SAS DI FRAIA GUIDO & C.	650,00
WILLIS ITALIA SPA	440,00
MEET DIGITAL COMMUNICATION SRL	366,00
STUDIO ASSOCIATO VENTURATO BENZONI	360,00
TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	128,20
FRAREG S.R.L.	95,00
TIM SPA	34,94
DOCENTI/ASSISTENTI	29.643,80
SALDO AL 31/12/2023	153.855,22

DEBITI DIVERSI (All. 9)

SIAM Società incoraggiamento arti e mestieri	16.000,00
V/ENTI ASSISTENZIALI	2.253,95
ASSOCIAZIONI SINDACALI	1.041,72
BANCA POPOLARE DI SONDRIO	258,00
ALTRI	96,90
SALDO AL 31/12/2023	19.650,57

RATEI PASSIVI (All. 10)

RETRIBUZIONI 14^ dal 01/07/2023 al 31/12/2023	35.375,84
CONTRIBUTI INPS su 14^	10.692,35
SALDO AL 31/12/2023	46.068,19

RISCONTI PASSIVI (All. 11)

NEW AURAMEETING SRL 220,00

SALDO AL 31/12/2023 220,00

FUNZIONAMENTO (All. 12)

a) PRESTAZIONE DI SERVIZI 205.581,17

SERVIZI INFORMATICI	54.525,23
TELEFONICHE E CONNETTIVITA'	26.551,22
BUONI PASTO PERSONALE	26.176,50
PUBBLICITA' SU WEW E SOCIAL MARKETING	17.561,42
LICENZE SOFTWARE	15.006,94
SPESE DI PULIZIA STRUTTURA	12.643,25
ALTRE SPESE PER SERVIZI	10.120,22
STAGE	7.900,00
ELABORAZIONE PAGHE E CONTRIBUTI	6.480,74
ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	5.589,13
CONSULENZE TECNICHE	4.400,00
SPESE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE	4.095,88
CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	4.062,50
CATERING	2.679,38
CERTIFICAZIONE SISTEMA QUALITA'	2.450,00
ASSICURAZIONI	2.406,19
MANUTENZIONI IMMOBILIARI	1.400,60
SERVIZI LOGISTICI E DI TRASPORTO	1.052,95
SPESE VIAGGI E TRASFERTE	226,40
POSTALI E VALORI BOLLATI	220,55
SPESE OSPITALITA'	32,07

b) GODIMENTO DI BENI DI TERZI 237.832,46

SPESE GESTIONE IMMOBILE	120.040,00
FITTI PASSIVI	116.350,00
NOLEGGI	1.442,46

c) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		12.459,30
IRAP	10.500,00	
CANCELLERIA E MATERIALI DI CONSUMO	482,99	
SPESE BANCARIE	957,25	
ALTRE IMPOSTE DEDUCIBILI	427,87	
ABBUONI E SCONTI PASSIVI	11,19	
MATERIALE DI CONSUMO	80,00	
SALDO AL 31/12/2023	455.872,93	455.872,93

Allegato “A” al verbale n. 2 del 20 marzo 2024

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti Al Bilancio d’esercizio anno 2023 Azienda Speciale “Formaper” Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi

Il bilancio di esercizio dell’Azienda Speciale Formaper chiuso al 31/12/2023 è stato redatto in conformità allo schema previsto dall’articolo 68 (modelli allegati H ed I) del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, recante “*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*”.

Lo schema del bilancio di esercizio in esame, corredato dalla Relazione sulla Gestione redatta dal Presidente dell’Azienda, è composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa con relativi allegati.

La nota integrativa, oltre ad illustrare i criteri di valutazione adottati, riporta informazioni dettagliate relative allo Stato Patrimoniale e al Conto Economico.

Sulla base di verifiche a campione, si è proceduto all’esame degli elementi probatori a sostegno dei saldi e delle informazioni del bilancio, nonché alla valutazione dell’adeguatezza e della correttezza dei principi contabili utilizzati, anche alla luce di quanto contenuto nella circolare n. 3622/C del 05/02/2009 del Ministero dello sviluppo economico, ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy.

