

BILANCIO DI ESERCIZIO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA E LODI

SOMMARIO

- Nota metodologica
- Relazione sulla gestione
- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa
- Allegati

NOTA METODOLOGICA

Il presente documento contiene il bilancio d'esercizio della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e viene presentato in conformità con il DPR 2 novembre 2005 n. 254 (Regolamento per la disciplina della gestione finanziaria e patrimoniale delle Camere di Commercio, di seguito Regolamento) e con le circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009 e n. 16022 del 15 febbraio 2009, che definiscono i criteri per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili previsti dal Regolamento.

I valori del Conto Economico e dello Stato patrimoniale al 31 dicembre sono posti a confronto con i dati relativi al saldo di bilancio dell'anno precedente.

Con riferimento alla struttura del Conto economico e dello Stato patrimoniale si precisa che la Camera adotta gli schemi prescritti dagli artt. 21 e 22 del richiamato Regolamento D.P.R. 254/2005, mantenendo separata evidenza della gestione straordinaria e dei conti d'ordine.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio sono omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente ed allineati alle specifiche disposizioni dell'art 26 del Regolamento, nonché ai criteri di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici introdotti dal Decreto del Ministro dell'Economica e delle finanze del 27 marzo 2013.

Ai documenti di bilancio indicati dal citato DPR 254/2005 si aggiungono quelli previsti dal D.M. 27 marzo 2013 e dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico prot. 50114 del 9 aprile 2015.

Pertanto, i documenti che costituiscono il presente bilancio sono:

1. conto economico (art. 21, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema dell'allegato C) al DPR medesimo);
2. conto economico riclassificato (redatto secondo lo schema allegato 1) al DM 27 marzo 2013);
3. stato patrimoniale (art. 22, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema allegato D) al DPR medesimo);
4. nota integrativa (artt. 23 e 68, DPR 2 novembre 2005 n. 254);
5. conto consuntivo in termini di cassa (art. 5, commi 3 lett. a) del DM 27 marzo 2013);

6. prospetti SIOPE (art. 77-quater, comma 11, DL 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e comma 3, art. 5, DM 27 marzo 2013);
7. rendiconto finanziario (art. 6 DM 27 marzo 2013);
8. prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014.
9. rapporto sui risultati (redatto in conformità alle linee guida generali del DPCM 18 settembre 2012, previsto dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013);
10. relazione sui risultati (art. 24 DPR 2 novembre 2005, n. 254);
11. relazione sulla gestione (art. 7 DM 27 marzo 2013).
12. relazione sulla performance che, in base al decreto Dlgs n. 150/2009, tutte le P.a. sono tenute ad elaborare entro il 30 giugno di ogni anno e che quindi non è un allegato al bilancio in senso stretto.

Con riferimento alle relazioni di cui ai punti 9-11, questa Camera di Commercio ha ritenuto di integrarle in due documenti, accogliendo anche l'indicazione del MISE, che con nota del 4 aprile 2015, ha evidenziato l'opportunità di far confluire i documenti citati, provenienti da diverse fonti normative non ancora integrate, in testi sintetici, in attesa di una revisione complessiva del Dpr 254/2005. In particolare:

- **la relazione sulla gestione** ex art. 7 DM 27 marzo 2013, che viene integrata con la relazione sui risultati ex art. 24 DPR 2 novembre 2005, n. 254, presenta anche un breve commento al conto economico consuntivo in termini di cassa. Il documento tiene conto dell'art. 2428 del Codice civile ed illustra sinteticamente il contesto socioeconomico del territorio e della situazione istituzionale della Camera di Commercio.
- **la relazione sulla performance e sui risultati** integra il rapporto sui risultati (previsto dalle linee guida generali del DPCM 18 settembre 2012, e dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013) con la relazione sulla performance, prevista nel D.lgs. n. 150/2009. Il documento finale costituisce uno strumento di rendicontazione complementare rispetto alla relazione sulla gestione perché dà conto del raggiungimento degli

obiettivi, enunciati in sede di programmazione strategica ed economica, nel Piano della Performance, nella Relazione Previsionale e programmatica e nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi (PIRA).

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO 2023

Contesto economico

Il rallentamento dell'inflazione a livello globale sta proiettando la crescita economica verso un percorso di decelerazione meno marcato rispetto alle attese.

Le previsioni del *Fondo Monetario Internazionale* contenute nel *World Economic Outlook* di gennaio 2024 hanno rivisto al rialzo le stime per il 2024 (+3,1%) lasciando inalterata la proiezione per il 2025 (+3,2%).

Sul quadro generale gravano, tuttavia, delle incognite rappresentate dal perdurare del conflitto in Ucraina e dai nuovi focolai di tensione geopolitica in Medio Oriente.

Analizzando la dinamica delle aree geoeconomiche mondiali nel 2023, si osserva che la crescita delle economie avanzate (+1,6%) è stata sostenuta dagli Stati Uniti (+2,5%) che hanno sopperito al significativo rallentamento dell'Eurozona (+0,5%).

Il quadro previsivo 2024-2025 evidenzia invece un rallentamento della dinamica per gli USA (+2,1 e +1,7%) e una ripresa per l'Eurozona (+0,9% e +1,7%).

Il motore globale della crescita è ancora nei mercati emergenti e in via di sviluppo sia per il 2023 (+4,1%), sia per il biennio previsivo 2024-2025 (+4,1% e +4,2%).

In relazione all'Italia, nel 2023, secondo gli ultimi dati Istat, **il prodotto interno lordo ha registrato una crescita dello 0,9%**, superiore quindi alle stime, ma in decelerazione rispetto al 2022 (+4,0%).

La crescita è stata stimolata dalla domanda nazionale ed è stata sostenuta in misura maggiore dagli investimenti (+4,7%) rispetto ai consumi (+1,2%).

Le previsioni per il 2024 sono tuttavia più prudenti: sia per il FMI, sia per la Commissione europea le stime di crescita del PIL permangono positive ma più contenute (+0,7%), mentre è prevista un'accelerazione per il 2025 (+1,2%).

In relazione all'economia locale, le stime di fonte Prometeia collocano **per il 2023 il valore aggiunto dell'area vasta di Milano, Monza Brianza e Lodi, ad un livello superiore (+1,4%) rispetto alla Lombardia (+1%) e al contesto nazionale**. La declinazione territoriale evidenzia l'apporto determinante della città metropolitana di Milano (+1,5%) rispetto alle province di Monza Brianza (+0,7%) e di Lodi (+1,3%).

Il quadro di dettaglio dei settori, analizzato attraverso **le indagini congiunturali, registra per il 2023 un aumento della produzione industriale** che si è manifestato in misura consistente sia nella città metropolitana di Milano (+1,9%) sia nelle province di Monza Brianza (+1,5%) e di Lodi (+1,6%).

In relazione al terziario, il fatturato espresso dai servizi e dal commercio ha in parte beneficiato della dinamica inflazionistica: **i servizi hanno registrato un incremento rilevante nell'area di Milano (+5%) e di Monza (+4,9%), mentre è più contenuto l'aumento rilevato nella provincia Lodi (+3,9%)**.

In relazione **al commercio, la crescita più consistente è stata registrata dalla città metropolitana di Milano (+4,9%) seguita a distanza da Monza Brianza (+2,6%) e dalla provincia di Lodi (+1,5%)**.

Riguardo all'**interscambio con l'estero delle nostre tre province**, il 2023 ha visto ridimensionarsi la crescita degli scambi in valore registrata l'anno precedente, quando si erano osservati forti incrementi dovuti alla crescita dei prezzi.

Rimane comunque **positivo il dato dell'export, cresciuto rispetto al 2022 del 3,8%**, registrando una performance nettamente migliore a paragone con la Lombardia che cresce dello 0,6% e del dato nazionale che indica una crescita nulla. Si riducono invece i flussi di importazioni del 6,1%, in linea con il dato regionale (-6%) e di poco meglio rispetto alla performance italiana (-10,4%). **In valori assoluti, le esportazioni di Milano, Monza e Lodi nel 2023 valgono 77,4 miliardi di euro** contro poco meno di 105 miliardi di importazioni.

L'export cresce per tutte e tre le nostre province. Lodi registra la crescita più rilevante in termini percentuali pari al 7,2%, seguita da Monza che si attesta al 6,5%. Più contenuta la crescita delle esportazioni milanesi pari al 2,8% che in valori assoluti significa poco meno di 1,6 miliardi di euro in più rispetto al 2022.

Le importazioni per contro segnano una riduzione in tutte e tre le province. A Milano il calo è del 6,1% (1,4 miliardi di euro in meno), Monza registra il dato peggiore (-7,4%) mentre l'import di Lodi cala del 4%.

Anche il nostro sistema delle imprese, nonostante i tempi incerti che hanno caratterizzato il 2023, tra tensioni geopolitiche e rallentamento della dinamica economica mondiale, ha mostrato ancora una volta una **buona capacità di tenuta**.

Il bilancio demografico è risultato infatti positivo: **il saldo tra le aperture di nuove imprese e le chiusure è stato di + 8.691 unità**, dato tuttavia in frenata rispetto all'anno precedente (quando era stato di +9.012 unità), ma nettamente superiore ai valori pre-covid. **Tutte e tre le province della Camera sono state interessate da performance espansive**, sebbene Milano si sia distinta per l'apporto più cospicuo. Qui di seguito i valori dei saldi: Milano +7.990; Monza Brianza +587; Lodi +114.

Il tasso di crescita nell'area accorpata è stato dell'1,85%, in lieve contrazione su base annua (era stato dell'1,92% nel 2022), ma maggiore sia di quello lombardo sia del nazionale (rispettivamente +1,12% e +0,70%, anch'essi in calo). Scomponendo l'area, si può osservare l'ottima prestazione di Milano (+2,10%), seguita da quella di Monza Brianza (+0,81%), che però frena rispetto al 2022, e di Lodi (+0,71%), che invece si migliora.

I flussi della nati-mortalità nel territorio aggregato evidenziano in generale un peggioramento, determinato dalla riduzione delle nuove iscrizioni e dall'incremento delle cancellazioni. Per la precisione, le imprese nate sono state complessivamente 30.529, diminuite dello 0,3% rispetto al 2022 (-101 unità in valore assoluto); le cessazioni sono state invece 21.838 e sono aumentate dell'1% (+220 unità). Questo andamento ha interessato Milano e la Brianza, seppure con intensità diverse (rispettivamente: -0,4% le iscritte e +0,2% le cessate; -0,7% e +5,2% le cessate). Il Lodigiano si è invece distinto per il trend opposto: incremento della natalità e flessione della mortalità (nell'ordine: +2,8% e -1,5%; +26 e -13 unità in valore assoluto).

Passando ai dati di stock, **le imprese registrate negli archivi camerali al 31 dicembre del 2023 risultano essere 474.463, di cui 394.493 quelle classificate**

come attive (Milano 316.121; Monza Brianza 64.344; Lodi 14.028). **Il confronto con il 2022 mostra una crescita delle imprese attive dell'1,2%**, su cui ha inciso in maniera preminente la provincia di Milano (+1,4%), ma hanno fatto bene anche la Brianza (+0,5%) e Lodi (+0,4%). Si tratta, inoltre, di variazioni percentuali superiori a quelle della Lombardia (+0,2%) e dell'Italia, che in verità si è collocata in terreno negativo (-0,6%).

Contesto istituzionale

La Camera di Commercio di Milano MonzaBrianza Lodi ha definito nella Relazione Programmatica Previsionale, approvata con Delibera di Consiglio n. 12 del 27 ottobre 2022, un **fitto programma di attività** previsto nel 2023, dettagliando i macro-obiettivi strategici inseriti all'interno del Programma pluriennale 2023-2027.

Per ciascuno dei macro-obiettivi strategici la Camera nel 2023 ha garantito il massimo supporto alle imprese, **in collaborazione con l'Azienda speciale Formaper e le Società partecipate**.

Di seguito i principali interventi di natura strategica effettuati nel 2023:

Semplificazione per le imprese

- ✓ **SUAP Associato Camerale**: la Camera ha ampliato la platea dei comuni aderenti (38 comuni aderenti al termine del 2023, 29 comuni nel 2022, per un bacino di 28 mila imprese); inoltre è proseguita la collaborazione con lo **Sportello Unico del Comune di Milano** per la digitalizzazione di nuovi flussi e per il supporto nella gestione di alcune tipologie di pratiche;
- ✓ **Servizi on-line**: sono stati portati avanti progetti di digitalizzazione di alcuni processi e di miglioramento della customer *experience* e *satisfaction* (cfr paragrafo "Sviluppi digitali"). Alcune delle progettualità descritte nei prossimi paragrafi confluiranno nel progetto pluriennale "*Digital transformation*" che prenderà il via nel prossimo esercizio.

Servizi innovativi e per la sostenibilità

- ✓ **PID (Progetti 20%):** in collaborazione con Parcam, Formaper e Promos Italia, in linea con l'ispirazione del PID nazionale, la Camera ha continuato ad investire nel PID come proprio principale driver di cambiamento per le PMI dal punto di vista tecnologico. Nel 2023 la *mission* PID è stata sostenere la doppia transizione digitale e sostenibile, l'attività si è concretizzata in valutazioni di impresa con strumenti PID nazionali e sviluppati dal nostro Ente, interventi divulgativi e formativi per orientare le imprese all'innovazione, gestione di bandi di contributo per supportare l'acquisto e lo sviluppo di tecnologie da parte delle imprese.
- ✓ **Milano Hub internazionale dell'innovazione:** in collaborazione con Parcam, Milano&Partners, Politecnico di Milano e Formaper l'Ente ha realizzato un programma di eventi, di azioni di networking e pubblicato online la piattaforma *Innovationmap.yesMilano* per la promozione delle opportunità e dei servizi innovativi offerti dalla città e dal sistema locale; sostegno alle *start up* grazie anche a programmi di accelerazione (Encubator, Switch to Product).
- ✓ **Servizi innovativi per lo sviluppo sostenibile:** l'Ente ha potenziato il servizio Facilitambiente in collaborazione con Camera arbitrale e ha terminato il Progetto *Camera Green* dando vita all'Orto urbano in Palazzo Turati e sostenendo il programma di ripiantumazione nei Comuni di Milano, Monza e Lodi avviato a seguito degli eventi meteorologici nel mese di luglio 2023.
- ✓ **Servizi innovativi per l'Internazionalizzazione (Progetti 20%):** in collaborazione con Promos Italia è proseguito il programma *DigitExport*, per il miglioramento della SEO e per lo sviluppo di soluzioni di vendita online per target di impresa, l'azione di supporto allo *scouting* di nuovi mercati, Progetto SEI (Sostegno all'Export dell'Italia) per il rafforzamento della presenza all'estero delle imprese che operano sui mercati internazionali in maniera limitata; inoltre è stato sviluppato il programma InBuyer per la gestione di incontri 1:1 con buyer qualificati, il programma di formazione nell'ambito della Business School "NIBI" e il progetto *Financial & Investment Advisory*; in ambito Bandi di contributo alle imprese, il 2023 è stato caratterizzato dalla nuova edizione del *Bando*

Connessi rivolto al target "imprese digitali ed export" per la ricerca di nuove opportunità di business nei mercati internazionali, tramite l'utilizzo dei canali e tecnologie digitali.

- ✓ **Servizi innovativi per la finanza:** in collaborazione con Innexa l'Ente ha creato un *hub dei servizi fintech* contenente *Finnexa*, la piattaforma di *equity crowdfunding* per start up e PMI in cerca di capitali di rischio, il *Crowdinvesting Hub*, con le informazioni sulle campagne di raccolta fondi realizzate in Italia, il *Fintech Digital Index*, con le informazioni su tutte le società fintech che offrono servizi di finanziamento alle imprese, la *Finsuite*, per un'autovalutazione dello stato di salute della propria azienda, *ESG Pass*, per un'autovalutazione sulla sostenibilità della propria azienda; in tema di Bandi il 2023 è stato caratterizzato dal progetto Milomb Minibond e Agevolacredito.

Attrattività e sviluppo del territorio:

- ✓ **Turismo (Progetto 20%):** il 2023 ha visto una importante ripresa sul fronte turismo, facendo registrare sul territorio volumi di crescita oltre le attese. L'obiettivo 2023 del Progetto è stato approfondire queste dinamiche e operare mettendo al centro il "*Quality Tourism*" inteso come promozione del nostro territorio come luogo eccellente, autentico, esclusivo, confortevole, sicuro e sostenibile, con *focus* sul Design, Cicloturismo, MICE e Lusso. In tema di Bandi il 2023 è stato caratterizzato dai progetti *Certificazioni di sostenibilità per il settore turistico e degli eventi*, *La transizione digitale e sostenibile delle imprese turistiche*, *Turismo in bici - potenziamento dei servizi ricettivi per lo sviluppo del cicloturismo*.
- ✓ **Attrattività FDI (Progetto 20%):** in collaborazione con Promos Italia, Parcam e Milano&Partners, anche nel 2023 l'Ente ha perseguito la sfida strategica di supportare l'attrattività del territorio e di attrarre investimenti dall'estero, al fine di promuovere la crescita di valore e il posizionamento della città di Milano e dell'area metropolitana agli occhi degli operatori internazionali, con focus su alcune verticali strategiche per il presente e il futuro della città quali *fintech*, *life sciences*, *agrifood tech*, *ICT*, *cleantech*, *creative industries*.
- ✓ **Milano Home of Talents:** in collaborazione con Milano & Partners, Parcam e Formaper, l'Ente sta attuando un piano pluriennale di iniziative mirate alla

promozione dell'innovazione e rivolte a universitari, giovani professionisti ed *expat* che scelgono Milano come luogo in cui crescere e affermarsi, quali eventi, *matching*, campagne di comunicazione e formazione, il *Welcome Desk* e il *One-Stop Shop YesMilanoStudents*.

- ✓ **Bike Economy:** in collaborazione con Formaper e Promos Italia e in coordinamento con le Associazioni di categoria, le imprese del territorio e le altre amministrazioni locali, nel 2023 si è dato il via al piano pluriennale di impulso alla filiera della bicicletta attraverso il *Tavolo Bike*, la *Bike Factory*, un *Bike Lab* uno sportello di D/O di lavoro, attività di *reshoring* e un programma di *show exhibition*.
- ✓ **Riduzione del mismatch tra D/O di lavoro:** in collaborazione con Formaper, l'Ente nel 2023 ha dato il via ad un piano pluriennale per colmare lo squilibrio di D/O di lavoro – lamentato dalle imprese – attraverso percorsi di orientamento dedicati agli studenti delle scuole secondarie, percorsi specialistici nel settore informatiche sul modello degli ISA (*Income Share Agreement*) e iniziative rivolta all'integrazione nel mercato del lavoro della popolazione migrante.

Fattori abilitanti:

- ✓ **Sviluppo del capitale umano:** nel 2023 sono stati effettuati percorsi di *change management* dell'Ente attraverso formazione improntata sullo sviluppo delle *soft skills* del personale, oltre a percorsi di *self empowerment* e le prime sessioni di *Hackathon* per lo sviluppo del *team building*.
- ✓ **Sviluppo del patrimonio immobiliare:** a fine 2023 è iniziata la ricostruzione dell'immobile di Via delle Orsole; inoltre è stato effettuato il *restyling* del saloncino ovoidale al primo piano di Palazzo Turati, la predisposizione degli spazi per ospitare a partire da aprile 2023 le risorse delle Società partecipate Camera Arbitrale, Parcam e Innexa; infine sono state effettuate le *Due Diligence* per l'efficientamento energetico di Palazzo Turati e Palazzo Mezzanotte.
- ✓ **Comunicazione integrata:** tutte le iniziative rientrano in un'ampia strategia di comunicazione istituzionale all'interno della quale ritroviamo il piano di eventi in Palazzo Affari ai Giureconsulti, in collaborazione con Parcam, occasioni di racconto su focus tematici di interesse per la *business*

community e per i propri principali stakeholder (in particolare imprese interessate a percorsi di innovazione, *start up* e studenti).

Contesto organizzativo

Macrostruttura

Oltre alle funzioni previste dallo Statuto quali Consiglio, Giunta, Presidente, Segretario generale, l'articolazione degli uffici nel 2023 ha subito una **riorganizzazione** approvata con la Disposizione Organizzativa n. 17/2023 che ha ridefinito la struttura di secondo livello.

Di seguito i principali cambiamenti:

- costituzione di un *board di marketing* strategico presieduto dal Segretario generale, al fine di rafforzare la promozione dei servizi e delle iniziative in una logica di sistema con l'intera holding camerale, valorizzare e far comprendere a pieno il loro valore ed accrescere la relazione di fiducia con le imprese;
- presidio della funzione di marketing dei servizi camerale con il CRM da parte dell'UO Comunicazione integrata e marketing dei servizi;
- ricollocamento degli adempimenti amministrativi connessi al MUD, alla tenuta del Registro AEE, del Registro Nazionale Pile ed Accumulatori, del Registro di Gas Fluorurati ad effetto serra e dell'Elenco dei Sottoprodotti, dall'Area Sviluppo delle imprese e promozione del territorio all'Area Personale organizzazione e sportelli, che in quest'ambito già gestisce per conto del Ministero dell'Ambiente, la sezione regionale lombarda dell'Albo Gestori Ambientali (UO Albo gestori e altri adempimenti ambientali). Ciò al fine di supportare al meglio le imprese nella gestione degli adempimenti ambientali e promuovere un'armonizzazione dei servizi anagrafici connessi, nell'ottica di una semplificazione informativa ed organizzativa su questi temi;
- nell'Area Sviluppo delle imprese e promozione del territorio, rimane confermata l'attività di promozione sui temi ambientali legati allo sviluppo sostenibile delle imprese, al supporto nella transizione verso modelli di economia circolare, alla promozione della mobilità sostenibile quale leva di sviluppo innovativo dei

territori e allo sviluppo di azioni volte a diffondere e garantire la legalità ambientale;

- alla UO Assistenza specialistica si assegna il presidio ed il coordinamento dell'animazione del Salone anagrafico attraverso l'attivazione di servizi informativi e di assistenza alle imprese su alcuni adempimenti amministrativi ed attività di promozione per imprese e aspiranti imprenditori (servizi di assistenza specialistica, eventi, seminari...);

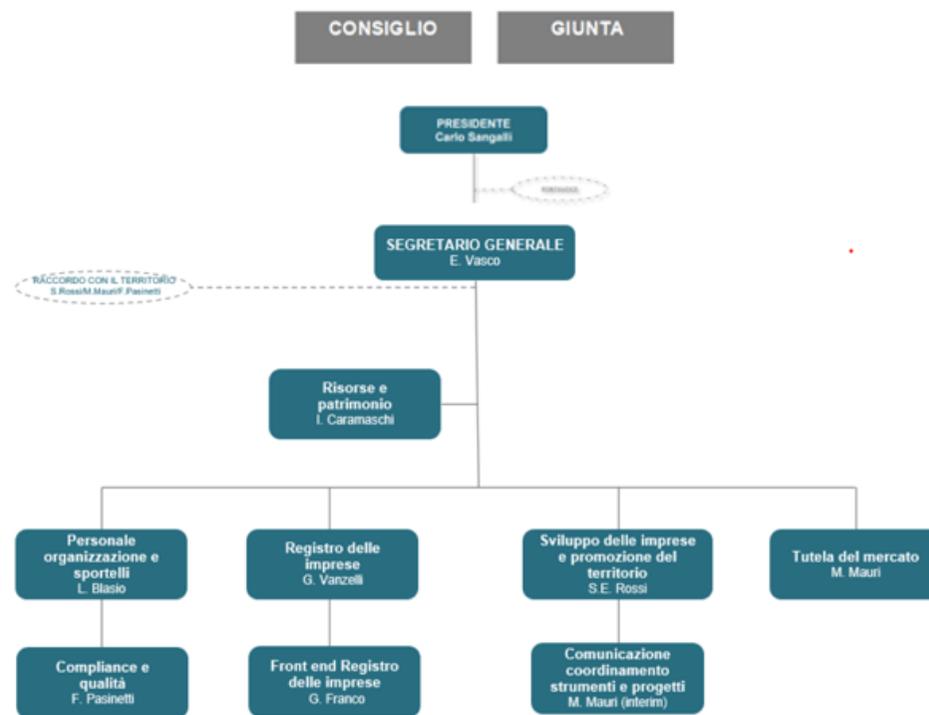
- promozione, nell'ambito dei servizi anagrafici, un'attività di analisi su alcuni aspetti procedurali per ridurre, ove possibile, controlli e/o adempimenti burocratici ed accelerare ulteriormente le procedure. L'obiettivo è tendere ad una gestione più fluida e semplificata delle attività ed in generale rendere l'azione stessa dell'Ente più efficiente, rapida ed economica; la funzione di semplificazione, che si svilupperà nell'ambito di progetti trasversali e si incentrerà inizialmente sull'Area Registro delle imprese e sull'Area Front End Registro delle imprese

- creazione tra le strutture in staff al Segretario Generale dell'UO Controllo di gestione alle dirette dipendenze dell'UO Pianificazione economico patrimoniale e controllo di gestione. L'UO Controllo di gestione avrà il compito di supportare l'UO Pianificazione economico patrimoniale e controllo di gestione nella misurazione e nel monitoraggio dei risultati economico-finanziari dell'Ente. In particolare, si occuperà di monitorare l'andamento del budget economico della Camera, analizzandone gli scostamenti attraverso periodici report gestionali e analisi specifiche sui costi e ricavi, al fine di fornire informazioni utili per interventi correttivi o di ottimizzazione delle strutture.

- potenziamento dell'attività di coordinamento tra le sedi anche a seguito dei recenti progetti di digitalizzazione – come, ad esempio, l'introduzione del CRM – che coinvolgono gli Sportelli polifunzionali. L'attività sarà svolta dal responsabile dell'UO Sportelli polifunzionali Milano e coordinamento sedi;

- chiusura della sede di Desio a partire dal 1° agosto 2023 come da Comunicazione di Giunta n. 58 del 22/05/2023.

Di seguito la macrostruttura



Al 31/12/2023 il totale delle risorse è pari a n. 353 (dato gestionale). La media degli FTE nel 2023 è pari a 350. In particolare, il 2023 è stato caratterizzato da ben 22 uscite. Si rimanda alla nota integrativa per i dettagli relativi all'**organico istituzionale e le variazioni** intervenute nelle unità di personale in servizio nel corso dell'anno 2023.

Lavoro agile

Nel 2023 è proseguito l'impegno dell'Ente a garanzia del **lavoro agile** contrattualizzato ai sensi degli artt. 18 e segg. della L. 22 maggio 2017, n. 81. Per

ciascun lavoratore in regime di lavoro agile sono definiti, in accordo con il proprio responsabile/dirigente, attività puntuali e misurabili (ad es. con riferimento ai tempi di realizzazione, agli output, ecc.) e garantiti n. 8 giorni al mese (n. 10gg. per le risorse del Registro imprese).

Formazione

Anche nel 2023 sono state garantite **attività formative** sia interne, organizzate dall'u.o. *Risorse umane e relazioni sindacali*, sia esterne in collaborazione con scuole di formazione o altri Enti del Sistema camerale per soddisfare le necessità formative di tipo tecnico e specialistico dei dipendenti.

La **formazione interna** è stata erogata in modalità *webinar* per favorire un arricchimento delle competenze digitali dei dipendenti e accrescere la loro propensione all'innovazione. I principali ambiti di formazione interna sono stati:

- nuovo format "*Civil servant? It's a yes*", cicli di incontri su varie tematiche quali la *Data protection*, i nuovi profili professionali, lavoro da remoto, sistema di valutazione delle performance, CRM, progressioni verticali, Compliance, trasparenza e sicurezza informatica (formazione obbligatoria); per rafforzare le competenze nell'ambito della Cybersecurity è stato inoltre progettato un percorso formativo dedicato a tutto il personale, attraverso la piattaforma di e-learning Cyber Guru in collaborazione con Infocamere;
- corsi di inglese, Excel livello base e intermedio e project management;
- aggiornamento su applicativi interni quali ERP, Gedoc, Prosa, Adobe illustrator, gestione della postazione di lavoro;
- *Hackathon*, *Social team building* e piano formativo dal titolo "**Dai valori ai comportamenti**" per la diffusione, comunicazione e condivisione dei Valori del Sistema camerale, in modo da sviluppare un modello che consenta di declinare i valori in comportamenti;
- lettura della busta paga.

Nel 2023 è proseguito il piano di formazione e aggiornamento sulla sicurezza, ai sensi del D.L. 81/08, che ha coinvolto tutti i dipendenti, gli RLS, i dirigenti, i preposti e i componenti delle squadre antincendio e primo soccorso.

La **formazione esterna** è di tipo tecnico-specialistica ed è proposta da Unioncamere nazionale o da società di formazione, quali SiCamera, Opera, Caldarini & Associati o Formel Srl ed erogata in modalità video-conferenza o web-conference.

L'Ente ha pertanto destinato risorse per **€ 245 mila** per garantire la formazione dei propri dipendenti. Sono stati svolti **200 corsi di formazione** esterna e interna per un totale **partecipanti di 4.080** e di **ore erogate pari a 2.404**.

Servizi digitali

Continua anche nel 2023 il processo di digitalizzazione dell'Ente, sempre al passo con le nuove tecnologie, rivolto sia ai servizi all'utenza sia alla razionalizzazione dei processi interni.

Di seguito i vari sviluppi informatici realizzati nel 2023, gran parte dei quali confluiranno nel progetto "*Digital Transformation*" in partenza nell'esercizio 2024:

- *Service Provider SPID/CIE*: passaggio da *service provider* Unioncamere a *service provider* Camerale e contestuale avvio di un servizio online collegato (servizio Protesti).
- *Servizio richiesta online Certiweb*: miglioramento dell'esperienza utente grazie allo sviluppo del prodotto con tecnologia più evoluta e all'interno della infrastruttura Richieste Online, grazie alla quale è possibile creare interoperabilità con sistema terzo per la gestione di maggiori opzioni di consegna selezionabili (es. pudo). L'avvio di soluzioni multiple per la consegna dei prodotti migliora la *customer experience* dell'utente. Il servizio nel 2023 ha registrato n. 2.318 richieste.
- *Analisi assistente virtuale*: è stata effettuata l'analisi di fattibilità per lo sviluppo dell'assistente virtuale.

- *Queue management system*: nel 2023 è stata effettuata un'analisi per lo sviluppo di un sistema di interoperabilità tra Agenda e Codometro, anche in ambito sportello web di futura realizzazione.
- *Nuove agende appuntamenti e accesso light con OTP*: nuove modalità di accesso con OTP associate alle informative di consenso al trattamento dati per la trasposizione dei dati nella piattaforma CRM.
- *Dematerializzazione processi di firma*: da parte di utenti e altre categorie di soggetti terzi, con l'obiettivo di consentire la dematerializzazione di tutto il processo, dalla generazione del documento all'invio in conservazione. I processi analizzati per una possibile dematerializzazione complessiva sono stati i Carnet ATA, carte tachigrafiche, certificati RI, nulla-osta, vidimazioni, protesti.
- *Richieste on-line – Immissione, sostituzione, dismissione strumenti di misura metrologici*: digitalizzazione completa del flusso; 416 richieste sul nuovo flusso a partire da maggio 2023 su 1726 totali (il 24%).
- *Richieste on-line – Iscrizione al registro degli assegnatari marchi preziosi*: digitalizzazione completa del processo con pagamenti dei diritti dovuti dall'utente in base ad un carrello dinamico.
- *Agenda appuntamenti – Start up straniera*: realizzazione di un primo strumento per la gestione delle richieste di appuntamento in lingua inglese per le start up straniere integrabile nelle pagine dedicate del sito camerale. Sono stati gestiti, nel 2023, 20 appuntamenti su 102 (il 20%).
- *Concorsi del personale*: digitalizzazione completa delle procedure di ammissione ai concorsi per l'assunzione di personale. Sono state gestite n. 1600 domande, riducendo i tempi per la gestione dell'istruttoria da parte degli uffici interni e i tempi di fruizione da parte degli utenti, con minimizzazione degli errori.
- *Customer satisfaction per il Servizio Agenda e Richieste Online*: rilevazione in modalità *instant pool* all'interno del servizio Agenda. Più di 18 mila rilevazioni effettuate.
- *Digital academy, promozione dei servizi digitali per le imprese*: cicli di formazione gratuiti suddivisi per cluster di imprese (suddivisi per tipologia di attività) su strumenti abilitanti (spid e firme digitali, rilasciate gratuitamente) e i servizi digitali dell'Ente; sono state inoltre effettuate

sessioni di consulenze specialistiche 1:1 e follow up in collaborazione con il Registro imprese, il Servizio metrico e l'Albo gestori (n. 7 eventi con la partecipazione di 746 imprese e n. 50 firme digitali rilasciate in forma promozionale).

- *Digital signage*: è stato creato un sistema di comunicazione multimediale integrato tra le sedi di Milano, Monza e Lodi, al fine di gestire uniformemente la comunicazione dei contenuti dell'Ente e con la possibilità di customizzare i contenuti in base alle sedi.

Contesto normativo

Come già descritto in relazione al Preventivo economico 2024, la Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. "Legge di bilancio 2020") ha previsto all'art. 1 comma 591 il calcolo di un limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi per un importo non superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati – per gli enti in contabilità civilistica economico-patrimoniale si considerano le voci B6, B7, B8 del Conto economico del Bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013 (comma 592) – e contestualmente sopprime le misure legislative di contenimento preesistenti per alcune tipologie di spese presenti in tale categoria.

Il dettaglio del calcolo del limite di spesa ai sensi della L. 160/2019 comma 591 e della Nota MISE n. 88550 del 25/3/2020, effettuato in sede di Aggiornamento del Bilancio Preventivo 2020 ed esposto nella Relazione ad esso allegata, è stato rivisto alla luce delle novità introdotte nel corso degli ultimi anni.

Nello specifico la **Circolare MEF n. 42 del 7 dicembre 2022** prevede due importanti novità ai fini del computo del limite di spesa fissato all'art. 1 della Legge di bilancio 2020:

- **Buoni pasto**: per evitare inique penalizzazioni conseguenti al diverso regime contabile operato dagli enti in regime di contabilità finanziaria, il MEF ritiene opportuno consentire anche agli enti che operano in contabilità civilistica l'esclusione dell'onere dei buoni pasto sia nella determinazione del limite stesso

quale valore medio delle spese sostenute negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, sia nella determinazione delle spese effettivamente sostenute nell'esercizio di riferimento, in occasione della verifica del rispetto dei limiti di spesa vigenti;

- **Compensi Organi istituzionali:** il DL 228/2021 convertito con L. 15/2022 con l'art. 1 comma 25-bis sopprime l'art. 4-bis comma 2-bis della L. 580/1993 e s.m.i. reintroducendo i compensi del Presidente della Camera di commercio, del Vice Presidente vicario, dei componenti di Giunta e di Consiglio e dei Commissari a partire dal 1 marzo 2022, data di entrata in vigore della L. 15/2022. Con decreto del 23 agosto 2022, n. 143, recante il «*Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici*», il Presidente del Consiglio dei ministri ha definito una disciplina organica in materia di procedure, criteri, limite e tariffe da applicare nella determinazione dei compensi, dei gettoni di presenza e di ogni ulteriore emolumento spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo. Il regolamento si applica anche alle Camere di Commercio, poiché ai sensi dell'art. 2 comma 1, rientra tra gli Enti di cui all'art. 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196. I compensi, secondo l'art. 6 del regolamento, sono determinati in relazione a cinque classi dimensionali, per ciascuna delle quali sono stabiliti un importo base e un importo massimo da attribuire al Presidente. Tale importo diventa il parametro entro il quale il compenso è da ritenersi congruo e la base per il calcolo dei compensi da attribuire al Vice Presidente ed ai membri dei vari organi. Tuttavia – analogamente a quanto stabilito dall'art. 4-bis comma 2-bis della L. 580/1993 e s.m.i. per la determinazione dei compensi e rimborsi dei membri del Collegio dei revisori – il 23 febbraio 2023 è stato emanato un Decreto Interministeriale (MIMIT/MEF) specifico per le Camere di Commercio, che riprende, adattandolo al nostro contesto, le previsioni del regolamento precedentemente illustrato. Nello specifico, all'art 3, è previsto che le singole Camere di commercio definiscono con deliberazione del Consiglio (**per la Camera di Milano Monza Lodi Delibera di Consiglio n. 8 del 24 luglio 2023**) la spesa complessiva per gli emolumenti dei propri organi di amministrazione in base alla classe dimensionale economico-patrimoniale di appartenenza, che per la Camera

di commercio di Milano, Monza Brianza e Lodi è la IVa Classe (Classe massima). Quest'ultima è stata definita applicando i parametri stabiliti dal Regolamento del 23 agosto 2022 e approvata dal Decreto interministeriale del 23 febbraio 2023, Allegato Tabella 1. Sulla base di tale Classe dimensionale, all'art 3 comma 1 lettera d) del citato Decreto interministeriale, è stabilita in 360.000 euro la spesa massima per gli emolumenti dei componenti degli organi della Camera di Commercio di Milano, Monza Brianza e Lodi e al comma 2 l'importo annuo del compenso del Presidente compreso tra 110.000,00 e 159.500,00 euro (lett. a)), del Vice Presidente fino ad un massimo del 30% del compenso del Presidente (lett. b)), di ciascun membro di Giunta fino ad un massimo del 20% del compenso del Presidente (lett. c)), dell'indennità di ciascun membro di Consiglio pari ad un massimo di 1.800,00 euro annui, importo da commisurare all'effettiva partecipazione alle sedute del Consiglio. I compensi e le indennità spettanti ai Presidenti, ai Vice Presidenti, ai componenti di Giunta e di Consiglio non sono cumulabili tra loro. Inoltre, essendo il nostro Ente nato dall'accorpamento di tre Camere di Commercio, ai sensi dell'art. 3 comma 3 è possibile incrementare la spesa massima possibile fino ad un massimo del 10%. Sulla base delle descritte disposizioni dei due Regolamenti, quello generale del 23 agosto 2022 e quello speciale del 23 febbraio 2023, l'Ente ha determinato i seguenti importi annui a cui saranno aggiunti eventuali oneri per IVA, previdenza e rimborsi spese:

	n. membri	emolumento	%	stanziamento
Presidente Consiglio	1	110.000		110.000
Vice Presidente	1	33.000	30%	33.000
Membri di Giunta	6	22.000	20%	132.000
Membri di Consiglio	17	1.800		30.600
TOTALE				305.600

Alla luce di tale proposta di stanziamento, la Camera ha scelto di definire in 110.000 euro il parametro sul quale calcolare gli emolumenti degli organi camerali e di non applicare le maggiorazioni previste per la particolare complessità territoriale dell'Ente. Relativamente ai compensi dei membri del Collegio dei Revisori valgono le disposizioni del Decreto del Ministro dello sviluppo economico, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, dell'11 dicembre 2019. La Circolare MEF n. 42/2022 rammenta che i compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e controllo rientrano nella

categoria di spesa per acquisto di servizi del Piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico e, pertanto, i relativi oneri sono inclusi nella determinazione del limite di spesa fissato dall'articolo 1 della Legge di Bilancio 2020. Tuttavia, come descritto nel parere del Collegio dei revisori allegato alla citata Delibera di Consiglio n. 8 del 24 luglio 2023, con riferimento alla possibile inclusione della spesa per i compensi in parola tra gli oneri che concorrono alla determinazione dei limiti di spesa, la nota MIMIT n. 0197414 del 14/06/2023 conclude che *“tenuto conto che l'art. 1, comma 25-ter del D.L. n. 228/2021, nel prevedere un nuovo onere obbligatorio per le Camere di commercio ha nel contempo previsto un'apposita copertura finanziaria, si ritiene di poter convenire con la linea interpretativa secondo la quale gli emolumenti degli organi delle Camere di commercio sono da considerare esclusi dalle voci che concorrono alla determinazione del limite di spesa fissato dall'articolo 1, commi 591-592 della legge di Bilancio 2020”*. Pertanto, coerentemente con quanto effettuato per i buoni pasto, si è proceduto all'esclusione dell'onere sia nella determinazione del limite stesso quale valore medio delle spese sostenute negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, sia nella determinazione delle spese effettivamente sostenute nell'esercizio di riferimento, in occasione della verifica del rispetto dei limiti di spesa vigenti.

La **Circolare MEF n. 29 del 3 novembre 2023** conferma per l'esercizio 2024 lo scomputo dal calcolo del limite degli oneri per consumi energetici e oneri “Covid”.

Il ricalcolo del limite alla luce delle nuove previsioni normative ha determinato un considerevole decremento del limite stesso che **da € 15.138.910 passa a € 13.192.283 (-€ 2 milioni)**; tale effetto è dovuto prevalentemente agli oneri sostenuti nell'esercizio 2016 nel quale non era ancora stato attivato il lavoro agile, che ha permesso un radicale decremento dell'onere dei buoni pasto, ed erano ancora previsti i compensi per gli Organi istituzionali; inoltre gli oneri per consumi energetici rilevati nel triennio 2016-2018 non avevano ancora beneficiato delle azioni di razionalizzazione degli immobili che l'Ente ha effettuato negli esercizi successivi. Lo scomputo dal calcolo del limite di tali oneri ha pertanto determinato un drastico calo della media 2016-2018 dei costi intermedi.

Legge di bilancio 2020 comma 592 e Circolari MISE 25/3/2020, MEF n. 120977 19/05/2022, MEF n. 42 07/12/2022, MEF n. 29 03/11/2023 - Limite di spesa					
	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	media triennio 2016-2018	Consuntivo 2023
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.623.749	281.631	369.099		314.575
PRESTAZIONI DI SERVIZI	14.211.647	13.800.126	13.443.534		13.450.202
<i>spese generali progetti 20% dati kronos (comma 593+ Circ. MISE)</i>		<i>(33.152)</i>	<i>(261.352)</i>		<i>(52.390)</i>
CONSULENZE	81.117	4.441	4.441		0
ORGANI ISTITUZIONALI	579.470	188.670	123.310		436.453
Totale	17.495.983	14.241.716	13.679.032	15.138.910	14.148.840
luce e riscaldamento	(1.283.609)	(1.290.713)	(1.165.088)		(996.878)
oneri Covid	0	0	0		0
organi istituzionali	(579.470)	(188.670)	(123.310)		(436.453)
buoni pasto	(425.120)	(408.745)	(375.157)		(294.007)
Totale	15.207.784	12.353.588	12.015.477	13.192.283	12.421.502

L'importo calcolato relativo all'esercizio 2023 è pari a € 12.421.502, al di sotto del limite di spesa netto pari a € 13.192.283.

Relativamente all'art. 1 comma 594 della succitata Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (cd. “Legge di bilancio 2020”) che prevede il versamento di un importo aggiuntivo del 10% al Bilancio dello Stato calcolato sull'importo complessivamente già dovuto alla data del 31 dicembre 2018, si rammenta che in data 19 ottobre 2022 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale che dichiara l'illegittimità costituzionale dell'art. 61, commi 1, 2, 5 e 17, del decreto-legge 25 giugno, 2008, n. 112, dell'art. 6, commi 1, 3, 7, 8, 12, 13, 14 e 21, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, n. dell'art. 8, comma 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, dell'art. 50, comma 3, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, nelle parti in cui prevedono, limitatamente alla sua applicazione alle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura dal 1° gennaio 2017 al 31 dicembre 2019, che le somme derivanti dalle riduzioni di spesa ivi previste siano versate annualmente ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato. La Corte nella sentenza non prende in esame l'obbligo di versamento previsto ai sensi dell'art. 1 comma 594 della Legge di Bilancio 2020, pertanto si prevede di accantonare a fondo rischi, l'importo da versare nell'esercizio 2023 pari a circa € 4,5 milioni in attesa di nuove norme che abrogano il comma in questione, in coerenza con il principio sancito dalla Corte costituzionale. Si ricorda che in data 27 settembre 2023, l'Ente ha

ricevuto l'importo di € 4.062.411,78 previsto dal Decreto MIMIT del 9 giugno 2023, versato nel 2017, iscritto nelle Sopravvenienze attive dell'esercizio 2023.

Relativamente agli altri **limiti di spesa ancora vigenti**:

- **Autovetture**: ancora vigenti le disposizioni in merito ai limiti di spesa per l'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio delle auto (art. 1 comma 11 L. 266/2005 – art. 6 comma 14 del D.L. 78/2010 – art. 5, comma 2 del D.L. 95/2012). Il limite di spesa per oneri auto di servizio e ad uso promiscuo (Circolare MISE n. 0005544 del 15/06/2006) recentemente ricalcolato ed è pari a € 114.529,70 (cfr. nota Unioncamere Nazionale Prot. n. 0013895/U del 21/05/2021). Nell'esercizio 2023 la spesa per noleggio e manutenzione di autovetture è stata pari a € 35.791;

- **Incarichi di consulenza**: ancora in vigore Articolo 14 commi 1,2,3,4, 4bis e 4ter del Decreto Legge del 24 aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni dalla legge di conversione 23 giugno 2014, n. 89; il limite è l'1,4% della spesa di personale come da conto annuale 2012 (il limite calcolato è pari ad € 232.389,17); gli incarichi monitorati sono quelli pubblicati sul sito <https://consulentipubblici.dfp.gov.it/>; nell'esercizio 2023 il totale degli incarichi pubblicati sul sito è stato pari a € 70.811,73;

- **Formazione**: limite minimo di spesa dell'1% del monte salari del personale dipendente (art. 49-ter comma 12 CCNL 21 maggio 2018), come da Conto annuale dell'esercizio precedente a quello di riferimento del preventivo (nel 2021 limite minimo € 132.000); nel 2023 la spesa per la formazione è stata pari a € 245.900;

- **Lavoro straordinario**: ex Fondo lavoro straordinario ex art. 14 C.C.N.L. 1/4/1999 del Comparto Regioni ed Autonomie Locali (limite di spesa € 232.033,11); nel 2023 la spesa per il lavoro straordinario è stata pari a € 164.730;

- **Welfare**: cc. 1 e 2 dell'art. 72 del CCNL del Comparto Funzioni Locali del 21.05.2018 (limite di spesa € 285.000, stanziamento iniziale preventivo 2018); nel 2023 la spesa per il welfare aziendale è stata pari a € 278.688.

Risultati della gestione

CONTO ECONOMICO (dati in €000)	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Consuntivo	% su Prov	Δ% vs	Δ% vs	Δ% vs
	2022	2023	2023	2023	corr '23	Cons '22	Prev '23	Prec '23
GESTIONE CORRENTE								
A) Proventi correnti								
1) Diritto annuale	72.136	71.989	74.409	73.021	63%	1%	1%	-2%
<i>di cui maggiorazione diritto annuale</i>	12.990	12.211	12.367	11.581	10%	-11%	-5%	-6%
2) Diritti di segreteria	33.641	35.659	35.577	39.097	34%	16%	10%	10%
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	3.363	4.229	3.678	3.680	3%	9%	-13%	0%
4) Proventi da gestione di beni e servizi	766	487	537	538	0%	-30%	10%	0%
5) Variazioni delle rimanenze	-207		-151	-100	0%	-52%		-34%
Totale Proventi correnti (A)	109.699	112.364	114.050	116.236	100%	6%	3%	2%
B) Oneri correnti								
6) Personale								
a) competenze al personale	13.981	15.222	14.564	14.548	13%	4%	-4%	0%
b) oneri sociali	3.400	3.718	3.532	3.539	3%	4%	-5%	0%
c) accantonamenti al T.F.R.	1.913	1.561	972	1.066	1%	-44%	-32%	10%
d) altri costi	352	378	318	368	0%	4%	-3%	16%
7) Funzionamento	27.018	26.762	24.750	23.622	20%	-13%	-12%	-5%
a) prestazione servizi	12.314	16.021	14.538	13.450	12%	9%	-16%	-7%
b) godimento di beni di terzi	379	484	383	315	0%	-17%	-35%	-18%
c) oneri diversi di gestione	8.610	4.060	3.534	3.702	3%	-57%	-9%	5%
d) quote associative	5.586	5.797	5.845	5.719	5%	2%	-1%	-2%
e) organi istituzionali	128	400	450	436	0%	240%	9%	-3%
8) Interventi economici	31.737	32.173	30.943	29.600	25%	-7%	-8%	-4%
<i>di cui contributo AS Formaper</i>	1.295	1.178	1.178	1.178	1%	-9%	0%	0%
<i>di cui progetti da maggiorazione diritto annuale</i>	14.925	8.112	13.681	13.238	11%	-11%	63%	-3%
9) Ammortamenti e accantonamenti	32.709	33.604	39.260	41.168	35%	26%	23%	5%
a) immobilizzazioni immateriali	761	778	759	785	1%	3%	1%	3%
b) immobilizzazioni materiali	4.380	4.220	3.470	3.574	3%	-18%	-15%	3%
c) svalutazione crediti	22.044	23.994	22.749	21.348	18%	-3%	-11%	-6%
d) fondi rischi e oneri	5.525	4.612	12.283	15.461	13%	180%	235%	26%
Totale Oneri correnti (B)	111.110	113.419	114.339	113.911	98%	3%	0%	0%
Risultato della gestione corrente (A-B)	-1.411	-1.055	-290	2.325	2%	-265%	-320%	-902%
GESTIONE FINANZIARIA								
10) Proventi finanziari	152	112	97	97	0%	-36%	-13%	0%
11) Oneri finanziari	48			0	0%	-100%		
Risultato gestione finanziaria (C)	104	112	97	97	0%	-6%	-13%	0%
GESTIONE STRAORDINARIA								
12) Proventi straordinari	8.272	1.500	8.831	13.924	12%	68%	828%	58%
13) Oneri straordinari	158	557	50	106	0%	-33%	-81%	113%
Risultato gestione straordinaria (D)	8.114	943	8.781	13.818	12%	70%	ns	57%
Disavanzo/avanzo d'esercizio	6.807	0	8.588	16.240	14%	139%	ns	89%

Il prospetto riepilogativo dei dati di conto economico 2023 raffigura i dati di consuntivo raffrontati con i dati di preventivo 2023, preconsuntivo 2023 e dati di consuntivo 2022.

L'esercizio 2023 si chiude con un **avanzo economico d'esercizio** pari a € 16,2 milioni; in sede di preventivo era stato previsto il pareggio.

I **proventi correnti** sono pari a € 116,2 milioni (+6% rispetto al consuntivo 2022). Di seguito i dettagli e gli andamenti delle varie poste in milioni di euro.

Diritto annuale

Pari a € 73,7 milioni in crescita rispetto al 2022 del 4%; l'incidenza del diritto annuale sul totale dei proventi correnti è pari al 63%. Al netto dei risconti passivi la posta è pari a € 73 milioni.

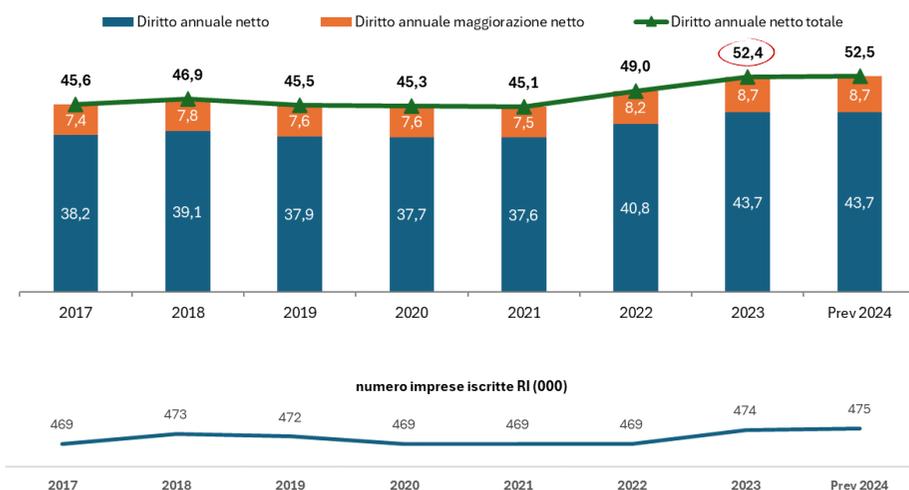
Diritto annuale	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	vs '22
Incassi	42.619.436	43.558.525	43.719.537	43.470.707	43.673.155	46.473.879	48.809.907	5%
Credito	16.849.760	17.566.302	19.764.036	18.988.999	18.907.775	18.828.258	18.863.257	0%
Sanzioni (credito)	4.992.037	5.360.207	4.737.853	5.828.481	5.746.980	5.603.263	5.636.952	1%
Interessi (credito)	46.628	136.323	36.077	7.023	2.500	69.242	418.333	504%
Totale lordo	64.507.861	66.621.357	68.257.502	68.295.209	68.330.409	70.974.642	73.728.449	4%
Svalutazione crediti	18.908.023	19.696.857	22.772.953	22.994.309	23.269.560	21.975.934	21.346.630	-3%
% Svalutazione crediti	86,6%	86,0%	92,8%	92,6%	95,0%	90,0%	86,0%	-4%
Totale netto	45.599.838	46.924.500	45.484.549	45.300.900	45.060.849	48.998.708	52.381.819	7%
Risconti Progetti 20%	- 6.732.751	5.028.885	1.703.867	- 1.398.750	137.949	1.161.032	- 707.002	
Rimborsi	- 17.039	-	-	562	-	-	-	
Totale Conto economico	57.758.071	71.650.242	69.961.369	66.895.897	68.468.358	72.135.674	73.021.447	1%
numero imprese iscritte	468.939	472.884	471.794	468.799	468.847	468.890	474.463	1%
diritto medio per impresa	126,82	129,26	134,56	133,23	133,48	139,27	142,63	
Δ vs anno n-1 (incas+cred)		1.655.631	2.358.746	- 1.023.867	121.224	2.721.207	2.371.027	
effetto fatturato		1.155.340	2.499.639	- 620.866	114.829	2.715.468	1.594.878	
effetto imprese		500.291	- 140.893	- 403.001	6.395	5.740	20.586	

Diritto annuale maggiorazione	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Diritto annuale maggiorazione lordo	10.481.783	11.085.513	11.373.760	11.382.535	11.388.402	11.829.107	12.288.075
Risconti	- 6.732.751	5.028.885	1.703.867	- 1.398.750	137.949	1.161.032	- 707.002
Diritto annuale maggiorazione lordo con risconto	3.749.032	16.114.397	13.077.626	9.983.785	11.526.350	12.990.139	11.581.073
Svalutazione crediti	3.042.504	3.282.794	3.794.661	3.832.385	3.892.062	3.675.114	3.571.658
Diritto annuale maggiorazione netto	7.439.279	7.802.718	7.579.098	7.550.150	7.496.340	8.153.993	8.716.417
Diritto annuale maggiorazione netto con risconto	706.528	12.831.603	9.282.965	6.151.400	7.634.288	9.315.025	8.009.415

Il dato è coerente sia con il lieve aumento del numero delle imprese registrate al 31/12 rispetto allo stesso dato dell'anno precedente sia con la crescita economica registrata nel 2023 e iniziata nel 2021 con la ripresa dalla pandemia.

Al netto della svalutazione crediti il diritto annuale è pari a € 52,4 milioni in deciso aumento rispetto al 2022 (+7%). La percentuale di svalutazione dei crediti è pari al 86% (il 90% nel 2022) calcolata sulla percentuale media di incassi con

riferimento agli ultimi due ruoli emessi, tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione dei ruoli.



Il diritto annuale da maggiorazione del 20% di competenza, al netto della svalutazione crediti, è pari a € 8.730.303; al netto della parte riscontata dal 2022 di competenza 2023 e della parte riscontata dal 2023 di competenza 2024 pari a € 707.002 correlata allo slittamento delle attività legate al progetto "Turismo", l'importo della maggiorazione è pari a € 8.023.301.

Diritti di segreteria

Pari a € 39,1 milioni, +16% rispetto al 2022, dato coerente con la crescita economica registrata nel 2023.

La voce si compone prevalentemente di diritti di segreteria RI (pratiche telematiche e prodotti da sportello pari a € 35 milioni, +25%), certificazioni per l'estero (€ 1 milione, -3%), firme digitali (€ 1 milione, +2%), ambiente (€ 0,9 milioni, +13%), sanzioni e ordinanze (€ 0,7 milioni, +3%). In diminuzione i diritti

da Carte tachigrafiche (€ 0,3 milioni, -13%) e Protesti € 0,1 milioni, -28%). L'incidenza sul totale dei proventi correnti è pari al 34%.

	Cons 2022	Prev 2023	Prec 2023	Cons 2023	Δ% vs Cons '22
Diritti di segreteria	33.640.886	35.659.000	35.576.500	39.096.886	16%
Diritti di segreteria RI Telematico	23.477.010	25.980.000	25.400.000	28.587.789	22%
Diritti di segreteria RI Front End Telematico	5.718.459	5.419.000	5.800.000	5.900.642	3%
Diritti di segreteria RI Front End Sportello	501.814	500.000	500.000	503.606	0%
Diritti di segreteria Ambiente	762.237	663.000	798.000	861.305	13%
Diritti di segreteria Albi e ruoli	95.641	90.000	96.000	95.641	0%
Diritti di segreteria Carte tachigrafiche	310.727	316.000	285.000	271.873	-13%
Diritti di segreteria Documenti per l'estero	976.611	991.000	904.000	947.394	-3%
Diritti di segreteria Protesti	149.855	131.000	105.000	108.334	-28%
Diritti di segreteria Metrici	47.414	41.000	43.000	46.364	-2%
Diritti di segreteria Prezzi	1.293	1.000	1.500	999	-23%
Diritti di segreteria Statistica	65.922	60.000	61.000	66.060	0%
Diritti di segreteria Firme digitali	887.822	863.000	925.000	1.001.113	13%
Diritti di segreteria Crisi d'impresa	3.326	5.000	20.000	22.680	582%
Diritti di segreteria Sanzioni e Ordinanze	635.390	563.000	600.000	654.482	3%
Diritti di segreteria Altri	34.688	36.000	38.000	35.622	3%
Diritti di segreteria Rimborsi	-27.323	0	0	-7.018	-74%

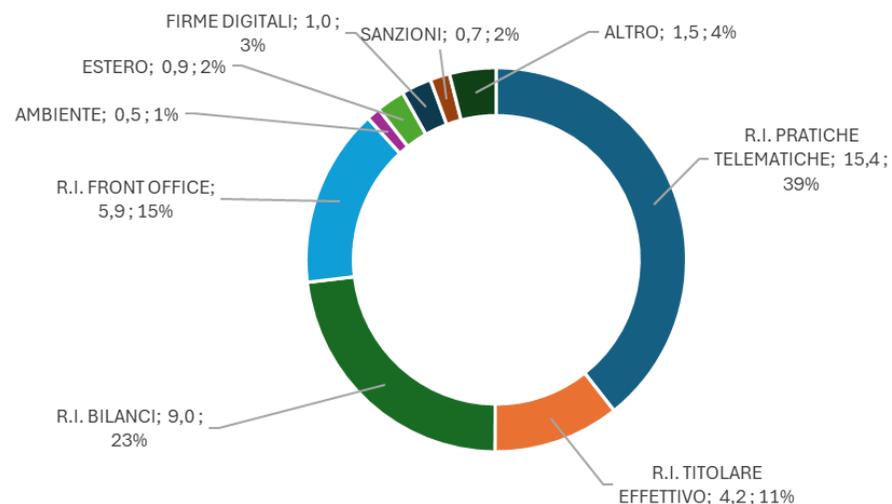
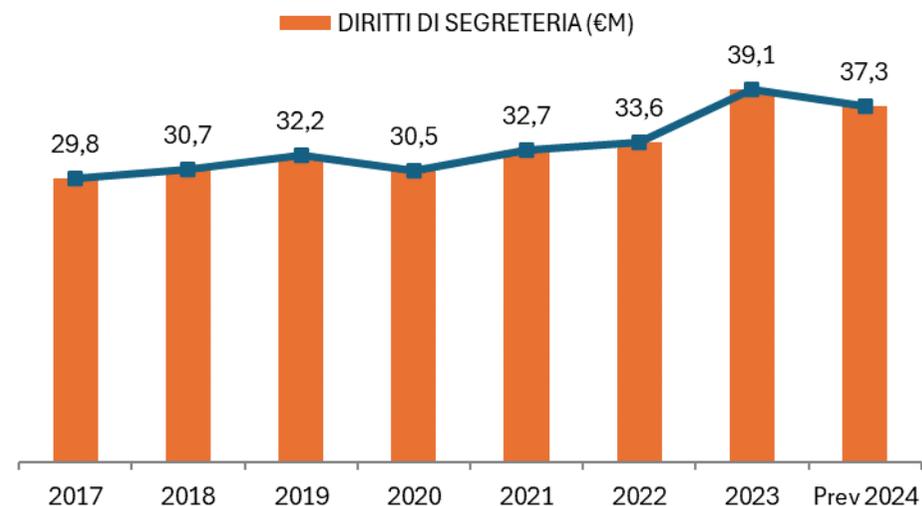
Come già descritto in sede di Relazione al Preventivo 2024, in materia di contrasto al riciclaggio e al finanziamento del terrorismo, il D.lgs. n. 231/2007 (c.d. Decreto Antiriciclaggio) impone ai soggetti interessati l'obbligo di **comunicazione dei dati sulla titolarità effettiva al Registro delle Imprese**. Con la pubblicazione dei decreti attuativi del D.M. 11 marzo 2022, n. 55, sarà obbligatoria la comunicazione del Titolare Effettivo per imprese con personalità giuridica, persone giuridiche private, Trust e Istituti giuridici affini al Trust. In data 9 ottobre 2023 è stato pubblicato il Decreto MIMIT 29 settembre 2023 "Attestazione dell'operatività del sistema di comunicazione dei dati e delle informazioni sulla titolarità effettiva". Dalla data di pubblicazione di quest'ultimo decreto in G.U. le imprese avranno 60 gg di tempo per inviare la comunicazione al nuovo Registro dei titolari effettivi. Pertanto, il termine per la comunicazione del titolare effettivo, per le imprese, le persone giuridiche private, i trust e i mandati fiduciari già costituiti alla data del 9 ottobre 2023 è l'11 dicembre 2023. Sono obbligati all'adempimento gli amministratori di società di capitali, i fondatori, i rappresentanti e gli amministratori delle persone giuridiche private e i fiduciari

dei *trust* e dei mandati fiduciari. Non è prevista la possibilità di delegare l'adempimento a un professionista, per cui i soggetti obbligati dovranno munirsi, ove già non la possiedono, di firma digitale. Le imprese, persone giuridiche private, *trust* e i mandati fiduciari costituite successivamente alla data del 9 ottobre 2023 provvederanno alla comunicazione del titolare effettivo entro 30 gg dall'iscrizione nei rispettivi registri (nel caso di imprese e persone giuridiche private) o dalla data di costituzione (nel caso di *trust* e di mandati fiduciari). Il mancato adempimento degli obblighi di comunicazione sulla titolarità effettiva nei termini sopra indicati comporterà l'applicazione della sanzione prevista dall'art. 2630 c.c. Il Titolare Effettivo deve essere confermato periodicamente entro 12 mesi dalla prima comunicazione, dall'ultima conferma dalla modifica più recente, da comunicare entro e non oltre 30 giorni dall'atto che l'ha originata. La conferma può anche essere contestuale al deposito del bilancio.

Nel 2023 sono state protocollate 143 mila pratiche per incassi pari a circa € 4,2 milioni. Si segnala che il TAR del Lazio, con ordinanza n. 8083 del 7 dicembre u.s., ha sospeso in via cautelare l'efficacia dei Decreti attuativi sino al 27 marzo 2024, pertanto si procederà, prudentemente, ad accantonare a fondo rischi tali importi incassati.

Inoltre, relativamente ai diritti di segreteria relativi all'**Albo gestori ambientali**, con la Deliberazione 26 luglio 2023 n. 3 il Comitato Nazionale dell'Albo ha disposto sessioni straordinarie delle verifiche per Responsabili tecnici vista la scadenza del regime transitorio del 16 ottobre 2023; dopo tale data le imprese con Responsabili tecnici in assenza del titolo saranno cancellate dall'Albo. Con la Deliberazione n. 4 invece è stato abbassato da 20 a 16 anni il periodo passato il quale il legale rappresentante che ricopre anche il ruolo di RT ha diritto alla dispensa dalle verifiche obbligatorie dell'idoneità. Ciò ha generato e genererà una crescita della voce per l'aumentare degli iscritti alle verifiche.

Di seguito l'andamento della posta dal 2017 in milioni di euro e la composizione del dato 2023 in milioni di euro.



Contributi trasferimenti e altre entrate

Pari a € 3,7 milioni; in aumento rispetto al 2022 (+9%); l'incidenza sui proventi correnti è pari al 3%.

	Cons 2022	Prev 2023	Prec 2023	Cons 2023	Δ% vs Cons '22
Contributi, trasferimenti e altre entrate	3.362.589	4.229.123	3.677.501	3.679.878	9%
Locazioni attive	1.397.268	2.027.705	1.635.729	1.634.618	17%
Contributi e rimborsi da interventi economici	644.627	1.366.979	1.271.765	1.254.190	95%
Rimborsi e recuperi vari	1.320.694	834.439	770.006	791.069	-40%

La voce ricomprende:

- *locazioni attive* e rimborso spese di gestione relative ad immobili di proprietà (€ 1,6 milioni, +17% rispetto al 2022); a far dal 1° aprile 2023 le Società partecipate Parcam, Camera Arbitrale e Innexa occupano spazi in Palazzo Turati;
- *contributi e rimborsi per interventi economici* realizzati in compartecipazione con altri Enti e con Unioncamere (€ 1,3 milioni, +58%); la voce ricomprende i proventi legati alla gestione del SUAP Associato Camerale e del processo di digitalizzazione dei flussi del SUAP del Comune di Milano (€ 0,7 milioni, +48%), all'attività di Milano&Partners in ambito Progetto Turismo MICE (Progetti 20%), alle Convenzioni per attività metrica e di vigilanza tra la Camera, Unioncamere e altre Camere di Commercio, ai progetti legati al Fondo perequativo;
- *rimborsi e recuperi vari* (€ 0,8 milioni, -40%) di cui:
 - recupero oneri generali e di personale per la tenuta dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali (€ 0,5 milioni);
 - personale distaccato in altri enti;
 - riversamento avanzo AS Formaper (€ 25 mila nel 2023, € 0,2 milioni nel 2022);
 - rimborso per invio prodotti da sportello all'utenza (firme digitali, certificati RI).

Nel 2022 la posta era comprensiva dei rimborsi assicurativi relativi al sinistro occorso nei locali seminterrati di Palazzo Turati (€ 0,2 milioni).

Proventi da gestione di servizi

Pari a € 0,5 milioni (-30% rispetto al 2022), lo 0,5% del totale dei proventi correnti.

	Cons 2022	Prev 2023	Prec 2023	Cons 2023	Δ% vs Cons '22
Proventi da servizi	766.222	486.608	537.432	537.615	-30%
Concorsi a premio	389.736	348.000	390.000	376.580	-3%
Verifiche metriche	19.644	21.000	21.000	24.010	22%
Servizio Carnets ATA/TIR/CE	70.799	64.000	64.000	72.399	2%
Proventi da servizi vari	257.183	27.608	33.572	33.882	-87%
Pubblicazioni	28.860	26.000	28.860	30.744	7%

La voce si compone principalmente da proventi da:

- gestione delle operazioni a premio (€ 0,4 milioni, +1%);
- vendita di Carnet ATA (€ 72 mila, +2%)
- attività ispettive (€ 24 mila, +22%)
- da altri proventi commerciali (vendita di firme remote e altri prodotti digitali, € 34 mila)
- rimborsi per stampa listini prezzi (€ 31 mila).

Nel 2022 la posta era comprensiva anche di proventi legati all'affidamento del contratto di concessione dell'utilizzo degli spazi pubblicitari sui ponteggi allestiti per i lavori di restauro conservativo delle facciate di Palazzo Affari ai Giureconsulti (€ 0,3 milioni, mesi gennaio-febbraio), iniziati a dicembre 2020 e terminati all'inizio dell'esercizio 2022.

Variazioni delle rimanenze

Si registrano, a rettifica dei relativi costi di acquisto di materiale, variazioni negative tra le rimanenze di Carnet ATA e firme digitali per € 100 mila.

La Circolare MISE del 25 marzo 2020 “Articolo 1, commi da 590 a 600 Legge 27 dicembre 2019, n. 160 – c.d. Legge di bilancio 2020 – Prime indicazioni operative.”, indica che un eventuale sfioramento del limite di spesa dei costi intermedi, descritto in precedenza, nell’esercizio 2024 potrà essere coperto dalla differenza dei proventi complessivi consuntivati nel 2023 rispetto a quelli consuntivati nel 2018, al netto dei proventi derivanti dalla maggiorazione 20% del diritto annuale e dei proventi derivanti da fondi e trasferimenti comunitari, nazionali e regionali vincolati sulla base di accordi, convenzioni e protocolli all’effettuazione di iniziative o alla realizzazione di progetti. Di seguito il prospetto della variazione dei proventi complessivi calcolato sulla base delle indicazioni ministeriali:

Proventi complessivi ai sensi della Circolare MISE 25/03/2020	Consuntivo 2018	Consuntivo 2023	scostamento
Proventi correnti	107.732.001	116.235.867	8.503.866
Diritto annuale da maggiorazione 20% (-)	(16.114.397)	(11.581.073)	4.533.324
Contributi e trasferimenti iniziative promozionali (-)	(271.362)	(1.254.190)	(982.828)
Proventi finanziari	111.785	97.411	(14.374)
Proventi straordinari	5.972.864	13.924.081	7.951.217
Rivalutazioni patrimoniali	0	0	0
Totale proventi complessivi netti	97.430.891	117.422.096	19.991.205

I dati indicano che nell’esercizio 2024 potranno essere destinate risorse aggiuntive alla copertura di eventuali costi intermedi eccedenti il limite di spesa per un totale massimo di € 20 milioni.

¹ Il dato è “gestionale”, diverso da quello esposto in nota integrativa poiché è al netto di Entrate/Uscite contestuali (es. vincitori di concorso esterno di categoria “D” da parte di personale camerale di categoria “C”, comandi in entrata trasformati in mobilità, ecc..).

Gli **oneri correnti** sono pari a € 113,9 milioni e **rappresentano il 98% dei proventi correnti** (101% nel 2022).

Personale

Pari a € 19,5 milioni, -1% rispetto al 2022 e pari al 19% dei proventi correnti.

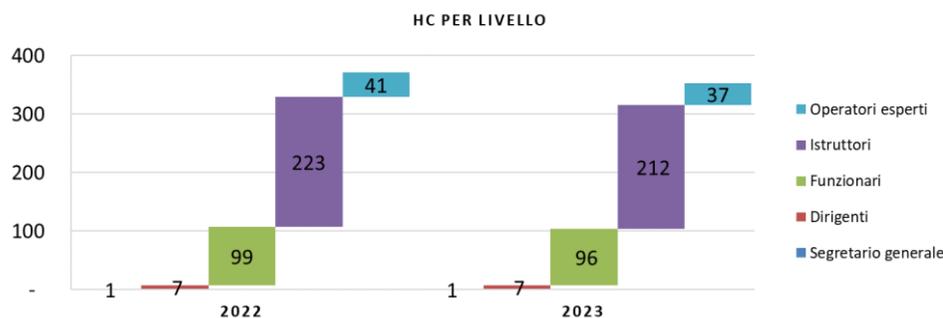
	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Consuntivo	Δ vs Cons	%
	2022	2023	2023	2023	2022	
PERSONALE	19.645.686	20.879.614	19.385.902	19.521.822	-123.864	-1%
Retribuzioni	9.122.220	9.710.448	9.493.125	9.528.991	406.771	4%
Fondo Personale dirigente	909.388	1.330.000	951.136	929.899	20.512	2%
Fondo Personale	3.805.358	3.950.000	3.933.392	3.924.797	119.439	3%
Lavoro Straordinario	143.890	232.033	186.215	164.730	20.840	14%
Oneri Sociali	3.399.521	3.717.861	3.531.810	3.539.341	139.820	4%
Accantonamento TFR/TFS	1.912.911	1.561.032	971.970	1.065.917	-846.994	-44%
Welfare	279.073	285.000	285.000	282.348	3.275	1%
Altri costi	73.326	93.240	33.255	85.799	12.473	17%

La voce rappresenta l’importo complessivo del costo da sostenere per emolumenti ed altri oneri accessori a favore del personale dipendente, per oneri previdenziali ed assistenziali e per accantonamenti ai fondi TFR e indennità di anzianità.

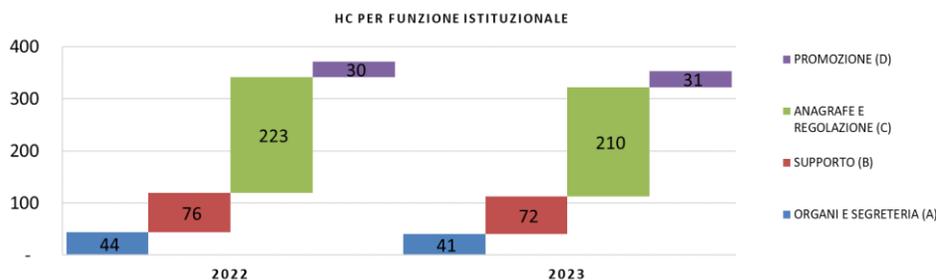
Sono stati erogati emolumenti e competenze accessorie al personale camerale la cui consistenza numerica è pari a 353 unità (dato “gestionale” ¹ al 31/12/2023), registrando n. 22 uscite nel corso dell’esercizio e n. 4 ingressi (mobilità, rientri da aspettative e da comando).

Di seguito il numero delle risorse (Teste, “HC”, al 31/12) per posizione e per funzione istituzionale:

# HC per profilo	2022	2023	delta
Segretario generale	1	1	-
Dirigenti	7	7	-
Funzionari	99	96	- 3
Istruttori	223	212	- 11
Operatori esperti	41	37	- 4
TOTALE	371	353	- 18



Funzioni istituzionali	2022	2023	delta
ORGANI E SEGRETERIA (A)	44	41	- 3
SUPPORTO (B)	76	72	- 4
ANAGRAFE E REGOLAZIONE (C)	223	210	- 13
PROMOZIONE (D)	30	31	2
Totale	371	353	- 18



L'importo delle **retribuzioni (e oneri riflessi)**, rispetto al consuntivo 2022 evidenzia un incremento (+4%, +4% gli oneri riflessi) legato prevalentemente ai nuovi valori tabellari del C.C.N.L. Comparto Funzioni Locali 2019-2021 (personale non dirigente) firmato il 16 novembre 2022 e alla quota destinata alle retribuzioni di Elevata qualificazione che rientrano nell'ambito delle retribuzioni. L'incremento rispetto all'esercizio 2022 è stato contenuto da n. 15 uscite in più rispetto alle n. 7 programmate e dallo slittamento delle assunzioni a febbraio 2024.

Rispetto al dato consuntivo 2022 inoltre è aumentata la spesa per gli **straordinari** (+14%) ben al di sotto del limite di spesa pari a € 232.033,11 (ex art. 14 C.C.N.L. 1/4/1999 e art. 32 comma 3 C.C.N.L. 16/11/2022) per effetto del ricorso al lavoro agile.

Si registra un aumento del **Fondo Risorse Decentrate per il personale non dirigente** (+3%), per gli aumenti previsti dall'art. 79 (parte fissa e parte variabile) del C.C.N.L. Comparto Funzioni Locali 2019-2021 (personale non dirigente) firmato il 16 novembre 2022, come descritto in Relazione al Preventivo economico 2023.

La posta **accantonamento TFR/TFS** registra una variazione in diminuzione significativa (-45%) per effetto sia dell'indice di rivalutazione monetaria del TFR determinata – nel rispetto delle disposizioni previste dall'art. 2120 del Codice civile – decisamente inferiore a quello applicato nel 2022 a seguito dell'inflazione, sia del ricalcolo TFS avvenuto nel 2022 a seguito dei nuovi valori tabellari del C.C.N.L. 2019-2021.

Con riferimento alla previsione di risorse per gli adeguamenti contrattuali – **da accantonare a fondo oneri futuri** – è necessario distinguere il C.C.N.L. riferito al triennio 2019/2021 per il personale dirigente e quello riferito al triennio 2022/2024 sia per il personale dirigente che per il personale non dirigente.

Con riferimento al triennio 2019/2021, si rileva la recente sottoscrizione dell'ipotesi di contratto (11/12/2023) per il personale Dirigente; in attesa dei passi amministrativi per la sua attuazione, si prevede di accantonare l'ipotesi di quota "a regime" per l'anno 2023 determinata partendo dal monte salari 2017

rivalutato del 3,48% per tener conto dei benefici strutturali previsti per il triennio contrattuale 2016 – 2018 sottoscritto nel mese di dicembre 2020. Tale quota è quantificata in complessivi € 50.597,68 (quota comprensiva degli oneri riflessi).

Per quanto riguarda, invece, la previsione della quota 2023 relativa al rinnovo contrattuale 2022/2023 sottolineiamo che il recente Atto di indirizzo quadro per il personale delle Pubbliche Amministrazioni considera – per il 2022 ed il 2023 – come disponibilità finanziarie destinate al rinnovo contrattuale l’indennità di vacanza contrattuale (anno 2022 e 2023) e l’emolumento “una tantum” (2023), voci retributive già erogate nel corso dell’anno in esame. Tale previsione può far ipotizzare che sia già di fatto coperto l’arco temporale 2022-2023 e che non sia necessario ricorrere ad ulteriori accantonamenti se non per limitati importi esclusivamente a titolo prudenziale (€ 50.000). E’ infatti prevedibile un ricalcolo delle voci solo per il Personale Dirigente per effetto del rinnovo della base di calcolo dell’1,5% una tantum (dovuto al ritardo del rinnovo contrattuale 2019/2021) ma con un ridottissimo impatto economico.

Funzionamento

Pari a € 23,6 milioni in diminuzione del 13% (-€ 3,4 milioni) rispetto al 2022 e incide per il 20% sui proventi correnti (il 25% nel 2022) e per il 21% sugli oneri correnti (il 24% nel 2022).

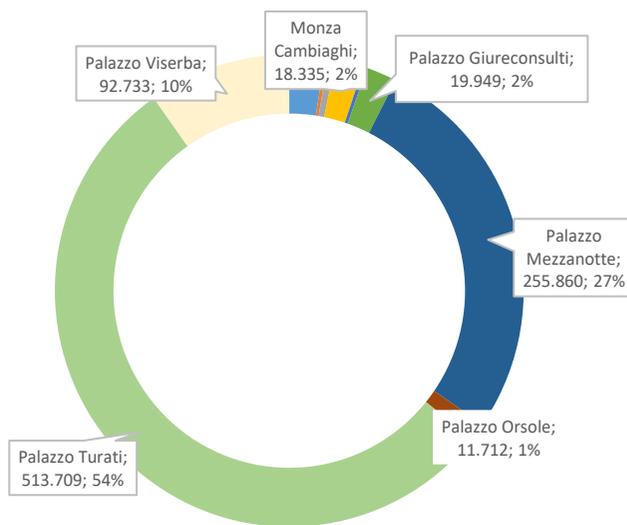
	Consuntivo 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023	Consuntivo 2023	delta vs Cons 2022	%
FUNZIONAMENTO	27.017.868	26.761.709	24.750.067	23.621.776	-3.396.092	-13%
Prestazioni di servizi	12.314.318	16.020.564	14.537.777	13.450.204	1.135.886	9%
<i>Servizi informatici</i>	2.906.781	3.707.721	3.282.081	3.118.784	212.003	7%
<i>Servizi di gestione immobiliare</i>	4.260.617	5.785.062	4.593.488	4.330.130	69.513	2%
<i>Servizi per il personale</i>	407.325	582.489	579.169	567.428	160.103	39%
<i>Altre prestazioni tecniche e consulenze</i>	4.079.889	5.221.093	5.416.197	4.734.846	654.957	16%
<i>Altri servizi</i>	659.706	724.199	666.842	699.016	39.310	6%
Godimento di beni di terzi	379.177	484.439	382.563	314.575	-64.602	-17%
Oneri diversi di gestione	8.610.259	4.059.528	3.534.500	3.702.024	-4.908.235	-57%
Quote associative	5.585.669	5.796.778	5.844.787	5.718.520	132.851	2%
Organi istituzionali	128.445	400.400	450.440	436.453	308.008	240%

Prestazioni di servizi: pari a € 13,5 milioni, in aumento del 9% rispetto al consuntivo 2022 (+€ 1,1 milioni); la voce rappresenta il 57% del totale degli oneri di funzionamento (il 46% nel 2022) la cui composizione è cambiata a seguito della citata sentenza della Corte costituzionale che disapplica il versamento Tagliaspese.

Rispetto al 2022, nel 2023 si sono registrate le seguenti variazioni:

- maggiori oneri per **servizi informatici** (pari a € 3,1 milioni, +€ 0,2 milioni, +7%): la posta si compone di oneri per server farm, connettività, telefonia, sviluppi informatici non capitalizzabili, oneri di manutenzione corrente Sw e Hw, altri servizi di listino di Infocamere Scarl legati al rilascio dei servizi camerati all’utenza; l’incremento è dovuto prevalentemente a nuovi sviluppi, tra i quali quelli legati alla piattaforma BPM e al Registro Imprese per collegamento PROAC/PROSA/GEDOC e al miglioramento della sicurezza informatica. Inoltre, da segnalare in aumento gli oneri (correlati ai proventi) per il rilascio di firme digitali e di carte tachigrafiche. In linea i consumi sostenuti per la piattaforma di recupero coattivo delle posizioni messe a ruolo di diritto annuale;
- oneri per **servizi di gestione immobiliare** in linea (€ 4,3 milioni, +€ 0,1 milioni, +2%); la posta si compone di tutti gli oneri sostenuti per la gestione del patrimonio immobiliare; le voci più significative sono:
 - *utenze* (€ 1 milione, -€ 0,1 milioni, -10%): oneri per energia elettrica e riscaldamento in diminuzione rispetto al 2022 sia per il rinnovo della convenzione Consip per l’acquisto di metri cubi di gas che prevede il passaggio da prezzi fissi a prezzi variabili e sia per la diminuzione dei prezzi di mercato dell’energia elettrica;
 - *prestazioni tecniche immobiliari* (€ 0,1 milioni, -€ 0,1 milioni, -52%): minore fabbisogno rispetto al 2022; nel 2023 è stato alienato l’immobile in Mazzo di Rho e pertanto è stata corrisposta la fee contrattualizzata per il servizio di valorizzazione dell’immobile;
 - *manutenzioni immobili* (€ 1,5 milioni, +€ 0,2 milioni, +18%): la posta è in aumento rispetto al 2022 per maggiori interventi programmati sugli immobili camerati, prevalentemente per gli

immobili di via Viserba, Palazzo Turati e Palazzo Mezzanotte. Di seguito la composizione degli interventi sugli immobili (€ per immobile e % su totale).

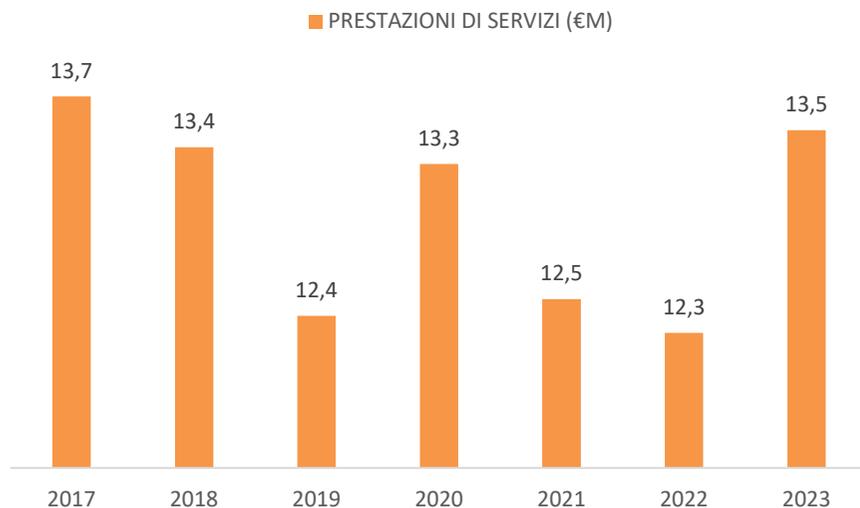


- oneri per *archivio, assicurazione immobili, assistenza logistica, portierato, pulizie e vigilanza* (€ 1,8 milioni, +€ 0,1 milioni, +4%): la variazione è prevalentemente da maggiori oneri di trasloco per l'allestimento degli spazi affittati alle società partecipate a far data dal 1° aprile 2023 e dal rafforzamento del portierato e della vigilanza in Palazzo Turati; si segnalano economie sugli oneri di pulizia per riduzione spazi in Palazzo Turati, nella sede di Desio e nella sede di Formaper oltre a minori oneri "Covid".
- maggiori oneri per *servizi per il personale* (€ 0,6 milioni, +€ 0,2 milioni, +39%): la posta comprende servizi di formazione, buoni pasto e missioni; si rileva un incremento del 11% della voce buoni pasto per le nuove assunzioni avvenute al termine dell'esercizio precedente entrate a regime nel 2023 e del 96% della voce formazione (cfr. paragrafo

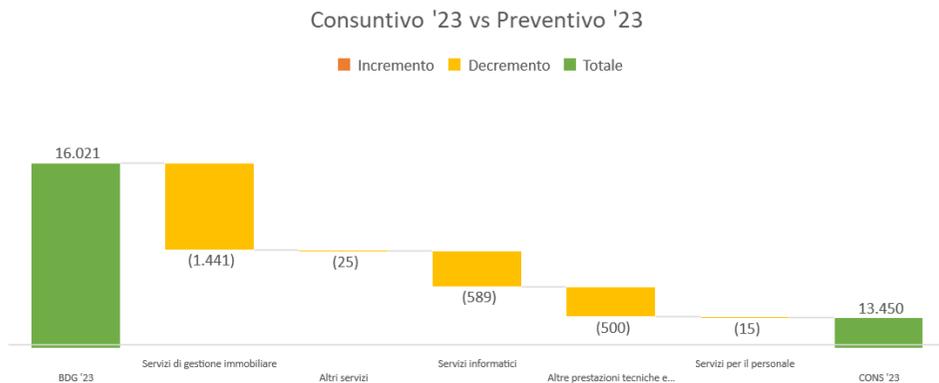
dedicato). Come già descritto, l'Ente investe sulla formazione continua del proprio personale attraverso corsi di lingua inglese, di project management, corsi di aggiornamento normativi (nel 2023 è stato aggiornato il codice degli appalti) e *team building* per migliorare la qualità dei rapporti lavorativi. In aumento anche gli oneri relativi alle missioni + 11k per l'aumento delle riunioni in presenza.