I criteri di valutazione adottati e riportati nella Nota Integrativa sono i seguenti:

- le immobilizzazioni materiali e immateriali sono esposte al netto dei contributi in c/impianti in ottemperanza a quanto disposto dal documento n. 3 “*Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio*” allegato alla circolare del Ministero dello sviluppo economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009; si evidenzia, peraltro che, come indicato in nota integrativa, a partire dal 2011 le dotazioni ad utilità pluriennale non sono più acquisite dall’azienda speciale, ma direttamente dalla Camera di commercio.
- i crediti sono stati iscritti al valore nominale e rettificati, in base al presumibile valore di realizzo, con l’iscrizione di un apposito fondo svalutazione;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- i ratei e i risconti rappresentano quote di costi o ricavi che sono stati calcolati nel rispetto del principio di competenza economica e temporale;
- il Fondo di Trattamento Fine Rapporto del personale dipendente è determinato secondo il vigente contratto di lavoro. Si fa presente che il saldo finale rappresenta l’effettivo debito dell’Azienda al 31/12/2023 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto delle quote versate al fondo di previdenza complementare a nome dei dipendenti che vi hanno aderito.

L’esame dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato effettuato confrontando l’ammontare degli importi del Bilancio d’esercizio al 31/12/2023 con le corrispondenti voci del Bilancio d’esercizio al 31/12/2022.

Nelle tabelle che seguono vengono riportati i valori a confronto tra gli esercizi 2022 e 2023 e le relative variazioni; per i dettagli si rimanda a quanto esposto nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione.

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2023

ATTIVO	VALORI AL 31/12/22	VALORI AL 31/12/23	VARIAZIONE	
			Val. Ass.	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
a) Immateriali	0	0	0	-
b) Materiali	0	0	0	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
c) Rimanenze	0	0	0	-
d) Crediti di funzionamento	1.461.031,84	1.478.657,76	17.625,92	1,21%
e) Disponibilità liquide	745.004,25	914.082,82	169.078,57	22,69%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.206.036,09	2.392.740,58	186.704,49	8,46%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
Ratei attivi	51,74	-	-51,74	-100,00%
Risconti attivi	249,61	6.526,59	6.276,98	2514,71%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	301,35	6.526,59	6.225,24	2065,78%
TOTALE ATTIVO	2.206.337,44	2.399.267,17	192.929,73	8,74%
PASSIVO	VALORI AL 31/12/22	VALORI AL 31/12/23	VARIAZIONE	
			Val. Ass.	%
A) PATRIMONIO NETTO				
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	24.989,87	174.921,50	149.931,63	599,97%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	24.989,87	174.921,50	149.931,63	599,97%
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO	0	0	0	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.378.162,23	1.388.272,59	10.110,36	0,73%
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO				
Debiti v/fornitori	102.508,49	116.630,79	14.122,30	13,78%
Debiti per fatture/note da ricevere	107.914,15	153.855,22	45.941,07	42,57%
Debiti v/C.C.I.A.A. di Milano	30.307,59	43.075,44	12.767,85	42,13%
Debiti v/organismi del sistema camerale	26.888,00	30.149,33	3.261,33	12,13%
Debiti tributari e previdenziali	110.608,37	94.133,51	-16.474,86	-14,89%
Debiti v/dipendenti	144.129,90	182.890,14	38.760,24	26,89%
Debiti v/organismi istituzionali	0,00	837,70	837,70	100,00%
Debiti diversi	88.646,36	19.650,57	-68.995,79	-77,83%
Clienti c/anticipi	0,00	42.490,00	42.490,00	100,00%
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	611.002,86	683.712,70	72.709,84	11,90%
E) FONDI PER RISCHI E ONERI				
Altri fondi	145.152,19	106.072,19	-39.080,00	-26,92%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	145.152,19	106.072,19	-39.080,00	-26,92%
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
Ratei passivi	45.720,29	46.068,19	347,90	0,76%
Risconti passivi	1.310,00	220,00	-1.090,00	-83,21%
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	47.030,29	46.288,19	-742,10	-1,58%
TOTALE PASSIVO	2.181.347,57	2.224.345,67	42.998,10	1,97%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	2.206.337,44	2.399.267,17	192.929,73	8,74%