- maggiori oneri legati ad *altre prestazioni tecniche e consulenze* (€ 4,7 milioni, +€ 0,7 milioni, +16%): la posta ricomprende pertanto i servizi *in outsourcing*, servizi di *staff* accentrato, oneri legali per costituzione in giudizio, le prestazioni tecniche non immobiliari come ad esempio i servizi legali, notarili, fiscali, di prevenzione e di protezione; l'aumento è dovuto in particolare all'incremento del fabbisogno di *outsourcing* (+€ 0,4 milioni, +12%) per la gestione delle pratiche RI e nello specifico per il nuovo adempimento della comunicazione del titolare effettivo partito ad ottobre 2023; inoltre è cresciuto il fabbisogno per servizi di *staff* accentrato (+9%) e nel corso del 2023 sono state introdotte due nuove figure a supporto dell'attività dell'Ente in ambito servizi IT e comunicazione interna; infine si segnala l'aumento per oneri legali di costituzione in giudizio dovuti prevalentemente alla "Causa Axa" (+€ 0,2 milioni);
- minori oneri per *altri servizi* (€ 0,7 milioni, +€ 39 mila, +6%): la voce ricomprende i servizi di posta, corriere e notifica atti giudiziari, pubblicità legale, assicurazioni varie, altre manutenzioni (non informatiche e immobiliari), oneri per la riscossione delle entrate, oneri di gestione auto; da segnalare l'aumento degli oneri rispetto al 2022 per l'incremento dei volumi di atti giudiziari notificati rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito l'andamento degli oneri per prestazione di servizi in € milioni.



Rispetto al Preventivo aggiornato 2023 la posta delle prestazioni di servizi registra una variazione di -€ 2,6 milioni. Di seguito i principali scostamenti in € migliaia.



Tale scostamento è dovuto principalmente a:

- minori oneri di **gestione immobiliare (-€ 1,4 milioni)**; in fase di preventivo 2023, viste le numerose tensioni politiche e la conseguente instabilità dei prezzi, sono state stanziati *contingency* a copertura di probabili ulteriori rincari, non verificatesi. Nel corso del 2023 si è difatto registrato un calo dei costi dell'energia elettrica e del riscaldamento. Inoltre si segnalano minori oneri per prestazioni tecniche immobiliari, per lo slittamento della vendita di palazzo Cavallotti a Monza, per la quale sono stanziati annualmente risorse per l'eventuale *fee* di vendita. Tali risparmi sono stati in parte compensati nel corso del 2023 da maggiori manutenzioni immobili extra presidio; tra i lavori effettuati si segnala il rifacimento degli impianti di ventilazione ed antincendio e il *restyling* del Salone Ovoidale di Palazzo Turati;
- minori oneri per **servizi informatici (-€ 0,6 milioni)** per risparmi generalizzati su:
 - *manutenzioni correnti hw/sw* (-€ 0,3 milioni), in particolare si evidenziano risparmi per la gestione, il supporto ed i *ticket* di assistenza relativi alla piattaforma ERP Dynamics 365, risparmi per la gestione dei flussi BPM a seguito di Due Diligence sull'applicativo, e risparmi per sconti concessi da Infocamere sui consumi su canoni di alcuni applicativi di infocamere (es. Gedoc, Contabilità);
 - *servizi di listino Infocamere* (-€ 38 mila) si evidenziano risparmi sulla gestione delle posizioni dell'archivio metrico Eureka, minori rilasci di carte tachigrafiche, compensati in parte da un maggiore rilascio di firme digitali dovuti al nuovo adempimento del "Titolare effettivo";
 - *server farm, connettività, telefonia e voip* (-€ 0,1 milioni) per minori oneri di connettività e la gestione della *server farm*, oltre che per l'assistenza Voip (parte variabile non utilizzata);
 - *prestazioni tecniche informatiche* per nuovi sviluppi (-€ 65 mila) slittati in parte al 2024 i nuovi sviluppi BPM e quelli legati a nuove evasioni automatiche delle pratiche del Registro delle Imprese.
- minori oneri per **altre prestazioni tecniche e consulenze (-€ 0,5 milioni)**; a preventivo sono state stanziati risorse a supporto del nuovo

adempimento del “Titolare effettivo” (gestione pratiche, gestione controlli a campioni, gestione verbali sanzionatori). Tali risorse non sono state tutte utilizzate poiché gran parte delle pratiche sono state elaborate in “corsia preferenziale” (cd evasione automatica). Tale automatismo ha ridotto la necessità di personale in *outsourcing* necessario all’accertamento ed al controllo a campione di tali pratiche. In crescita, come descritto precedentemente, gli oneri sostenuti per le costituzioni in giudizio (“Causa AXA”) e gli oneri per *staff* accentrati (a supporto dell’IT e della comunicazione interna).

Godimento di beni di terzi: pari a € 0,3 milioni (-€ 0,1 milioni, -17%); la posta contiene oneri per licenze sw, noleggio multifunzione, automobili di servizio e posti auto per automobili adibite a servizi metrici e di vigilanza. Lo scostamento è dovuto alla diminuzione dei costi e delle quantità legati alle licenze Office e ERP. Rispetto al Preventivo 2023 si rileva uno scostamento di -€ 0,2 milioni (-36%) per la medesima motivazione.

	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Consuntivo	delta vs Cons	%
	2022	2023	2023	2023	2022	
FUNZIONAMENTO	27.017.868	26.761.709	24.750.067	23.621.776	-3.396.092	-13%
Godimento di beni di terzi	379.177	484.439	382.563	314.575	-64.602	-17%
<i>Licenze sw</i>	286.227	382.883	269.050	215.980	-70.247	-25%
<i>Noleggi</i>	54.475	59.000	66.813	57.004	2.529	5%
<i>Locazioni passive</i>	7.750	8.298	11.160	9.330	1.580	20%
<i>Noleggi auto</i>	30.725	34.258	35.540	32.261	1.536	5%

Oneri diversi di gestione: pari a € 3,7 milioni (-€ 4,9 milioni, -57% rispetto al 2022). La notevole diminuzione della spesa rispetto al 2022 è dovuta all’effetto della citata sentenza della Corte Costituzionale che disapplica il versamento degli oneri Tagliaspese per il triennio 2017-2019. Nel 2022 la posta ammontava a € 4,5 milioni ma dal 2023 tale importo è stato prudentemente allocato tra gli accantonamenti a fondo rischi.

La voce *Oneri diversi di gestione* ricomprende le imposte (€ 3,0 milioni, -20% per revisione IMU di Palazzo Mezzanotte), oneri per acquisto di dispositivi di firma digitale (€ 0,5 milioni, +150% per nuovo adempimento “Titolare effettivo”), oneri condominiali altri immobili camerali (€ 0,1 milioni, -5%), cancelleria (€ 26 mila,

+27%), materiale di consumo vario (certificati di origine, carta filigranata, piccole attrezzature e piccoli arredi, € 87 mila, +50%, per sostituzione tende dei vari immobili camerali), carnet ATA (€ 15 mila), acquisto di quotidiani e banche dati (in linea).

	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Consuntivo	delta vs Cons	%
	2022	2023	2023	2023	2022	
FUNZIONAMENTO	27.017.868	26.761.709	24.750.067	23.621.776	-3.396.092	-13%
Oneri diversi di gestione	8.610.259	4.059.528	3.534.500	3.702.024	-4.908.235	-57%
<i>Tagliaspese</i>	4.463.568				-4.463.568	-100%
<i>Imposte</i>	3.723.119	3.564.078	2.890.841	2.981.072	-742.047	-20%
<i>Oneri condominiali</i>	105.616	152.800	110.551	104.933	-683	-1%
<i>Cancelleria</i>	20.180	29.405	19.958	21.217	1.037	5%
<i>Carnet ATA</i>		6.030	15.380	15.380	15.380	
<i>Dispositivi di firma digitali</i>	180.560	180.140	350.628	450.668	270.108	150%
<i>Riviste e banche dati</i>	51.231	62.741	51.812	50.860	-371	-1%
<i>Materiale di consumo</i>	59.045	58.710	87.346	71.646	12.601	21%
<i>Altri oneri diversi di gestione</i>	6.940	5.624	7.984	6.248	-692	-10%

Rispetto al Preventivo 2023 si registra uno scostamento -€ 0,3 milioni (-8%) principalmente per:

- +€ 0,3 milioni per maggiori acquisti di firme digitali, carnet ata e per sostituzione tende;
- -€ 0,6 milioni per revisione importi IMU Palazzo Mezzanotte in parte compensata dal versamento della Tosap per il ponteggio per la messa in sicurezza della facciata laterale di Palazzo Mezzanotte.

Quote associative: pari a € 5,7 milioni (+1% rispetto al 2022). La voce si compone principalmente delle quote associative versate ad Unioncamere nazionale e regionale per un importo pari a rispettivamente € 1,6 milioni e € 1,5 milioni e al Fondo perequativo per € 2,4 milioni. Infine, è stato versato un contributo ad Infocamere Scarl pari a € 0,3 milioni. L’incidenza della voce sugli oneri di funzionamento è pari al 24%, in aumento del 3% rispetto al 2022.

Rispetto al Consuntivo 2022 la voce registra un leggero aumento (+2%) per la variazione della base imponibile delle quote da versare ad Unioncamere, calcolata sulla base degli incassi da diritto annuale e da diritti di segreteria in

costante aumento; tale variazione è stata parzialmente compensata dalla diminuzione del contributo consortile di Infocamere Scarl (-€ 0,1 milioni).

	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Consuntivo	delta vs Cons	%
	2022	2023	2023	2023	2022	
FUNZIONAMENTO	27.017.868	26.761.709	24.750.067	23.621.776	-3.396.092	-13%
Quote associative	5.585.669	5.796.778	5.844.787	5.718.520	132.851	2%
Unioncamere nazionale	1.486.732	1.556.000	1.555.257	1.555.257	68.525	5%
Unioncamere lombardia	1.430.558	1.472.000	1.471.137	1.471.137	40.579	3%
Fondo perequativo	2.215.447	2.216.585	2.365.461	2.365.461	150.014	7%
Infocamere	452.932	552.193	452.932	326.665	-126.267	-28%

Organi istituzionali: pari a € 0,4 milioni; la posta di bilancio ricomprende gli oneri per emolumenti liquidati ai componenti del Collegio dei revisori, del Consiglio e della Giunta, per gli ultimi due organi i compensi sono stati reintrodotti nel 2023, come descritto in premessa. Nell'esercizio 2022 il Dlgs 219/2016 per il riordino delle Camere di Commercio prevedeva la gratuità degli incarichi. Inoltre, la posta ricomprende i compensi dell'OIV e i gettoni di presenza alle Commissioni camerale (usi, prezzi, mediatori, periti ed esperti).

La voce è in netto aumento rispetto al 2022 per tale reintroduzione dei compensi di Giunta e Consiglio (+€ 0,3 milioni, +240%).

	Consuntivo	Preventivo	Preconsuntivo	Consuntivo	delta vs Cons	%
	2022	2023	2023	2023	2022	
FUNZIONAMENTO	27.017.868	26.761.709	24.750.067	23.621.776	-3.396.092	-13%
Organi istituzionali	128.445	400.400	450.440	436.453	308.008	240%
Revisori e Membri di Giunta	49.272	315.000	368.440	364.847	-3.594	-7%
Oiv	43.142	50.000	45.000	39.445	-5.555	-13%
Commissioni	36.031	35.400	37.000	32.161	-4.839	-13%

² In sede di Allegato A Preventivo aggiornato 2023 il dato dei costi dei progetti 20% (interventi economici) era pari a € 8,1 milioni, importo netto della stima della maggiorazione del diritto annuale, poiché non era ancora definitiva la programmazione delle attività del 2023; per una più

Interventi economici

Nel 2023 sono state destinate risorse per € 29,6 milioni (-€2,6 milioni rispetto al dato di Preventivo 2023, -8%), il 25% dei proventi correnti. Di seguito la composizione:

- € 9,8 milioni a Bandi di contributo ad imprese (di cui € 8,2 milioni Progetti 20%) (cfr. paragrafo dedicato), il 34% del totale;
- € 6,1 milioni per Contributi ad istituzioni strategiche per il territorio, il 21% del totale;
- € 5,1 milioni per attività contenute nei piani d'azione dei Progetti 20% PID, Turismo e Internazionalizzazione, il 17% del totale; considerando anche i Bandi di contributo – per le attività della prima annualità del triennio dei Progetti 20% 2023-2025 – l'Ente ha destinato € 13,2 milioni a cui si aggiungono circa € 134 di costi interni;
- € 5,7 milioni per altre attività promozionali previste nella RPP 2023, il 19% del totale;
- € 1,2 milioni per servizi digitali promozionali, il 4% del totale;
- € 1,2 milioni per le attività dell'Azienda Speciale Formaper, il 4% del totale;
- € 0,6 milioni per progetti in compartecipazione con altri enti, il 2% del totale.

Di seguito il dettaglio in migliaia di euro e la composizione % nell'esercizio 2023²:

	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023	Consuntivo 2023	% su totale	Δ vs Prev '23	Δ% vs Prev '23
Bandi	4.698	1.984	1.639	6%	-3.059	-65%
Progetti 20% - Bandi	5.167	8.550	8.174	28%	3.007	58%
Progetti 20% - Costi esterni	5.184	5.131	5.065	17%	-120	-2%
Contributi	6.129	5.851	6.111	21%	-18	0%
Servizi vari	7.384	6.178	5.707	19%	-1.676	-23%
Contributo AS	1.178	1.178	1.178	4%	0	0%
Servizi digitali promozionali	1.954	1.444	1.171	4%	-783	-40%
Progetti in compartecipazione	479	627	555	2%	76	16%
TOTALE	32.173	30.943	29.600	100%	-2.573	-8%

puntuale analisi degli scostamenti, nelle analisi di dettaglio è stato considerato come dato di Preventivo l'importo deliberato dalla Giunta pari a € 10,4 milioni (DG 27, 28, 29 del 2023), suddiviso in bandi e costi esterni.

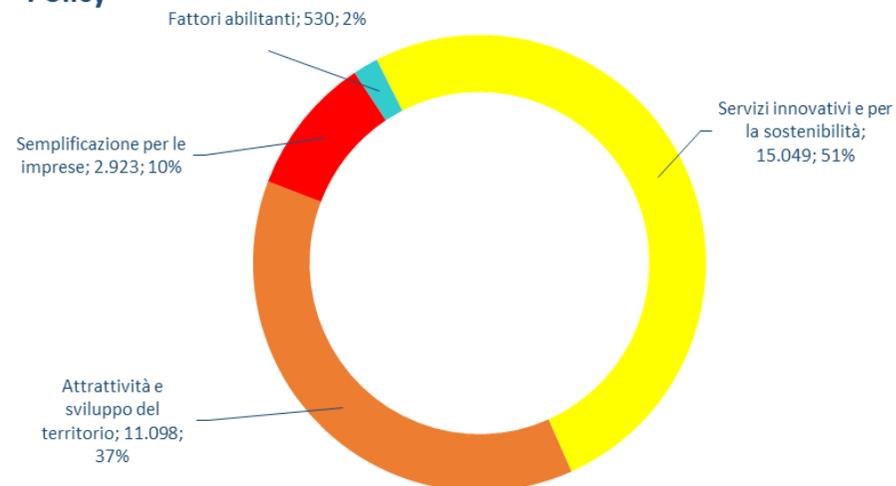
Di seguito il nuovo dettaglio per Missioni, Policy, Policy trasversali in migliaia di euro, in coerenza con il nuovo Piano Pluriennale 2023-2027 approvato successivamente all'approvazione del Preventivo aggiornato 2023 e una descrizione di alcuni dei risultati raggiunti nelle varie Policy camerali:

	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023	Consuntivo 2023	% su totale	Δ vs Prev '23	Δ% vs Prev '23
Competitività	20.001	20.213	19.765	67%	-236	-1%
Commercio	8.163	7.537	6.950	23%	-1.213	-15%
Regolazione mercato (servizi)	2.968	2.319	2.034	7%	-934	-31%
Regolazione mercato (affari)	1.041	874	852	3%	-189	-18%
TOTALE	32.173	30.943	29.600	100%	-2.573	-8%

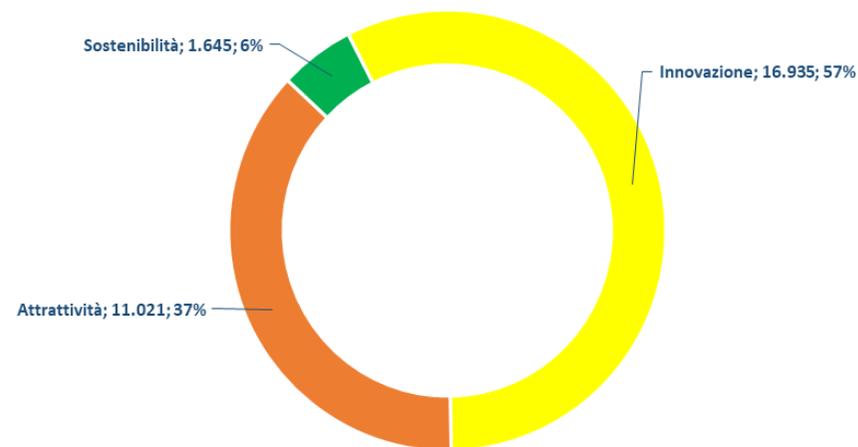
	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023	Consuntivo 2023	% su totale	Δ vs Prev '23	Δ% vs Prev '23
Servizi innovativi e per la sostenibilità	13.964	15.597	15.049	51%	1.085	8%
Attrattività e sviluppo del territorio	13.615	11.579	11.098	37%	-2.517	-18%
Semplificazione per le imprese	4.045	3.230	2.923	10%	-1.122	-28%
Fattori abilitanti	550	538	530	2%	-19	-4%
TOTALE	32.173	30.943	29.600	100%	-2.573	-8%

	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023	Consuntivo 2023	% su totale	Δ vs Prev '23	Δ% vs Prev '23
Innovazione	17.299	17.686	16.935	57%	-365	-2%
Attrattività	12.507	11.484	11.021	37%	-1.486	-12%
Sostenibilità	2.367	1.772	1.645	6%	-722	-31%
TOTALE	32.173	30.943	29.600	100%	-2.573	-8%

Policy



Policy trasversali



Servizi innovativi e per la sostenibilità (€ 15 milioni, 51%)

Nel 2023 sono state destinate risorse per € 15 milioni di cui:

- € 9,4 milioni in **bandi** alle imprese, di cui € 7,7 milioni nell'ambito dei Progetti 20% Pid e Internazionalizzazione;
- € 1 milione in **contributi** alle istituzioni strategiche del territorio;
- € 4,6 milioni in **progetti** e attività al servizio delle imprese.

I **bandi 2023** realizzati in ambito **Progetti 20%** (€ 7,7 milioni) sono stati:

- **Bando SI4.0 (PID)**: € 5,8 milioni (n. 211 imprese beneficiarie);
- **Bando Connessi (Internazionalizzazione)**: € 1,9 milioni (n. 273 imprese beneficiarie).

Tra gli altri **bandi 2023** (€ 1,7 milioni) si segnalano:

- **Bando Agevola credito (in Adp)**: € 662 mila (n. 90 imprese beneficiarie);
- **Bando Export (in Adp)**: € 326 mila (n. 59 imprese beneficiarie);
- **Bando Connessi** (Servizi in ESL offerti direttamente alle imprese da Promos Italia): € 314 mila (n. 314 imprese beneficiarie);
- **Bando Linea efficienza energetica micro-piccole imprese (commercio e servizi, in Adp)**: € 230 mila (n. 11 imprese beneficiarie);
- **Milomb Minibond**: € 105 mila (n. 6 imprese beneficiarie).

Sono stati concessi **contributi** per € 1 milione per:

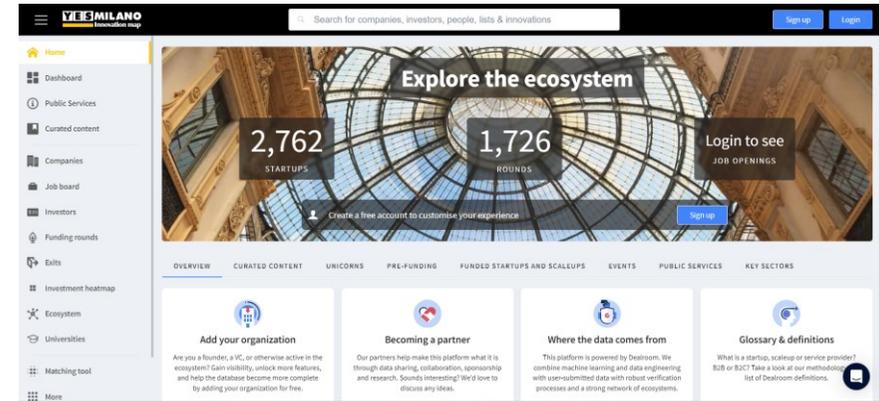
- oneri di gestione di Promos Italia a supporto del programma di **internazionalizzazione**;
- servizi generali di Innexa in ambito **Fintech**;
- in ambito **sostenibilità**, l'attività di **ripiantumazione** alberi a seguito dei danni da maltempo nei comuni di Milano, Monza e Lodi e per l'iniziativa "Dialoghi per l'ambiente" all'interno del progetto "**Facilitambiente**".

Completano il quadro della *policy* gli altri progetti per € 4,6 milioni, di cui € 2 milioni per i Progetti 20% Pid e Internazionalizzazione (Servizi digitali) e € 2,6 milioni per progetti tra i quali:

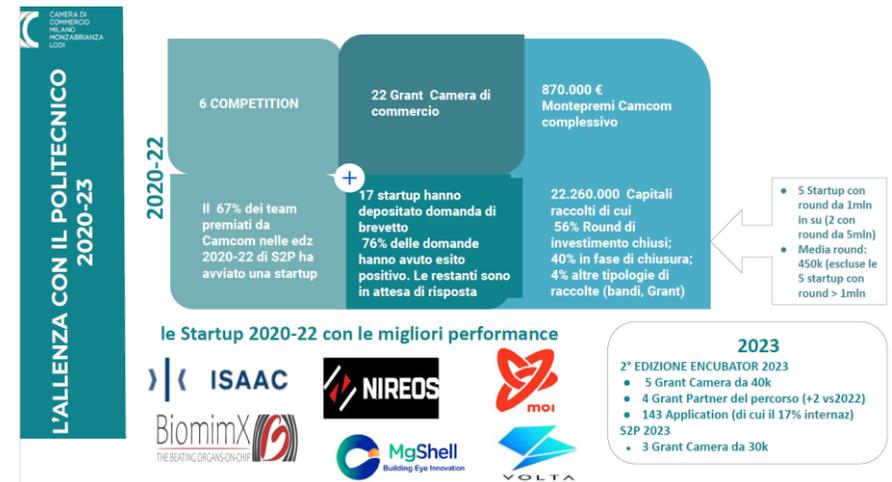
- in collaborazione con **Promos Italia** progetti di internazionalizzazione e di export digitale; nel 2023 Promos ha:
 - potenziato il progetto "**Economia del Mare**" per le filiere nautica, logistica e spedizione;
 - in ambito **export** ha ottenuto i seguenti risultati:
 - InBuyer Digital**
 - ✓ coinvolte 1.391 aziende italiane;
 - ✓ coinvolti 309 buyer internazionali;
 - ✓ raggiunte oltre 19.000 interazioni tra buyer e seller;
 - ✓ realizzati 2.873 incontri b2b.
 - Fam Trip**
 - ✓ coinvolti 69 buyer;
 - ✓ realizzati 10 Familiarization Trip;
 - ✓ visitate 20 città italiane.
 - Outgoing**
 - ✓ coinvolte 206 aziende partecipanti;
 - ✓ realizzati 990 incontri b2b;
 - ✓ organizzate missioni in Arabia Saudita (n. 4), USA (nr. 2), Singapore, Malta, Svezia e Germania.
 - MatchIt**
 - ✓ progetto Meet&Match virtuale in UK, India e Giappone;
 - ✓ realizzati oltre 1.100 b2b virtuali.
 - Sportello per l'internazionalizzazione (obiettivo estero)**
 - ✓ realizzati n. 24 incontri di Assistenza Specialistica di gruppo con 880 partecipanti, con una media del grado di soddisfazione complessivo molto positivo (94%).
- in collaborazione con **Innexa**, progetti in ambito Fintech quali Equity crowdfunding (Piattaforma *Crowdinvesting hub* con 346 utenti registrati,

Finnexta (n. 2 raccolte per € 1,8 milioni), Fintech roadshow (con una vetrina sul *Crowdfunding* con tutti gli operatori di mercato), attivazione dell'Esg pass, Finanzia la tua impresa (20 incontri per 602 partecipanti, 42 assistenze personalizzate e 116 registrazioni per la piattaforma *Suite finanziaria*);

- eventi e strumenti a supporto delle Start Up innovative (Progetto **“Milano Home of Innovation”**). Il territorio di Milano Monza Brianza Lodi detiene il primato per la presenza di imprese innovative, con il 20% di startup e il 25% di PMI innovative rispetto al dato nazionale. In particolare, le startup presenti sul territorio di Milano Monza Brianza Lodi ad oggi sono 2.888 di cui l'87% nella città di Milano. L'ecosistema milanese in questi ultimi anni è cresciuto e oggi conta più di 40 incubatori e acceleratori, più di 60 *coworking*, 10 *makerspaces* e *fablabs*, più di 5.000 imprese internazionali, diversi centri di trasferimento tecnologico, alcuni importanti progetti in via di sviluppo, tra cui Mind, il futuro Campus Bovisa-Goccia e il Musa (*Multilayered Urban Sustainability Action*) il progetto di Bicocca, Politecnico, Bocconi e Statale per l'area metropolitana milanese, finanziato dal Pnrr. Milano ospita anche *case history* di successo, tra cui Satsipay, Scalapay Bending Spoons e D-Orbit. Il progetto pluriennale ha come obiettivo rendere il territorio dell'Ente un *hub* dell'innovazione attrattivo e competitivo a livello internazionale e a rafforzare il posizionamento di Milano, e della sua area allargata, come *Start up City*. Per promuovere l'ecosistema innovazione milanese su scala internazionale è stata realizzata, in collaborazione con YesMilano di Milano&Partners, la piattaforma *Innovation Map* all'interno della quale si dà visibilità a 360° alle opportunità e ai servizi innovativi offerti dalla città e dai suoi ecosistemi (incubatori, acceleratori, Università, organizzazioni, associazioni di categoria, istituzioni pubbliche e private) valorizzandone il contributo e promuovendoli attraverso un unico punto di accesso. Si punta pertanto a raggiungere e intercettare startup e giovani talenti nazionali ed internazionali, ma anche investitori e corporate, con l'obiettivo finale di aumentare la capacità attrattiva del nostro territorio e del nostro sistema economico, posizionando Milano come hub dell'innovazione a livello globale.



Di seguito i risultati più importanti delle altre attività del progetto nel 2023:





Attrattività e sviluppo del territorio (€ 11,1 milioni, 37%)

Nel 2023 sono state destinate risorse per **€ 11,1 milioni** di cui:

- **€ 0,5 milioni** in **bandi** alle imprese nell'ambito del Progetto 20% Turismo;
- **€ 1,2 milioni** per il contributo al piano di attività dell'Azienda Speciale Formaper;
- **€ 4,1 milioni** in **progetti** e attività al servizio delle imprese, di cui **€ 2,6 milioni** in ambito Progetti 20% Turismo e Internazionalizzazione (Attrattività – FDI);
- **€ 5,4 milioni** in **contributi** alle istituzioni strategiche del territorio, di cui € 0,3 milioni in ambito Progetto 20% Turismo per l'attività dell'AS Formaper.

Tra i **bandi 2023 (€ 0,5 milioni)**, tutti in ambito Progetto 20% Turismo, ritroviamo:

- **Turismo in bici - potenziamento dei servizi ricettivi per lo sviluppo del cicloturismo:** € 185 mila (n. 16 imprese beneficiarie);
- **Certificazioni di sostenibilità per il settore turistico e degli eventi:** € 170 mila (n. 24 imprese beneficiarie);

- **La transizione digitale e sostenibile delle imprese turistiche:** € 100 mila (n. 22 imprese beneficiarie).

Relativamente all'attività svolta dall'AS **Formaper**, grazie al contributo camerale (€ 1,2 milioni), nel 2023 è stato realizzato in ambito "Autoimprenditorialità":

- il progetto **Punto Nuova Impresa**, percorsi modulari di approfondimento di gruppo ed individuali su diverse tematiche di supporto al mettersi in proprio (ad es. "*Business model Canvas*", "*Business plan*", "*Scelta forma giuridica*", "*Il terzo settore*", "*Mettersi in proprio nel franchising*") assistendo quasi 700 utenti. Da un campione di n. 452 partecipanti intervistati, il 38% del campione ha creato la propria attività, il 32% è nella fase di avvio;
- **il supporto ad altre Camere** (Varese, Como-Lecco, Molise e Torino) in progetti di Autoimprenditorialità;
- a valere sul Fondo Perequativo Nazionale, il supporto alla realizzazione della piattaforma web **SNI Servizio Nuove Imprese**, dedicata agli aspiranti imprenditori di tutta Italia (www.sni.unioncamere.it) all'interno della quale ha erogato 10 ore di formazione ai colleghi camerale, 2 webinar, il corso "*Come fare un business plan*", 11 colloqui individuali e 20 ore di assistenza specialistica;
- **il progetto GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori)** – PNRR – Regione Lombardia, con la realizzazione del corso di formazione "*Social media manager per la gestione del proprio business*" e 308 ore di assistenza personalizzata; cinque partecipanti hanno aperto la Partita IVA e uno si è ricollocato;
- **il Progetto Informagiovani – Comune di Milano** con la realizzazione del servizio *Sportello giovani Imprenditori* (23 colloqui di orientamento al mettersi in proprio);
- il Progetto "**Futurae – programma imprese migranti**" con il supporto alla Camera di Commercio di Torino, realizzazione del corso "*Dall'idea al progetto: crea il tuo business*", "*Cercare nuovi clienti*", assistenza personalizzata per la redazione del Business Plan.

Oltre ai progetti realizzati nell'ambito del piano di attività istituzionale, Formaper ha realizzato altri progetti per conto di Camera di Commercio sia in ambito Progetti 20% (PID e Turismo) sia in ambito *Attrattività e sviluppo del territorio*. Al termine del 2023 Formaper ha incrementato del 31% il numero di partecipanti alle iniziative per un totale di n. 6.165 (contro i 5.157 del 2022).

Completano la *policy* le altre attività progettuali (€ 4,1 milioni, di cui € 2,6 milioni in ambito Progetti 20% Turismo e Internazionalizzazione (Attrattività – FDI), *cf* *paragrafo dedicato*) tra cui ritroviamo i progetti strategici:

- **Bike economy**: sul fronte della mobilità leggera, la Camera ha deciso di dare impulso al settore della bicicletta per contribuire al contenimento dell'impatto ambientale, per sostenere l'industria del territorio, per provare a trasformare il territorio in un hub di innovazione nel settore. Le prime azioni di questo piano pluriennale sono state la creazione di una *Bike Factory*, grazie al contributo di Formaper, e le prime azioni per favorire il rientro delle aziende e attrarre nuovi investimenti, grazie al contributo di Promos Italia.

In ambito ***Bike Factory***, sono stati realizzati tre percorsi formativi:

- ***meccanico riparatore di biciclette***: corso tecnico-specialistico di 150 ore realizzato presso il Velodromo Vigorelli di Milano, rivolto a 20 persone, in particolare giovani, interessati a specializzarsi, *re-skillarsi* ed inserirsi nel mercato del lavoro creando il proprio laboratorio artigianale o collocandosi come dipendente in imprese operanti nei settori produzione, riparazione e vendita di biciclette muscolari ed elettriche. A fronte di 20 posti disponibili, sono pervenute 313 candidature;
- ***come si costruisce un telaio***: corso di 16 ore focalizzato sulla costruzione di telai di biciclette muscolari ed elettriche, cui hanno partecipato 23 persone (con 63 candidature pervenute), e si è realizzato in parte presso il Velodromo Vigorelli e in parte presso l'impresa Bixxis;
- ***competenze gestionali per il settore della bike economy***: corso di 12 ore destinato a titolari di laboratori artigianali o piccoli

rivenditori di biciclette e accessori con l'obiettivo di trasferire competenze gestionali per aumentare la competitività della propria impresa. Il corso si è tenuto in Formaper con 17 partecipanti (con 43 candidature).

Inoltre, il 9 ottobre all'interno di EMOB 2023 è stato realizzato presso Palazzo Giureconsulti l'evento "*Giovani generazioni, mobilità sostenibile e nuove professioni*" per sensibilizzare gli studenti della scuola secondaria di secondo grado sui percorsi della *Bike Factory* e a cui hanno preso parte 74 studenti di 4 classi di 4 istituti diversi.

In ambito ***Attrattività – FDI***, Promos Italia, nel corso del 2023, in stretto raccordo con Camera di Commercio, ha definito e avviato un programma di azioni all'interno dei seguenti ambiti di lavoro:

- **analisi e attivazione di possibili processi di *reshoring*** delle forniture (parti, materie prime, macchinari): nel 2023 è stata effettuata una mappatura e valutazione delle imprese del settore *bike* attualmente attive (cod ATECO 30.92.1 / 30.92.2, in Lombardia 160 aziende, 130 aziende nelle province di Milano, Monza Brianza e Lodi di cui n. 99 aziende produttrici di biciclette e affini e n. 31 aziende di servizi, componenti e prodotti complementari. Successivamente sono stati realizzati due incontri in modalità "focus group", per raccogliere informazioni sull'articolazione del processo produttivo e di approvvigionamento delle aziende della filiera *bike* e realizzata una *survey* a cui hanno partecipato 11 aziende;
- **internazionalizzazione di PMI e *Start up***: attività di *export check up* e di piani *export* gratuita su un campione di n. 6 imprese (ulteriori 8 imprese nel 2024) e organizzazione e partecipazione all'evento EICMA Milano (7-12 novembre 2023, 560 mila presenze, +19% vs 2022);
- **valorizzazione della filiera e delle singole imprese in ottica di attrazione di operatori internazionali sui nostri territori**: attività di *lead generation* sfociata in un'analisi di 78 aziende / *start up* di estere già presenti sul territorio, 82 aziende con partecipazione

estera delle altre province lombarde, 7 altre aziende potenzialmente interessate dalla presenza di capitale estero, 1 azienda estera di settore presente in Lombardia, 2 aziende incontrate in occasione di EICMA.

- **Milano Home of Talents:** una delle linee strategiche che la Camera ha sempre perseguito e che è riproposta nel nuovo Piano pluriennale 2023-2027 è creare opportunità di sviluppo e crescita professionale per i giovani e promuovere l'internazionalizzazione del tessuto economico, favorendo l'integrazione tra startup, imprese e talenti. Nell'ambito del Protocollo d'Intesa *Study in Milano* nel 2023 è proseguita e intensificata l'attività del *One Stop shop* dedicato agli studenti internazionali, realizzato in collaborazione con Milano&Partners (*YesMilano Students Community*). È stata realizzata la nuova Campagna di attrazione per incrementare la visibilità di Milano a livello internazionale, indirizzata a studenti internazionali e sempre in collaborazione con Milano&Partners, sono stati organizzati incontri dedicati ai giovani. È stata, inoltre, avviata la progettazione dell'*International Welcome Desk*, rivolto a talenti, giovani professionisti, *expat*, che scelgono Milano come luogo in cui crescere a livello professionale, attualmente in fase di lancio. Infine, nel corso del 2023 è stata realizzata una ricerca qualitativa, che ha consentito di raccogliere diversi elementi e feedback direttamente dai giovani coinvolti su quattro specifici ambiti (movida, abitare, sport, lavoro). Nel 2023 sono stati raggiunti i seguenti risultati:

ATTIVITÀ E SERVIZI PER GIOVANI E TALENTI 2023

I NUMERI E I RISULTATI DEL OSS YM STUDENTS

- +2.600 nuovi studenti intercettati
- +1.300 nuove iscrizioni alla YM Students Community
- +950 email di supporto e orientamento
- +470 partecipanti a webinar di supporto amministrativo
- +300 appuntamenti ItoI

LA CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE 2023

- 2.600 studenti intercettati a 13 Welcome Weeks
- 700 studenti iscritti alla YS Students Community
- +1M utenti raggiunti (Social, PR e ADV)
- +300 schermi in tutta la città

GLI INCONTRI DEDICATI AI TALENTI INTERNAZIONALI

- 14 appuntamenti
- 3 format (Job Talk, How To Be a Founder, In-Company Visits)
- +400 partecipanti

LA FORMAZIONE

- 100 Giovani partecipanti ai percorsi formativi 2023 in ambito digital/turismo/bike
- 18 giovani partecipanti al progetto **Incoming Share Agreement**-Esperto di sicurezza delle reti e dei sistemi; per i partecipanti sono stati organizzati 36 colloqui con 10 aziende per inserimento (6 inserimenti in azienda; 11 in fase di valutazione; altri colloqui sono in corso.

Infine, in questo ambito si colloca il progetto sperimentale realizzato da Formaper "ISA - Income Share Agreements". È stato realizzato il corso "Esperto di sicurezza delle reti e dei sistemi" e un accordo di collaborazione con TIM. I giovani talenti hanno potuto utilizzare lo strumento di finanziamento ISA introdotto dalla start up milanese *Talent Venture* e hanno beneficiato di strumenti di matching con le imprese interessate a questa specifica figura professionale. A sei mesi dal termine del corso, 6 dei 18 partecipanti lavorano e 4 hanno già avviato il rimborso mensile del finanziamento.

Semplificazione per le imprese (€ 2,9 milioni, 10%)

Nel 2023 sono state destinate risorse per € 2,9 milioni prevalentemente per:

- il potenziamento del **SUAP Associato Camerale** e le collaborazioni con il **SUAP del Comune di Milano** per la digitalizzazione dei flussi e per la gestione di una parte delle pratiche; sin dal 2016 l'Ente si è proposto quale partner delle amministrazioni comunali per la diretta gestione dello Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP). Nell'ultimo biennio quest'innovativa modalità di *partnership* con i Comuni ha avuto grande slancio, tanto che sono **ben 38 i comuni che hanno deciso di convenzionarsi con l'Ente camerale per svolgere le funzioni SUAP** a

copertura di un bacino di utenza molto significativo che supera le n 28.000 imprese servite.³ Il SUAP Associato Camerale è così il più importante a livello nazionale per numero di imprese e volumi di pratiche gestite (n. 4.546 pratiche gestite nel 2023).

- i servizi forniti da **Camera Arbitrale** che, nel 2023, ha ampliato il proprio ruolo non solo come ente di composizione delle controversie ma anche fornitore di servizi legati alla crisi nelle forme del sovraindebitamento e della crisi d'impresa. La società si occupa di:
 - servizi di arbitrato amministrato (ordinario e semplificato, quest'ultimo a costi e tempi ulteriormente ridotti);
 - offerta di servizi per arbitrati diversi da quelli amministrati dalla Camera Arbitrale con il cosiddetto servizio di *Cam on demand*;
 - servizi di mediazione e riassegnazione di nomi a *dominio.it*;
 - servizio *OCC* dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento;
 - servizi di segreteria operativa della composizione negoziata della crisi (CNC);
 - servizi di formazione e documentazione correlati alla risoluzione alternativa delle controversie, all'ADR e alla composizione delle crisi.

Nel 2023, in stretta sinergia con Camera di Commercio, sono stati inoltre sviluppati progetti specifici quali la mediazione in materia di arte e *FacilitAmbiente*, servizio di prevenzione dei conflitti in materia ambientale, oltre ai nuovi servizi di composizione negoziata della crisi. In particolare, la Camera Arbitrale, attraverso la nomina di un esperto competente, aiuta l'impresa a definire un percorso di ristrutturazione e risanamento, contribuendo in molti casi a salvare posti di lavoro.

- lo sviluppo dei **Servizi Online** e degli applicativi informatici per il rilascio dei servizi all'utenza esterna (*cf. paragrafo dedicato*);

³ Della **provincia di Milano** hanno aderito i Comuni di Albairate, Bresso, Buscate, Cesano Boscone, Colturano, Corsico, Dresano, Marcallo Con Casone, Melzo, Mesero, Motta Visconti, Nosate, Ossona, Robecco Sul Naviglio, San Giorgio su Legnano, Santo Stefano Ticino, Trezzano sul Naviglio, Tribiano, Turbigo, Vanzaghella e Vimodrone. I **comuni lodigiani** che si sono convenzionati con Camera di

- le attività metriche e di vigilanza in Convenzione con il Ministero e Unioncamere.

Fattori abilitanti (€ 0,5 milioni, 2%)

I fattori abilitanti corrispondono a tutte quelle componenti strumentali – umane, fisiche e immateriali – necessarie all'attuazione delle linee di indirizzo del Piano Pluriennale 2023-2027 e al raggiungimento degli obiettivi strategici qui individuati rispetto a ciascuna delle singole aree di *policy*.

Uno dei principali fattori abilitanti tra gli interventi promozionali è la **comunicazione istituzionale** attività strategica per il posizionamento e la reputazione dell'Ente nei confronti dei propri *stakeholder* sia rispetto alla funzione informativa diretta alla platea degli utenti circa il ventaglio dei servizi offerti dalla Camera e sia rispetto alle opportunità dedicate ai vari *target* d'impresa.

Nel 2023 è stato utilizzato un approccio integrato, coordinato da Parcam, sia sul fronte organizzativo che su quello dello *storytelling* strutturato attorno a quattro macro-temi, la promozione di un'economia sostenibile e inclusiva attraverso la trasformazione digitale ed ecologica delle imprese, turismo, *talent & skills*, apertura internazionale e attrazione di investimenti. All'interno di questo disegno strategico, **Palazzo Giureconsulti** ha rivestito il ruolo di luogo d'incontro tra le diverse *community* attraverso un fitto calendario di eventi.

A supporto dell'attività di comunicazione è entrato a pieno regime il **CRM (Customer Relationship Management)** che – grazie ai dati raccolti e la misurazione dei comportamenti, dell'utilizzo dei servizi e del livello di soddisfazione – ha permesso una customizzazione della comunicazione per contenuti, ha automatizzato le azioni di *marketing* e ha elaborato scenari di marketing predittivo.

Commercio sono: Casalmaiocco, Castiraga Vidardo, Graffignana, Salerano Sul Lambro, Valera Fratta, Villanova del Sillaro. Per il **territorio di Monza Brianza** la rete di comuni aderenti è composta da Albiate, Bellusco, Bernareggio, Camparada, Cesano Maderno, Correzzana, Mezzago, Misinto, Roncello, Varedo e Verano Brianza.

Progetti 20% (€ 13,2 milioni)

Con Delibera n. 133 del 27 ottobre 2022 la Giunta ha proposto al Consiglio l'aumento del 20% del diritto annuo per l'attuazione di programmi e progetti territoriali e regionali nel quadro delle politiche strategiche nazionali ai sensi dell'art. 18, c. 10 della legge 580/93 e s.m.i., condividendo gli ambiti di azione proposti da Unioncamere nazionale e ha attivato i meccanismi di consultazione con Regione Lombardia e le associazioni di categoria. Con Delibera n. 13 del 27 ottobre 2022 il Consiglio ha approvato l'incremento del diritto annuale per il triennio 2023-2025 in misura pari al 20% degli importi annui stabiliti dal decreto ministeriale, destinando le risorse addizionali per il 45% al progetto "Doppia Transizione Digitale ed Ecologica", per il 30% al progetto "Turismo", per il 25% al progetto "Internazionalizzazione". Con Decreto del 20 febbraio 2023 il MISE ha autorizzato per gli anni 2023, 2024 e 2025 l'incremento della misura del diritto annuale fino ad un massimo del 20% e con Delibere nn. 27-28-29 la Giunta ha approvato il programma di attività dei tre progetti allocandone le risorse autorizzate dal MISE.

Di seguito i risultati economici dei tre progetti nell'esercizio 2023:

	PID	TURISMO	INTERNAZIONALIZZAZIONE	TOTALE
Consuntivo	2023	2023	2023	2023
Ricavi	4.954.488	3.141.600	2.179.104	10.275.192
Diritto annuale	3.922.388	2.614.925	2.179.104	8.716.417
Diritto annuale risconti anni precedenti	206.712			206.712
Voucher non liquidati	825.388	176.675		1.002.063
Rimborsi vari (es. M&P)	-	350.000		350.000
Interventi economici di cui	7.005.356	2.288.333	3.944.533	13.238.222
Bandi e voucher	5.786.395	454.517	1.932.752	8.173.663
Costi esterni	1.218.961	1.833.817	2.011.781	5.064.559
Costi totali di cui	7.054.405	2.334.829	3.983.321	13.372.555
Costi interni	49.049	46.496	38.788	134.333
Costi da rendicontare	7.054.405	1.984.829	3.983.321	13.022.555
Risconti		806.771		806.771

Nel 2023 la Camera ha destinato per le attività legate ai "Progetti 20%" **€ 13,2 milioni**, € 13,4 milioni se consideriamo anche i costi interni sostenuti per realizzare tutte le attività. Rispetto alle entrate da maggiorazione del 20% da diritto annuale (al netto della svalutazione crediti) pari a circa € 8,7 milioni, l'Ente ha dunque investito sui progetti ulteriori risorse per € 4,7 milioni (di cui € 1,2 milioni di risorse relative a a voucher non liquidati e risconti del triennio precedente 2020-2022, € 0,4 milioni di rimborsi per attività svolte in collaborazione con altri soggetti e € 3,1 milioni di diritto annuale ordinario).

Doppia transizione digitale ed ecologica (cd PID, € 7 milioni)

In quanto primo anno della nuova programmazione triennale, il 2023 è stato caratterizzato da una riorganizzazione delle attività in ottica di un allargamento del bacino di utenza servibile e di una specializzazione dell'offerta, secondo un *funnel* di conversione da interventi generalisti a interventi più specifici. Le iniziative PID sono state organizzate secondo una tassonomia, in corso di implementazione nel CRM, di fondamentale utilità per le analisi svolte da tutti gli uffici camerali. La nuova tassonomia è la seguente:

- *Finalità*: valutazioni d'impresa, interventi migliorativi, erogazione contributi;
- *Formato*: compilazione di moduli web, Webinar, eventi in presenza, incontri con esperti, corsi di formazione;
- *Area di intervento*: ESG, software, hardware, *business development*, marketing.

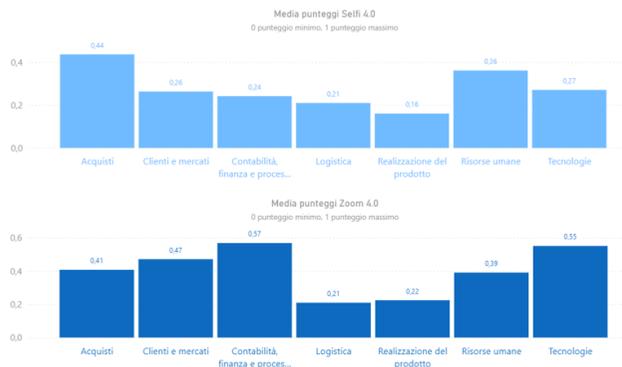
I principali risultati del 2023 sono stati i seguenti:

1

VALUTAZIONI

erogate dal personale PID in incontri 1:1

Selfi 4.0:	592
Zoom 4.0:	159
Online Checkup:	106
Cybercheck:	69
Cyber Exposure Index:	18
LOCU:	84



2

INTERVENTI

realizzati con i partner camerali ed esperti dell'albo PID

Mentoring:	6
Ass. Specialistiche:	13
Eventi Formaper:	37
Eventi Promos:	21
Eventi Parcam:	4

Il formato di **eventi Close Up**, sviluppato con Parcam, ha portato i maggiori volumi di partecipanti ed eco mediatica, posizionando PID e Camera come opinion leader nella comunità tech.

I corsi di formazione realizzati con Formaper su **Meccatronica, E-Bike e Digital Marketing** hanno visto l'inserimento in stage di oltre metà degli studenti, rinnovando le competenze all'interno delle imprese.

I workshop, webinar e lezioni in presenza per le imprese e, con **focus AI generativa**, per la Camera stessa, hanno avvicinato ai grandi temi dell'innovazione un pubblico variegato in cerca di stimoli e di **networking**.

3

CONTRIBUTI

erogati con l'Ufficio Bandi sulla base di 536 domande ricevute

Bando SI4.0:	211
Fondi erogati:	€ 5.786.395
Contributo medio:	€ 27k

Per la prima volta il Bando Soluzioni Innovative 4.0 ha finanziato sia progetti di acquisto sia di sviluppo tecnologie, in **misura del 50% e per un massimo di 30.000 Euro**. Grazie al **rifinanziamento del bando**, ulteriori 66 imprese oltre alle prime 145 beneficiarie sono state finanziate.

L'inserimento obbligatorio del Selfi 4.0 in fase di domanda e dello Zoom 4.0 in fase di rendicontazione ha permesso di approfondire il grado tecnologico di ogni impresa e di creare preziose statistiche.

Il grande successo della misura dimostra la sua chiarezza e pertinenza per il target, oltre che confermare la proattività del tessuto imprenditoriale nel cercare nuove strade per **innovare prodotti e processi**.

In ambito **DigitExport** – iniziativa di Promos Italia che gestisce un portale che offre alle aziende italiane informazioni e servizi utili per accrescere la propria competitività sui mercati internazionali attraverso il digitale – le aziende, in un unico luogo, possono consultare articoli e video, formarsi attraverso seminari, webinar, corsi specialistici, incontrare esperti, valutare la propria propensione all'export digitale attraverso *assessment*, usufruire di un catalogo di servizi per migliorare il proprio posizionamento e avviare o incrementare le vendite all'estero online. In ambito PID sono stati raggiunti i seguenti risultati:

- ✓ erogati 442 *assessment* (DigIT Test e DigITCommerce);
- ✓ coinvolti 98 iscritti a DigIT Expert (71 appuntamenti);
- ✓ organizzati 20 webinar su temi *digital* per un totale di 753 partecipanti e 1 seminario in presenza per un totale di 126 partecipanti;
- ✓ organizzati 3 *roadshow* posizionamento totale di 160 partecipanti;
- ✓ coinvolte 637 aziende che hanno fruito dei servizi digitali;
- ✓ raggiunte 1.310 nuove imprese iscritte nel CRM (1.595 contatti);
- ✓ organizzati 75 eventi per un totale di 3.172 partecipanti;
- ✓ erogati 1168 servizi.

Turismo (€ 2,3 milioni)

Nel 2023 si rileva una crescita sostenuta dei flussi di visitatori, con oltre 11 milioni di arrivi di cui circa 8 milioni nella sola Milano, dove a luglio si è sfiorato il valore di 1 milione di visitatori ed è stato registrato un incremento medio nell'intero anno di +14% rispetto al 2019, evidenziando una forte attrattività sui turisti stranieri e di alta fascia.

Sul piano strategico, il 2023 è stato caratterizzato da piani promozionali che hanno approfondito la strategia di posizionamento rispetto al segmento MICE (B2B) e Lusso (B2C), ai mercati target (UE e USA) e *audience* selezionato e di interesse emergente (giovani, altospendenti, cicloturisti); inoltre si è intrapreso uno sviluppo, anche in vista delle Olimpiadi e in chiave di *legacy*, di un percorso di sostenibilità per turismo ed eventi, perseguito tramite un programma di iniziative di posizionamento del territorio, interventi per le imprese e formazione delle risorse umane che operano al servizio della destinazione; infine non è

mancato il sostegno alla filiera rispetto alle sfide e opportunità offerte dai nuovi trend del turismo globale e da settori emergenti, anche in questo caso con uno sguardo all'evento olimpico.

Relativamente al filone **Destinazione Milano Monza Lodi**, in stretta sinergia con Milano&Partners e Parcam, sono state organizzate tre campagne multicanale a taglio internazionale:

- **campagna "Home of Design"** promossa durante la Design Week ha celebrato il legame tra Milano e il design poi ripreso e rivisitato in una seconda campagna realizzata in collaborazione con VISA tra luglio e settembre negli USA, con focus su 7 città.
- **campagna a tema Cicloturismo**, collaborazione con *Alvento* rivista di riferimento per la community di ciclisti e appassionati, sviluppata attraverso due tier, rispettivamente *"Un giro in bici fuori Milano"* rivolta a un target di cicloturisti non professionisti e *"Milano. Heritage and future of cycling"* rivolto a un target di cicloturisti esperti. A ciò si aggiunge un ricercato contenuto editoriale sugli itinerari del territorio percorribili in bicicletta pubblicato sul numero dal titolo *"Italy unknown"* di *Destinations*.
- **campagna invernale 2023-2024** lanciata a dicembre u.s. con l'obiettivo di aumentare l'*awareness* della destinazione come meta turistica invernale, anche nella prospettiva delle Olimpiadi, e di promuovere lo *YesMilano CityPass*, strumento digitale – ora sul mercato come prodotto core della DMO – che per tre giorni apre le porte di Milano, in chiave sostenibile, proponendo un prodotto integrato con accesso al trasporto pubblico e ai principali musei della città.



Con riferimento al turismo *business*, è stato attuato il **piano promozionale dedicato al settore MICE** – eventi e fiere di settore, *sales mission, digital B2B, Ambassador Program, fam trip* – realizzato per il tramite di Promos Italia. Inoltre,

per la prima volta Milano come destinazione ha partecipato alla principale fiera per il mercato europeo dell'ospitalità di lusso (ILTM Cannes 2023), in chiave di accompagnamento all'evento Duco Travel Summit Italia che sarà ospitato a Milano dal 2024 al 2026.



KPI 2023



11 ATTIVITÀ & EVENTI

Appuntamenti svolti in Italia ed all'estero*: fiere, workshop, sales missions ed eventi di networking

*SMU International New York, IMEX Francoforte, Sales Mission UK (Londra), PURE Parigi, Convening EMEA PCMA a Copenaghen, IMEX America a Las Vegas, Sales Mission Svizzera (Zurigo), MAP Milano, IBTM World Barcellona, ILTM Cannes e Italy at Hand Firenze



SUPERATO +5% RFP L/XL (>1000 PAX)

264 totali, di cui 30 L/XL (>1000 pax), ovvero +15% rispetto al 2022.



1418 MEETING B2B

Incontri fisici (1048) e virtuali (370) tra aziende seller e buyer MICE internazionali selezionati



38 BUYER - FAM TRIP MICE

Partecipanti a 4 Fam Trip in presenza (mercato NordAmerica & EU)



7 CITY DESK +1450 VISITATORI**

Punti informativo sulla città di Milano presso congressi internazionali***

**86,2% dei visitatori non era mai stato a Milano

***Milano (6): EAU, EULAR, ERA, ERS, ECTRIMS, ESICM), Vienna (EASL)



KPI 2023



503 BUYER INCONTRATI

Numero di buyer incontrati fisicamente (462) e virtualmente (41) durante fiere, workshop, sales missions ed eventi di networking*.

*SMU International New York, IMEX Francoforte, BIO International, Sales Mission UK, PURE Parigi, Convening EMEA PCMA, IMEX America, Sales Mission Svizzera, IBTM World, ILTM Cannes e Italy at Hand, InBuyer Virtual B2B.



101 SELLER COINVOLTI

Numero di seller coinvolti fisicamente (37) e virtualmente (64) durante gli eventi**.

**Sales Mission UK (14), Sales Mission Svizzera (13), PURE di Parigi (10), InBuyer Virtual B2B (64).



INDICI DI SODDISFAZIONE

SALES MISSION UK*:

- Più del **90%** dei seller è soddisfatto della partecipazione all'evento.
- L'**83,3%** ha incontrato buyer in target con la propria azienda
- **100%** parteciperebbe nuovamente all'evento, di cui **+80%** versando una quota di partecipazione

SALES MISSION CH*:

- **Tutti** i seller sono soddisfatti della partecipazione all'evento.
- Più dell'**85%** è stato soddisfatto della qualità dei buyer incontrati.
- **9 seller su 10** hanno ricevuto richieste dai buyer incontrati.

FAM TRIP:

- **EUROPA:** il **100%** dei buyer identifica la città come possibile meta per organizzare un evento
- **USA:** il **92%** dei buyer considera Milano tra le prossime destinazioni per ospitare eventi MICE, in seguito al Fam Trip

VIRTUAL INBUYER B2B:

- Il **100%** dei seller ritiene di utilità gli incontri realizzati
- Il **67%** degli incontri prevede un follow up
- La valutazione data dai seller ai **370 incontri** è **4,3** in una scala da 1 a 5

* Risultati ottenuti dalla Survey somministrata a Buyer e Seller che hanno partecipato alle Sales Mission e ai Fam Trip.



Nell'ambito del piano di azioni per il posizionamento della destinazione, è proseguito anche il percorso progettuale sul turismo sostenibile avviato nel 2022

con l'adesione al programma internazionale **GDS-Movement** e l'inserimento di Milano nel ranking delle destinazioni aderenti (oltre 100), il **GDS Index**.



KPI

+6 posizioni nel GDS-Index YoY

40 2023 (Top 40s) vs 46 2022

Relativamente ai **filoni di attività direttamente rivolti alle imprese della filiera turistica e degli eventi**, il 2023 è stato caratterizzato dai progetti:

- **Inbuyer Turismo** sulle filiere strategiche del lusso/alto spendente e MICE tramite due sessioni **B2B digital** e **1 fam trip**;

B2B&Fam Trip

Il programma 2023 si è interamente **focalizzato** sui settori **MICE e Lusso** a livello regionale

2 SESSIONI B2B DIGITAL

- 53 buyer
- 182 B2B
- 63% con prospettiva di sviluppo commerciale

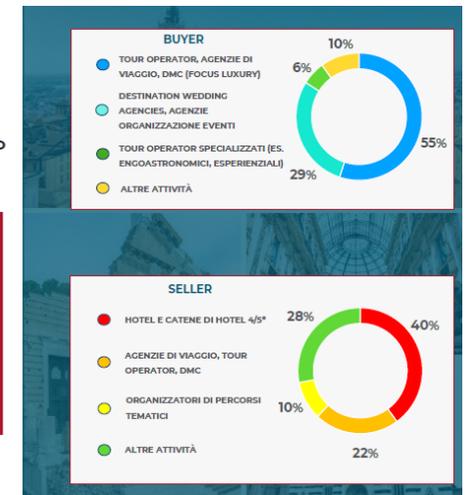
1 FAM TRIP

- 9 buyer
- 100% con prospettiva di sviluppo commerciale



KPI

>90% buyer in target (MICE&High-End)



- **formazione avanzata**, con il supporto di AS Formaper, in tema MICE, sostenibilità e cicloturismo e su una proposta formativa per i giovani attuale e competitiva, sono stati realizzati n. 2 laboratori dedicati alle certificazioni di sostenibilità, n. 2 laboratori con focus cicloturismo, n. 2 incontri di presentazione dei bandi di finanziamento relativi agli stessi ambiti verticali dei laboratori, n. 2 iniziative formative sull'organizzazione di eventi sostenibili e n. 1 workshop sullo strumento LinkedIn pro

Business in raccordo con Promos Italia, corsi per giovani laureati per formare profili di “Sustainability manager” ed “Event Manager” per il turismo (oltre il 60% dei partecipanti al corso per Event Manager ha trovato collocazione a meno di due mesi dalla fine del percorso, mentre il programma dedicato al profilo di Sustainability Manager non si è ancora concluso);

SOSTENIBILITA' E CICLOTURISMO	MICE	PERCORSI GIOVANI
<ul style="list-style-type: none"> N.2 Laboratori certificazioni N.2 Laboratori Cicloturismo N.2 Eventi di presentazione bandi di finanziamento N.2 Take away 	<ul style="list-style-type: none"> N.2 webinar su: <ul style="list-style-type: none"> ➢ Organizzazione eventi sostenibili ➢ Rendicontazione e impatto eventi N.1 webinar « LinkedIn Lab for Business» N. 2 Take away 	<ul style="list-style-type: none"> • Corso 1 (22 partecipanti) Sustainability marketing manager • Corso 2 (19 partecipanti) Event manager per il settore turistico
1 Impresa su 2 ha partecipato ai bandi	1 check list sugli eventi sostenibili a disposizione delle imprese	Percorso Event Manager on going

KPI
 54% tirocini attivati post formazione
 (63% per Event Manager entro 3 mesi)
 22 tirocini su 41 partecipanti

- bandi di contributo alle imprese:

- ✓ “Certificazioni di sostenibilità per le imprese del settore turistico e degli eventi” misura a sostegno dell’ottenimento delle certificazioni e del relativo percorso di accompagnamento specificatamente rivolta alle imprese della filiera turistica e degli eventi, progettata secondo una visione attenta all’offerta internazionale in materia di certificazioni e alla dimensione che la sostenibilità dovrà rivestire nel contesto dell’evento olimpico;
- ✓ “Turismo in bici” finalizzato alla crescita delle strutture e dell’offerta di servizi cicloturistici;
- ✓ “La transizione digitale e sostenibile delle imprese turistiche” in collaborazione con Unioncamere Lombardia.

Voucher

I bandi 2023 si propongono un impatto a breve e medio termine su due trend della domanda in crescita: la ricerca di **operatori sostenibili in possesso di certificazione** e la disponibilità di **strutture ricettive bike friendly**.

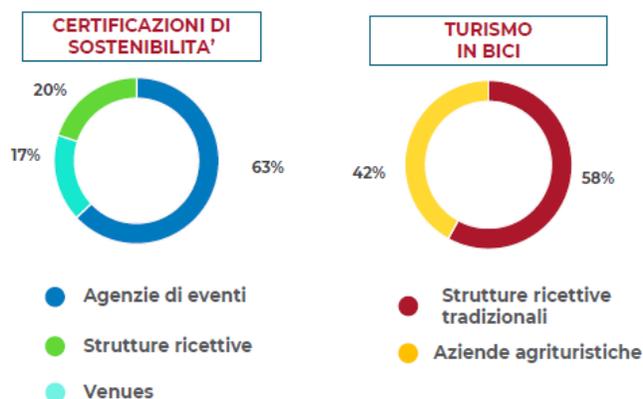
GDS Movement ha individuato nel bando camerale sulle certificazioni di sostenibilità un «case-study» internazionale.

KPI
 40 imprese champions

	TURISMO IN BICI	CERTIFICAZIONI
STANZIAMENTO	200k	250k
CONTRIBUTI RICHIESTI	328k	427,7k
CONTRIBUTI ASSEGNATI	184,6 k	177,8k
CONTRIBUTO MEDIO PER IMPRESA	11,5 k	7,4 k
IMPRESSE PARTECIPANTI	22	33
APPLICATION APPROVATE	16	24

+ 100k per 22 IMPRESE
 tramite bando Unioncamere Lombardia su double transition sostenibile e digitale

Le imprese beneficiarie



Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali (cd Internazionalizzazione, € 3,9 milioni)

In continuità con il triennio 2020-2022 e in risposta alle sfide imposte dall'emergenza pandemica e dal conseguente sforzo collettivo per il rilancio del sistema, nel 2023 l'azione dell'Ente, in collaborazione con Promos Italia, Parcam e Milano&Partners, si è focalizzata:

- sul rafforzamento del paradigma **digital export**, come logica ormai consolidata da affiancare alle strategie tradizionali, per sostenere le imprese ad espandersi in nuovi mercati ed incrementare visibilità a livello globale;
- sulla sfida del progetto **"Attrattività Milano"**, finalizzato a promuovere in modo coeso e *multitasking* la crescita di valore e il posizionamento della città di Milano e dell'area metropolitana nei ranking internazionali.

⁴ I servizi proposti sono per le aziende "Skilled" AI Marketing, Posizionamento su piattaforma B2C I2C, LinkedIn fase 3, Servizi di strategia digitale, Affiliate marketing; per le altre tipologie di aziende

Relativamente al filone *Progetti di Filiera*, il 2023 è stato l'anno del consolidamento dell'offerta dei servizi digitali, definita in modo sempre più incisivo per **tipologia di target** (aziende *beginner*, *intermediate* e *skilled*), di mercato e prodotti, di strumento e modalità di erogazione.

A fine novembre, sono stati realizzati **309 servizi su 10 tematiche digitali diverse⁴** e al termine del programma, in sei casi **l'indice Ditex**, che misura il grado di miglioramento delle conoscenze delle imprese partecipanti, **ha superato il target previsto**.

Di seguito i risultati 2023 rispetto ai target.

KPI DI PROGETTO - INDICE DITEX

Il DITEX è un indice che misura il grado di **miglioramento delle conoscenze digitali delle imprese sulle specifiche tematiche** affrontate dai progetti

LINKEDIN FASE 1 +64% target: 50%	LINKEDIN FASE 2 E 3 +88% target: 90%	AFFILIATE MARKETING +80% target: 75%	STRATEGIA AMAZON +75% target: 80%	STRATEGIA SOCIAL +96% target: 80%
STRATEGIA GOOGLE +63% target: 85%	SOCIAL COMMERCE +49% target: 50%	ECOMMERCE ADV +128% target: 60%	ANALISI COMPETITOR +87% target: 60%	AI MARKETING +227% target: 90%

Il progetto **Attrattività Milano** nel 2023 è stato caratterizzato da:

i servizi proposti sono stati Analisi competitors, Social selling, Lead Generation B2B, Ecommerce Adv. Le 10 tematiche sono LinkedIn fase 1, 2, 3, Affiliate marketing, Strategia Amazon, Strategia Social, Strategia Google, Social commerce, Analisi competitor e AI marketing.

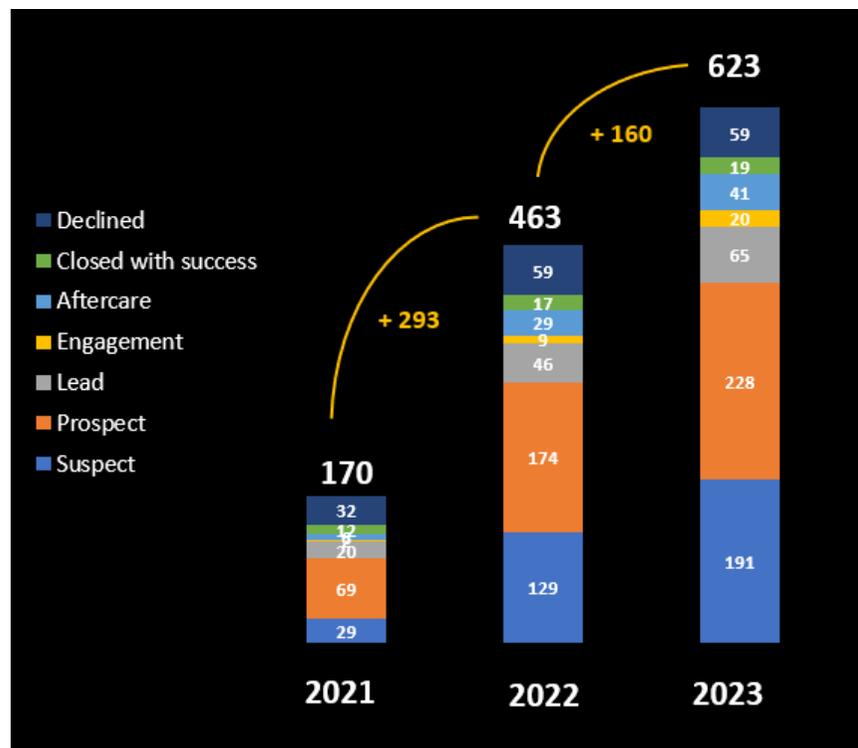
- la costruzione di un *know-how* settoriale su alcune **verticali strategiche** per il presente e il futuro della città quali **fintech** (*Payments & bnpl, Embedded & open finance, Techfin, Cyber per il banking*), **life sciences** (Oncologia, Ortopedia, Genomica, Longevity), **agrifood tech** (Livestock, Vaccines, Nutraceutica, Vertical Farming, Tech nell'agricoltura Circularity), **ICT** (Artificial Intelligence, Microelectronics, Creativity for Tech), **cleantech** (Smart Cities, Intelligent Energy, Circular Economy), **creative industries** (Tech for Fashion & Design);
- la definizione e implementazione di un **modello di market intelligence e lead generation** (supportato dalla nuova *Dashboard di Business Intelligence* creata internamente) di operatori internazionali interessati ad investire a Milano e sul territorio vasto, con lo sviluppo di una crescente competenza interna di analisi e individuazione di operatori esteri in *target*;
- l'**erogazione di servizi di assistenza e accompagnamento** dedicati agli operatori internazionali, anche grazie al lancio di due programmi *ad hoc* di c.d. "**Soft Landing**" nei settori del *Fintech* e delle *Life Sciences*;
- l'**organizzazione e partecipazione ad eventi b2b all'estero e in Italia**, supportata da campagne e strumenti promozionali innovativi, per il *matching* con operatori internazionali qualificati nei settori *target*;
- la **costruzione ed alimentazione di una community di soggetti pubblici e privati** a supporto verticale e/o trasversale del progetto.

I principali risultati raggiunti sino al 2023 sono stati:

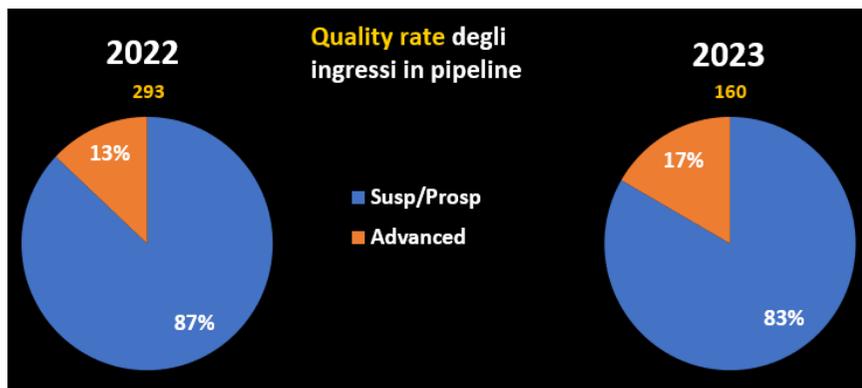
- la costruzione di una *pipeline* di 623 operatori internazionali interessati, a vario livello di maturità, a fare *business* e investimenti a Milano; **nel 2023 sono stati acquisiti 160 "casi"** in *pipeline* di cui 102 casi attraverso eventi, 16 casi attraverso *Lead Generator* esterni, 24 casi attraverso *Lead*

⁵ **Casi tramite Eventi:** Life science (27 casi, eventi: Bio Europe Spring, Bio Equity Europe, Bio International, CPHI Worldwide); Fintech (25 casi, eventi: Money 2020, Milan Fintech Summit, Web Summit); Cleantech & ICT (36 casi, eventi: Vivatech, K.EY., Web Summit, Techchill); Cross-Industry (14 casi, evento Milano Matching Days). **Lead Generation**

Generator interni;⁵ di seguito l'evoluzione della *pipeline* dal 2021 al 2023 e un focus sulla **qualità degli ingressi in pipeline** nel 2022 e nel 2023;



Esterna: 10 casi *general purpose* attraverso Wavteq, 6 casi *flagship* attraverso OCO Global. **Lead Generation Interna:** 24 casi tramite l'inserimento di 1939 società nel database, il contatto di 1216 società (il 62% >Series A), 52 assistenze (di cui 24 nel 2023).



- il supporto a 35 operatori di cui 6 casi chiusi che hanno generato 85 posti di lavoro e € 12 milioni di investimenti sul territorio e 29 casi maturi che si stima creeranno entro il prossimo triennio 2024-2026 almeno 275 posti di lavoro e più di € 120 milioni di investimenti sul territorio; inoltre in ambito progetto “Invest in Lombardy”, in collaborazione con Regione Lombardia, sono in lavorazione 2 assistenze *flagship* che potrebbero creare sul territorio più di 2500 posti di lavoro per € 3 miliardi di investimenti sul territorio. Di seguito la raffigurazione dei 35 casi supportati e delle 2 assistenze *flagship*.



- il progressivo consolidamento di una *community* di operatori privati, che
 - in stretto raccordo con la rete di Milano&Partners di soggetti pubblici
 - hanno contribuito con un supporto strategico e operativo allo sviluppo del progetto e all’efficacia delle sue azioni.

Infine, anche quest’anno il piano internazionalizzazione è completato dalla dimensione “sostegno diretto alle imprese”, con la nuova edizione del bando “**CONNESSI Contributi alle MPMI per lo sviluppo di strategie digitali per i mercati globali**” approvato dalla Giunta camerale con delibera n. 123/2023, finalizzato a stimolare presso il target “**imprese digitali ed export**” la ricerca di nuove opportunità di business nei mercati internazionali, tramite l’utilizzo dei canali e tecnologie digitali.

L’analisi storica dei dati attesta l’apprezzamento da parte del nostro sistema imprenditoriale di questo intervento; nell’edizione 2023 sono stati assegnati € 1,93 milioni a 273 imprese (contributo medio di € 7 mila ad impresa) e concessi servizi reali in Equivalente Sovvenzione Lorda da Promos Italia a 314 imprese del valore di € 1 mila/cdu.

Ammortamenti e accantonamenti

La voce pari a € 41,2 milioni, incide per il 35% sul totale dei proventi correnti e ricomprende:

- accantonamento per svalutazioni crediti da diritto annuale e da maggiorazione diritto annuale per € 21,3 milioni (di cui € 3,6 milioni di svalutazione maggiorazione diritto annuale), pari ad una percentuale media di mancate riscossioni del 86% (il 90% nel 2022), come risultante da elaborazioni di dati effettuate da InfoCamere sui più recenti ruoli esattoriali emessi al 31/12/2023; i crediti sono stimati da InfoCamere considerando le posizioni REA con versamenti omessi e incompleti e considerando il fatturato medio del triennio precedente (2020-2022); la posta è in diminuzione del -3% rispetto al 2022;
- ammortamenti per circa € 4,4 milioni (-15%) in relazione alla quota annua calcolata sugli investimenti patrimoniali effettuati nel corso dell’anno e

negli anni passati; rispetto al 2022 si segnala tra le immobilizzazioni materiali il termine dell'ammortamento dei lavori sulla facciata esterna di Palazzo Affari ai Giureconsulti (-€ 0,2 milioni vs 2022) e il termine dell'ammortamento dell'immobile in Via delle Orsole, la cui decostruzione è ufficialmente conclusa il 4 ottobre u.s. (-€ 0,6 milioni vs 2022).

	Cons 2022	Prev 2023	Prec 2023	Cons 2023	Δ vs '22	Δ%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	760.820	778.153	758.886	785.172	24.352	3%
Ammortamento Licenze SW	283.985	45.464	282.051	283.601	-384	0%
Ammortamento Oneri pluriennali	476.835	732.689	476.835	501.571	24.736	5%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.379.704	4.220.031	3.469.941	3.573.970	-805.734	-18%
Ammortamento Attrezzature diverse	2.160	2.160	1.813	6.701	4.541	210%
Ammortamento Attrezzature informatiche	130.425	248.659	104.159	108.040	-22.385	-17%
Ammortamento Fabbricati	4.006.522	3.640.946	3.111.874	3.203.650	-802.872	-20%
Ammortamento impianti	182.556	170.440	173.661	178.669	-3.887	-2%
Ammortamento Mobili e arredi	58.041	157.826	78.434	76.910	18.869	33%
Ammortamenti totale	5.140.524	4.998.184	4.228.827	4.359.142	-781.382	-15%

- accantonamenti a *fondo oneri futuri* per:
 - circa € 4,5 milioni per eventuali oneri “Tagliaspese” in caso di reiterazione dell’obbligo in seguito alla citata sentenza della Corte costituzionale;
 - circa € 4,1 milioni pari al rimborso da parte del MIMIT degli oneri “Tagliaspese” versati nell’esercizio 2017, in attuazione del Decreto del 9 giugno 2023 e della sentenza della Corte Costituzionale n. 210/2022 destinati ad interventi promozionali futuri;
 - circa € 0,1 milioni per aumenti contrattuali del personale dirigente e non dirigente come descritto precedentemente (cfr. par. “Personale”).
- accantonamenti a *fondo rischi* per
 - circa € 4,2 milioni legati agli incassi da diritti di segreteria per comunicazioni del Titolare Effettivo; come già descritto in precedenza il TAR del Lazio, con ordinanza n. 8083 del 7 dicembre u.s., ha sospeso in via cautelare l’efficacia dei Decreti attuativi sino al 27 marzo 2024;
 - € 1,5 milioni per possibile acquisto dei pozzi geotermici in comune con Palazzo Turati in Via Meravigli 7;

- € 1 milione per eventuali contenziosi legati alla ricostruzione dell’immobile in Via delle Orsole;
- circa € 0,1 milioni per ruoli già incassati e oggetto di annullamento ai sensi art. 4 comma 2 lettera b D.L. 119/2018.

Gestione finanziaria

La gestione evidenzia un saldo positivo di € 0,1 milioni dato dalla somma algebrica tra gli interessi attivi su prestiti concessi al personale dipendente sulla quota maturata a titolo di indennità di anzianità, gli interessi di mora riversati dagli agenti della riscossione sui crediti da diritto annuale iscritti a ruolo, interessi su c/c bancari e postali.

Gestione straordinaria

Al termine dell’esercizio 2023 la gestione straordinaria è caratterizzata da un saldo positivo di € 13,8 milioni dovuto in particolare dai seguenti fatti gestionali:

- il rimborso da parte del MIMIT degli oneri “Tagliaspese” versati nell’esercizio 2017, in attuazione del Decreto del 9 giugno 2023 e della sentenza della Corte Costituzionale n. 210/2022 (€ 4,1 milioni); come già descritto tale importo sarà accantonato al termine dell’esercizio 2023 a fondo oneri futuri e destinato ad interventi promozionali;
- l’adeguamento dei fondi di svalutazione crediti diritto annuale degli anni precedenti dovuto ai maggiori incassi effettuati e introiti relativi ad annualità non iscritte tra i crediti (€ 3,6 milioni) e il ricalcolo – effettuato nell’ultimo bimestre del 2023 – dei crediti da diritto annuale, sanzioni e interessi anni precedenti da parte di Infocamere che ha generato sopravvenienze attive per € 1 milione;
- la dismissione dell’immobile di via delle Orsole definitivamente demolito il 4 ottobre 2023; ciò ha generato una sopravvenienza attiva di € 0,6 milioni pari alla differenza tra l’accantonamento a fondo oneri futuri effettuato nei precedenti esercizi (a copertura della minusvalenza che si sarebbe generata, in applicazione dell’OIC 16) e il valore dell’immobile al

31/12/2022 da svalutare nella sua interezza; inoltre, a seguito della stima del valore del terreno (cfr. DL 226/2006), pari al 20% del valore dell'immobile comprensivo di oneri per la demolizione, si è generata un'ulteriore sopravvenienza attiva pari ad € 1,8 milioni ovvero pari al totale degli ammortamenti eccedenti (cfr. nota integrativa);

- conguagli, rimborsi o rettifiche di importi connessi ad oneri di competenza di anni precedenti:
 - economie registrate in seguito alla rendicontazione delle attività promozionali e bandi alle imprese anni precedenti (€ 2,1 milioni); parte di queste ultime risorse, pari a circa € 1,1 milioni, si riferiscono a *voucher* non liquidati in ambito progetti 20% triennio 2020-2022 e sono finalizzate alla copertura degli oneri dei Progetti 20% triennio 2023-2025;
 - relativamente a spese di funzionamento anni precedenti, riscossioni di penali contrattuali, radiazione residui perenti e versamento eccedenze di bilancio da parte delle Società consortili in house (€ 0,5 milioni);
- minore IRES 2022 (€ 0,1 milioni);
- rettifiche oneri del personale (eccedenze fondi e ricalcolo tfr/tfs);
- plusvalenza di € 0,1 milioni per la vendita dell'immobile sito a Mazzo di Rho;
- sopravvenienze passive per € 0,1 milioni.

Risultato d'esercizio

Riassumendo, per effetto della gestione 2023, si rileva un avanzo d'esercizio pari a € 16,2 milioni.

In sede di preventivo è stato previsto il pareggio. Tale previsione non si è verificata e le entrate da diritto annuale e diritti di segreteria si sono attestate su livelli mai così elevati dalla nascita del nuovo Ente. Ciò ha permesso all'Ente di destinare interventi economici al sistema imprenditoriale per € 29,6 milioni e di stanziare per il 2024 € 38 milioni (+€ 8,5 milioni rispetto al dato 2023 pari a circa € 29,6 milioni).

Pertanto, rispetto alla pianificazione economica iniziale il risultato è sinteticamente caratterizzato da:

- maggiori proventi correnti per € 3,9 milioni per la combinazione di effetti positivi e negativi tra i quali:
 - +€ 1 milione per maggiori incassi di diritto annuale;
 - +€ 3,4 milioni per maggiori incassi da diritti di segreteria Registro Imprese per nuovo adempimento "Titolare effettivo";
 - -€ 0,5 milioni per minori rimborsi da collaborazioni con il SUAP del Comune di Milano per la realizzazione del Contact unico e minori rimborsi spese da contratti di locazione attiva;
- minori oneri correnti per € 0,5 milioni per:
 - -€ 1,4 milioni oneri di personale per effetto dello slittamento delle assunzioni a febbraio 2024 e n. 22 uscite per pensionamenti e dimissioni rispetto alle n. 7 programmate;
 - -€ 3,1 milioni per minori oneri di funzionamento tra slittamenti ed economie di gestione, queste ultime per risparmi su utenze e su gestione del nuovo sistema ERP;
 - -€ 2,6 milioni prevalentemente per economie su alcuni bandi di contributo dovuto a revoche di contributi inizialmente concessi e per attività slittate nell'esercizio 2024;
 - +€ 7,6 milioni per maggiori accantonamenti a fondo rischi, come descritto precedentemente.
- migliore risultato della gestione straordinaria per € 12,9 milioni.

Piano degli investimenti (€ 6,6 milioni)

	Cons 2022	Prev 2023	Prec 2023	Cons 2023	delta vs prev' 23	%
INVESTIMENTI	3.891.625	13.321.970	4.855.621	6.554.695	6.767.275	-51%
Investimenti immateriali	692.855	205.500	40.041	115.908	89.592	-44%
Oneri pluriennali	688.810	200.000	37.155	113.448	86.552	-43%
Software	4.045	5.500	2.886	2.460	3.040	-55%
Investimenti materiali	2.952.982	13.056.470	4.763.919	6.397.307	6.659.164	-51%
Attrezzature informatiche	32.982	118.000	101.067	94.704	23.296	-20%
Attrezzature	-	-	-	7.175	7.175	
Fabbricati	2.793.709	11.133.981	4.413.692	6.098.154	5.035.827	-45%
Impianti	-	-	-	21.734	21.734	
Mobili e arredi	80.452	100.000	87.377	76.540	23.460	-23%
Opere d'arte	-	-	99.000	99.000	99.000	
Investimenti finanziari	245.788	60.000	51.661	41.481	18.519	-31%
Fondi comuni di investimento	245.788	60.000	51.661	41.481	18.519	-31%
Partecipazioni	-	-	-	-	-	

Immobilizzazioni immateriali: pari a € 0,1 milioni; la posta comprende gli oneri per gli sviluppi informatici del sistema ERP Dynamics 365 finalizzati al recupero di efficienza nell'ambito dei vari processi, oltre a licenze sw proprietarie.

Immobilizzazioni materiali: pari a € 6,4 milioni; la posta comprende oneri per:

- *attrezzature informatiche* per € 0,1 milioni per acquisto pc portatili per sostituzioni da obsolescenza programmata e per i nuovi assunti;
- *lavori su fabbricati e impianti* per € 6,1 milioni relativi prevalentemente ai lavori di demolizione e alla prima fase dei lavori di ricostruzione dell'immobile di via delle Orsole (€ 5,7 milioni), al *restyling* del Salone ovoidale di Palazzo Turati (€ 0,1 milioni) ad altri oneri per due diligence per l'efficientamento energetico degli immobili camerati e per il progetto *Orto urbano* implementato in Palazzo Turati;
- *impianti* per € 22 mila per i nuovi impianti multimediali di sala Giunta in Palazzo Turati;

⁶ Come da metodologia e criteri del sistema Pareto di Unioncamere. Nello specifico, i proventi strutturali sono calcolati: Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali. Gli oneri strutturali sono calcolati:

- *mobili e arredi* per € 0,1 milioni per le necessità di tutti gli uffici e per l'allestimento degli spazi che ospitano da aprile 2023 le società partecipate della Camera (Parcam, Innexa, Camera Arbitrale).