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2023

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI AL 31/12/22	VALORI AL 31/12/23	VARIAZIONE	VARIAZIONE
			Val. Ass.	%
A) RICAVI ORDINARI				
<i>Proventi da servizi</i>	324.418,28	522.791,49	198.373,21	61,15%
<i>Altri proventi o rimborsi</i>	311.096,26	331.254,98	20.158,72	6,48%
<i>Contributi da organismi comunitari</i>	4.477,38	0,00	-4.477,38	-100,00%
<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	72.795,58	34.949,30	-37.846,28	-51,99%
<i>Altri contributi</i>	630.148,64	575.427,21	-54.721,43	-8,68%
<i>Contributo della Camera di Commercio</i>	1.294.568,00	1.178.096,00	-116.472,00	-9,00%
Totale (A)	2.637.504,14	2.642.518,98	5.014,84	0,19%
B) COSTI DI STRUTTURA				
<i>Organi istituzionali</i>	31.039,50	15.713,61	-15.325,89	-49,38%
<i>Personale</i>	1.623.799,99	1.613.543,25	-10.256,74	-0,63%
<i>Funzionamento (All.12)</i>	508.486,03	455.872,93	-52.613,10	-10,35%
<i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	0	0	0	0
Totale (B)	2.163.325,52	2.085.129,79	-78.195,73	-3,61%
C) COSTI ISTITUZIONALI				
<i>Spese per progetti e iniziative</i>	459.005,93	478.534,14	19.528,21	4,25%
Totale (C)	459.005,93	478.534,14	19.528,21	4,25%
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	15.172,69	78.855,05	63.682,36	419,72%
D) GESTIONE FINANZIARIA				
<i>Proventi finanziari</i>	672,96	23.364,89	22.691,93	3371,96%
<i>Oneri finanziari</i>	0	0	0	0
Risultato della gestione finanziaria	672,96	23.364,89	22.691,93	3371,96%
E) GESTIONE STRAORDINARIA				
<i>Proventi straordinari</i>	24.062,56	98.693,10	74.630,54	310,15%
<i>Oneri straordinari</i>	14.918,34	25.991,54	11.073,20	74,23%
Risultato della gestione straordinaria	9.144,22	72.701,56	63.557,34	695,05%
F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
<i>Rivalutazioni attivo patrimoniale</i>	0	0	0	
<i>Svalutazioni attivo patrimoniale</i>	0	0	0	
Differenze rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0	
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D +/- E +/-F)	24.989,87	174.921,50	149.931,63	599,97%

Il confronto con l'esercizio precedente delle voci esposte in bilancio evidenzia l'andamento dell'attività di gestione svolta dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2023.

La sezione "Attività" e la sezione "Passività" dello Stato Patrimoniale presentano un valore incrementato rispetto all'esercizio precedente: € 2.399.267,17 nel 2023, rispetto ad € 2.206.337,44 nell'esercizio 2022.

ATTIVITÀ

Per la sezione “**Attività**” la variazione è così distribuita tra le varie voci della sezione:

- Voce A) “Immobilizzazioni” le immobilizzazioni sono interamente coperte dal contributo camerale e risultano pertanto pari a 0;
- Voce B) “Attivo Circolante” ammonta a € 2.392.740,58 ed evidenzia un incremento del 8,46% (+ € 186.704,49) rispetto al valore dell’esercizio 2022. Tale variazione è riconducibile sia ad un incremento di € 17.625,92 registrato sotto la voce “d) crediti di funzionamento”, sia ad un incremento sotto la voce “e) disponibilità liquide” per € 169.078,57.
- Voce C) “Ratei e risconti attivi” ammonta a € 6.526,59 ed evidenzia un incremento (+ € 6.225,24) rispetto al dato di consuntivo 2022. Tale variazione è maggiormente riconducibile all’incremento dei risconti attivi, calcolati nel rispetto del principio di competenza economica e temporale, relativi a quote di costi di competenza dell’esercizio successivo.

PASSIVITÀ

Passando all’esame dei dati contabili rappresentati nella sezione “**Passività**” dello Stato Patrimoniale si rileva che:

- Voce A) “Patrimonio netto” evidenzia un risultato positivo al 31/12/2023 pari a € 174.921,50. Il collegio prende atto che, ai sensi dell’articolo 66, comma 2, del DPR 254/05, l’avanzo registrato nell’esercizio 2022, pari ad € 24.989,87, è stato rimborsato alla Camera di commercio come da delibera del Consiglio camerale n. 4 del 2 maggio 2023;
- Voce C) “Trattamento di fine rapporto” ammonta a € 1.388.272,59 e mostra un incremento del 0,73% (+ € 10.110,63) rispetto al dato di consuntivo 2022, per effetto dell’accantonamento effettuato durante l’esercizio 2023 compensato dalle liquidazioni per la cessazione di un rapporto di lavoro dipendente e di una richiesta di anticipazione oltre alle quote versate ai fondi di previdenza integrativa per conferimenti volontari di n. 2 dipendenti, come illustrato nella nota integrativa;
- Voce D) “Debiti di funzionamento” ammonta a € 683.712,70 in aumento rispetto al dato al 31/12/2022 dell’11,90% (+ € 72.709,84);
- Voce E) “Fondo per rischi ed oneri” ammonta a € 106.072,19 e presenta un decremento del 26,92% (- € 39.080,00) rispetto all’esercizio 2022. Come indicato nella nota integrativa tale decremento è motivato dall’utilizzo del fondo per effetto di una riorganizzazione aziendale ed in parte per sopperire alle decurtazioni degli enti finanziatori, in sede di verifica dei rendiconti presentati e si rileva, inoltre, che non si è proceduto a nessun nuovo accantonamento.
- Voce F) “Ratei e risconti passivi” ammonta a € 46.288,19 e mostra un decremento dell’1,58% (- € 742,10) rispetto all’esercizio precedente. Tale variazione è principalmente dovuta al decremento di - € 1.090,00 dei risconti passivi per quote di ricavo di competenza dell’esercizio 2024 compensata parzialmente da un aumento dei ratei passivi + € 347,90.

RICAVI

Il totale dei ricavi ordinari, comprensivo del contributo camerale, ammonta ad € 2.642.518,98 e mostra un incremento dello 0,19% (+ € 5.014,84) rispetto all'esercizio 2022.

Il contributo in conto esercizio della Camera di commercio rappresenta il 42,50% del totale dei ricavi ordinari ed ammonta ad € 1.178.096,00, in diminuzione di € 116.472,00 rispetto all'esercizio 2022.

I ricavi propri dell'Azienda, rappresentati dai ricavi ordinari al netto del contributo camerale, ammontano ad € 1.464.422,98 e mostrano un incremento del 9,41% (+ € 125.964,22) rispetto all'esercizio 2022.

Le voci più significative sono rappresentate dagli "*altri contributi*" (pari ad € 575.427,21), rappresentati da progetti soggetti a rendicontazione finanziati da Camera di commercio e, tra gli altri da Unioncamere Nazionale, nonché da progetti realizzati per Camera di commercio e finanziati con l'incremento del 20% del diritto annuale (pari ad € 436.600,00). Altra voce rilevante è rappresentata dai "proventi da servizi" (pari ad € 522.791,49), consistente nei ricavi per progetti di formazione su commessa e, infine, dagli "*altri proventi o rimborsi*" (pari ad € 331.254,98).

Il collegio rileva che, rispetto all'esercizio 2022, risultano azzerati i contributi da organismi comunitari avendo l'Azienda terminato la gestione dei residui progetti gestiti in collaborazione con l'Unione Europea.

Il collegio rileva inoltre che la Camera di commercio di Milano, preso atto dell'accordo tra Unioncamere Nazionale ed il Ministero dello sviluppo economico, ora Ministero delle imprese e del Made in Italy, ha autorizzato la prosecuzione anche per il triennio 2023-2025, dei programmi strategici di interesse nazionale finanziati dall'incremento del 20% come previsto dall'art. 18 comma 10 della legge 580. In considerazione di tali programmi strategici la Camera di commercio di Milano ha messo a disposizione dell'Azienda Speciale Formaper le risorse necessarie per la realizzazione dei seguenti progetti:

- a) progetto "P.I.D. Punto Impresa Digitale – doppia transizione digitale ed ecologica" di cui alla determina n. 712 del 19/05/2023 per un importo complessivo pari ad € 336.600,00;
- b) progetto "Turismo" determina n. 713 del 19/05/2023 pari ad € 100.000,00.

Il collegio rileva infine che nella voce "*altri proventi o rimborsi*" sono stati contabilizzati i rimborsi per il personale di staff accentrato pari ad € 331.248,10, in aumento del 10,82% rispetto all'esercizio 2022. Tali proventi si riferiscono ai rimborsi che l'azienda riceve da società del sistema camerale milanese – in particolare Parcam e Camera Arbitrale - a fronte di personale che l'Azienda impiega in distacco, parziale o full time, presso tali società al fine di realizzare economie di scala nello svolgimento di servizi comuni quali ad es. l'amministrazione, gli acquisti e la logistica.

Il costo di tale personale è sostenuto direttamente dall'azienda speciale e iscritto nella voce "*competenze al personale*" del conto economico. Formaper riceve poi rimborsi dalle società di sistema, in quota parte, a seconda della percentuale di utilizzo da parte di ciascuna società.

Per contro, nella voce di costo "*altri costi del personale*", sono state contabilizzate le quote di riaddebito che l'azienda riceverà dalle altre società del sistema camerale e dalla Camera di commercio di Milano, pari ad € 75.300,00 per il personale dipendente che a loro volta svolge attività anche a favore di Formaper.

COSTI

I *costi di struttura* ammontano complessivamente ad € 2.085.129,79 con un decremento del 3,61% (- € 78.195,73) rispetto all'esercizio precedente.

Le componenti principali sono:

- *spese per organi istituzionali*, che ammontano ad € 15.713,61 (-49,38% rispetto al 2022);
- *costo del personale* € 1.613.543,25 in diminuzione dello 0,63% (- € 10.256,74) rispetto al dato del 2022. Il decremento è determinato essenzialmente dalla cessazione di n. 1 rapporto di lavoro dipendente a far data dal 31/12/2022 oltre che alla diminuzione del costo dell'accantonamento della rivalutazione lorda al TFR. Tali riduzioni sono compensate dall'aumento delle seguenti voci di spesa: maggior costo delle retribuzioni, per effetto anche di una maggior valorizzazione del rateo ferie e rol non goduti al 31/12/2023, maggior accantonamento del premio di produzione, oltre che un aumento dei contributi sociali e dei servizi di staff accentrati. Si registrano anche gli oneri di welfare aziendale che sono stati concessi dall'Azienda a partire dal 2023.

Al 31/12/2023 il personale a tempo indeterminato in forza all'Azienda risultava essere di n. 27 unità, in riduzione di 1 unità di personale come sopra indicata.

Nella sottovoce "altri costi del personale" (complessive € 78.641,90) è stato inserito l'addebito delle risorse di staff accentrato, come sopra specificato, ed il costo relativo al presidio medico infermieristico.

- *costi di funzionamento* ammontano a € 455.872,93 e risultano in diminuzione rispetto al valore al 31/12/2022 del 10,35% (- € 52.613,10). Sono formati come segue:

a) *prestazioni di servizi*: pari ad € 205.581,17 in diminuzione del -2,71% (- € 5.732,79) per effetto principalmente della riduzione dei servizi informatici compensata da un aumento delle spese di pubblicità su web e social marketing, dai servizi di stage e dai buoni pasto ai dipendenti;

b) *godimento di beni di terzi*: pari ad € 237.832,46 in diminuzione del -17,01% (- € 48.740,15) per effetto di un minor accantonamento delle spese di gestione dell'immobile in Via Santa Marta come precisato nella nota integrativa;

c) *oneri diversi di gestione*: pari ad € 12.459,30 in aumento del 17,55% (+ € 1.859,84) per effetto di un maggior accantonamento dell'imposta Irap.

- *ammortamenti e accantonamenti*, non sono stati contabilizzati ammortamenti in considerazione della scelta organizzativa della Camera di commercio di accantonamento dell'acquisizione delle dotazioni ad utilità pluriennale e, come indicato nella nota integrativa, inoltre, non sono state accantonate somme al fondo rischi, avendo l'Azienda ritenuto congruo il fondo già accantonato pari ad € 106.072,19.

I *costi istituzionali*, ovvero i costi imputabili direttamente alla gestione di progetti specifici e altre iniziative così come esposte nella relazione illustrativa del Presidente, ammontano a € 478.534,14 e mostrano un incremento del 4,25% (+ € 19.528,21) rispetto all'esercizio precedente.

La *gestione corrente* per il 2023 chiude con un saldo positivo pari ad € 78.855,05 come da allegato H.

Il risultato della *gestione finanziaria*, pari ad € 23.364,89 corrisponde agli interessi maturati al 31/12/2023 sulle giacenze dei c/c bancari.

La *gestione straordinaria* presenta un saldo positivo di € 72.701,56. Gli importi si riferiscono alle sopravvenienze attive, pari a € 98.693,10, ripartite come segue:

- € 81.209,40 per la cancellazione dal bilancio di poste contabili iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio;
- € 6.687,27 per premio di produttività accantonato nel 2022 e non erogato al personale;
- € 6.197,00 per minor carico fiscale in sede di redazione della dichiarazione fiscale Irap 2023 rispetto a quanto imputato a consuntivo nel 2022;

- € 4.599,43 relativi a ricavi dell'esercizio precedente non accantonati nell'anno di competenza.