Immobilizzazioni finanziarie: pari a € 41 mila per spese di gestione legate a partecipazione al Fondo TT Venture. Si rimanda alla nota integrativa per i dettagli.

Gestione patrimoniale e finanziaria

Per quanto riguarda le risorse di natura finanziaria, sono state gestite entrate per € 138,7 milioni (+€ 0,8 milioni rispetto al 2022) e uscite per € 112,3 milioni (-€ 1,4 milioni rispetto al 2022) per un saldo di +€ 26,4 milioni.

Il patrimonio netto al 31/12/2023 è pari a € 373,8 milioni e le disponibilità liquide ammontano a € 233,7 milioni.

Di seguito i principali indici di natura economico-patrimoniale⁶:

Indicatore	Algoritmo	2022	2023	var. %
Grado di copertura finanziaria	Disponibilità liquide / (Proventi strutturali-Oneri strutturali)	7,88	6,13	-22%
Margine di struttura finanziaria	Attivo circolante / Passività correnti	3,02	2,75	-9%
Indice di struttura primario	Patrimonio netto / Immobilizzazioni	1,51	1,56	3%
Indice di liquidità immediata	Liquidità immediata / Passività correnti	2,86	2,59	-10%

Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri futuri - Accantonamento al Fondo svalutazione crediti da diritto annuale maggiorazione 20%.

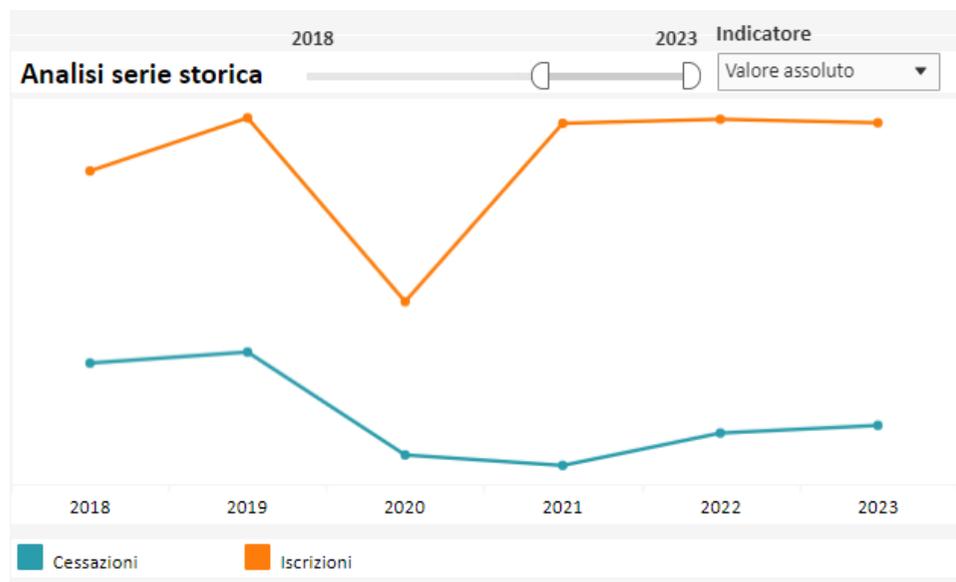
L'andamento degli stessi, rispetto all'esercizio 2022, conferma l'ottimo stato di salute economico-patrimoniale dell'Ente.

Livelli di servizio e principali volumi

L'ente camerale è dotato di un sistema di gestione della qualità e di una Carta dei servizi. Gli indicatori di qualità e gli impegni della Carta dei servizi sono definiti sulla base dell'assetto territoriale e organizzativo dell'Ente e delle prassi operative in uso. Di seguito i principali risultati rispetto agli indicatori di qualità e agli impegni assunti con la Carta dei servizi e alcuni dati sui principali volumi gestiti.

Registro imprese e SUAP Associato Camerale

Rispetto al 2022 in aumento lo **stock di imprese al 31/12** registrate pari a 474,5 mila (+1% vs il dato al 31/12/2022) e quello delle imprese attive pari a 394,5 mila (+1% vs il dato al 31/12/2022). Il saldo tra le imprese iscritte e quelle cessate è positivo ed è pari a +8.691 imprese (+9.012 nel 2022). Di seguito l'andamento tra cessate e iscritte dal 2018 al 2023 (estratto da *dashboard movimprese*). Dal 2020 le iscrizioni annue si attestano in media intorno alle 30 mila imprese, le cessazioni annue si attestano intorno alle 21 mila imprese.



In aumento il numero di pratiche telematiche presentate al RI e REA (+28%) per il nuovo adempimento relativo alla **comunicazione del "Titolare effettivo"** (143 mila pratiche presentate tra ottobre e dicembre 2023) e per l'incremento dei **bilanci** depositati (+6%). In leggero calo le pratiche REA (-3%), le pratiche artigiane (-2%) e le costituzioni, fusioni e scissioni (-12%). Riguardo queste ultime, lo standard stabilito dalla Carta dei Servizi è stato rispettato in tutti i mesi, con un tempo medio di gestione in tutti i mesi inferiore ai 2 gg. Per le altre pratiche RI (pari a circa 215 mila +2,4% rispetto al 2022) si osserva una diminuzione della percentuale gestita in 5 gg (79,2% < 82,2%) ed un lieve aumento del tempo medio (4,7 gg > 4,4 gg). Per le iscrizioni, modifiche e cancellazioni Artigiane da gestire in 5gg. il 93,1% dei depositi è stato evaso entro 5 gg ed il tempo medio è di 2,8 gg.; per le iscrizioni Artigiane (non attività regolate), lo standard della Carta dei Servizi è stato raggiunto in tutti i mesi con un tempo medio di gestione pari a 2,4 gg.; per le modifiche e cancellazioni artigiane il tempo medio di gestione è di 9,4 gg.

Registro imprese	2022	2023	Δ%
n. imprese registrate al 31/12 di cui	468.890	474.463	1%
<i>imprese attive</i>	389.733	394.493	1%
<i>imprese individuali attive</i>	159.536	159.289	0%
<i>società di persone attive</i>	52.201	50.605	-3%
<i>società di capitali attive</i>	168.020	174.827	4%
<i>start up innovative</i>	3.012	2.888	-4%
Pratiche telematiche di cui	498.532	638.439	28%
<i>Pratiche varie RI</i>	182.945	188.179	3%
<i>Bilanci</i>	141.239	149.275	6%
<i>Titolare effettivo</i>	0	142.872	
<i>Costituzioni fusioni scissioni Registro Imprese</i>	27.037	26.525	-2%
<i>Repertorio Economico Amministrativo</i>	59.124	57.528	-3%
<i>Artigiane</i>	23.528	24.167	3%
<i>Attività regolate</i>	10.981	11.080	1%
Assistenza alle imprese - SARI	2.410	2.534	5%

In aumento le **assistenze specialistiche** sul Registro imprese (2.534 assistenze, +5%); a queste si aggiungono assistenze sulle attività regolate (1.164 assistenze) e sulle attività artigiane (395 assistenze).

SUAP Associato Camerale	2022	2023	Δ%
n. Comuni aderenti	29	38	31%
n. Imprese servite	24.353	28.052	15%
n. Pratiche gestite	3.475	4.546	31%

In crescita il bacino di imprese servite dal **SUAP Associato Camerale** che nel 2023 ha acquisito n. 9 nuovi comuni gestendo circa 4,5 mila pratiche e servendo circa 28 mila imprese.

Sportelli polifunzionali

In riduzione il numero degli utenti serviti per il potenziamento dei servizi on-line. In netto miglioramento i tempi di gestione dei certificati di origine e dei protesti.

Relativamente ai volumi gestiti nel 2023 si rileva, rispetto al 2022, una diminuzione generalizzata fatta eccezione per i rilasci di Firme digitali (+13%), Visure (+13%), Marchi e brevetti (+6%) e Carte tachigrafiche (+5%).

In grande crescita i volumi di richieste gestite dall'URP (+27%). Infine, come sottolineato in precedenza, in calo i rilasci SPID (-7%) e in aumento il rilascio di Cassetto digitale (+15%).

Front End e prezzi: alcuni livelli di servizio	2022	2023
Utenti serviti agli sportelli	54.546	47.193
Certificati di origine: n. telematici rilasciati g. successivo	48%	63%
Certificati di origine gestiti in 3gg	94%	96%
Ruolo periti ed esperti: gg. medi di evasione pratiche iscrizione diniego	8 gg.	26 gg.
Protesti: % evasione pratiche cancellazione riabilitazione entro 5gg.	97,6%	99,6%
Protesti: tempo medio di evasione pratiche cancellazione riabilitazione	2,7 gg.	2,4 gg.
Diritto annuale: n. richieste annullamento cartelle	1.620	737
Diritto annuale: % evasione richieste entro 30gg.	68%	44%
Prezzi: n. richieste informazione a servizioprezzi@	212	192
Prezzi: % evasione richieste entro 5gg. servizioprezzi@	95%	95%
Prezzi: pubblicazione Prezzi commissioni sul portale Piùprezzi	100%	99%

Front end: volumi per attività	2022	2023	Δ%
Certificati	9.552	9.174	-4%
Visure	4.276	4.839	13%
Certificati di origine	80.063	75.950	-5%
Copie, Visti e legalizzazioni	137.896	131.735	-4%
Vidimazione libri (n. Libri)	56.797	53.197	-6%
Altri prodotti	1.830	3.105	70%
Marchi e brevetti	929	982	6%
Protesti: visure, certificati, pratiche	3.366	2.780	-17%
Albi: visure, certificati, pratiche	1.020	761	-25%
Firme digitali: CNS+Token	24.203	27.406	13%
Carte tachigrafiche	8.310	8.712	5%
Rilascio SPID	6.019	1.930	-68%
Cassetto digitale	48.993	45.849	-6%
Urp: Informazioni dirette/via ufficio, Orientamento interno/esterno	12.391	12.401	0%

Regolazione del mercato

In tema **ambiente**, si registrano volumi in crescita (coerentemente con la crescita dei diritti di segreteria) soprattutto in ambito gestione registro e banca dati FGAS (+26%)⁷; in diminuzione le pratiche relative alla gestione dell'**Albo gestori** ambientali (-27%) per il termine dei rinnovi della categoria 2 bis.

⁷ Al 31/12/2023 risultano iscritti al Registro FGAS 48.191 soggetti e certificati in Banca Dati FGAS 22.054 soggetti.

Ambiente	2022	2023	Δ%
n. richieste di informazione a servizi.ambientali@	292	262	-10%
% di richieste evase entro 5gg.	100%	100%	0%
MUD: n. pratiche	23.665	23.611	0%
Registro Pile e Accumulatori: n. pratiche	412	550	33%
Registro AEE: n. pratiche	570	631	11%
Registro FGAS: n. pratiche	8.456	10.679	26%
Albo gestori ambientali: n. pratiche	40.112	29.175	-27%

In ambito **metrico** si segnala l'intensificazione dei controlli sui Centri tecnici e officine autorizzate per interventi tecnici sui tachigrafi analogici, digitali e intelligenti (33 controlli nel 2023 rispetto ai 3 controlli del 2022) e della vigilanza sugli strumenti oggetto di verifica periodica da parte degli Organismi (art. 14 – D.M. 93/2017) (44 controlli nel 2023, nessun controllo nel 2022). In aumento le pratiche del registro metalli preziosi (+32%).

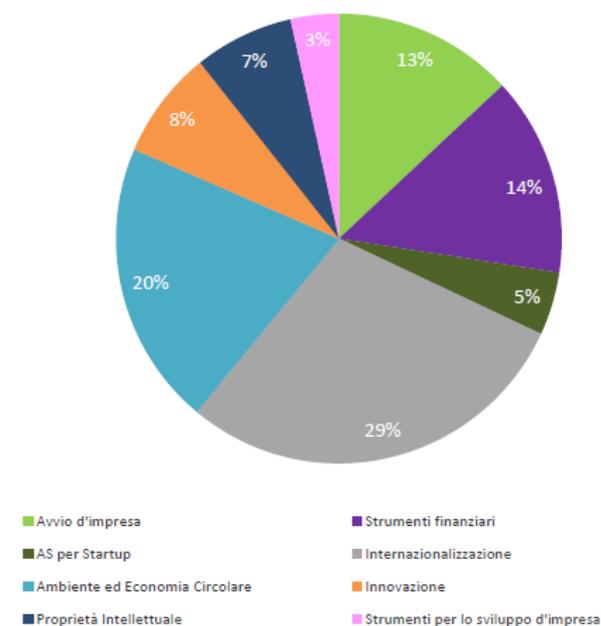
Assistenze specialistiche

Sono state svolte 201 **assistenze di gruppo**, che hanno visto coinvolti 4206 partecipanti, e 581 assistenze individuali. Rispetto al precedente esercizio le assistenze specialistiche di gruppo registrano un aumento dei partecipanti (+3%).

La tematica di maggior interesse è stata l'«Internazionalizzazione», le cui sessioni sono state seguite da 1221 partecipanti, oltre ai 225 partecipanti delle assistenze individuali. Per quanto riguarda le assistenze di gruppo, si registra un'alta partecipazione anche per le assistenze a tema «Ambiente ed Economia circolare» (861), «Strumenti finanziari» (602) e «Avvio di impresa» (551).

Assistenze specialistiche 2023	Individuali n. incontri	Gruppo n. incontri	Totale n. partec.
Avvio d'impresa (PNI, focus tematici per aspiranti imprenditori - AS individuali Agenti e rappresentanti di commercio)	58	32	551
Ambiente e Economia circolare	24	53	861
Proprietà intellettuale	120	13	303
Strumenti per lo sviluppo (AS con Associazioni di categoria, AS Reti di imprese e AS Mediazione e Arbitrato)	10	18	147
Strumenti finanziari	42	20	602
AS per START UP (comprese AS Start /PMI innovative)	76	19	192
Internazionalizzazione (comprese AS individuali Certificati d'origine)	225	26	1221
Innovazione (comprese AS di gruppo Strumenti digitali della Camera di Commercio)	26	20	329
Totale	581	201	4206
<i>Variazione 2023/2022</i>	-3%	8%	3%

Focus distribuzione partecipanti - Assistenze di gruppo



Seminari

Di seguito alcuni dati sui **seminari** gestiti dalle strutture camerale. Sono stati svolti 11 seminari con 577 partecipanti.

<u>Seminari</u>	2023	
	n. seminari	n. partecip.
Proprietà Intellettuale e deposito bilanci	6	311
Ambiente ed Economia circolare	5	266

Gestione dell'utenza esterna

Nel 2023 il tempo medio di anticipo di pagamento delle fatture è pari a 23 gg.⁸

<u>Tempi di pagamento della PA</u>	2022	2023
n. giorni di anticipo medio di pagamento	-26 gg.	-23 gg.

In netta diminuzione i **reclami** e in linea le **richieste all'URP**. In diminuzione le **richieste d'accesso** gestite quasi sempre entro 15gg⁹.

<u>Indicatori trasversali</u>	2022		2023	
	n. totale	% entro 5gg.	n. totale	% entro 5gg.
n. reclami	134	95%	103	99%
n. richieste URP online	1686	95%	1686	97%

	2022		2023	
	n. totale	% entro 10gg.	n. totale	% entro 15gg.
n. richieste d'accesso	134	92%	124	94%

⁸ L'indicatore è calcolato come somma dei giorni effettivi intercorsi tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicati per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (DPCM 22 settembre 2014). Il valore è da intendersi in giorni medi; quando è negativo, evidenzia

In diminuzione le **chiamate in entrata** e le **chiamate risposte** del Contact; in netta diminuzione i **tempi di attesa medi**.

<u>Contact center</u>	2022	2023
tempi di attesa medi contact center	1'23"	0'48"
n. chiamate in entrata	76.693	72.153
n. chiamate risposte	67.433	65.416

Bandi rivolti alle imprese

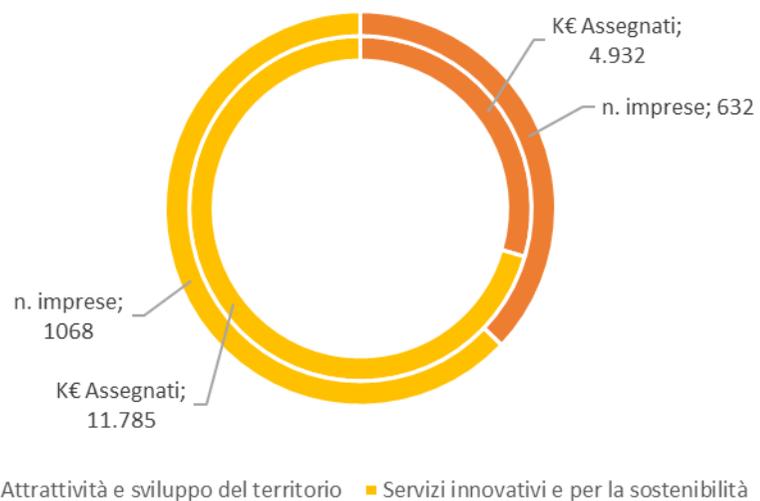
In ambito **bandi di contributo alle imprese** di competenza dell'esercizio 2023, la **Camera ha concesso € 16,7 milioni di contributi diretti a 1.700 imprese** (€ 17,6 milioni per 1109 imprese il dato di competenza dell'esercizio 2022) di cui **€ 9,8 milioni di risorse proprie** e **€ 6,9 milioni** gestiti in accordo di programma prevalentemente con Regione Lombardia, Comune di Milano e Unioncamere Lombardia.

Sono state assegnate risorse nei settori dell'innovazione, del turismo, della sostenibilità, del credito e finanza nell'ambito delle *policy Attrattività e sviluppo del territorio* e *Servizi innovativi e per la sostenibilità*.

	Totale Assegnato (K€)	% N. Imprese	% Contributo medio (K€)		
Attrattività e sviluppo del territorio	4.932	30%	632	37%	7,80
Sviluppo imprese	4.478	27%	570	34%	7,86
Turismo	455	3%	62	4%	7,33
Servizi innovativi e per la sostenibilità	11.785	70%	1068	63%	11,03
Credito e Finanza	776	5%	99	6%	7,84
Innovazione	5.786	35%	211	12%	27,42
Internazionalizzazione	3.000	18%	646	38%	4,64
Sostenibilità	2.222	13%	112	7%	19,84
Totale complessivo	16.717	100%	1700	100%	9,83

che la Camera di commercio è mediamente in anticipo nei pagamenti rispetto alla data di scadenza degli stessi.

⁹ Dal 2023 l'indicatore è rilevato dal Servizio Qualità entro 15gg.



Relativamente alle **liquidazioni**, nel 2023 a 1.248 imprese è stato accreditato il contributo assegnato nell'ambito di Bandi camerali o in accordo di programma (1.100 nel 2022, +13% in totale, +151% in ambito turismo, +64% in ambito start up).

Conto economico riclassificato per funzioni istituzionali

Il prospetto (art. 24 comma 2, DPR 254/2005) presenta l'attribuzione di proventi ed oneri, sia per natura sia per destinazione delle risorse, alle varie funzioni istituzionali. In particolare, alle funzioni istituzionali dedicate all'espletamento delle attività e dei progetti sono imputati i proventi e gli oneri diretti nonché una quota degli oneri comuni a più funzioni allocata grazie all'utilizzo di *driver* di ribaltamento (mq per le spese connesse agli immobili, media *headcount* 2023 per tutti gli altri oneri).

Alla funzione denominata "Servizi di supporto" (B) sono imputati i proventi e costi derivanti dall'incasso del diritto annuale e dalla gestione finanziaria, nonché gli accantonamenti a oneri futuri, gli oneri non ribaltabili (ad es. ammortamenti di beni in magazzino, oneri relativi a immobili inutilizzati, gli investimenti comuni) e la rivalutazione dell'attivo patrimoniale.

Proventi ed oneri relativi ai progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono stati allocati nella funzione denominata "Studio, formazione, informazione e promozione economica" (D).

Di seguito il raccordo tra le funzioni istituzionali e le varie attività come da mappatura dei processi Unioncamere e Decreto MISE 7 marzo 2019:

ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)
Segreteria generale Compliance e Qualità Comunicazione	Risorse e Patrimonio Personale e organizzazione	Sportelli Tutela del mercato Registro delle imprese Front End Registro delle imprese Albo gestori ambientali Ambiente ed economia circolare Promozione attività di rete tra PA	Sviluppo delle imprese e promozione del territorio Coordinamento strumenti e progetti
Aree			
Servizi			

CONSUNTIVO 2023 - ALL. A art. 24 comma 2 D.P.R. 254/2005							
VOCI DI ONERI, PROVENTI E INVESTIMENTI	PREVENTIVO AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALI
GESTIONE CORRENTE							
A) PROVENTI CORRENTI							
1) Diritto annuale	71.989.212	73.021.447	0	61.440.374	0	11.581.073	73.021.447
<i>di cui diritto annuale da maggiorazione</i>	12.210.684	11.581.073	0	0	0	11.581.073	11.581.073
2) Diritti di segreteria	35.659.000	39.096.886	0	0	39.030.826	66.060	39.096.886
3) Contributi, trasferimenti e altre entrate	4.229.123	3.679.878	32.500	1.788.852	1.272.978	585.548	3.679.878
4) Proventi da gestione di servizi	486.608	537.615	0	16.575	521.040	0	537.615
5) Variazioni delle rimanenze	0	(99.958)	0	0	(99.958)	0	(99.958)
Totale Proventi Correnti (A)	112.363.943	116.235.867	32.500	63.245.801	40.724.886	12.232.681	116.235.867
B) ONERI CORRENTI							
6) Personale	20.879.614	19.521.823	225.168	5.487.120	10.266.529	3.543.005	19.521.823
7) Funzionamento	26.761.710	23.621.776	2.464.381	7.178.014	10.858.909	3.120.472	23.621.776
8) Interventi economici	32.173.198	29.599.926	0	0	2.885.316	26.714.610	29.599.926
<i>di cui contributo Azienda Speciale Formaper</i>	1.178.096	1.178.096	0	0	0	1.178.096	1.178.096
<i>di cui progetti da maggiorazione diritto annuale</i>	8.112.164	13.238.222	0	0	0	13.238.222	13.238.222
9) Ammortamenti e Accantonamenti	33.604.420	41.167.684	9	28.869.708	4.251.691	8.046.276	41.167.684
Totale Oneri correnti (B)	113.418.942	113.911.209	2.689.558	41.534.841	28.262.445	41.424.364	113.911.209
Risultato della Gestione Corrente (A-B)	(1.055.000)	2.324.659	(2.657.058)	21.710.959	12.462.441	(29.191.683)	2.324.659
C) GESTIONE FINANZIARIA							
10) Proventi finanziari	112.000	97.411	0	97.411	0	0	97.411
11) Oneri finanziari	0	42	0	42	0	0	42
Risultato della Gestione Finanziaria (C)	112.000	97.369	0	97.369	0	0	97.369
D) GESTIONE STRAORDINARIA							
12) Proventi straordinari	1.500.000	13.924.081	0	11.825.035	55.100	2.043.946	13.924.081
13) Oneri straordinari	557.000	106.492	0	106.492	0	0	106.492
Risultato Gestione Straordinaria (D)	943.000	13.817.589	0	11.718.543	55.100	2.043.946	13.817.589
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE							
14) Rivalutazioni Attivo Patrimoniale	0	0	0	0	0	0	0
15) Svalutazioni Attivo Patrimoniale	0	0	0	0	0	0	0
Risultato rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	0	16.239.617	(2.657.058)	33.526.871	12.517.541	(27.147.737)	16.239.617
PIANO DEGLI INVESTIMENTI							
E) Immobilizzazioni immateriali	205.500	115.908	0	115.908	0	0	115.908
F) Immobilizzazioni materiali	13.056.470	6.397.307	0	6.397.307	0	0	6.397.307
G) Immobilizzazioni finanziarie	60.000	41.481	0	41.481	0	0	41.481
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	13.321.970	6.554.695	0	6.554.695	0	0	6.554.695

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Valori al 31.12.2022	Valori al 31.12.2023
A) IMMOBILIZZAZIONI		
a) Immateriali		
Software	532.388,08	251.985,80
Licenze d'uso	1.468,21	729,54
Diritti d'autore	0,00	0,00
Altre	1.484.082,49	1.095.959,10
Totale Immobilizzazioni immateriali	2.017.938,78	1.348.674,44
b) Materiali		
Immobili	25.495.737,68	22.438.932,33
Impianti	1.053.449,07	894.986,77
Attrezzature non informatiche	5.420,41	5.894,65
Attrezzature informatiche	125.123,03	111.718,60
Arredi mobili e opere d'arte	2.792.835,27	2.891.464,76
Automezzi	-	-
Biblioteca	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.792.085,12	7.004.020,46
Totale Immobilizzazioni materiali	33.264.650,58	33.347.017,57
c) Finanziarie		
Partecipazioni e quote	190.439.589,35	201.218.957,37
Prestiti ed anticipazioni attive	3.065.286,08	2.944.571,13
Altri investimenti mobiliari	16.903,11	16.903,11
Totale Immobilizzazioni finanziarie	193.521.778,54	204.180.431,61
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	228.804.367,90	238.876.123,62
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
d) Rimanenze		
Rimanenze di magazzino	306.738,96	206.780,72
Totale Rimanenze	306.738,96	206.780,72

e) Crediti di funzionamento	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti da diritto annuale	2.997.961,06		2.997.961,06	5.112.634,16
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	334.231,08		334.231,08	121.481,11
Crediti v/organismi del sistema camerale	414.259,16		414.259,16	317.883,45
Crediti verso clienti	5.534.245,92		5.534.245,92	7.701.133,79
Crediti per servizi c/terzi	573.966,90		573.966,90	632.419,98
Crediti diversi	1.257.565,01		1.257.565,01	856.454,19
Anticipi a fornitori	-		-	-
Totale crediti di funzionamento		11.112.229,13		14.742.006,68
f) Disponibilità liquide				
Banca c/c			207.150.645,82	233.673.831,77
Depositi postali			645,65	-
Cassa contanti			-	186,81
Totale disponibilità liquide		207.151.291,47		233.674.018,58
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		218.570.259,56		248.622.805,98
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
Ratei attivi			1.880,00	3.420,00
Risconti attivi			375.173,02	468.011,28
Totale ratei e risconti attivi			377.053,02	471.431,28
TOTALE ATTIVO			447.751.680,48	487.970.360,88
D) CONTI D'ORDINE				
TOTALE CONTI D'ORDINE			25.418.372,51	49.508.852,48
TOTALE COMPLESSIVO			473.170.052,99	537.479.213,36

PASSIVO		Valori al 31.12.2022		Valori al 31.12.2023	
A) PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto esercizi precedenti		266.792.556,43		273.599.334,12	
Avanzo /Disavanzo economico dell'esercizio		6.806.777,69		16.239.616,50	
Riserve da partecipazioni		73.163.334,47		83.917.027,26	
Totale Patrimonio Netto		346.762.668,59		373.755.977,88	
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO					
Mutui passivi		-		-	
Prestiti e anticipazioni passive		-		-	
Totale debiti di finanziamento		-		-	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
Fondo Trattamento di fine rapporto		23.171.815,69		22.802.130,59	
Totale Fondo trattamento di fine rapporto		23.171.815,69		22.802.130,59	
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO					
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	
Debiti v/fornitori	7.578.783,52		7.578.783,52	9.071.480,62	9.071.480,62
Debiti v/società e organismi sistema camerale	1.467.013,74		1.467.013,74	2.239.235,70	2.239.235,70
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	664.898,87		664.898,87	534.979,78	534.979,78
Debiti tributari e previdenziali	3.107.535,30		3.107.535,30	2.478.872,05	2.478.872,05
Debiti per servizi c/terzi	6.004.059,48		6.004.059,48	5.699.675,51	5.699.675,51
Debiti v/dipendenti	2.734.970,54		2.734.970,54	3.052.297,32	3.052.297,32
Debiti v/organismi istituzionali	78.450,07		78.450,07	178.459,62	178.459,62
Debiti diversi	24.640.885,58		24.640.885,58	26.021.452,69	26.021.452,69
Clienti c/anticipi	-		-	-	-
Totale debiti di funzionamento		46.276.597,10		49.276.453,29	
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
Fondo imposte		-		-	
Altri fondi		31.123.123,87		41.163.383,80	
Totale fondi per rischi e oneri		31.123.123,87		41.163.383,80	
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
Ratei passivi		813,34		972.415,32	

Risconti passivi	416.661,89	-
Totale ratei e risconti passivi	417.475,23	972.415,32
TOTALE PASSIVO	447.751.680,48	487.970.360,88
CONTI D'ORDINE		
TOTALE CONTI D'ORDINE	25.418.372,51	49.508.852,48
TOTALE COMPLESSIVO	473.170.052,99	537.479.213,36

CONTO ECONOMICO

	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenze 2023-2022
GESTIONE CORRENTE				
A) Proventi Correnti				
1) Diritto annuale	72.135.674,43	71.989.212,00	73.021.447,46	885.773,03
<i>di cui Diritto annuale maggiorazione 20%</i>	<i>12.990.139,26</i>	<i>12.210.684,00</i>	<i>11.581.073,53</i>	<i>-1.409.065,73</i>
2) Diritti di segreteria	33.640.886,51	35.659.000,00	39.096.885,61	5.455.999,10
3) Contributi, trasferimenti e altre entrate	3.362.588,81	4.229.123,00	3.679.877,56	317.288,75
4) Proventi da gestione di servizi	766.221,64	486.608,00	537.614,95	-228.606,69
5) Variazioni delle rimanenze	-206.737,50	-	-99.958,24	106.779,26
Totale Proventi Correnti (A)	109.698.633,89	112.363.943,00	116.235.867,34	6.537.233,45
B) Oneri Correnti				
6) Personale	19.645.685,97	20.879.614,00	19.521.822,57	-123.863,40
a) Competenze al personale	13.980.855,74	15.222.481,00	14.548.417,39	567.561,65
b) Oneri sociali	3.399.520,50	3.717.861,00	3.539.341,48	139.820,98
c) Accantonamenti al TFR	1.912.911,26	1.561.032,00	1.065.916,69	-846.994,57
d) Altri costi	352.398,47	378.240,00	368.147,01	15.748,54
7) Funzionamento	27.017.869,78	26.761.710,00	23.621.775,94	-3.396.093,84
a) Prestazione di servizi	12.314.322,28	16.020.565,00	13.450.203,94	1.135.881,66
b) Godimento di beni di terzi	379.176,43	484.439,00	314.575,36	-64.601,07
c) Oneri diversi di gestione	8.610.256,40	4.059.528,00	3.702.023,84	-4.908.232,56
d) Quote associative	5.585.670,08	5.796.778,00	5.718.519,88	132.849,80
e) Organi Istituzionali	128.444,59	400.400,00	436.452,92	308.008,33
8) Interventi Economici	31.737.300,96	32.173.198,00	29.599.926,35	-2.137.374,61
<i>di cui Progetti maggiorazione 20%</i>	<i>14.924.917,11</i>	<i>8.112.164,00</i>	<i>12.888.222,28</i>	<i>-2.036.694,83</i>
9) Ammortamenti e Accantonamenti	32.709.073,39	33.604.420,00	41.167.683,65	8.458.610,26
a) Immobilizzazioni immateriali	760.819,98	778.153,00	785.172,01	24.352,03
b) Immobilizzazioni materiali	4.379.704,55	4.220.030,00	3.573.970,24	-805.734,31
c) svalutazione crediti	22.043.758,70	23.994.373,00	21.347.647,01	-696.111,69
<i>di cui svalutazione crediti maggiorazione diritto annuale</i>	<i>3.675.114,44</i>	<i>3.999.062,00</i>	<i>3.571.657,58</i>	<i>-103.456,86</i>
d) fondi rischi e oneri	5.524.790,16	4.611.864,00	15.460.894,39	9.936.104,23

Totale Oneri correnti (B)	111.109.930,10	113.418.943,00	113.911.208,51	2.801.278,41
a) Risultato della Gestione Corrente (A-B)	-1.411.296,21	-1.055.000,00	2.324.658,83	3.735.955,04
C) GESTIONE FINANZIARIA				
10) Proventi finanziari	151.650,95	112.000,00	97.411,20	-54.239,75
11) Oneri finanziari	47.767,43	-	42,44	-47.724,99
Risultato Gestione finanziaria	103.883,52	112.000,00	97.368,76	-6.514,76
D) GESTIONE STRAORDINARIA				
12) Proventi Straordinari	8.272.496,24	1.500.000,00	13.924.080,78	5.651.584,54
13) Oneri Straordinari	158.305,86	557.000,00	106.491,87	-51.813,99
Risultato Gestione Straordinaria	8.114.190,38	943.000,00	13.817.588,91	5.703.398,53
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE				
14) Rivalutazioni Attivo Patrimoniale	-	-	-	-
15) Svalutazioni Attivo Patrimoniale	-	-	-	-
Differenza rettifica di valore attività Finanziarie	-	-	-	-
Avanzo/disavanzo economico di esercizio	6.806.777,69	0,00	16.239.616,50	9.432.838,81

NOTA INTEGRATIVA

- Criteri di valutazione e principi contabili
- Stato patrimoniale – attivo
- Stato patrimoniale – passivo
- Conto economico
- Gestione corrente
- Gestione finanziaria
- Gestione straordinaria

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Immobili

Il criterio di valutazione degli immobili indicato dall'art. 26 del Regolamento prevede l'iscrizione in bilancio al costo di acquisto o di realizzazione, incrementato degli oneri di diretta imputazione.

Tale criterio di valutazione viene applicato agli immobili iscritti per la prima volta a partire dal bilancio di esercizio dell'anno 2007, come indicato nella norma transitoria di cui all'art. 74 del Regolamento.

I criteri di valutazione degli immobili sono omogenei rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Tutti gli immobili sono ammortizzati con aliquota annuale del 3%.

Con riferimento ai criteri di iscrizione in bilancio si precisa quanto segue:

- gli immobili di proprietà della cessata Camera di commercio di Milano sono iscritti in bilancio al maggior valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, ed il valore determinato in base alla capitalizzazione della rendita catastale, ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. 26 aprile 1986 n. 131 e successive modificazioni. Il Palazzo Turati, sito in Milano Via Meravigli 9/11, è iscritto al valore base di rendita catastale, incrementato degli oneri di ristrutturazione

- l'immobile di via Cavallotti, 8, a Monza è iscritto in bilancio al costo di acquisto, rettificato da un fondo svalutazione, per allineare il valore a quello risultante dalla perizia commissionata nel 2017 all'Agenzia delle Entrate, da parte della cessata Camera di Commercio di Monza, e sostanzialmente confermato da perizia estimativa giurata del 2021.

Gli altri immobili camerali sono iscritti al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e delle spese aventi natura incrementativa del valore dei beni.

Gli immobili non sono gravati da finanziamenti passivi assunti per la loro acquisizione; in nessun caso il valore di bilancio degli immobili include la capitalizzazione di oneri finanziari.

Con riferimento al D.L. 223/2006, che in applicazione del dettato civilistico, prevede lo scorporo del valore dei terreni sottostanti i fabbricati in quanto non ammortizzabili, la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi mantiene i criteri applicati dalle Camere oggetto di accorpamento:

✓ la Camera di commercio di Milano, considerati i criteri esposti nel principio OIC 16, ha valutato che per alcuni immobili terra-cielo quali Palazzo Mezzanotte, Palazzo Turati, Palazzo Giureconsulti sussistono elementi oggettivi (destinazione, vincoli architettonici...) per ritenere inscindibile il valore del terreno da quello del fabbricato sovrastante.

Per uniformità di lettura dello Stato Patrimoniale, anche per l'immobile sito in Via Viserba non è stato effettuato lo scorporo del valore del terreno, mentre per gli spazi del WJC lo stesso principio OIC 16 ritiene non necessaria la rappresentazione separata dei valori, trattandosi di beni che non insistono direttamente sul terreno. Con riferimento all'immobile di Via delle Orsole si precisa che nel corso dell'anno si sono concluse le operazioni di demolizione finalizzate alla riedificazione di un nuovo immobile, e si è reso, quindi, necessario procedere con l'attribuzione di un valore al terreno sottostante, che non risultava scorporato dal fabbricato.

A tal fine, è stato utilizzato il criterio previsto dall'art. 36, comma 7 del sopra citato D.L. 223/2006 nonché dalla circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19/01/2007, anche se l'immobile era classificato nel settore istituzionale della contabilità, applicando la percentuale forfetaria del 20% al valore dell'immobile iscritto in bilancio integrato degli oneri sostenuti per la demolizione e la bonifica dell'area.

Il valore del fabbricato di via delle Orsole è stato stornato dal bilancio a seguito dei lavori di demolizione come previsto dall'OIC 16 – Immobilizzazioni materiali.

L'immobile di Mazzo di Rho è stato alienato nel corso dell'esercizio 2023.

✓ la Camera di commercio di Monza, con riferimento all'immobile di via Cavallotti non ha scorporato il valore del terreno tenuto conto che lo

stabile è stato acquistato per un importo "a corpo" comprensivo dell'edificio e delle pertinenze, terreno compreso. Per il Palazzo di Piazza Cambiaghi a Monza non risultano disponibili stime del terreno relative all'area. Per l'ufficio di Desio non è stato effettuato lo scorporo, trattandosi di porzione di immobile che non insiste direttamente sul terreno

- ✓ la Camera di Commercio di Lodi ha scorporato il valore del terreno, applicando la percentuale del 20% consentita dalla normativa fiscale e ritenuta adeguata anche per la stima del valore a fini civilistici.

Opere d'arte

Sono comprese nella voce Arredi, mobili e Opere d'arte, e risultano iscritte a valori congrui rispetto alla perizia di stima redatta a fini assicurativi. Detti beni non vengono ammortizzati.

Immobilizzazioni tecniche, impianti, macchinari, attrezzature, mobili e macchine d'ufficio

Sono valutati al costo di acquisto comprensivo degli oneri direttamente imputabili ed al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le quote ordinarie di ammortamento sono calcolate con riferimento al costo dei beni, basando il conteggio su aliquote commisurate alla residua possibilità di utilizzo dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono quelle riportate nella tabella che segue. Nell'anno di acquisizione le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo aliquote dimezzate. Le immobilizzazioni di valore unitario inferiore ad euro 516,46 sono integralmente ammortizzate nell'esercizio di loro acquisizione.

TABELLA N. 1 - ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO PER CATEGORIE DI BENI

Classi di immobilizzazioni	Aliquota %
Immobili	3
macchine d'ufficio	20
impianti di allarme	30
Impianti di comunicazione	25
mobili	12
arredi	15
hardware	33

attrezzature	15
Software	33
oneri pluriennali	20

Gli oneri di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni tecniche sono imputati al Conto Economico.

La Camera concede in uso gratuito le attrezzature informatiche all'azienda speciale Fomaper.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in imprese controllate, collegate ed altre imprese

In ossequio a quanto indicato ai punti 7 e 8 dell'art. 26 del regolamento si precisa che:

- le partecipazioni in imprese controllate e collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma del Codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione è iscritta per la prima volta, può essere iscritto il costo di acquisto, se di ammontare superiore, a condizione che siano fornite adeguate motivazioni in Nota integrativa. Negli esercizi successivi, il maggior valore derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto all'importo iscritto nell'esercizio precedente viene accantonato in una specifica riserva del patrimonio netto. Le eventuali svalutazioni sono imputate direttamente a tale riserva, se esistente, ovvero al Conto economico e riducono proporzionalmente il valore della partecipazione.
- le partecipazioni diverse da quelle controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipate in liquidazione sono iscritte in bilancio a valore nullo.

Le quote possedute nei Fondi Comuni d'Investimento sono valorizzate, in ossequio al punto 9 dell'art. 26 del Regolamento, al valore dei conferimenti effettuati. Le somme non ancora richiamate vengono iscritte tra i conti d'ordine. Prudenzialmente è stato accantonato a Fondo rischi un importo a copertura dell'eccedenza tra il valore di bilancio di ciascun Fondo comune ed il NAV (Net asset value) disponibile alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai fini della rappresentazione aggiornata delle partecipazioni in società controllate e collegate, è stato utilizzato il valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2023 approvato dai rispettivi Consigli di Amministrazione.

CREDITI DI FUNZIONAMENTO

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il valore di presumibile realizzo ed al netto del fondo svalutazione crediti.

Per la composizione della voce dei crediti per diritto annuale viene applicato il principio contabile recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico 3622/c del 05/02/2009, tenuto conto delle specifiche elaborazioni fornite dalla società Infocamere.

In particolare:

1. il credito per diritto annuale di competenza dell'esercizio viene stimato:
 - per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi determinati con decreto del Ministero dello Sviluppo Economico;
 - per le imprese che pagano in base al fatturato, applicando l'aliquota di riferimento definita con il medesimo decreto ad un ammontare di fatturato determinato dalla media dei fatturati dichiarati da ciascuna impresa negli ultimi tre esercizi;
2. il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento, definito mediante applicazione a ciascun debitore della misura della sanzione stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito come definito al punto precedente,
3. il credito per interessi di mora, calcolato sull'importo di cui al punto 1), al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno.
4. L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti provenienti dal diritto annuale, nel rispetto della citata circolare, viene effettuato applicando, al valore complessivo come sopra determinato, la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi, tenendo conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione dei ruoli. Il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento è stato calcolato nella misura stabilita dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54 sull'importo del diritto iscritto a credito, secondo le stime della società Infocamere.

La percentuale di mancata riscossione media dei crediti da diritto annuale per l'esercizio 2023 è pari all'86%, (era il 90% nel 2022).

Un elemento di rilievo attiene all'applicazione, anche per il triennio 2023-2025, dell'incremento del diritto annuale fino alla misura massima del 20%, a titolo di maggiorazione ai sensi dell'art. 18, comma 10 della Legge 580/1993, finalizzato alla realizzazione di programmi e progetti aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese.

I proventi del diritto annuale riferibili alla citata maggiorazione del 20%, per la quota che non trova corrispondenza in analogo importo dei costi per iniziative promozionali relativi ai progetti cui tale maggiorazione è correlata, sono rinviati contabilmente all'esercizio successivo mediante l'iscrizione a bilancio di risconti passivi, come indicato dalla circolare nota MISE prot. n.0532625 del 5/12/2017 e come ribadito dalla nota MISE n. 339674 del 11.11.2022, con riferimento all'annualità 2022, ultima del triennio 2020-2022 di maggiorazione del diritto. La nota del Ministero delle imprese e del Made in Italy n. 383421 del 20/12/2023, inoltre, precisa che eventuali risorse derivanti dalla maggiorazione del diritto annuale per il triennio 2020-2022 e non ancora rendicontate al 30/06/2023, vengano rendicontate entro il 30/06/2024 unitamente a quelle di competenza della prima annualità del nuovo triennio.