Mentre le sopravvenienze passive, pari a € 25.991,54, si riferiscono a:

- per costi di competenza di esercizi precedenti € 25.895,94;
- per la cancellazione dal bilancio di poste contabili relative ai ricavi iscritte negli esercizi precedenti e rivelatesi insussistenti nel corso dell'esercizio pari ad € 95,60.

Il Conto Economico chiude con un avanzo economico di esercizio di € 174.921,50.

Il Collegio procede infine alla verifica della capacità di autofinanziamento dell'Azienda speciale.

L'art.65, comma 2, del D.P.R. 2 novembre 2005, n.254, prevede infatti che le Aziende speciali perseguano l'obiettivo di assicurare, mediante l'acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi di struttura.

A tal proposito il Collegio prende atto di quanto riportato nella nota integrativa con riferimento alla valutazione della capacità di autofinanziamento dell'Azienda, che viene calcolata pari al 70,23%, contro il 62,08% del consuntivo 2022; tale valore scaturisce dal rapporto tra i ricavi ordinari propri, pari ad € 1.464.422,98 (totale ricavi ordinari al netto del contributo camerale) ed il totale dei costi di struttura, pari ad € 2.085.129,79.

Il Collegio rileva inoltre che come da sua richiesta espressa in sede di approvazione del bilancio consuntivo del 2020, l'Azienda speciale ha provveduto anche al calcolo della percentuale di autofinanziamento avvalendosi di quanto disposto dalla direttiva contenuta nella circolare del MISE n. 3612/C del 26/07/2007 secondo la quale al fine di individuare i costi di struttura da confrontare con le risorse proprie, evidenzia che *“gli oneri relativi al personale, al funzionamento e agli ammortamenti sono sostenuti in una certa misura, talvolta rilevante, per la realizzazione di progetti ed iniziative e non solo per il funzionamento interno dell'azienda”*. Di conseguenza, al fine di definire la capacità di autofinanziamento, *“devono essere considerati solo i costi di struttura relativi al funzionamento dell'azienda speciale e non già quella parte di oneri sostenuti per la realizzazione dell'attività realizzata.”*

Il Collegio verifica quindi che in ottemperanza della circolare di cui sopra la percentuale di autofinanziamento risulta essere invece del 130,35% per il 2023 contro il 105,51% del 2022.

Difatti, con l'imputazione del solo costo del personale della struttura e scorporando i contributi a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale dalla voce “Altri contributi”, l'Azienda ha considerato tra i costi di struttura il costo degli organi istituzionali pari ad € 15.713,61, il costo del personale di struttura pari a € 290.945,95, il costo di funzionamento pari a € 455.872,93 e gli oneri straordinari pari a € 25.991,54 per un totale complessivo pari a € 788.524,03. Il rapporto tra ricavi propri (ricavi propri totali € 1.464.422,98 meno i ricavi per progetti a valere sull'aumento del 20% del diritto camerale per € 436.600,00) pari a € 1.027.822,98.

Il Collegio dei Revisori dei conti dichiara di aver adempiuto a quanto previsto dall'articolo 73 del DPR 254/2005 recante *“Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio”* in sintonia con quanto previsto dal titolo III del Dlgs. 123 del 2011. Attesta, altresì, che il piano contabile in esame è adeguato alla perfetta rappresentazione della realtà aziendale.

In base agli elementi in possesso, il Collegio conferma che non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alla rappresentazione veritiera e corretta del Bilancio (articolo 2423 Codice civile, 5° comma) o in ordine ai criteri di valutazione (articolo 2423 bis

Codice civile, ultimo comma). Si prende atto che l'accantonamento del T.F.R., operato nel rispetto della normativa vigente e del C.C.N.L. applicato, è stato incluso nei costi di competenza.

Il Collegio dei revisori, alla luce di quanto precede e delle considerazioni formulate nel verbale di seduta, ai sensi del combinato disposto degli artt. 68 e 73 del D.P.R. n. 254/2005 e dell'art. 20 del Dlgs. n. 123 del 30 giugno 2011 esprime parere favorevole alla prosecuzione dell'iter di approvazione del bilancio d'esercizio 2023.

Letto, approvato e sottoscritto.

20 marzo 2024

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Mauro Caldini – presidente

Firmato digitalmente

Dott. Rosario Serra – componente

Firmato digitalmente

Dott. Ambrogio Novelli – componente

Firmato digitalmente