RIMANENZE

Le rimanenze si riferiscono alle giacenze di modulistica ed ai supporti di firma digitale esistenti a fine esercizio e sono esposte in bilancio al valore di costo.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il principio della competenza dei costi e dei ricavi di esercizio.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Per il personale assunto in servizio dal 01.01.2001 viene accantonata una quota calcolata con il regime del Trattamento di Fine Rapporto, come disposto dal D.P.C.M. 20.12.1999 e successive modificazioni. Annualmente la quota accantonata nell'anno precedente viene rivalutata ed alimenta il Fondo rivalutazione, dopo l'applicazione della ritenuta per imposta sostitutiva.

Per il personale in servizio con anzianità precedente al 01/01/2001 si applica il regime di indennità di anzianità. Le quote di fondo accertate con provvedimento amministrativo, non ancora liquidate ai dipendenti cessati sono riclassificate nei debiti verso dipendenti.

DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti sono iscritti al valore di estinzione.

Ai sensi dell'art. 2427 c.c. si precisa che l'Ente non intrattiene alcun rapporto di leasing finanziario.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rilevano accadimenti gestionali che, pur non generando attività e passività alla data di chiusura del bilancio, possono produrre effetti sulla situazione economica e patrimoniale degli esercizi futuri.

La voce comprende, pertanto, il valore dei contratti stipulati dalla Camera e dei provvedimenti amministrativi ad esecuzione differita nel tempo, che producono variazioni economico-finanziarie nei futuri esercizi.

COSTI E RICAVI

I ricavi ed i costi sono rilevati nel conto economico secondo il principio della competenza temporale. Tutti i componenti di costo e ricavo sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza. I ricavi si considerano conseguiti al momento dell'effettuazione della prestazione. I costi sono imputati al bilancio secondo criteri analoghi a quelli di riconoscimento dei ricavi. I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

euro 1.348.674,44

La posta registra una diminuzione complessiva netta di euro 669.264,34, determinata da nuovi investimenti netti per euro 115.907,67, a saldo con ammortamenti dell'esercizio pari ad euro 785.172,01 e si compone delle voci esposte in tabella 2.

I beni immateriali sono rappresentati da:

- a) diritti giuridicamente tutelati in virtù dei quali la Camera ha facoltà di sfruttare per un periodo di tempo determinato i benefici futuri attesi;
- b) immobilizzazioni in corso e acconti che al momento del completamento vengono imputati alla relativa voce per natura.

I nuovi investimenti si riferiscono agli oneri relativi agli interventi di manutenzione evolutiva (euro 123.680,04 netti), riclassificati tra gli oneri pluriennali ad integrazione del costo di acquisizione e customizzazione dell'ERP Dynamics365FO, nonché alla licenza software Jaw professional per una postazione di telelavoro (euro 2.460,12).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

euro 33.347.017,57

La voce registra un incremento di euro 82.366,99 rispetto all'esercizio precedente e presenta le variazioni indicate in tabella n. 3.

Con riferimento alla voce "anticipi su immobilizzazioni" si evidenziano:

- incrementi riferibili alla capitalizzazione di oneri sostenuti per la prosecuzione del progetto di riqualificazione dello **Stabile di via delle Orsole a Milano** (euro 5.638.386,21), ed in particolare:
 - ✓ euro 1.707.421,48 relativi ai lavori di demolizione e bonifica, ivi inclusi gli oneri di assistenza tecnica per la direzione lavori e il coordinamento della sicurezza (euro 136.328,76)
 - ✓ euro 3.901.374,28 relativi all'acconto del 30% versato alla stipula del contratto di affidamento dei lavori di ricostruzione dell'immobile

- ✓ euro 29.590,45 per altri oneri principalmente amministrativi correlati con l'istanza di autorizzazione all'utilizzo dei pozzi geotermici e con l'indennità di concessione per occupazione del suolo pubblico
- oneri di diagnosi energetica e di progettazione della nuova cabina elettrica presso **Palazzo Turati** (euro 132.988,08)
- oneri di assistenza tecnica per il miglioramento della sicurezza della cabina elettrica dell'**immobile di via Viserba** (euro 88.097,49)
- oneri di ristrutturazione del salone ovoidale presso **Palazzo Turati** (euro 116.862,26).

La diminuzione della voce anticipi (euro 2.732.586,70 complessivi) si riferisce:

- alla capitalizzazione degli oneri riferibili ai lavori di demolizione e bonifica all'immobile di **via delle Orsole** (euro 2.534.393,14) per la determinazione del valore dell'area edificabile sottostante, come meglio precisato nella sezione "criteri di valutazione"
- alla capitalizzazione ad incremento dell'immobile di **Palazzo Turati** per:
 - ✓ ristrutturazione e posa di pavimento sopraelevato del saloncino ovoidale (euro 153.462,26) di cui euro 36.600,00 già presenti nella voce anticipi del 2022
 - ✓ oneri di allestimento di un orto urbano presso i terrazzi del V piano (euro 22.997,00)
- all'allestimento di un **impianto audio** presso la sala Giunta (euro 21.734,30).

Immobili

euro 22.438.932,33

La posta di bilancio comprende le categorie **Terreni** e **Fabbricati** di proprietà dell'Ente e si compone delle voci indicate in tabella 4.

La voce **Terreni** si incrementa dell'importo di euro 4.289.799,06, in misura corrispondente al valore attribuito al terreno sottostante il fabbricato di via delle Orsole, essendo conclusi i lavori di demolizione dell'immobile.

Il valore di bilancio degli altri fabbricati, ad eccezione della sede di Lodi, incorpora il valore dei terreni su cui gli stabili sono edificati, come meglio precisato nei criteri di valutazione di questa nota integrativa.

Gli immobili sono liberi da vincoli ipotecari o di altra natura.

Le variazioni principali registrate nell'esercizio sono riferite:

- ad **ammortamenti** per euro 3.203.650,26
- allo scorporo del valore del terreno sottostante **l'immobile di via delle Orsole** (euro 4.289.799,06)
- alla capitalizzazione dei lavori di demolizione **dell'immobile di via delle Orsole** (euro 2.534.393,14) ed al successivo storno del valore netto contabile dell'immobile (euro 2.417.754,43) come previsto dall'OIC 16; la minusvalenza è stata coperta mediante utilizzo dell'apposito fondo oneri futuri accantonato in esercizi precedenti
- alla vendita della porzione di immobile di **Mazzo di Rho** (valore netto contabile euro 70.858,13) con il conseguimento di una plusvalenza pari ad euro 99.141,87, iscritta nella gestione straordinaria del conto economico.
- alla rettifica di valore di Palazzo Giureconsulti, per il **recupero della marginalità** ai sensi dell'art. 10 comma 2 del D.P.R. 633/1972, sul servizio di assistente al RUP in relazione alle opere di ristrutturazione della facciata completate nel 2022 (euro 75.394,93).

Impianti euro 894.986,77

La voce registra un decremento di euro 158.462,30, a saldo di:

- incrementi per euro 21.734,31 riferiti all'acquisto ed all'installazione dell'impianto audio della sala Giunta
- dismissioni di apparati di rete ed apparecchiature Cisco per euro 296.957,05 lordi, ammortizzati per oltre il 99% (con iscrizione in bilancio di minusvalenze per euro 1.527,48)
- ammortamenti per euro 178.669,13.

Attrezzature non informatiche euro 5.894,65

La posta ha registrato un incremento di euro 474,24, a saldo di:

- acquisti (scale per l'archivio e bidoni per la raccolta differenziata) per euro 7.174,82
- dismissioni per euro 9.391,82 lordi di cespiti completamente ammortizzati
- ammortamenti per euro 6.700,58

Attrezzature informatiche euro 111.718,60

La posta, che comprende principalmente la categoria delle macchine d'ufficio ed elettroniche, ha registrato un decremento di euro 13.404,43 a saldo di:

- acquisti di notebook, docking station e stampanti per euro 88.079,86 (per il rinnovo informatico di 101 postazioni di lavoro) oltre che di una vidimatrice per la sede di Lodi (euro 6.624,60)
- dismissioni di server, notebook, monitor, stampanti ed altre attrezzature informatiche accessorie obsolete per euro 137.992,36 lordi (con iscrizione in bilancio di minusvalenze per euro 68,42 e di plusvalenze per euro 2.329,50, a seguito del ritiro e sostituzione delle stampanti da parte del nuovo fornitore del servizio di noleggio affidato con determina n. 872/2023)
- ammortamenti per euro 108.040,17.

Arredi, mobili e opere d'arte euro 2.891.464,76

La posta registra un incremento di euro 98.629,49, a saldo di:

- acquisti di pareti divisorie e arredi principalmente per allestimento del saloncino ovoidale (euro 76.539,59) e capitalizzazione delle spese, autorizzate con determina n. 1486/2022, per la realizzazione e l'installazione dell'opera originale "Prologo alla relatività" del maestro Emilio Isgrò (euro 99.000,00).
- dismissioni per rinnovo di mobili ed arredi (euro 88.791,69 lordi) completamente ammortizzati
- ammortamenti per euro 76.910,10

TABELLA N. 2 - VARIAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E DEI RELATIVI FONDI AMMORTAMENTO

Immobilizzazioni immateriali	Valore lordo al 31.12.2022	Incrementi	(decrementi)	Valore lordo al 31.12.2023	Fondo ammort.to al 31.12.2023	Valore netto al 31.12.2023
Licenze d'uso	1.749.783,98	-	-	1.749.783,98	1.749.054,44	729,54
Software	854.698,64	2.460,12	-	857.158,76	605.172,96	251.985,80
Oneri pluriennali	2.450.298,67	123.710,72	-30,68 -	2.573.978,71	1.482.019,61	1.091.959,10
Diritti d'autore	101,00	-	-	101,00	101,00	-
Anticipi acquisto immobilizzazioni immateriali	14.232,49	113.478,23	- 123.710,72	4.000,00	-	4.000,00
totale immobilizzazioni immateriali	5.069.114,78	239.649,07	- 123.741,40	5.185.022,45	3.836.348,01	1.348.674,44

Fondi Ammortamento	Valore al 31.12.2022	Ammortamenti dell'esercizio	(decrementi)	Valore al 31.12.2023
Licenze d'uso	1.748.315,77	738,67	-	1.749.054,44
Software	322.310,56	282.862,40	-	605.172,96
Oneri pluriennali	980.448,67	501.570,94	-	1.482.019,61
Diritti d'autore	101,00	-	-	101,00
Totale Fondi ammortamento	3.051.176,00	785.172,01	-	3.836.348,01

TABELLA N. 3 - VARIAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E DEI RELATIVI FONDI DI AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONE

Immobilizzazioni materiali	Valore lordo al 31.12.2022	Incrementi	(decrementi)	Valore lordo al 31.12.2023	Fondi ammort.to e svalutazione al 31.12.2023	Valore netto al 31.12.2023
Immobili	147.935.357,28	7.000.651,46	- 21.945.695,76	132.990.312,98	110.551.380,65	22.438.932,33
Impianti	7.088.076,00	21.734,31	- 296.957,05	6.812.853,26	5.917.866,49	894.986,77
Attrezzature non informatiche	406.171,88	7.174,82	- 9.391,82	403.954,88	398.060,23	5.894,65
Attrezzature informatiche	2.351.023,63	94.704,16	- 137.992,36	2.307.735,43	2.196.016,83	111.718,60
Arredi Mobili e opere d'arte di cui:	7.910.699,42	175.539,59	- 88.791,69	7.997.447,32	5.105.982,56	2.891.464,76
<i>Arredi</i>	5.501.752,47	76.539,59	- 88.791,69	5.489.500,37	5.105.982,56	383.517,81
<i>Opere d'arte e letterarie</i>	2.408.946,95	99.000,00	-	2.507.946,95	-	2.507.946,95
Biblioteca	10.000,00	-	-	10.000,00	10.000,00	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.792.085,12	5.944.522,04	- 2.732.586,70	7.004.020,46	-	7.004.020,46
totale immobilizzazioni materiali	169.493.413,33	13.244.326,38	-25.211.415,38	157.526.324,33	124.179.306,76	33.347.017,57

Fondi Ammortamento e svalutazione	Valore al 31.12.2022	Ammortamenti dell'esercizio	(decrementi)	Valore al 31.12.2023
Immobili	122.439.619,60	3.203.650,26	- 15.091.889,21	110.551.380,65
Impianti	6.034.626,93	178.669,13	- 295.429,57	5.917.866,49
Attrezzature non informatiche	400.751,47	6.700,58	- 9.391,82	398.060,23
Attrezzature informatiche	2.225.900,60	108.040,17	- 137.923,94	2.196.016,83
Arredi e Mobili	5.117.864,15	76.910,10	- 88.791,69	5.105.982,56
Biblioteca	10.000,00	-	-	10.000,00
Totale Fondi di ammortamento	136.228.762,75	3.573.970,24	-15.623.426,23	124.179.306,76

TABELLA N. 4 - VARIAZIONI DEGLI IMMOBILI E DEI RELATIVI FONDI AMMORTAMENTO

IMMOBILI	Valore lordo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Valore lordo al 31.12.2023	Fondi ammort.to e svalutazione al 31.12.2023	Valore netto al 31.12.2023
Terreni	1.575.563,99	4.289.799,06		5.865.363,05	-	5.865.363,05
Palazzo Giureconsulti	14.457.889,01		-75.394,93	14.382.494,08	14.382.494,08	0,00
Palazzo Turati	31.803.530,47	176.459,26	-	31.979.989,73	31.889.178,04	90.811,69
Palazzo Mezzanotte	33.982.680,30		-	33.982.680,30	32.937.888,55	1.044.791,75
Sede Via delle Orsole	18.914.602,16	2.534.393,14	- 21.448.995,30	-	-	-
Sede via Viserba	11.225.520,48	-	-	11.225.520,48	9.047.511,34	2.178.009,14
Sede di Monza - p.zza Cambiagli	7.310.022,00	-	-	7.310.022,00	3.180.760,56	4.129.261,44
Sede di Monza - via Cavallotti	20.895.569,51	-	-	20.895.569,51	14.972.354,51	5.923.215,00
Sede di Desio	854.872,98	-	-	854.872,98	356.099,00	498.773,98
Sede di Lodi	2.838.278,05	-	-	2.838.278,05	2.040.404,35	797.873,70
Porzione stabile WJc	3.655.522,80	-	-	3.655.522,80	1.744.690,22	1.910.832,58
Sede di Mazzo di Rho	421.305,53	-	-421.305,53	0,00	0,00	0,00
Totale valore lordo	147.935.357,28	7.000.651,46	-21.945.695,76	132.990.312,98	110.551.380,65	22.438.932,33

Fondi Ammortamento e svalutazione	Fondo Ammortamento al 31.12.2022	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Fondo Ammortamento al 31.12.2023	Fondo svalutazione al 31.12.2023	Fondi ammortamento e svalutazione al 31.12.2023
Palazzo Giureconsulti	14.182.974,53	199.519,55		14.382.494,08		14.382.494,08
Palazzo Turati	30.929.778,35	959.399,69		31.889.178,04		31.889.178,04
Palazzo Mezzanotte	31.918.408,14	1.019.480,41		32.937.888,55		32.937.888,55
Sede Via delle Orsole	14.741.441,81	-	-14.741.441,81	-		-
Sede via Viserba	8.710.745,73	336.765,61		9.047.511,34		9.047.511,34
Sede di Monza - p.zza Cambiagli	2.961.459,90	219.300,66		3.180.760,56		3.180.760,56
Sede di Monza - via Cavallotti	1.920.690,00	242.595,00		2.163.285,00	12.809.069,51	14.972.354,51
Sede di Desio	330.452,81	25.646,19		356.099,00		356.099,00
Sede di Lodi	1.955.256,01	85.148,34		2.040.404,35		2.040.404,35
Porzione stabile WJc	1.635.024,54	109.665,68		1.744.690,22		1.744.690,22
Sede di Mazzo di Rho	344.318,27	6.129,13	-350.447,40	-		-
Totale Fondi ammortamento e svalutazione	109.630.550,09	3.203.650,26	-15.091.889,21	97.742.311,14	12.809.069,51	110.551.380,65

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**euro 204.180.431,61**

L'aggregato di bilancio registra un incremento complessivo di euro 10.658.653,07 a fronte delle variazioni delle seguenti poste di dettaglio.

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione
C) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	193.521.778,54	204.180.431,61	10.658.653,07
Partecipazioni e altre quote di capitale	190.439.589,35	201.218.957,37	10.779.368,02
Prestiti e anticipazioni attive	3.065.286,08	2.944.571,13	-120.714,95
Altri prodotti finanziari	16.903,11	16.903,11	0,00

Partecipazioni e quote di capitale**euro 201.218.957,37**

La posta si compone delle partecipazioni e degli altri valori mobiliari riportati nella tabella n. 6.

Si ricorda che con la delibera di Giunta n. 139 del 18 dicembre 2024 la Camera ha aggiornato la ricognizione dell'assetto complessivo delle società di cui detiene partecipazioni dirette e indirette e la Relazione sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione, in adempimento del D. Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Premesso che l'Ente ha ormai perfezionato e portato a pieno compimento il piano di Razionalizzazione Straordinaria del 2017, e che ormai detiene esclusivamente partecipazioni strettamente indispensabili per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, pienamente rispondenti ai requisiti di legge e tutte appartenenti al sistema Camerale, in ottemperanza al dettato normativo, si è avviata, nel 2023, la fase di gestione ordinaria e di monitoraggio delle partecipazioni detenute.

Con riferimento a **Tecno Holding S.p.A.**, nel corso del 2023 la società ha proseguito il progressivo processo di dismissione degli asset non strategici, già da tempo avviato, al fine di rendere l'attività della società pienamente conforme alle previsioni del Testo Unico Partecipate, avendo portato a compimento dismissioni e azioni volte a realizzare gli obiettivi suddetti mediante focalizzazione sulle 3 aree di intervento principali (Partecipazioni Societarie, Immobili e Fondi di Investimento). A margine, si evidenzia come la Società, oltre ad aver progressivamente dismesso numerosi asset non più strategici, ha chiuso il proprio bilancio nuovamente in utile (al pari di quanto avvenuto nei precedenti esercizi del triennio).

Con riferimento alle **società in liquidazione** si rappresenta quanto segue:

- **Lodinnova Srl:** è tuttora in corso la procedura di liquidazione avviata nel 2016. A marzo 2023 è stato sottoscritto un accordo per la definizione transattiva dei contenziosi instaurati da Banco BPM e Comune di Lodi e si è proceduto con le operazioni di vendita dell'immobile sociale e del terreno. Il liquidatore sta provvedendo al completamento delle ultime operazioni previste dal piano di liquidazione e dall'accordo transattivo.
- **Consorzio MilanoSistema:** sono tuttora in essere le procedure di liquidazione e nel corso del 2023 non si sono registrati eventi di rilievo.
- **Retecamere S.c.ar.l.:** nel corso del 2023 non si sono verificati eventi di rilievo. La società ha ancora in corso la definizione della vertenza nei confronti del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali, Istituto Sviluppo Agro-Alimentare (oggi ISMEA) e Buonitalia Spa in liquidazione, il cui esito in primo grado è stato sfavorevole alla Società. L'udienza in Corte d'appello era prevista per il mese di aprile 2023 ma, ad inizio 2023 la Corte ha disposto che l'udienza venisse trattata in forma scritta ai sensi dell'art. 127 ter c.p.c., con conseguente allungamento delle tempistiche. Alla data odierna la sentenza non è stata ancora emessa.

Le variazioni registrate dalla voce di bilancio "Partecipazioni e quote di capitale" nel corso dell'esercizio sono determinate da:

- **Incremento di valore della riserva da partecipazioni** per allineamento del valore delle quote detenute nelle società controllate e collegate alla corrispondente frazione del patrimonio netto al 31.12.2023 (euro 10.753.692,79).
- **Incremento registrato dalle variazioni dei Fondi comuni** (euro 25.675,23 netti), a seguito del versamento delle commissioni di gestione del Fondo TT Venture (euro 41.480,75) e rimborsi ricevuti in seguito all'approvazione del rendiconto finale di liquidazione e del piano di riparto del Fondo Finanza e sviluppo imprese (euro 15.805,52).

Con riferimento ai Fondi Comuni di investimento ancora in essere, come noto, i valori di bilancio misurano l'importo dei richiami effettuati. Come termine di confronto si riporta, nel seguito, una tabella di comparazione tra il valore di

bilancio ed il NAV¹⁰ (Net asset value) comunicato dalle società di gestione dei rispettivi Fondi.

Dal confronto degli ultimi valori disponibili (rendiconti al 30/06/2023) si stimano possibili svalutazioni per euro 6,0 milioni, che trovano integrale copertura nell'apposito fondo rischi accantonato negli esercizi precedenti.

TABELLA N. 5 – FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO – CONFRONTO CON NAV

Fondi Comuni di Investimento	Nr Quote	Valore della quota al 30/06/2023	Valore di bilancio 31/12/2023	Valore Fondo al 31/12/2023 (NAV)	Minus teorica (NAV - val. bilancio)
Fondo Next	17,00	8.202,41	565.027,49	139.440,97	425.586,52
Fondo TT Venture	200,00	11.526,15	7.901.719,79	2.305.230,60	5.596.489,19
			8.466.747,28	2.444.671,57	6.022.075,71

TABELLA N. 6 – PARTECIPAZIONI E QUOTE DI CAPITALE

1) PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

RAGIONE SOCIALE	Capitale Sociale al 31.12.2023	Quota % 31.12.2023	Quota % 31.12.2022	Patrimonio Netto al 31.12.2023	Valore partecipazione al 31.12.2023	Valore partecipazione al 31.12.2022	incrementi	diminuzioni	Variazione Riserva da partecipazioni
Parcam s.r.l. con socio unico	10.000.000,00	100	100	135.434.651,00	135.434.651,00	128.266.942,00	-	-	7.167.709,00
Innovhub - stazioni sperimentali per l'industria s.r.l.	10.000.000,00	100	100	46.241.689,00	46.241.689,00	43.115.803,00	-	-	3.125.886,00
Camera arbitrale s.r.l.	10.000,00	100	100	715.939,00	715.939,00	391.215,00	-	-	324.724,00
Promos italia S.c.a r.l.	2.000.000,00	35	35	2.600.231,00	910.080,85	799.332,10	-	-	110.748,75
Innexta S.c.p.a.	306.000,00	21,05	21,05	684.812,00	144.146,21	119.521,17	-	-	24.625,04
Lodinnova s.r.l. in liquidazione		30,51	30,51	-	-	-	-	-	-
TOTALE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE					183.446.506,06	172.692.813,27	-	-	10.753.692,79

2) PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ

RAGIONE SOCIALE	Capitale Sociale al 31.12.2023	Quota % 31.12.2023	Quota % 31.12.2022	Patrimonio Netto al 31.12.2023	Valore partecipazione al 31.12.2023	Valore partecipazione al 31.12.2022	incrementi	diminuzioni	Variazione Riserva da partecipazioni
Tecnoservicecamere S.c.p.a.	1.318.941,00	19,50	19,50	4.668.257,00	803.780,23	803.780,23	-	-	-
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000,00	15,17	15,17	52.300.936,00	8.084.435,47	8.084.435,47	-	-	-
Ecocerved S.c.a.r.l.	2.500.000,00	9,34	9,34	6.508.970,00	256.304,44	256.304,44	-	-	-
IC outsourcing S.c. a r.l.	372.000,00	9,31	9,31	4.483.954,00	33.910,28	33.910,28	-	-	-
Borsa merci telematica italiana s.c.p.a.	2.387.372,16	7,89	7,89	3.734.878,00	127.267,75	127.267,75	-	-	-
Fiera Milano s.p.a.	42.445.141,00	-	-	99.204.589,00	1,20	1,20	-	-	-
Tecno holding s.p.a.	25.000.000,00	-	-	157.410.921,00	4,66	4,66	-	-	-
Consorzio Milanosistema in liquidazione		10,00	10,00		-	-	-	-	-

¹⁰ Il NAV viene calcolato suddividendo il valore di tutti i beni, titoli e liquidità presenti nel portafoglio del fondo per il numero di quote in circolazione e rappresenta un limite superiore

all'apprezzamento degli andamenti favorevoli, determinato dall'originario costo storico di acquisizione di ciascun specifico investimento effettuato dal fondo.

Retecamere s.c.r.l. In liquidazione	1,66	1,66	-	-	-	-	-
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI			9.305.704,03	9.305.704,03	-	-	-

3) FONDI COMUNI

	Fine periodo disinvestimento	n. quote 31.12.2023	n. quote 31.12.2022	Valore totale quote al 31.12.2023	Valore totale quote al 31.12.2022	incrementi	diminuzioni	Variazione Riserva da partecipazioni
Fondo Next	14/10/2019	17	17	565.027,49	565.027,49	-	-	-
Fondo TT Venture	20/04/2024	200	200	7.901.719,79	7.860.239,04	41.480,75	-	-
Fondo Finanza e sviluppo impresa		200	200	-	15.805,52	-	15.805,52	-
TOTALE FONDI COMUNI				8.466.747,28	8.441.072,05	41.480,75	15.805,52	-
TOTALE GENERALE				201.218.957,37	190.439.589,35	41.480,75	15.805,52	10.753.692,79

Per completezza informativa si fornisce anche la situazione al 31/12/2023 delle quote di partecipazione detenute indirettamente tramite la società controllata Parcam srl, con evidenza dei dividendi corrisposti nel 2023 (v. tabella 7).

TABELLA 7 - SCHEDA INFORMATIVA PARCAM SRL

Denominazione	Sede legale	N. azioni possedute	% su capitale sociale	Dividendi 2023
Tecno Holding S.p.A.	Roma (RM)	260.926.753	15,53%	979.780
Fiera di Milano S.p.A.	Milano (MI)	4.689.317	6,52%	
Tecnoservicecamere S.C.p.A.	Roma (RM)	12.685	0,5%	
Infocamere S.c.p.A.	Roma (RM)	500	0,0088%	

RAPPORTI CON SOCIETÀ PARTECIPATE

Per l'acquisizione di servizi funzionali allo svolgimento di attività istituzionali o per adeguamento a disposizioni normative, la Camera si è avvalsa della collaborazione delle proprie società partecipate, secondo il dettaglio che segue (gli importi sono al lordo di iva indetraibile, ove dovuta). Inoltre, non intrattiene rapporti finanziari attivi o passivi con le medesime che determinano la formazione di proventi/oneri finanziari.

Società controllate e collegate:

- ✓ **Promos Italia S.C.a r.l.:** la Camera ha affidato incarichi per la realizzazione di iniziative istituzionali rivolte all'internazionalizzazione oltre che il servizio di staff accentrato per l'ufficio stampa, per complessivi euro 4.235.803,90 (iva esente) ed ha riconosciuto un contributo a copertura dei costi di occupazione spazi dei servizi di linea oltre che dei servizi accessori e dei servizi consortili generali per un importo di euro 997.620,46. Il costo risulta già adeguato alle previsioni dell'art. 10, comma 2 del D.P.R. 633/1972, in tema di esenzione iva su prestazioni di servizi a favore dei consorziati. Per i dettagli delle iniziative si rinvia alla relazione sulla gestione. La Camera ha riaddebitato alla società spese di assicurazione di competenza per complessivi euro 8.702,00.
- ✓ **Parcam s.r.l.:** per la fornitura di servizi di staff accentrati per assistenza legale, di controllo di gestione, servizi di segreteria, e di Demand & delivery manager, nonché per la compartecipazione a progetti istituzionali la Camera ha affidato incarichi per un controvalore complessivo a consuntivo dell'anno 2023 pari ad euro 1.998.899,96 (iva compresa). Per l'occupazione di spazi presso Palazzo Turati, a far data dal 01/04/2023, la Camera ha addebitato canoni di locazione e spese generali oltre a rimborsi per spese di assicurazione per complessivi euro

78.446,10. Ha addebitato, inoltre, spese relative a Palazzo Giureconsulti e Palazzo Mezzanotte per complessivi euro 136.348,75.

- ✓ **Innexta S.C.p.A.:** la Camera ha affidato incarichi alla società per la collaborazione su iniziative istituzionali in ambiti Fintech e crowdfunding per complessivi euro 505.000,00 (iva esente). Per l'occupazione di spazi presso Palazzo Turati, a far data dal 01/04/2023, la Camera ha addebitato canoni di locazione e spese generali per complessivi euro 44.129,00.
- ✓ **Camera Arbitrale di Milano srl:** la Camera ha dato seguito alla convenzione per la concessione dei servizi di arbitrato e mediazione civile e commerciale per le annualità 2019-2023 ed ha affidato il servizio di staff accentrato nell'area della comunicazione, per un controvalore complessivo a favore della società pari ad euro 691.167,04. Per l'occupazione di spazi presso Palazzo Turati, a far data dal 01/04/2023, la Camera ha addebitato canoni di locazione e spese generali per complessivi euro 92.102,00.
- ✓ **Innovhub S.S.l. srl:** per le attività di laboratorio nell'ambito delle iniziative istituzionali di vigilanza sui prodotti euro 1.189,50 (iva compresa). La camera ha riaddebitato spese di assicurazione per euro 16.707,00.

Altre società:

- ✓ **Infocamere S.C.p.A.:** per oneri connessi con l'utilizzo della rete informatica nazionale in relazione alle attività del Registro delle Imprese, con la gestione della Server Farm, con la fornitura dei certificati di firma digitale, con il servizio di contact center e con il servizio di assistenza informatica sugli applicativi in uso presso la holding camerale. Il costo che la Camera ha sostenuto nel 2023 ammonta complessivamente ad euro 12.326.141,92 iva compresa. Tale importo include il contributo consortile erogato a copertura di alcuni servizi standard per euro 326.664,76 iva inclusa. A fronte dell'occupazione di spazi presso la sede camerale di via Viserba e della vendita di pubblicazioni, la Camera ha addebitato canoni e spese per euro 1.070.980,23;

- ✓ **Tecnoservicecamere S.C.p.A.:** per i servizi di assistenza logistica, facchinaggio, portierato, pulizia e per il servizio di prevenzione e protezione incendi. Il costo sostenuto nell'anno 2023 è pari ad euro 1.323.479,82 (iva esente). La società ha riconosciuto alla Camera un rimborso di euro 135.602,04 a titolo di marginalità su commesse dell'anno precedente, in attuazione dell'art. 10, comma 2 del D.P.R. 633/1972, in tema di esenzione iva su prestazioni di servizi a favore dei consorziati;
- ✓ **IC Outsourcing S.C.ar.l.:** la Camera ha affidato il servizio di gestione degli archivi ed il supporto ai settori anagrafico-certificativi ed al SUAP, per un controvalore complessivo di euro 1.014.721,82 (iva esente). La società ha riconosciuto alla Camera un rimborso di euro 24.148,94 a titolo di marginalità su commesse dell'anno precedente, in attuazione dell'art. 10, comma 2 del D.P.R. 633/1972, in tema di esenzione iva su prestazioni di servizi a favore dei consorziati;
- ✓ **Ecocerved S.C.ar.l.:** per acquisto servizi relativi alla manutenzione e gestione informatica delle banche dati e dei registri relativi a tematiche ambientali. Il costo sostenuto dalla Camera per il 2023 ammonta ad euro 581.440,87 (iva esente). La società ha riconosciuto alla Camera un rimborso di euro 119.124,44 a titolo di storno della marginalità su commesse dell'anno precedente, in attuazione dell'art. 10, comma 2 del D.P.R. 633/1972, in tema di esenzione iva su prestazioni di servizi a favore dei consorziati;

Prestiti e anticipazioni attive

euro 2.944.571,13

La posta comprende:

1. il valore dei prestiti concessi al personale dipendente a titolo di anticipazione nella misura massima dell'80% della quota di indennità di anzianità accantonata, come consentito dall'art. 85 del Regolamento tipo delle

Camere di commercio approvato con Decreto interministeriale 12/07/1982 così come modificato dal Decreto n. 245 del 20/04/1995 (euro 2.938.571,13)

2. il credito relativo ai trasferimenti al fondo di rotazione PMI della cessata Camera di Commercio di Lodi (euro 6.000,00).

Con riferimento alle anticipazioni sulla quota del fondo indennità di anzianità maturato, si ricorre alle seguenti modalità di rimborso:

- ✓ estinzione della quota interessi, durante il periodo di permanenza in servizio, mediante pagamento in rate mensili e con rimborso della quota capitale, in unica soluzione, al momento della cessazione dal servizio (il dipendente conserva la facoltà di estinguere il debito principale in qualsiasi momento)
- ✓ estinzione del prestito con rate di ammortamento costanti, comprensive di interessi, durante il periodo di permanenza in servizio. Solo limitatamente a due situazioni, per le quali i dipendenti interessati hanno scelto di conservare le modalità di rimborso previste prima della riforma avvenuta nel 1995, il recupero avviene in occasione del pagamento della liquidazione spettante a fine servizio per l'importo della quota capitale maggiorato degli interessi composti calcolati anno per anno.

Il tasso di interesse attualmente applicato è pari all'1,5% dal 9.12.2004, come determinato dal Decreto del Ministro delle Attività Produttive di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 22.11.2004.

I prestiti comprendono, quindi:

- ✓ euro 2.391.454,17 da rimborsare mediante pagamento mensile degli interessi e rimborso della quota capitale in unica soluzione al momento della cessazione del servizio, nei tempi previsti dalla vigente normativa per la liquidazione del TFR
- ✓ euro 534.595,23 da rimborsare in rate di ammortamento costanti durante il periodo di permanenza in servizio
- ✓ euro 12.521,73 da rimborsare mediante restituzione in unica soluzione di capitale maggiorato degli interessi composti a fine servizio. Il credito per interessi maturato al 31/12/2023 è riclassificato nella posta "crediti diversi" di questa Nota integrativa per euro 11.175,85.

La diminuzione di euro 120.714,95 rispetto all'ammontare in essere al 31/12/2022 si riferisce a nuovi prestiti erogati per euro 111.300,00 a saldo con rimborsi per euro 172.014,95.

I crediti relativi ai trasferimenti al fondo di rotazione PMI si riferiscono ad un'iniziativa promozionale approvata dalla Camera di commercio di Lodi (delibera di Giunta n. 7 del 30/01/2023) a sostegno di progetti di investimento effettuati da start up a conduzione giovanile, mediante l'erogazione di un contributo in parte a fondo perduto ed in parte da rimborsare con un piano di rientro di 48 mesi. Per la gestione finanziaria del progetto, dei piani di rimborso e di eventuali misure di recupero stragiudiziale, la Camera di commercio aveva sottoscritto una convenzione con Federfidi Lombardia srl (oggi Confidi Systema!).

All'inizio dello scorso anno gli importi da rimborsare ammontavano ad euro 66.000,00 e, a copertura di eventuali perdite per inesigibilità, era appostato in bilancio un apposito fondo rischi di pari importo. Nel corso dell'esercizio appena trascorso, la Camera di commercio ha incassato euro 3.000,00 a saldo di alcuni crediti ed ha preso atto dell'inesigibilità accertata da Confidi Systema!, in relazione ad ulteriori posizioni creditorie per euro 57.000,00, deliberandone la rinuncia mediante utilizzo del fondo rischi (v. delibera di Giunta n. 109 del 26/10/2023). Per l'ultimo credito pari ad euro 6.000,00 Confidi Systema! ha informato che risultano ancora in corso tentativi di accordo per addivenire ad un piano di rientro.

Altri valori mobiliari

euro 16.903,11

La posta si riferisce ad alcuni titoli assegnati, nel 2021, dal Fondo Sistema Infrastrutture a parziale liquidazione del piano finale di riparto (Orizzonte Solare S.r.l., Re Parcheggio Via Livorno S.r.l. e Ambra Verde 3 S.r.l.).

Il mandato fiduciario sottoscritto dalla Camera insieme agli altri investitori del Fondo per l'amministrazione degli attivi residui, in scadenza il 31/12/2023, è stato rinnovato per un ulteriore biennio.

La posta non ha registrato variazioni dall'esercizio precedente.

RIMANENZE**euro 206.780,72**

La voce si riferisce a scorte di modulistica commerciale (Carnet ATA) per euro 21.091,03 e a dispositivi di firma digitale per euro 185.689,69.

CREDITI DI FUNZIONAMENTO**euro 14.742.006,68**

I crediti di funzionamento includono i seguenti dettagli.

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione
E) CREDITI DI FUNZIONAMENTO	11.112.229,13	14.742.006,68	3.629.777,55
Crediti da diritto annuale	2.997.961,06	5.112.634,16	2.114.673,10
Crediti v/org, naz. e comunitari	334.231,08	121.481,11	-212.749,97
Crediti v/organismi sistema camerale	414.259,16	317.883,45	-96.375,71
Crediti v/clienti	5.534.245,92	7.701.133,79	2.166.887,87
Crediti per servizi conto terzi	573.966,90	632.419,98	58.453,08
Crediti diversi	1.257.565,01	856.454,19	-401.110,82

Crediti da diritto annuale**euro 5.112.634,16**

La presente posta, in aumento di euro 2.114.673,10, misura il credito verso operatori economici per diritto annuale e viene esposta al netto del fondo svalutazione accantonato in previsione di possibili mancate riscossioni.

Include l'importo delle sanzioni, calcolate nella misura del 30% dell'importo dei crediti per diritto, ai sensi del D.M. del 27 gennaio 2005 n. 54, e degli interessi legali, calcolati per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto ed il 31 dicembre 2023. Con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 13 dicembre 2022 il tasso di interesse legale è stato rideterminato nella misura del 5%, con decorrenza 1° gennaio 2023.

Relativamente alla consistenza della posta al 31/12/2023, si richiamano alcune disposizioni normative che hanno contribuito a determinare alcune consistenti rettifiche di valore. In particolare, **l'art. 1 della Legge n. 197 del 29/12/2022** (legge di bilancio 2023) ha introdotto:

- ✓ **ai commi 227-230, il c.d. stralcio parziale**, ovvero l'annullamento automatico, salvo deliberazione contraria da parte degli Enti impositori, delle cartelle esattoriali di importo complessivo residuo fino a mille euro, con riferimento ai carichi di ruolo affidati agli agenti della riscossione dal

1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2015, e con applicazione esclusiva alla quota dovuta per sanzioni ed interessi, rimanendo dovuto il pagamento della quota relativa al diritto ed alle spese esecutive e di notifica delle cartelle di pagamento. Per la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi si tratta delle annualità di tributo fino al 2013.

- ✓ **ai commi 231-252, la c.d. rottamazione**, ovvero, la possibilità concessa ai debitori di cartelle esattoriali, senza limiti di importo ed in relazione ai carichi di ruolo affidati agli agenti della riscossione dal 1° gennaio 2000 al 30 giugno 2022, di poter estinguere la propria obbligazione, senza corrispondere le somme iscritte a ruolo per sanzioni, interessi legali ed interessi di mora, versando le somme dovute a titolo di capitale e quelle maturate per rimborso delle spese esecutive e di notifica delle cartelle di pagamento, previa presentazione di una richiesta all'agente della riscossione entro il 30 aprile 2023, con la possibilità di dilazionare il pagamento in 18 rate scadenti il 30/11/2027. Per la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi si tratta delle annualità di tributo fino al 2019.

Con delibera di Giunta n. 10 del 30 gennaio 2023 la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi ha aderito alle disposizioni sullo stralcio parziale.

A seguire, la Legge n. 14 del 24/02/2023, di conversione del **D.L. 198/2022 (c.d. Decreto milleproroghe)**, con l'introduzione dell'art. 3 bis, ha consentito agli Enti impositori, di estendere lo stralcio parziale già previsto per i carichi di ruolo degli anni 2000-2015, anche alla quota relativa al diritto annuale, applicando la stessa disciplina vigente per l'annullamento dei ruoli delle amministrazioni statali, delle agenzie fiscali e degli enti pubblici previdenziali e restando in carico all'Ente l'onere relativo alle spese esecutive e di notifica delle cartelle di pagamento.

Con delibera di Giunta n. 40 del 30 marzo 2023 la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi ha deciso di non aderire allo stralcio totale.

Nella tabella che segue vengono riportate le variazioni registrate durante l'esercizio per le diverse voci componenti la posta di bilancio al 31/12/2023.

TABELLA 8 – CREDITI DA DIRITTO ANNUALE

	Valori al 31.12.2022	Variazioni anno 2023	Crediti 2023	Valori al 31.12.2023
Crediti				
per diritto annuale	182.089.841,75	-9.019.261,46	18.767.147,89	191.837.728,18
per sanzioni	57.270.312,10	-19.544.811,44	5.636.358,17	43.361.858,83
per interessi	3.808.797,16	-197.817,16	418.156,74	4.029.136,74
Totale crediti lordi	243.168.951,01	-28.761.890,06	24.821.662,80	239.228.723,75
Fondo svalutazione crediti				
Totale Fondo	240.170.989,95	-27.401.530,37	21.346.630,01	234.116.089,59
Totale crediti netti	2.997.961,06	-1.360.359,69	3.475.032,79	5.112.634,16

La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta alle seguenti ragioni:

- ***i crediti netti di competenza dell'anno 2023*** si incrementano del 42% rispetto a quelli di competenza 2022 (+euro 1.033.262,32) per l'effetto combinato dell'aumento del tasso di interesse legale (dall'1,25% del 2022 al 5% del 2023) e per la diminuzione della percentuale di svalutazione dei crediti dell'anno 2023, risultante dalle statistiche Infocamere, che passa dal 90% del 2022 all'86% del 2023
- ***i crediti netti di competenza degli esercizi precedenti*** registrano le seguenti variazioni:
 - diminuzione del carico di ruolo per effetto delle disposizioni che hanno introdotto il c.d. stralcio parziale. L'Agenzia delle Entrate Riscossione ha rendicontato una diminuzione dei ruoli emessi negli anni dal 2011 al 2015 (diritto di competenza degli anni 2008-2013), per circa euro 22,8 milioni, tenuto conto che i carichi di ruoli riferiti ad annualità di tributo precedenti si sono ridotte considerevolmente per effetto di analoghe disposizioni normative di stralcio. Considerato che in bilancio risultano iscritti i crediti del diritto annuale a partire dall'annualità 2009 per la Camera di Milano ed a partire dall'annualità 2008 per le Camere di Monza e Lodi, le diminuzioni dei crediti per sanzioni ed interessi ammontano a circa 19,3 milioni di euro e sono state coperte integralmente con l'utilizzo dei rispettivi fondi svalutazione accantonati in esercizi precedenti

- incassi di crediti per circa 5,7 milioni di euro, cui ha fatto seguito l'iscrizione in conto economico di proventi della gestione straordinaria per circa euro 3,6 milioni, per eccedenza dei fondi svalutazione crediti
- diminuzione dei crediti degli anni 2014-2020 di circa 2,9 milioni di euro netti per allineamento ai valori di carico di ruolo
- rettifica dei crediti degli anni 2021-2022 in diminuzione per circa euro 0,8 milioni per ricalcoli risultanti dalle statistiche di Infocamere.

Di seguito si riporta la statistica degli incassi dei crediti iscritti a ruolo (per diritto, sanzioni ed interessi) e delle diminuzioni di carico a seguito principalmente della citata Legge stralcio alla data del 31/12/2023 (fonte Agenzia delle Entrate Riscossione).

anno diritto	importo carico	importo incassi	% riscossione	% diminuzione carico	anni ruolo
2009	19.773.036,17	4.485.569,48	23%	18%	12
2010	20.417.548,33	4.145.784,48	20%	19%	11
2011	22.209.824,24	3.831.179,38	17%	20%	10
2012	23.799.423,48	4.551.186,28	19%	17%	9
2013	23.869.146,14	4.410.789,91	18%	17%	8
2014	25.136.141,99	4.507.079,48	18%	1%	7
2015	16.557.859,73	2.583.596,60	16%	-	5
2016	16.542.541,59	2.642.585,10	16%	-	5
2017	17.466.748,77	2.485.859,43	14%	-	4
2018	18.034.898,30	2.552.066,69	14%	-	3
2019	19.801.046,41	3.147.009,72	16%	-	2

Crediti verso Istituzioni nazionali e comunitarie euro 121.481,11

La posta al 31/12/2023 comprende principalmente i crediti nei confronti di:

- Regione Lombardia (euro 58.673,64), per rimborso di un contributo erogato nell'ambito del bando "Contributi alle micro, piccole e medie imprese per il sostegno al trasferimento tecnologico nei settori agricolo, agroalimentare e della bioeconomia in Lombardia", promosso congiuntamente da Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, Regione Lombardia e Unioncamere Lombardia (Delibera di Giunta n. 152 del 29/11/2021)
- Comune di Milano (euro 40.348,49) per iniziative promozionali cofinanziate
 - Bando Agevolacredito 2023 – Delibera di Giunta n. 18/2023 per euro 7.134,20
 - Un acceleratore per l'economia del territorio – Delibera di Giunta n. 61/2022 per euro 24.000,00
 - Bando Prossima impresa 2020 – Delibera di Giunta n. 101/2020– euro 9.214,29
- ✓ Comuni diversi (euro 17.796,43) per rimborso oneri connessi con la gestione associata del SUAP in Convenzione
- ✓ INAIL (euro 2.554,88) per indennità di infortunio incassata alla data della presente Nota
- Banca d'Italia (euro 1.597,19) per interessi maturati sulla liquidità presso la contabilità speciale della tesoreria provinciale dello Stato.

Crediti verso organismi del sistema camerale euro 317.883,45

La posta al 31/12/2023 comprende i crediti verso:

- altre Camere di commercio per errati versamenti del diritto annuale effettuati da soggetti iscritti al Registro Imprese (euro 261.832,24) nonché per rimborsi di oneri principalmente in attuazione delle Convenzioni per la gestione accentrata degli esami mediatori e per il funzionamento del servizio metrico per l'anno 2023 (euro 40.099,01 complessivi)

- Unione Italiana delle Camere di commercio per rimborso di somme rendicontate in attuazione delle Convenzioni relative all'anno 2023 per la vigilanza dei settori moda, DPI, giocattoli (euro 15.952,20).

Crediti verso clienti euro 7.701.133,79

I crediti verso clienti sono rappresentati in bilancio al netto di un fondo di svalutazione di euro 139.769,75 a copertura di possibili mancate riscossioni future e si riferiscono a crediti nei confronti di:

- Infocamere (euro 6.007.849,89) per riversamento degli introiti per diritti di segreteria e bollo virtuale incassati nel mese di dicembre 2023
- Camera Arbitrale (euro 29.628,75) per rimborso oneri contrattuali relativi all'occupazione di spazi presso Palazzo Turati
- Altri Clienti (euro 289.125,44) principalmente per lo svolgimento di attività commerciali

oltre che note di debito da emettere per euro 1.514.299,46 di cui:

- euro 433.040,69 nei confronti delle società del sistema camerale milanese oltre che Infocamere per riaddebito di oneri e spese
- euro 200.000,00 nei confronti dell'associazione Milano & Partners per rimborso di oneri nell'ambito delle iniziative volte a rafforzare il sistema turistico milanese mediante il filone MICE (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions) in collaborazione con Promos Scarl (determina n. 754/2023)
- euro 393.386,94 per la compartecipazione alle spese di gestione derivanti dagli Accordi di collaborazione con il Comune di Milano per la prosecuzione dell'implementazione digitale dei moduli SUAP-SUE, tramite la soluzione informatica del sistema camerale "Impresainungiorno" e per la sperimentazione del 'cassetto digitale dell'Imprenditore' come strumento di interlocuzione tra le imprese e la Pubblica Amministrazione per gli anni 2022-2023, in attuazione delle delibere di Giunta n. 155/2021, n. 132/2022, n. 54/2023
- euro 288.365,56 per l'addebito delle spese di gestione del SUAP per l'anno 2023 in Convenzione con alcuni Comuni del comprensorio provinciale, in attuazione della Delibera di Giunta n. 90/2022

- o euro 199.506,27 nei confronti del precedente fornitore del servizio di gestione, conduzione e manutenzione degli impianti e degli immobili, a titolo di penali per inadempienze contrattuali. A copertura dell'eventuale perdita per inesigibilità è stato accantonato un apposito fondo rischi, tenuto conto che la società attualmente si trova in stato di insolvenza e che le autorità competenti della procedura concorsuale hanno iscritto il medesimo tra i crediti chirografari

Crediti per servizi conto terzi **euro 632.419,98**

La voce comprende, principalmente, i crediti per la restituzione dei contributi versati al Fondo centrale di garanzia, sezione speciale per l'internazionalizzazione e la competitività ex L. 662/1996 art.2 comma 100 lett. a) per euro 649.097,60, a saldo con maggiori versamenti ricevuti da enti terzi per il cofinanziamento di iniziative promozionali da corrispondere a beneficiari di bandi.

Crediti diversi **euro 856.454,19**

I crediti diversi, in diminuzione di euro 401.110,82 rispetto all'anno precedente, comprendono, principalmente:

- o il credito IRES residuo riferito al bonus fiscale di cui all'art. 1, commi da 219 a 224 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020) relativo ai lavori di riqualificazione della facciata di Palazzo Giureconsulti (euro 689.971,00);
- o il credito IRES della cessata Azienda speciale Promos (euro 14.336,79), in attesa di rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate
- o depositi cauzionali verso il Comune di Milano per euro 25.989,58.

RATEI E RISCONTI ATTIVI **euro 471.431,28**

Ratei attivi **euro 3.420,00**

La posta si riferisce a proventi per concorsi a premio di competenza dell'esercizio.

Risconti attivi **euro 468.011,28**

La posta si riferisce principalmente ad oneri anticipati per: acquisto di licenze software (euro 116.648,54); assicurazioni (euro 131.135,29); costi anticipati su progetti promozionali in collaborazione con la società Promos S.C.ar.l. (euro 207.130,97), oltre che a canoni e spese anticipati (euro 13.096,48).

DISPONIBILITÀ LIQUIDE **euro 233.674.018,58**

La voce di bilancio comprende le somme in giacenza sul conto corrente di tesoreria (euro 233.673.831,77), come da certificazione rilasciata dall'Istituto cassiere, e sulla carta prepagata in dotazione del cassiere economale (euro 186,81).

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

euro 373.755.977,88

Il patrimonio netto evidenzia un incremento di euro 26.993.309,29, per capitalizzazione dell'avanzo conseguito nell'esercizio e per l'incremento della riserva da partecipazioni, come riportato nella tabella che segue, secondo lo

schema suggerito dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità), ai sensi dell'art. 4227 c.c.

TABELLA N. 9 - PATRIMONIO NETTO

	Patrimonio	Risultato d'esercizio	Riserva da Partecipazioni	Totale Patrimonio netto
Saldo al 31/12/2020	255.004.557,68	5.355.823,90	62.844.296,19	323.204.677,77
Destinazione risultato economico 2020	5.355.823,90	-5.355.823,90		-
Risultato economico 2021		6.432.174,85		6.432.174,85
Riserva da partecipazioni			6.230.637,32	6.230.637,32
Saldo al 31/12/2021	260.360.381,58	6.432.174,85	69.074.933,51	335.867.489,94
Destinazione risultato economico 2021	6.432.174,85	-6.432.174,85		-
Risultato economico 2022		6.806.777,69		6.806.777,69
Riserva da partecipazioni			4.088.400,96	4.088.400,96
Saldo al 31/12/2022	266.792.556,43	6.806.777,69	73.163.334,47	346.762.668,59
Destinazione risultato economico 2022	6.806.777,69	-6.806.777,69		-
Risultato economico 2023		16.239.616,50		16.239.616,50
Riserva da partecipazioni			10.753.692,79	10.753.692,79
Saldo al 31/12/2023	273.599.334,12	16.239.616,50	83.917.027,26	373.755.977,88

Di seguito si riporta la composizione della riserva alimentata dalle operazioni di valutazione delle partecipazioni secondo il criterio del patrimonio netto:

TABELLA N. 10 - COMPOSIZIONE RISERVA DA PARTECIPAZIONI

	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	variazione
Imprese controllate e collegate			
Innovhub S.S.I. srl	43.115.803,00	46.241.689,00	3.125.886,00
Parcam srl	28.697.966,82	35.865.675,82	7.167.709,00
Camera Arbitrale srl	312.490,72	637.214,72	324.724,00
Promos Italia Scrl	99.332,10	210.080,85	110.748,75
Innexta Scrl	119.521,17	144.146,21	24.625,04
	72.345.113,81	83.098.806,60	10.753.692,79
Altre Imprese			
Tecnoservicecamere Scpa	421.352,97	421.352,97	-
Infocamere Scpa (ex DigiCamere Scarl)	336.237,19	336.237,19	-
Explora Scpa	44.749,45	44.749,45	-
Tema Scpa	15.881,05	15.881,05	-
	818.220,66	818.220,66	0,00
Totale	73.163.334,47	83.917.027,26	10.753.692,79

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO euro 22.802.130,59

La consistenza del fondo corrisponde agli accantonamenti effettuati in conformità degli obblighi derivanti dalle norme sulle prestazioni di lavoro subordinato e dei contratti collettivi di lavoro.

Il fondo è adeguato alle somme maturate, alla data di redazione del bilancio, a favore del personale in forza a tale data e del personale cessato dal servizio ma non ancora liquidato. Per la stima del debito nei confronti del personale assunto prima del 01/01/2001 viene utilizzato il regime di calcolo del T.F.S. (trattamento di fine servizio) in luogo del TFR. Il Fondo comprende anche una quota pari ad euro 75.739,00, stimata per oneri relativi ad ex dipendenti trasferiti ad altre Amministrazioni, che la Camera di Commercio sarà tenuta a rimborsare al momento delle dimissioni dal servizio.

Il debito verso Fondo Perseo rappresenta la quota accantonata a favore del personale che ha aderito al Fondo di previdenza complementare destinato ai

dipendenti delle Regioni, delle Autonomie locali, delle Camere di commercio ed istituito in base agli accordi quadro nazionali stipulati dall'ARAN e dalle Confederazioni sindacali, ed autorizzato all'esercizio il 22 novembre 2011. Tale debito sarà versato al Fondo Perseo all'atto delle dimissioni dal servizio del personale beneficiario.

Nella tabella seguente vengono dettagliate separatamente le diverse quote del Fondo. Le voci in diminuzione si riferiscono, per euro 1.076.145,58 a liquidazioni al personale cessato dal servizio e, per euro 378.309,57, a somme riclassificate nella voce debiti, in attesa della decorrenza dei termini per la liquidazione.

Gli accantonamenti includono anche il versamento della quota TFR maturata per un dipendente trasferito da altra Camera di commercio.

TABELLA N. 11 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	Fondo al 31.12.2022	Accantonamento 31.12.2023	Liquidazioni e rettifiche 2023	Fondo al 31.12.2023
T.F.S.	19.589.803,41	739.569,48	-1.118.020,48	19.211.352,41
T.F.R.	2.870.911,55	239.722,88	-265.526,76	2.845.107,67
Fondo rivalutazione	641.671,68	63.387,51	-76.824,74	628.234,45
Trattamento di fine rapporto	3.512.583,23	303.110,39	-342.351,50	3.473.342,12
Debito verso Fondo Perseo	69.429,05	51.948,28	-3.941,27	117.436,06
Totale	23.171.815,69	1.094.628,15	-1.464.313,25	22.802.130,59

DEBITI DI FUNZIONAMENTO euro 49.276.453,29

I debiti comprendono i seguenti dettagli.

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	46.276.597,10	49.276.453,29	2.999.856,19
Debiti v/fornitori	7.578.783,52	9.071.480,62	1.492.697,10
Debiti v/società e organismi sistema camerale	1.467.013,74	2.239.235,70	772.221,96
Debiti v/ istituzioni nazionali e comunitarie	664.898,87	534.979,78	-129.919,09
Debiti tributari e previdenziali	3.107.535,30	2.478.872,05	-628.663,25
Debiti per servizi c/terzi	6.004.059,48	5.699.675,51	-304.383,97
Debiti v/dipendenti	2.734.970,54	3.052.297,32	317.326,78
Debiti v/ organi istituzionali	78.450,07	178.459,62	100.009,55
Debiti diversi	24.640.885,58	26.021.452,69	1.380.567,11

Debiti v/fornitori euro 9.071.480,62

Il saldo della posta comprende fatture verso fornitori (euro 4.166.317,53) oltre che fatture da ricevere (euro 4.939.496,59) e note di credito da ricevere (euro 34.333,50).

Debiti v/società e organismi del sistema camerale euro 2.239.235,70

La voce comprende principalmente gli impegni nei confronti di:

- Unione Italiana delle Camere di commercio per saldi 2023 riferiti a: Fondo perequativo nazionale (euro 1.182.730,53), saldo rimborso spese di riscossione del diritto annuale tramite modello F24 (euro 52.657,64), quota di perequazione relativa agli oneri di personale collocato in distacco per motivi sindacali (euro 20.545,04)
- Unioncamere Lombardia per la compartecipazione ad iniziative promozionali (euro 325.206,49), principalmente per il progetto Incoming buyer 2023 (euro 299.300,00) approvato con delibera di Giunta n. 35/2023
- Azienda speciale Formaper per saldo contributo di gestione 2023 (euro 278.096,00), per contributo all'attività nell'ambito del progetto PID "la doppia transizione digitale ed ecologica" (euro 280.000,00) approvato con determina n. 712/2023) ed euro 100.000,00 per il progetto strategico Turismo (determina n. 713/2023).

Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie euro 534.979,78

La voce comprende principalmente i debiti nei confronti di:

- Comune di Milano (euro 200.000,00), Comune di Monza (euro 100.000,00) e Comune di Lodi (euro 75.000,00) per il sostegno al

programma di ripiantumazione del patrimonio arboreo danneggiato dai fenomeni meteorologici estremi occorsi nello scorso mese di luglio (delibera di Giunta n. 137/2023)

- Regione Lombardia (euro 144.698,78) per IRAP istituzionale del mese di dicembre 2023
- Ministero delle imprese e del Made in Italy (euro 13.000,00) per riversamento del compenso spettante al rappresentante nel Collegio dei revisori dei conti camerale.

Debiti tributari e previdenziali euro 2.478.872,05

La voce si compone di debiti per adempimenti tributari e previdenziali come di seguito dettagliati:

- Enti previdenziali (euro 1.173.306,17) per saldo netto debitorio a titolo di contributi previdenziali maturati sul salario accessorio
- Agenzia delle Entrate Riscossione
 - euro 286.685,91 per saldo debitorio per ritenute maturate su emolumenti stipendiali nonché per ritenute d'acconto su contributi promozionali corrisposti nel mese di dicembre, al netto del credito a saldo dell'imposta sostitutiva di rivalutazione del TFR
 - euro 802.833,82 per il debito a rimborso delle spese per le procedure esecutive, ai sensi dell'art. 4, co. 3 del D.L. 119/2018, convertito in Legge 136/2008, in relazione alla riscossione del diritto annuale mediante ruoli esattoriali
 - euro 211.549,81 per debito IVA split payment relativo al mese di dicembre
 - euro 4.496,34 per stima del debito IRES istituzionale.

Debiti per servizi c/ terzi euro 5.699.675,51

La voce misura, principalmente, le somme incassate a fronte della Convenzione per la gestione dell'albo gestori rifiuti (euro 2.933.777,99) da destinare ad iniziative di promozione a supporto delle società iscritte all'albo di cui al D. Lgs. 152/2006, il debito per riversamento degli importi incassati per la gestione 2023 dell'Albo gestori rifiuti per conto del Ministero della Transizione ecologica (euro

2.194.754,64) ed il debito verso l’Agenzia delle Entrate, risultante dalla dichiarazione del bollo virtuale per l’anno 2023 (euro 566.315,50).

Debiti v/dipendenti **euro 3.052.297,32**

La voce comprende le somme dovute ai dipendenti a titolo di competenze per premi di produttività ed indennità, da liquidare nell’esercizio 2023 e, per euro 324.802,09 alle somme relative al trattamento di fine servizio maturate dal personale cessato e non ancora liquidate.

Debiti v/organi istituzionali **euro 178.459,62**

La voce comprende il rateo del debito a saldo delle competenze riferite ai componenti degli organi camerali oltre che ai gettoni di presenza dei componenti delle Commissioni camerali.

Debiti diversi **euro 26.021.452,69**

La voce si riferisce, principalmente, ad iniziative di promozione economica in corso di rendicontazione, di cui le più significative:

- per euro 4.022.077,25 all’intervento straordinario ai sistemi di garanzia collettivi, mediante adesione al Fondo regionale di garanzia “Confiducia” (delibera di Giunta n. 263/2008)
- per euro 5.786.395,02 al Bando SI4.0 anno 2023 (delibere di Giunta n. 55/23 e n. 114/23)
- per euro 4.362.165,18 al Bando SI4.0 anno 2022 (determina 96/2023)
- per euro 1.721.905,57 al Bando connessi 2023 (delibera di Giunta n. 167/2022)

Include, inoltre:

- per euro 5.990.898,20 il debito stimato verso utenti per il rimborso dei versamenti per diritto annuale effettuati erroneamente o in misura eccedente rispetto al dovuto
- per euro 13.116,00 i depositi cauzionali versati da terzi a garanzia dei contratti di locazione di porzione dell’immobile di via Viserba.

FONDI PER RISCHI E ONERI

euro 41.163.383,80

La composizione dei fondi rischi ed oneri è la seguente:

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione
E) FONDI PER RISCHI E ONERI	31.123.123,87	41.163.383,80	10.040.259,93
Fondo rischi	24.362.142,75	35.567.215,09	11.205.072,34
Fondo svalutaz. Crediti rotazione PMI	66.000,00	6.000,00	-60.000,00
Fondo oneri futuri	6.205.485,96	5.073.878,38	-1.131.607,58
Fondo oneri rinnovi contrattuali	206.148,64	276.482,66	70.334,02
Fondi incentivi tecnici	283.346,52	239.807,67	-43.538,85

La posta registra un incremento netto di euro 10.040.259,93 a saldo tra nuovi accantonamenti per euro 15.460.894,39 ed utilizzi per euro 5.420.634,46.

Per il dettaglio degli accantonamenti si rinvia alla sezione Ammortamenti e accantonamenti di questa Nota integrativa.

Con riferimento alla composizione dei fondi si precisa che:

- il Fondo rischi include euro 18,7 milioni stanziati in anni precedenti a copertura di possibili rischi di svalutazione di partecipazioni o per possibili perdite di valore degli investimenti nei Fondi comuni di investimento nonché a copertura dei possibili deprezzamenti di alcuni immobili camerali; 0,9 milioni di euro per accantonamento destinato alla copertura di interventi camerali a favore del sistema di garanzia collettiva; euro 3,7 milioni in attesa dell’esito della sentenza in appello nei confronti di Axa Assicurazioni
- il Fondo per rinnovi contrattuali include gli oneri stimati per il CCNL dei dirigenti per gli anni 2019-2021, in attesa di rinnovo, nonché le risorse stimate per il rinnovo del CCNL 2022-2024
- Il Fondo oneri futuri ha registrato i seguenti utilizzi di somme accantonate in esercizi precedenti in riferimento a:
 - completamento dei lavori di demolizione del fabbricato di via delle Orsole e contestuale rettifica del valore netto contabile dell’immobile, come previsto dall’OIC 16 (**euro 4.740.598,41**, ivi

inclusa la quota risultata eccedente che è stata iscritta tra le sopravvenienze attive)

- compensi degli organi di amministrazione dell'Ente, per la corresponsione del rateo riferito all'anno 2022, a seguito dell'approvazione degli importi con delibera del Consiglio n. 8 del 24/07/2023 (**euro 360.000,00**, ivi inclusa la quota risultata eccedente che è stata iscritta tra le sopravvenienze attive)
- importo accantonato per stima di maggiore IRES derivante dalla recente risoluzione dell'Agenzia delle Entrate in merito all'applicazione del beneficio fiscale dell'art bonus (**euro 186.000**)
- il Fondo svalutazione crediti rotazione PMI ha registrato un utilizzo a copertura delle inesigibilità accertate con delibera di Giunta n. 109 del 26/10/2023 (**euro 60.000,00**). Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione Prestiti ed anticipazioni attive di questa Nota integrativa
- Fondi ex art. 113, commi 3 e 4 del D.Lgs. 50/2016 – le somme risultano accantonate nei limiti consentiti dalla legge in tema di appalti di lavori e servizi, al fine di costituire i fondi incentivanti per la remunerazione delle funzioni tecniche svolte dal personale dipendente.

RATEI E RISCONTI PASSIVI **euro 972.415,32**

Risconti passivi **euro 972.415,32**

La posta si riferisce principalmente alle somme riscontate per rinvio all'anno 2024 della quota di risorse destinate ai progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale che non hanno trovato corrispondenza in costi per iniziative promozionali (euro 806.770,41). Include, inoltre, il rinvio di proventi fatturati dalla Camera per le quali non è ancora maturata la competenza economica (principalmente locazioni per euro 107.502,77, concorsi a premi per euro 27.400,00, licenze software per euro 15.166,88).

CONTI D'ORDINE **euro 49.508.852,48**

Rispetto ai valori al 31/12/2022 si rilevano le variazioni esposte nella seguente tabella:

TABELLA N. 12 – CONTI D'ORDINE

	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2023	variazione
Depositi cauzionali di terzi	245.214,88	258.567,49	13.352,61
Creditori c/impegni	21.804.109,19	46.122.872,83	24.318.763,64
Debitori c/impegni	1.314.039,70	1.165.219,16	-148.820,54
Fidejussioni	2.024.008,74	1.931.193,00	-92.815,74
Beni di terzi	31.000,00	31.000,00	-
Totale	25.418.372,51	49.508.852,48	24.090.479,97

La voce **Depositi cauzionali di terzi** si riferisce al valore dei depositi accesi dagli spedizionieri all'atto dell'iscrizione al relativo albo tenuto dalla Camera ed ai depositi cauzionali versati dalle società a titolo di cauzione per la partecipazione alle gare d'appalto bandite dalla Camera.

La voce **Fidejussioni** si riferisce agli impegni assunti dalla Camera per le finalità ed i beneficiari di seguito indicati:

- ✓ **verso SIAM** - Società di incoraggiamento di arti e mestieri (delibera di Giunta n. 91 del 28/06/2021) - in misura corrispondente all'importo residuo del finanziamento da questo contratto per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza dello stabile demaniale in concessione sito a Milano in via S. Marta, 18 (euro 1.176.193,00, in diminuzione di euro 317.815,74, per svincolo della garanzia riferita agli adempimenti dell'anno 2023)
- ✓ **verso le società Reale Compagnia italiana S.p.A. e Reale Immobili S.p.A.**, confinanti con l'edificio di proprietà camerale presso via delle Orsole, a copertura di possibili danni in riferimento all'intervento di riqualificazione e valorizzazione dello stabile di via delle Orsole, (delibera di Giunta n. 131 del 18/07/2016), per complessivi euro 530.000
- ✓ **verso la società BG RE Meridiana srl**, a garanzia del contratto di locazione degli spazi occupati da Promos Italia Scarl a Milano, in via Carducci, 16 (delibera di Giunta n. 11 del 30/01/2023), per euro 225.000,00.

La voce **Beni di terzi** si riferisce, per euro 16.000,00 al deposito temporaneo presso la sede di Piazza Cambiaghi 9 di beni delle collezioni civiche e per euro 15.000,00 ad arredi in comodato d'uso per gli spazi allestiti presso la Villa Reale di Monza.

La voce **creditori c/impegni** misura l'importo dei provvedimenti assunti entro l'esercizio 2023, che dispiegano i propri effetti economici in esercizi successivi; la voce **debitori c/impegni** si riferisce ai rimborsi da richiedere a terzi, in funzione della maturazione dei costi.

Nella tabella che segue si riporta la distribuzione degli impegni assunti in funzione delle voci di bilancio cui ineriscono.

TABELLA N. 13 - CONTI D'ORDINE - CREDITORI C/IMPEGNI

	creditori c/impegni
Spese di funzionamento	20.398.532,34
Interventi di promozione economica	16.021.868,43
Spese in conto capitale	9.702.472,05
Totale	46.122.872,83

Le principali voci di spesa degli impegni assunti verso terzi sono relative a:

- oneri connessi con i lavori di riqualificazione del palazzo di via delle Orsole (euro 9,1 milioni)
- manutenzione software e gestione pratiche dell'Albo gestori ambientali (euro 3,6 milioni)
- servizio di supporto all'istruttoria delle pratiche Registro imprese e REA (euro 2,9 milioni)
- utenze, energia, telefonia, voip e riscaldamento (euro 2,6 milioni)
- contact center e CRM (euro 2,2 milioni)
- oneri di connettività e servizio di server farm (euro 1,7 milioni)
- licenze Microsoft per gli anni 2024-2026 (euro 1,4 milioni)
- buoni pasto, medicina del lavoro, formazione, selezione, gestione presenze ed altri costi del personale (euro 1,3 milioni)

- servizio di pulizia, portierato e vigilanza per gli stabili in uso all'Ente (euro 1,3 milioni);
- servizio di assistenza e gestione supporto ERP e BPM (euro 0,9 milioni).

CONTO ECONOMICO

Il conto economico si può rappresentare sinteticamente come segue.

	comp.		comp.		variazione	var %
	valori 31/12/2022	%	valori 31/12/2023	%		
A) PROVENTI CORRENTI	109.698.633,89	100	116.235.867,34	100	6.537.233,45	6%
1 - Diritto annuale	72.135.674,43	66	73.021.447,46	63	885.773,03	1%
2 - Diritti di segreteria	33.640.886,51	31	39.096.885,61	34	5.455.999,10	16%
3 - Contributi trasferimenti e altre entrate	3.362.588,81	3	3.679.877,56	3	317.288,75	9%
4 - Prestazioni di servizi	766.221,64	1	537.614,95	0	-228.606,69	-30%
5 - Rimanenze	- 206.737,50	-	99.958,24	- 0	106.779,26	-52%
B) ONERI CORRENTI	111.109.930,10	101	113.911.208,51	98	2.801.278,41	3%
6 - Costo del personale	19.645.685,97	18	19.521.822,57	17	- 123.863,40	-1%
7 - Spese di funzionamento	27.017.869,78	25	23.621.775,94	20	- 3.396.093,84	-13%
8 - Interventi economici	31.737.300,96	29	29.599.926,35	25	- 2.137.374,61	-7%
9 - Ammortamenti e accantonamenti	32.709.073,39	30	41.167.683,65	35	8.458.610,26	26%
C) RISULTATO GESTIONE CORRENTE -	1.411.296,21		2.324.658,83		3.735.955,04	
D) GESTIONE FINANZIARIA	103.883,52		97.368,76		- 6.514,76	
E) GESTIONE STRAORDINARIA	8.114.190,38		13.817.588,91		5.703.398,53	
G) AVANZO DELL'ESERCIZIO	6.806.777,69		16.239.616,50		9.432.838,81	

Il risultato economico chiude con un avanzo d'esercizio pari a 16,2 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio 2022 per effetto di maggiori proventi della gestione corrente (+6%) a saldo con maggiori oneri della gestione corrente (+3%) e per il contributo estremamente positivo della gestione straordinaria.

La composizione percentuale dei proventi correnti nell'anno 2023 evidenzia: un'incidenza del diritto pari al 63% (era il 66% nel 2022); l'incidenza dei diritti di segreteria del 34% (era il 31% nel 2022); e gli altri proventi al 3% (contro il 4% del 2022).

Il risultato della gestione corrente è positivo con un totale oneri correnti che rappresenta il 98% dei proventi correnti (era il 101% nel 2022) considerato che il tasso di crescita dei proventi è maggiore di quello dei costi.

Il **diritto annuale lordo** è in crescita dell'1%, per effetto di maggiori incassi registrati (+5%, con 48,8 mln in valore assoluto contro 46,5 mln del 2022) e di crediti lordi in aumento del 2% (24,9 mln lordi in valore assoluto contro 24,5 mln del 2022), principalmente per la variazione del tasso di interesse legale che passa

dall'1,25% del 2022 al 5% dal 1° gennaio 2023 e di importi riscontati per euro 0,8 milioni.

A questo risultato positivo si somma quello derivante dalla riduzione della percentuale di mancata riscossione secondo le statistiche Infocamere che passa dal 90% del 2022 all'86% del 2023.

L'effetto complessivo a bilancio evidenzia un incremento dei proventi netti del diritto pari a circa il 3% (+1,5 mln).

In particolare, il diritto annuale da maggiorazione 20% al netto della svalutazione dei crediti è pari a euro 8,8 mln (era 8,5 mln nel 2022).

TABELLA N. 14 – PROVENTI DIRITTO ANNUALE (GESTIONE CORRENTE)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	variazione	variaz %
Diritto annuale	65.216.063,93	67.553.208,85	2.337.144,92	
Sanzioni su diritto annuale	5.683.172,17	5.733.089,47	49.917,30	
Interessi su diritto annuale	75.406,10	442.150,40	366.744,30	
Totale proventi diritto annuale	70.974.642,20	73.728.448,72	2.753.806,52	3,9%
<i>di cui maggiorazione lorda 20%</i>	<i>11.829.107,03</i>	<i>12.288.074,79</i>	<i>458.967,76</i>	
d.a. riscontato anno precedente	1.260.801,38	99.769,15	- 1.161.032,23	
d.a. riscontato all'anno successivo	- 99.769,15	- 806.770,41	- 707.001,26	
Valore lordo del diritto in bilancio	72.135.674,43	73.021.447,46	885.773,03	1,2%
Acc.to a fondo svalutazione crediti	- 21.975.934,25	- 21.346.630,01	629.304,24	-2,9%
effetto economico netto	50.159.740,18	51.674.817,45	1.515.077,27	3,0%
Percentuale mancata riscossione	90%	86%		

Con riferimento agli altri proventi della gestione corrente si segnala quanto segue.

✓ i **diritti di segreteria** registrano un incremento di circa euro 5,5 milioni (+16% rispetto al 2022). La variazione è da ricondurre, per euro 4,2 milioni, al recente adempimento in attuazione del decreto MIMIT del 29/09/2023, che dispone l'obbligo di comunicazione al Registro delle imprese del Titolare Effettivo, da parte dei soggetti dotati di personalità giuridica. Analogo importo risulta accantonato ad apposito fondo rischi, in attesa della decisione del TAR del Lazio presso il quale il medesimo Decreto 29/09/2023 è stato impugnato per presunta illegittimità da accertare. Un ulteriore incremento di euro 1,3 milioni fa riferimento ai maggiori flussi di pratiche presentate in via telematica al Registro delle imprese.

✓ gli **altri proventi della gestione corrente** evidenziano un incremento di circa euro 195.000. Le principali variazioni, in compensazione, sono rappresentate da:

- ✓ maggiori proventi per affitti (+ euro 225.000), principalmente per il trasferimento a Palazzo Turati delle aziende del sistema camerale, a seguito della scadenza del contratto di locazione presso via Meravigli 7;
- ✓ maggiori riaddebiti di spese per la gestione associata del servizio SUAP (+ euro 212.000) in Convenzione con il Comune di Milano e con 39 Comuni aderenti (erano 28 nel 2022);
- ✓ minori proventi commerciali (-euro 228.000) tenuto conto che nel 2022 era ancora attivo il contratto di sponsorizzazione correlato ai lavori di riqualificazione della facciata di palazzo Giureconsulti;
- ✓ minori rimborsi per assicurazioni (il 2022 includeva un importo di euro 211.000 riferito al sinistro occorso nei locali seminterrati di Palazzo Turati);
- ✓ maggiori rimanenze di dispositivi di firma digitale e modulistica (+euro 106.800 rispetto al 2022).

Gli oneri correnti registrano i seguenti scostamenti rispetto al 2022:

- il **“costo del personale”** ammonta a 19,5 milioni (in linea rispetto al 2022), a saldo tra maggiori oneri stipendiali e contributivi (+ euro 707.000 sul 2022) e minori accantonamenti TFR (- euro 847.000 sul 2022), per l'entrata a regime, nel 2023, del rinnovo contrattuale del personale non

dirigente per il triennio 2019-2021. Nel 2022, infatti, si era registrato un incremento del TFR principalmente per la rivalutazione del Fondo indennità di anzianità del personale in forza al 01/01/2001, e minori retribuzioni, tenuto conto che l'incremento delle voci stipendiali era stato assorbito dall'utilizzo delle somme accantonate al fondo spese per rinnovi contrattuali.

- le **spese di funzionamento** (euro 23,6 mln) si riducono di circa il 13% (-3,4 milioni) rispetto al 2022 principalmente per:
 - la riclassificazione degli oneri taglia-spesa (euro 4,5 milioni) tra gli accantonamenti al fondo rischi, in attesa degli esiti del giudizio di impugnazione per illegittimità costituzionale delle disposizioni di versamento al bilancio dello Stato, in seguito alla sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022;
 - di minori imposte (- euro 740.000) riferibili a palazzo Mezzanotte, per riduzione IMU a seguito dell'attribuzione di nuovi valori catastali, a saldo con COSAP per allestimento ponteggi per lavori sulla facciata
 - di minori oneri di telefonia, reti e utenze (- euro 184.000)
 - di maggiori costi per servizi informatici e prestazioni tecniche (+ euro 656.000) principalmente per nuovi servizi
 - di maggiori oneri per manutenzioni extra-canone programmate sugli immobili (+ euro 217.000)
 - di maggiori acquisti di dispositivi di firma digitale (+ euro 270.000).
- gli **interventi economici** ammontano a 29,6 milioni, in diminuzione di 2,1 milioni rispetto al 2022. Le somme consuntivate per le policy finanziate con la maggiorazione del diritto sono pari a circa euro 13 milioni.
- gli **ammortamenti e accantonamenti** ammontano a complessivi 41,2 milioni di cui 4,3 milioni per ammortamenti (-781.000 sul 2022), 21,3 milioni per svalutazione dei crediti da diritto annuale all'86% del valore nominale (- euro 697.000 rispetto al 2022) e 15,4 milioni per

accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, come dettagliati alla corrispondente voce in commento di questa Nota integrativa.

La **gestione straordinaria** mantiene un andamento significativo in tendenza con il 2022 e presenta un saldo positivo di 13,8 milioni di euro (+ 5,7 milioni rispetto al 2022) per effetto principalmente:

- del rimborso delle somme versate al bilancio dello Stato nel 2017, a seguito di disposizioni di contenimento della spesa pubblica, dichiarate illegittime per le Camere di commercio dalla sopracitata sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022 **(4,0 milioni di euro)**;
- dell'allineamento dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale alle corrispondenti voci di credito, a seguito degli incassi da ruoli registrati nell'anno **(euro 3,6 milioni di euro)**;
- delle economie su risorse imputate ad iniziative promozionali in esercizi precedenti e rendicontate in misura inferiore rispetto alle assegnazioni **(euro 1,9 milioni)**;
- delle eccedenze di fondi accantonati in esercizi precedenti **(euro 2.500.000)**;

- delle rettifiche dei crediti risultanti dalle statistiche di Infocamere **(euro 838.000)**;
- della plusvalenza per alienazione della porzione dell'immobile presso Mazzo di Rho **(euro 99.000)**.

La **gestione finanziaria** segna un saldo positivo per euro 97.000 (in linea con il 2022).

Le disponibilità finanziarie di fine esercizio segnano un incremento complessivo di euro 26,5 milioni rispetto al 2022, e sono state generate dai flussi finanziari della gestione corrente per euro 32.574.811,25 (+ 17.996.066,11 euro rispetto al 2022) principalmente per gli ammortamenti e gli accantonamenti ai fondi TFR, rischi ed oneri per euro 20.884.880,54.

Le risorse finanziarie complessive risultano assorbite dagli impieghi in investimenti nelle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie (euro 6.052.084,14 netti). Di seguito si fornisce il prospetto di riconciliazione delle variazioni della liquidità rispetto alle rilevazioni SIOPE ed il rendiconto finanziario elaborato con il metodo indiretto.

TABELLA N. 15 - RICONCILIAZIONE LIQUIDITÀ

Siope	Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
1400	Fondo di cassa dell'ente alla fine del periodo di riferimento (a)	233.673.831,77	207.150.645,82	26.523.185,95
	Disponibilità liquide libere alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie	850.187,81	850.001,00	186,81
2100	di cui:			
	Disponibilità liquide (b)	186,81	0,00	186,81
	Titoli azionari e quote di capitale (c)	850.001,00	850.001,00	0,00
2200	Disponibilità liquide vincolate alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie (d)	-	-	-
2300	Disponibilità liquide libere alla fine del mese comprese quelle reimpiegate in operazioni finanziarie (e)	-	-	-
	Giacenza su c/c postali al 31 dicembre (f)	-	645,65	-645,65
	Totale liquidità (a+b+d+e+f)	233.674.018,58	207.151.291,47	26.522.727,11

RENDICONTO FINANZIARIO

ALLEGATO 1 CIRCOLARE MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO N. 50114 DEL 09/04/2015

	31.12.2023	31.12.2022
A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile(perdita) dell'esercizio	16.239.616,50	6.806.777,69
Imposte sul reddito	1.436.598,07	1.327.252,49
Interessi passivi/(interessi attivi)	-56.909,26	-103.883,30
(Dividendi e proventi finanziari)	-0,11	-0,22
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-99.875,47	-5.132,95
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	17.519.429,73	8.025.013,71
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento a Fondi	16.525.738,29	7.437.701,42
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.359.142,25	5.140.524,53
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	1.262,72
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	20.884.880,54	12.579.488,67
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	99.958,24	206.737,50
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	-3.626.483,56	-2.158.882,33
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	2.479.653,68	-1.192.419,03
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-94.378,26	382.131,65
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	554.940,09	-1.021.640,77
Altre variazioni del capitale circolante netto	-2.484.424,11	-29.448,43
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-3.070.733,92	-3.813.521,41
<i>Altre rettifiche</i>		
interessi incassati/(pagati)	53.615,27	103.883,30
Dividendi e proventi finanziari incassati	0,11	0,22
(imposte pagate)	-1.304.563,23	-1.174.251,21
variazione crediti per interessi incassati/pagati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-1.507.817,25	-1.141.868,14
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-2.758.765,10	-2.212.235,83
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	32.574.811,25	14.578.745,14

B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-5.974.216,19	-1.790.385,89
(investimenti)	-6.221.940,62	-1.790.385,89
prezzo di realizzo disinvestimenti	247.724,43	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-115.907,67	-692.855,35
(investimenti)	-115.907,67	-692.855,35
prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	-25.675,23	9.907.628,79
(investimenti)	-41.480,75	-245.788,37
prezzo di realizzo disinvestimenti	15.805,52	10.153.417,16
Attività finanziarie non immobilizzate	63.714,95	106.104,99
(investimenti)	-111.300,00	-49.659,56
prezzo di realizzo disinvestimenti	175.014,95	155.764,55
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-6.052.084,14	7.530.492,54
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Rimborso finanziamenti	-	-995.431,40
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-995.431,40
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a+b+c)	26.522.727,11	21.113.806,28
Disponibilità liquide al 1° gennaio	207.151.291,47	186.037.485,19
Disponibilità liquide al 31 dicembre	233.674.018,58	207.151.291,47

GESTIONE CORRENTE

La gestione corrente evidenzia un avanzo di euro 2.324.658,83 a fronte di proventi correnti pari ad euro 116.235.867,34 ed oneri correnti per euro 113.911.208,51.

PROVENTI CORRENTI

I proventi correnti sono composti dalle seguenti poste:

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione	%
A) PROVENTI CORRENTI	109.698.633,89	116.235.867,34	6.537.233,45	6,0%
1 - Diritto annuale	72.135.674,43	73.021.447,46	885.773,03	1,2%
di cui maggiorazione 20%	12.990.139,26	11.581.073,53	- 1.409.065,73	-10,8%
2 - Diritti di segreteria	33.640.886,51	39.096.885,61	5.455.999,10	16,2%
3 - Contributi trasferimenti e altre entrate	3.362.588,81	3.679.877,56	317.288,75	9,4%
4 - Prestazioni di servizi	766.221,64	537.614,95	- 228.606,69	-29,8%
5 - Rimanenze	- 206.737,50	- 99.958,24	106.779,26	-51,6%

che vengono di seguito commentate.

DIRITTO ANNUALE euro 73.021.447,46

La posta si compone delle voci previste dal principio contabile di rilevazione del provento per diritto annuale recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c nonché delle disposizioni richiamate nella sezione "criteri di valutazione e principi contabili" del presente documento, cui si fa rinvio, e viene esposta al netto delle somme riferibili alla maggiorazione del 20% riscontate per competenza al 2024 poiché non correlate con i costi di realizzazione delle iniziative promozionali (euro 806.770,41).

I proventi lordi si incrementano del 4% rispetto al 2022 per l'effetto combinato di maggiori introiti (+5%) e maggiori crediti (+2%) per incremento del tasso di interesse legale a far data dal 1° gennaio 2023.

Al netto dei risconti relativi ai proventi da maggiorazione, la posta segna un incremento netto di circa l'1%.

TABELLA N. 16 – COMPOSIZIONE PROVENTI DIRITTO ANNUALE COMPLESSIVI

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	variazione
incassi netti	46.473.879,32	48.809.907,44	5%
diritto	46.387.806,31	48.689.952,11	5%
sanzioni	79.909,22	96.137,44	20%
interessi	6.163,79	23.817,89	286%
crediti	24.500.762,88	24.918.541,28	2%
diritto	18.828.257,62	18.863.256,74	0%
sanzioni	5.603.262,95	5.636.952,03	1%
interessi	69.242,31	418.332,51	504%
totale proventi lordi	70.974.642,20	73.728.448,72	4%
somme riscontate dall'anno precedente	1.260.801,38	99.769,15	
somme riscontate all'anno successivo	- 99.769,15	- 806.770,41	
totale proventi netti	72.135.674,43	73.021.447,46	1%

Nella tabella che segue si riporta un dettaglio dei proventi derivanti dalla maggiorazione del 20%.

TABELLA N. 17 – COMPOSIZIONE DIRITTO DA MAGGIORAZIONE

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023
Diritto incassato	7.745.646,54	8.134.984,58
Diritto a credito	4.083.460,49	4.153.090,21
proventi lordi anno 2023	11.829.107,03	12.288.074,79
Risconti anno precedente	1.260.801,38	99.769,15
Risconti anno 2023	-99.769,15	-806.770,41
Totale	12.990.139,26	11.581.073,53

DIRITTI DI SEGRETERIA euro 39.096.885,61

La posta comprende gli importi versati dagli operatori economici per diritti di segreteria relativi al deposito di atti al Registro delle Imprese e alla tenuta di registri ed albi oltre che i versamenti a titolo di sanzioni amministrative ed ordinanze per ritardata presentazione di atti al REA.

Come anticipato nella premessa al conto economico, i diritti di segreteria si incrementano del 16% (**circa 5,5 mln rispetto al 2022**), per effetto principalmente dei diritti di iscrizione, in apposita sezione del Registro delle imprese, del Titolare Effettivo dei soggetti dotati di personalità giuridica, in attuazione dell'art. 21 del D. Lgs. 231/2007 e del decreto del Ministero delle imprese e del made in Italy del 09/10/2023 (euro 4.240.140,00), nonché, per euro 1.054.612,70 a maggiori flussi di atti telematici trasmessi al Registro delle imprese.

TABELLA N. 18 - DIRITTI DI SEGRETERIA

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	Variazione	%
Registro Imprese	29.697.284,02	34.992.036,72	5.294.752,70	18%
Diritti ambiente	762.237,00	861.305,00	99.068,00	13%
Diritti marchi, brevetti, statistica e altri	152.641,89	171.724,66	19.082,77	13%
Diritti certificazioni estere	976.611,09	947.394,00	-29.217,09	-3%
Firme digitali e carte tachigrafiche	1.198.549,75	1.272.986,47	74.436,72	6%
Diritti albi e protesti	245.495,82	203.975,25	-41.520,57	-17%
Sanzioni	635.390,14	654.482,12	19.091,98	3%
Totale diritti di segreteria lordi	33.668.209,71	39.103.904,22	5.435.694,51	16%
Rimborsi diritti	-27.323,20	-7.018,61	20.304,59	-74%
Totale	33.640.886,51	39.096.885,61	5.455.999,10	16%

Con riferimento ai diritti relativi al Titolare Effettivo, segnaliamo che, a seguito di impugnazione del sopracitato Decreto 29/09/2023, il TAR del Lazio, sezione IV, con ordinanza n. 08083 del 7 dicembre 2023 ne ha disposto la sospensione cautelare dell'efficacia. In attesa della sentenza ed in funzione della necessità di dover procedere con eventuali rimborsi delle somme riscosse, in caso di accoglimento dell'istanza di annullamento del decreto, è stato accantonato ad un apposito fondo rischi un importo equivalente agli incassi registrati.

CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE euro 3.679.877,56

La posta misura gli altri proventi istituzionali ed evidenzia un incremento del 9% rispetto all'esercizio 2022.

✓ La voce **Affitti attivi e riaddebito spese ad organismi ospitati** registra un incremento principalmente per l'adeguamento dei canoni e delle spese (euro 126.118,00) oltre che per il trasferimento delle aziende della holding camerale, a far data dal 01/04/2023, dal palazzo di via Meravigli 7, per scadenza dei rispettivi contratti di locazione, al palazzo Turati, in attesa del completamento della costruzione del nuovo immobile di proprietà camerale presso via delle Orsole (euro 99.313,00).

TABELLA N. 19 – CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	Variazione	%
- Affitti attivi e Riaddebiti spese organismi ospitati	1.362.580,38	1.588.010,26	225.429,88	17%
- Convenzioni con altri Enti	444.262,98	656.229,44	211.966,46	48%
- Recupero oneri tenuta dell'Albo smaltitori	498.917,85	503.899,70	4.981,85	1%
- Contributi	160.464,40	223.259,88	62.795,48	39%
- rimborso spese postali	61.885,59	74.302,61	12.417,02	20%
- Rimborso personale distaccato	70.981,27	68.510,78	-2.470,49	-3%
- riversamento avanzo azienda speciale	217.092,82	24.989,87	-192.102,95	-88%
- rimborsi assicurazioni	236.209,64	20.640,46	-215.569,18	-91%
- Altri proventi e rimborsi	310.193,88	520.034,56	209.840,68	68%
Totale	3.362.588,81	3.679.877,56	317.288,75	9%

✓ La voce **Convenzioni con altri Enti** si riferisce principalmente ai proventi derivanti dall'Accordo di Collaborazione con il Comune di Milano per l'implementazione digitale dei moduli SUAP-SUE tramite la soluzione informatica del sistema camerale *Impresainungiorno* ed il supporto alla gestione delle domande di occupazione del suolo pubblico (delibere di Giunta n. 155/2021, n. 132/2022 e n. 54/2023) e dagli Accordi di collaborazione con i Comuni convenzionati per l'implementazione dei procedimenti digitali del SUAP (delibera di Giunta n. 90/2022). Rispetto al 2022 la posta registra un incremento del 48% per maggiori rimborsi dal Comune di Milano (+euro 37.915,77 sul 2022) oltre che, principalmente, per incremento del numero di Comuni convenzionati da 29

del 2022 a 38 del 2023 e per maggiori flussi di pratiche gestiti (+euro 174.050,69 sul 2022).

- ✓ La voce **Recupero oneri tenuta dell'albo gestori rifiuti** si riferisce al rimborso dei costi del personale e delle spese generali attribuiti, in sede di rendicontazione per l'anno 2023, alle spese di tenuta della sezione regionale dell'Albo gestori rifiuti per conto del Ministero della Transizione ecologica. L'importo dell'anno 2023 è sostanzialmente in linea con l'anno precedente.
- ✓ La voce **contributi** si riferisce ai proventi relativi alla gestione di iniziative in compartecipazione con:
 - Unioncamere Lombardia per iniziative promozionali di sistema, a valere sulle risorse del Fondo perequativo nazionale per gli anni 2019-2020 per euro 122.009,16 (delibera di Giunta n. 107/2021).
 - il Comune di Milano per complessivi euro 39.214,29 - progetto "Un acceleratore per l'economia del territorio" (delibera di Giunta n. 61/2022) e Bando Prossima impresa 2020 per il sostegno delle imprese di prossimità e i negozi di vicinato (delibera di Giunta n. 101/2020)
 - Unione Italiana delle Camere di commercio per complessivi euro 48.466,36 per l'iniziativa "Osservatorio per l'inclusione dell'imprenditoria migrante" (delibera di Giunta n. 105/2021), nonché per la realizzazione di programmi settoriali di vigilanza del mercato su specifiche tipologie di prodotti dei settori merceologici giocattoli, DPI, moda, e per la realizzazione di iniziative in materia di controllo in riferimento alla metrologia legale (delibere di Giunta n. 26/2023, 90/2023 e 91/2023).
- ✓ La voce **rimborso spese postali** si riferisce al riaddebito degli oneri di postalizzazione per il recapito su richiesta di prodotti anagrafici (sostanzialmente dispositivi di firma e certificati).
- ✓ La voce **riversamento avanzo azienda speciale** si riferisce al versamento alla Camera di commercio dell'avanzo economico risultante dal bilancio

dell'azienda speciale Formaper per l'anno 2022, come deliberato dal Consiglio camerale con provvedimento n. 4/2023.

- ✓ La voce **altri proventi e rimborsi** include i rimborsi ricevuti dall'associazione Milano & Partners nell'ambito delle iniziative svolte in attuazione del Protocollo d'intesa siglato con la Camera di commercio e con la partecipata Promos Scarl, per lo sviluppo di un progetto comune in ambito turistico focalizzato sul segmento MICE (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions) tramite un piano promozionale in Italia e all'estero con il brand YesMilano – Convention Bureau, attività per l'attrazione di buyer esteri ed il sostegno agli operatori del settore (**euro 150.000,00** per MICE 2022 - determina n. 441/2022 ed **euro 200.000,00** per MICE 2023 - determina n. 754/2023).

PROVENTI DA GESTIONE DI SERVIZI

euro 537.614,95

La posta corrisponde ai proventi conseguiti nello svolgimento delle attività commerciali e presentano i dettagli della tabella che segue.

La diminuzione della posta è riferibile principalmente alla conclusione del contratto di sponsorizzazione in essere durante i lavori di rifacimento della facciata di Palazzo Giureconsulti nell'anno 2022.

TABELLA N. 20 - PROVENTI DA GESTIONE SERVIZI

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	Variazione
Proventi per Concorsi a premi	389.736,00	376.580,00	-13.156,00
Proventi da Verifica a domicilio di strumenti metrici	19.643,50	24.011,50	4.368,00
Proventi vendita di Carnet ATA	70.799,00	72.399,00	1.600,00
Proventi da pubblicazione listini	28.859,96	30.744,31	1.884,35
Proventi da libri digitali	6.200,00	10.850,00	4.650,00
Proventi da distributori automatici	16.575,00	16.575,00	0,00
Proventi da sponsorizzazioni	230.000,00	0,00	-230.000,00
Altri proventi commerciali	4.408,18	6.455,14	2.046,96
Totale	766.221,64	537.614,95	-228.606,69

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

euro 99.958,24

La voce in commento riporta il saldo netto tra rimanenze finali (euro 206.780,72) e rimanenze iniziali (euro 306.738,96) di dispositivi di firma digitale e modulistica per operazioni di sportello.

ONERI CORRENTI

Gli oneri correnti sono composti dalle seguenti poste:

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione	%
B) ONERI CORRENTI	111.109.930,10	113.911.208,51	2.801.278,41	2,5%
6 - Costo del personale	19.645.685,97	19.521.822,57	- 123.863,40	-0,6%
7 - Spese di funzionamento	27.017.869,78	23.621.775,94	- 3.396.093,84	-12,6%
8 - Interventi economici	31.737.300,96	29.599.926,35	- 2.137.374,61	-6,7%
9 - Ammortamenti e accantonamenti	32.709.073,39	41.167.683,65	8.458.610,26	25,9%

COSTO DEL PERSONALE

euro 19.521.822,57

La spesa complessiva per il personale dipendente comprende le voci riferite alle componenti retributive ordinarie ed accessorie e presenta i dettagli indicati nella tabella n. 21.

Le competenze stipendiali del personale non dirigente tengono conto dei valori determinati dal CCNL del comparto Funzioni Locali triennio 2019-2021 – sottoscritto il 16/11/2022 e le competenze del personale dirigente sono corrisposte secondo i valori previsti nel CCNL – Funzioni locali Dirigenti – per il periodo 2016-2018, sottoscritto il 17/12/2020.

Come anticipato in premessa al conto economico, il costo complessivo è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, a fronte di oneri retributivi e previdenziali in aumento del 4% compensati da minori oneri per TFR, in ragione dell'entrata a regime, nel 2023, del rinnovo del CCNL del personale dipendente non dirigente per il triennio 2019-2021. Di fatto, nell'anno 2022, gli arretrati ed oneri riflessi sono stati imputati contabilmente al fondo oneri rinnovi contrattuali mentre il TFR scontava l'effetto economico conseguente al criterio di rivalutazione del fondo dell'indennità di anzianità del personale in servizio prima del 01/01/2001.

TABELLA N. 21 – COSTO DEL PERSONALE

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	Variazione	%
retribuzioni	13.980.855,74	14.548.417,39	567.561,65	4%
stipendi	9.122.219,82	9.528.991,34	406.771,52	4%
Fondo produttività personale non dirigente	3.805.358,47	3.924.796,89	119.438,42	3%
Fondo posizione risultato	909.387,80	929.899,25	20.511,45	2%
Lavoro Straordinario	143.889,65	164.729,91	20.840,26	14%
oneri previdenziali	3.399.520,50	3.539.341,48	139.820,98	4%
TFR	1.912.911,26	1.065.916,69	-846.994,57	-44%
altri oneri del personale	352.398,47	368.147,01	15.748,54	4%
Borse di studio ai figli dei dipendenti	40.200,00	38.436,00	-1.764,00	-4%
Oneri di welfare aziendale	238.872,55	243.911,81	5.039,26	2%
Altri oneri	73.325,92	85.799,20	12.473,28	17%
Totale	19.645.685,97	19.521.822,57	-123.863,40	-1%

Con riferimento al turn over del personale, l'anno 2023 chiude con 357 dipendenti (n. 305 FTE tenuto conto che 54 sono impiegati con contratto part-time), in diminuzione di 21 unità rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente.

La variazione nella consistenza del personale deriva dall'uscita di 22 dipendenti (di cui n. 5 per dimissioni volontarie senza diritto a pensione, n. 4 per dimissioni volontarie con diritto a pensione, n. 3 per mobilità volontaria presso altra Amministrazione, n. 10 per risoluzione del rapporto di lavoro per raggiunti limiti di età o anzianità contributiva) e dall'assunzione di n. 1 unità di personale (di categoria Istruttore assunta con procedura di mobilità esterna).

Nella tabella n. 22 si riporta la ripartizione per categoria professionale, comparato con la pianta organica, rideterminata con deliberazione di Giunta n. 17 del 20.12.2021 in n. 441 unità. Il mantenimento su valori inferiori a quelli determinati con dotazione organica persegue obiettivi di ottimizzazione delle risorse.

TABELLA N. 22 - SITUAZIONE ORGANICO CAMERALE

CATEGORIE	Dipendenti al 31.12.2023	Dipendenti al 31.12.2022	Dotazione organica per profili
Dirigenti	10	10	11
Funzionari ed Elevata Qualificazione	99	102	115
Istruttori	212	226	271
Operatori Esperti	36	40	43
Operatori	0	0	1
TOTALE	357	378	441

Nella tabella n. 23 viene evidenziata la distribuzione dell'organico per area di attività.

TABELLA N. 23 - ORGANICO CAMERALE PER AREA DI ATTIVITÀ

AREA	Dipendenti al 31.12.2023
Comunicazione Coordinamento Strumenti e Progetti	34
Front End Registro delle Imprese	66
Personale Organizzazione e Sportelli	86
Sviluppo delle Imprese e Promozione del Territorio	18
Registro delle Imprese	37
Risorse e Patrimonio	51
Organi di Governo	22
Tutela del Mercato	34
Compliance e Qualità	9
TOTALE	357

Nel corso dell'anno 2023 non è stato impiegato personale selezionato da Agenzie per il lavoro interinale.

Infine, si segnala che, nel corso del 2023, sono stati distaccati 2 dipendenti camerale presso altri Enti.

Le principali voci di costo sono relative alle seguenti componenti di spesa.

Competenze al personale euro 14.548.417,39

La voce di bilancio comprende emolumenti, premi di produttività e rimborsi spese di missione erogati al personale dipendente, calcolati in base ai vigenti CCNL degli enti locali ed è in linea con l'esercizio precedente per l'entrata a regime, nel 2023, del rinnovo del contratto del personale non dirigente. Nel 2022 l'incremento retributivo era stato assorbito con l'utilizzo del fondo oneri per rinnovi contrattuali.

Oneri sociali euro 3.539.341,48

La voce misura gli oneri sostenuti dall'Ente per contributi a favore di INPS ed INAIL.

Accantonamenti al T.F.R. euro 1.065.916,69

L'accantonamento è stato effettuato in conformità alle previsioni di legge ed esprime la quota di rivalutazione del trattamento di fine servizio dei dipendenti in forza presso l'Ente al 31/12/2023. La posta evidenzia una diminuzione di euro 846.994,57 rispetto all'esercizio precedente, considerato che il valore di bilancio 2022 includeva l'effetto economico della rivalutazione del Fondo indennità di fine servizio del personale dipendente non dirigente, a seguito del rinnovo CCNL per le annualità 2019-2021.

Altri costi del personale euro 368.147,01

La voce, in aumento di euro 15.748,54 rispetto all'esercizio precedente, include principalmente gli importi relativi alla contribuzione per oneri di welfare aziendale (euro 243.911,81); alle borse di studio ai figli dei dipendenti (euro 38.436,00); alle spese del personale distaccato presso altri Enti (euro 89.997,94) ed al contributo ARAN ai sensi dell'art.46 comma 8; lettera A) del D.Lgs. 165/2001 (euro 1.134,60).

FUNZIONAMENTO euro 23.621.775,94

L'aggregato si compone delle voci di seguito indicate:

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione	%
7 - Spese di funzionamento	27.017.869,78	23.621.775,94	- 3.396.093,84	-13%
a. Prestazioni di servizi	12.314.322,28	13.450.203,94	1.135.881,66	9%
b. Godimento di beni di terzi	379.176,43	314.575,36	- 64.601,07	-17%
c. Oneri diversi di gestione	8.610.256,40	3.702.023,84	- 4.908.232,56	-57%
d. Quote associative	5.585.670,08	5.718.519,88	132.849,80	2%
e. Organi istituzionali	128.444,59	436.452,92	308.008,33	240%

ed evidenzia una diminuzione complessiva del 13% rispetto al consuntivo dell'anno precedente, principalmente per la riclassificazione dell'importo dei risparmi tagliaspese (euro 4,4 milioni) presenti nella voce "oneri diversi di gestione" del bilancio 2022.

Di fatto, la sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022 ha stabilito l'illegittimità costituzionale, in capo alle Camere di commercio, delle disposizioni normative di contenimento della spesa pubblica che erano vigenti per gli anni 2017-2019, per la parte relativa all'obbligo di versamento al bilancio dello Stato dei risparmi di spesa, tenuto conto che tali disposizioni sono state abrogate dall'art. 1, comma 590 della legge n. 160 del 2019.

Considerato che la sopracitata disposizione introduce un nuovo obbligo di versamento avente come base di calcolo le medesime norme abrogate, numerose Camere di commercio hanno di recente promosso congiuntamente un ulteriore giudizio presso il Tribunale di Roma per far accertare la sussistenza di analoghe condizioni di illegittimità.

A titolo prudenziale ed in attesa di una decisione, le somme stimate da versare per l'anno 2023 sono state accantonate ad apposito fondo rischi del presente bilancio.

Di seguito si fornisce un dettaglio delle principali voci di costo componenti le **spese di funzionamento**.

Prestazione di servizi

euro 13.450.203,94

Nella tabella che segue vengono dettagliati i principali oneri.

TABELLA N. 24 – SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI

CATEGORIE	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	Variazione	%
- spese per servizi informatici e prestazioni tecniche	5.922.086,48	6.578.568,50	656.482,02	11%
- utenze luce, acqua e riscaldamento	1.130.937,68	1.022.310,27	-108.627,41	-10%
- manutenzioni ordinarie	1.260.369,30	1.508.188,06	247.818,76	20%
- buoni pasto, formazione, oneri sicurezza e missioni del personale	479.653,86	627.826,88	148.173,02	31%
- servizi ausiliari	1.650.313,98	1.710.477,64	60.163,66	4%
- telefonia e reti di trasmissione	624.577,30	548.975,58	-75.601,72	-12%
- assicurazioni	134.096,78	134.286,78	190,00	0%
- spese postali e notifica sanzioni	270.183,96	322.095,00	51.911,04	19%
- spese per la riscossione delle entrate	233.436,70	169.579,19	-63.857,51	-27%
- Servizi di staff accentrati	514.992,27	563.027,18	48.034,91	9%
- spese legali e notarili	43.026,44	193.849,06	150.822,62	351%
- altre spese per servizi	22.764,30	30.572,93	7.808,63	34%
-spese pubblicità legale	27.883,23	40.446,87	12.563,64	45%
Totale	12.314.322,28	13.450.203,94	1.135.881,66	9%

L'incremento complessivo del 9% è determinato in particolare da un incremento delle voci relative a:

- ✓ Spese per servizi informatici e prestazioni tecniche (+euro 656.482,02) principalmente per servizi di istruttoria pratiche telematiche relative al nuovo adempimento di comunicazione al registro del Titolare Effettivo (euro 195.634,32), per servizio di supporto alla valorizzazione e vendita degli immobili (euro 45.908,60), per il servizio di estrazione delle posizioni RI per emissione del ruolo esattoriale per la riscossione del diritto annuale 2020 (euro 150.618,32)
- ✓ Spese di manutenzione (+euro 247.818,76) per interventi di manutenzione straordinaria extra canone sugli immobili (principalmente per palazzo Mezzanotte: fornitura di gruppi di continuità UPS per euro 105.381,63, allestimento di ponteggi per i lavori sulla facciata, per euro 59.886,40 e per palazzo Turati: sostituzione corpi illuminanti per euro 30.035,66 e installazione nuovo gruppo frigo per euro 60.873,21)
- ✓ Costi del personale (+euro 148.173,02) per spese di formazione (+euro 120.482,09), finalizzate sia allo sviluppo delle competenze professionali e delle soft skill sia alla comunicazione e condivisione della dimensione valoriale della holding camerale; per buoni pasto e missioni (+euro

39.620,44) a saldo con minori oneri per il servizio di prevenzione e protezione (-euro 11.929,51)

- ✓ Spese legali e notarili (+per euro 150.822,62) connesse con la causa nei confronti di Axa assicurazioni, per il pagamento delle spese di lite come da sentenza del tribunale di Firenze dell'8 febbraio 2023 e per il conferimento del mandato di assistenza e rappresentanza in giudizio.

Godimento di beni di terzi euro 314.575,36

La posta evidenzia una diminuzione di euro 64.101,07 rispetto all'esercizio precedente (per minori oneri per licenze) e misura l'importo delle spese per:

- ✓ licenze software principalmente Microsoft e Dynamics 365, connesse con l'utilizzo dell'ERP (euro 215.980,05)
- ✓ oneri di noleggio di autovetture (euro 32.261,29) e di occupazione spazi per parcheggi auto (euro 9.330,12) inerenti allo svolgimento delle attività ispettive e di vigilanza, al servizio di navetta tra le sedi decentrate della Camera ed al servizio di trasporto per la rappresentanza dell'Ente
- ✓ oneri di noleggio di apparati multifunzione (euro 57.003,90).

Oneri diversi di gestione euro 3.702.023,84

La voce si compone dei seguenti dettagli:

	valori 31/12/2022	valori 31/12/2023	variazione
c. Oneri diversi di gestione	8.610.256,40	3.702.023,84	-4.908.232,56
- imposte e tasse	3.723.118,83	2.981.072,23	- 742.046,60
- oneri taglia spese	4.463.567,63	-	- 4.463.567,63
- cancelleria e materiale di consumo	79.225,73	108.243,60	29.017,87
- oneri condominiali immobili di proprietà	105.615,57	104.933,46	- 682,11
- libri riviste e abbonamenti	51.231,22	50.859,83	- 371,39
- dispositivi di firma digitale	180.560,00	450.668,00	270.108,00
- altri oneri	6.937,42	6.246,72	- 690,70

La riduzione più marcata si riferisce all'importo dei c.d. **oneri tagliaspese** che, per l'esercizio 2023, risulta accantonato ad un fondo rischi in attesa della decisione

del Tribunale di Roma sulla possibile estensione dell'effetto della sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022 alle annualità successive al 2019.

La voce **imposte e tasse** si riferisce:

- ✓ ad IMU per euro 1.117.207,00 (-euro 993.371,00 rispetto al 2022 per minori importi dovuti su palazzo Mezzanotte, per attribuzione di nuovi valori catastali, e sull'immobile di via delle Orsole a seguito del completamento dei lavori di demolizione)
- ✓ ad IRAP per euro 1.227.386,07
- ✓ ad IRES per euro 209.212,00
- ✓ ad altre imposte e tasse per euro 427.267,16 (in aumento principalmente per gli oneri COSAP sui ponteggi allestiti presso palazzo Mezzanotte per euro 134.888,05).

La voce **dispositivi di firma digitale** si incrementa di euro 270.108,00 per maggiori acquisti di dispositivi, dalla cui vendita la Camera di commercio introita diritti di segreteria.

Si informa che il carico fiscale della Camera è stato stimato come segue:

IRES: sulla base delle risultanze delle voci che compongono le varie categorie di redditi (capitale, fondiari, impresa, ecc.), tenuto conto della possibilità di compensare le perdite pregresse col reddito d'impresa.

IRAP ISTITUZIONALE: la Camera versa l'imposta calcolandola interamente con il c.d. metodo retributivo previsto per le attività istituzionali. Il carico fiscale complessivo per l'esercizio è stato quindi assolto mediante versamento di acconti mensili.

Quote associative sistema camerale euro 5.718.519,88

L'importo si riferisce alle quote di contribuzione obbligatoria a società e organismi del sistema camerale nazionale e regionale il cui dettaglio è riportato nella tabella che segue.

TABELLA N. 25 – QUOTE ASSOCIATIVE SISTEMA CAMERALE

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	Variazioni
- Fondo Perequativo	2.215.447,30	2.365.461,07	150.013,77
- Unione Italiana delle Camere di Commercio	1.486.732,03	1.555.257,13	68.525,10
- Unione Regionale delle Camere di Commercio	1.430.558,43	1.471.136,92	40.578,49
- Altre quote associative	452.932,32	326.664,76	-126.267,56
Totale	5.585.670,08	5.718.519,88	132.849,80

Spese organi istituzionali **euro 436.452,92**

La voce si riferisce ai compensi ed ai rimborsi spese spettanti ai componenti degli organi camerale.

Le indennità del Collegio dei revisori sono adeguate alle disposizioni del Decreto MISE di concerto con MEF dell'11/12/2019 e determinati con Delibera di Consiglio n. 5 del 27/04/2020.

TABELLA N. 26 – SPESE ORGANI ISTITUZIONALI

	Valori 31/12/2022	Valori 31/12/2023	Variazione
Presidente	-	110.000,00	110.000,00
Giunta	-	165.000,00	165.000,00
Consiglio	-	28.527,68	28.527,68
Revisori	47.931,34	44.407,84	-3.523,50
Nucleo di valutazione	43.141,50	39.445,10	-3.696,40
Commissioni	36.030,73	32.161,36	-3.869,37
Oneri previdenziali	1.341,02	16.910,94	15.569,92
Totale	128.444,59	436.452,92	308.008,33

I compensi degli organi istituzionali diversi dal Collegio dei revisori dei conti sono stati determinati dalla delibera del Consiglio camerale n. 8 del 24/07/2023 entro i limiti determinati dal D.P.C.M. 23 agosto 2022 n. 143 e dal decreto interministeriale 13/03/2023 ed in attuazione dell'art. 1, comma 25-bis del D.L.

228/2021, convertito nella Legge n. 15 del 25/02/2022, che ha abrogato, con decorrenza 01/01/2022, le previgenti disposizioni in tema di gratuità delle cariche presso le Camere di commercio.

I ratei dei compensi spettanti al Presidente ed ai membri di Giunta e Consiglio riferiti all'esercizio 2022 (per euro 313.699,13 complessivi) sono stati corrisposti nell'anno attingendo dall'apposito fondo oneri futuri accantonato nell'esercizio precedente.

INTERVENTI ECONOMICI

euro 29.599.926,35

L'importo complessivo, in diminuzione del 7% rispetto al 2022, include il contributo di gestione all'azienda speciale Formaper (euro 1.178.096,00), iscritto nella misura deliberata dal rispettivo Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del preventivo economico (-116.472,00 rispetto al 2022).

Per ogni ulteriore informazione si rinvia alla Relazione sulla gestione.

Nella tabella che segue viene riportato un dettaglio dei proventi relativi alle iniziative finanziate con la maggiorazione del diritto annuale ed all'impiego delle risorse nelle linee di progetto: a fronte di proventi netti dell'anno per euro 8.716.417,21 e proventi riscontati dall'annualità di diritto 2022 per euro 99.769,15, risultano consuntivate spese per euro 13.022.555,28 di cui 12.888.222,28 per iniziative dirette ed euro 134.333,00 per spese di personale e di struttura.

Nonostante i costi siano superiori alle risorse disponibili, vengono riscontati proventi sul 2024, considerato che l'allocazione dei ricavi a ciascuna linea di progetto segue la stessa distribuzione indicata nel preventivo di spesa dei progetti approvato dal MISE, come precisato nella nota di Unioncamere in tema di trattamento contabile dei proventi da maggiorazione per il triennio 2020-2023.

La Camera ha finanziato i progetti anche con risorse aggiuntive destinando circa 7 milioni al progetto PID (contro 4 milioni di euro di proventi) e 3,9 milioni al progetto internazionalizzazione (contro 2,2 milioni di euro di proventi). Sulla policy turismo sono state riscontate risorse per euro 806.770,41.

TABELLA N. 27 – PROVENTI MAGGIORAZIONE DIRITTO ANNUALE ANNO 2023

esercizio 2023	
proventi lordi	12.288.074,79
Diritto incassato	8.134.984,58
Diritto a credito	4.153.090,21
svalutazione crediti	-3.571.657,58
proventi 2023 netti	8.716.417,21
Risconti dal 2022	99.769,15
Totale proventi 2023	8.816.186,36
Sopravv. attive	383.386,41
Totale proventi 20%	9.199.572,77
oneri progetti 20%	13.022.555,28

Linee di progetto	Preventivo	Proventi bilancio	Oneri bilancio	risconto	% distrib.
PID	1.270.199	4.129.099,39	7.054.405,01		45%
Turismo	2.597.524	2.791.599,93	1.984.829,52	806.770,41	30%
Internazionalizzazione	2.268.523	2.179.104,30	3.983.320,75		25%
Totale	6.136.246	9.099.803,62	13.022.555,28	806.770,41	

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

euro 41.167.683,65

La voce comprende:

- ✓ gli **ammortamenti** delle immobilizzazioni materiali e immateriali per euro 4.359.142,25. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è determinata principalmente dai minori ammortamenti per l'immobile di via delle Orsole, per completamento dei lavori di demolizione e storno del valore netto contabile (nel 2022 la quota annua di ammortamento era pari ad euro 567.438,06) e dal minore importo contabilizzato per Palazzo Giureconsulti per completamento del piano di ammortamento (euro 199.519,55, in diminuzione rispetto all'anno 2022 per euro 234.217,12)

- ✓ gli **accantonamenti al fondo svalutazione crediti da diritto annuale** per euro 21.346.630,01, si riducono di euro 697.128,69 rispetto al 2022 per effetto della minore percentuale di svalutazione applicata ai crediti di competenza (l'86% contro il 90% del 2022). La svalutazione dei crediti da diritto annuale, viene effettuata seguendo i criteri prescritti dal principio contabile recato dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c del 5/2/2009 e tenuto conto dei dati forniti dalla società Infocamere e cioè applicando al valore nominale la percentuale media di mancata riscossione relativa alle due ultime annualità del diritto per le quali si è proceduto all'emissione dei ruoli da almeno un anno. La percentuale di svalutazione dei crediti 2023 è stata calcolata come media riferita alle annualità di tributo 2018 e 2019;
- ✓ l'**accantonamento al fondo rischi e spese future** per euro 15.460.894,39 di cui:
 - ✓ **euro 4.062.411,78** corrispondente all'importo versato nel 2017 in applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica e rimborsato dall'Erario a seguito della sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022 e del decreto MIMIT 9 giugno 2023. L'importo incassato viene integralmente accantonato ad un apposito fondo spese destinato a finanziare future iniziative di promozione economica
 - ✓ **euro 4.464.932,34** corrispondente alle somme maturate in applicazione delle disposizioni tagliaspese vigenti per il 2023. L'importo non è stato versato al bilancio dello Stato, ma prudenzialmente accantonato, in attesa della sentenza che deciderà se queste misure risultino effettivamente applicabili anche alle Camere di commercio, in analogia con la decisione della Corte costituzionale n. 210/2022

- ✓ **euro 4.240.140,00** corrispondente agli importi dei diritti di segreteria incassati nell'anno per l'iscrizione del Titolare effettivo, ed accantonati prudenzialmente ad un apposito fondo rischi, a copertura di eventuali richieste di rimborso conseguenti alla decisione del TAR Lazio, in caso di annullamento del decreto MIMIT del 29/09/2023
- ✓ **euro 2.500.000** è un accantonamento prudenziale in riferimento ad un eventuale accordo transattivo per utilizzo in esclusiva dei pozzi geotermici sottostanti palazzo Turati, da parte della proprietà dell'attiguo immobile in via Meravigli, 7 nonché a copertura di possibili contenziosi nei confronti delle proprietà confinanti l'area di via delle Orsole
- ✓ **euro 100.597,68** è un accantonamento al fondo oneri per rinnovi contrattuali per stima degli effetti economici del rinnovo del CCNL del personale dirigente per il triennio 2019-2021, oltre che un importo stimato per il rinnovo contrattuale del personale dirigente e non dirigente per il triennio 2022-2024. Gli importi risultano contenuti tenuto conto che per l'anno 2023 sono stati già corrisposti l'indennità di vacanza contrattuale nonché l'importo una tantum, emolumenti che potrebbero assolvere almeno parzialmente agli impegni di spettanza dell'anno
- ✓ **euro 92.812,59** sono accantonati per far fronte alla richiesta di rimborso da parte dell'Agenzia Entrate Riscossione di somme incassate per i ruoli del diritto annuali e riversate alla Camera di commercio ma non dovute in quanto oggetto di annullamento ai sensi dell'art. 4 comma 2, lettera b) del D.L. 119/2018.

GESTIONE FINANZIARIA

euro 97.368,76

La gestione finanziaria si compone di proventi ricorrenti, per euro 97.411,20 (-54.239,75 rispetto al 2022), a saldo con oneri finanziari pari ad euro 42,44 (in diminuzione di euro 47.724,99, tenuto conto che fino all'anno 2022 la Camera ha sostenuto la spesa per interessi riferiti al contratto di mutuo sottoscritto dalla Camera di commercio di Monza).

I proventi finanziari sono relativi principalmente ad **interessi attivi sulle anticipazioni per indennità di anzianità** concesse a dipendenti (in linea rispetto al 2022) oltre che **interessi di mora riversati dagli agenti della riscossione** sui crediti da diritto annuale iscritti a ruolo.

GESTIONE STRAORDINARIA

euro 13.817.588,91

Il saldo della gestione presenta proventi per euro 13.924.080,78 ed oneri per euro 106.491,87.

La voce relativa ai proventi straordinari si compone di:

- **plusvalenze** derivanti da operazioni inerenti alla vendita della porzione di immobile di Mazzo di Rho (euro 99.141,87) e di attrezzature informatiche (euro 2.329,50).
- **sopravvenienze attive** per euro 13.822.609,41 così dettagliate:
 - ✓ **euro 4.062.411,78** riferiti al rimborso delle somme tagliaspese 2017 rimborsate dall'Erario a seguito della sopra citata sentenza n. 210/2022
 - ✓ **euro 3.642.226,90** per allineamento dei fondi svalutazione all'importo dei crediti da diritto annuale, in seguito agli incassi dei ruoli esattoriali registrati nell'anno. Di fatto, la rendicontazione dei ruoli messa a disposizione dall'Agenzia delle Entrate evidenzia percentuali di incasso mediamente superiori rispetto a quelle desumibili dalle statistiche utilizzate per il calcolo della svalutazione dei crediti, in applicazione dei principi contabili.
 - ✓ **euro 2.025.208,56** sono importi correlati ad iniziative di promozione economica iscritti a debito in fase di assegnazione dei contributi ai beneficiari e risultati eccedenti rispetto alle spese consuntivate
 - ✓ **euro 2.635.944,62** si riferiscono a risorse accantonate a fondi rischi e spese in esercizi precedenti e rivelatesi eccedenti rispetto alle effettive necessità.
 - ✓ **euro 1.456.817,55** si riferiscono principalmente a rettifiche dei crediti del diritto annuale risultanti dalle statistiche Infocamere oltre che incassi da ruoli per annualità di tributo antecedenti al 2009.

La voce relativa agli oneri si riferisce a sopravvenienze passive relative a somme iscritte a credito in esercizi precedenti ma rivelatesi non incassabili o già compensate con pagamenti effettuati, nonché ad oneri riferibili ad esercizi precedenti (euro 99.909,76), a diritti compensati dagli utenti in sede di liquidazione del diritto annuale per annualità non iscritte nei crediti (euro 7.505,15) ed a minusvalenze per dismissione di immobilizzazioni materiali (euro 1.595,90).

ALLEGATI

- Attestazione dei tempi di pagamento
- Prospetti SIOPE
- Conto consuntivo in termini di cassa – ENTRATE
- Conto consuntivo in termini di cassa – USCITE
- Conto economico riclassificato



CAMERA DI
COMMERCIO
MILANO
MONZABRIANZA
LODI

Prospetto di cui all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

Euro 570.580,55

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori.

-23 giorni

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

La Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi si avvale di un sistema di gestione elettronico dell'intero ciclo passivo per l'acquisizione di beni e servizi ed ha definito, per ciascuna fase del ciclo dei pagamenti, i tempi massimi in termini di giorni necessari per il passaggio da una fase all'altra, in modo da assicurare la tempestività dei pagamenti.

Nel corso dell'anno è proseguita l'azione di monitoraggio per il contenimento del numero di fatture che ancora risultano liquidate in ritardo: a consuntivo 2023 sono n. 70 fatture (il 3,6% delle fatture liquidate nell'anno) con una riduzione del 50% rispetto all'esercizio precedente.

L'importo complessivo dei pagamenti di fatture per transazioni commerciali effettuati nell'anno ammonta a circa euro 31 mln, con un tempo medio di pagamento di 7 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Milano, 06 Febbraio 2024

f.to Il Presidente

Carlo Sangalli

f.to Il Dirigente Area Risorse e Patrimonio

Irene Caramaschi

Prospetti SIOPE

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2023

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 08-feb-2024

Data stampa 15-feb-2024

Importi in EURO

031359746 - CAMERA DI COMMERCIO METROPOLITANA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

Importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE PRINCIPALE

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	207.150.645,82
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	138.657.573,20
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	112.134.387,25
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	233.673.831,77
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	850.187,81
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	11.327,90
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	40.693,03
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	233.703.196,90

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2023

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 08-feb-2024

Data stampa 15-feb-2024

Importi in EURO

031359746 - CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

Importo nel periodo

Importo a tutto il periodo

DIRITTI

6.048.573,00

92.925.834,71

1100	Diritto annuale	1.497.764,40	54.758.278,45
1200	Sanzioni diritto annuale	58.802,45	601.720,05
1300	Interessi moratori per diritto annuale	24.509,75	151.598,69
1400	Diritti di segreteria	4.414.124,99	36.758.310,14
1500	Sanzioni amministrative	53.371,41	655.927,38

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI

56.115,04

662.042,37

2101	Vendita pubblicazioni	11.006,31	30.744,31
2201	Proventi da verifiche metriche	1.427,40	33.071,28
2202	Concorsi a premio	36.720,00	468.867,00
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	6.961,33	129.359,78

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

0,00

264.602,34

3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	0,00	2.097,81
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	0,00	23.571,43
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	0,00	6.400,00
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	0,00	91.334,15
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	0,00	116.209,08

3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	0,00	24.989,87
ALTRE ENTRATE CORRENTI		64.634,76	7.619.296,72
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	0,00	50.108,16
4103	Rimborsi spese dalle Aziende Speciali	0,00	34.617,19
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	10.466,38	1.673.202,08
4199	Sopravvenienze attive	0,00	4.118.598,33
4202	Altri fitti attivi	50.570,48	1.689.155,58
4204	Interessi attivi da altri	3.246,29	53.263,77
4205	Proventi mobiliari	0,11	0,11
4499	Altri proventi finanziari	351,50	351,50
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		0,00	201.313,20
5102	Alienazione di fabbricati	0,00	170.000,00
5304	Alienazione di altri titoli	0,00	31.313,20
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		0,00	194.617,08
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	0,00	194.617,08
OPERAZIONI FINANZIARIE		2.589.229,09	36.789.866,78
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	0,00	45.034,65
7350	Restituzione fondi economali	9.175,71	11.355,21
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	3.009,46	57.584,67
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	1.572,86	42.633,22
7500	Altre operazioni finanziarie	2.575.471,06	36.633.259,03
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		8.758.551,89	138.657.573,20

Ente Codice 031359746

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo MENSILE Dicembre 2023

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 26-gen-2023

Data stampa 31-gen-2023

Importi in EURO

031359746 - CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

Importo nel periodo

Importo a tutto il periodo

PERSONALE

1.985.053,03

19.568.045,25

1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	1.357.311,91	10.079.282,49
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	0,00	63.588,91
1103	Arretrati di anni precedenti	0,00	1.283,18
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	49.042,18	1.153.768,56
1202	Ritenute erariali a carico del personale	296.957,84	3.379.316,33
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	5.682,57	99.803,59
1301	Contributi obbligatori per il personale	213.773,24	3.639.145,53
1302	Contributi aggiuntivi	655,18	7.056,58
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	38.436,00	38.436,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	4.797,50	182.456,11
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	876,97	15.321,56
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	17.519,64	907.389,97
1599	Altri oneri per il personale	0,00	1.196,44

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

773.165,89

11.969.336,31

2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	11.320,00	402.851,63
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	558,11	2.765,96
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.283,25	46.928,71
2104	Altri materiali di consumo	421,20	51.638,29

2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co. e occasionali	0,00	2.453,34
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	20.600,00	206.605,64
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	0,00	30,01
2112	Spese per pubblicità	1.209,80	35.525,75
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	85.987,65	1.664.861,95
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	24.765,53	283.409,47
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.670,45	476.017,77
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	48.685,43	721.039,95
2118	Riscaldamento e condizionamento	25.210,98	227.733,35
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	81.760,86	153.352,00
2121	Spese postali e di recapito	12.270,65	212.403,44
2122	Assicurazioni	0,00	134.537,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	113.624,38	2.163.237,80
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	28.077,94	1.162.373,01
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.208,33	38.626,53
2126	Spese legali	0,00	123.520,47
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	5.910,87	21.557,36
2298	Altre spese per acquisto di servizi	265.242,58	3.788.638,56
2299	Acquisto di beni e servizi derivato da sopravvenienze passive	42.357,88	49.228,32

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

1.797.442,85

29.849.410,94

3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	0,00	1.182.730,54
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	0,00	1.569.367,13
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	0,00	1.982.411,26
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	0,00	290.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	20.000,00	1.844.889,45
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.766.124,06	17.014.628,66
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	11.318,79	5.965.383,90

ALTRE SPESE CORRENTI

1.457.165,26

1.457.165,26

4101	Rimborso diritto annuale	33.665,15	113.484,52
4102	Restituzione diritti di segreteria	302,08	18.623,92
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00	566,15

4201	Noleggi	4.549,74	73.026,38
4202	Locazioni	0,00	3.875,01
4205	Licenze software	0,00	203.606,57
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00	3,53
4401	IRAP	94.118,62	1.281.599,17
4402	IRES	0,00	195.740,00
4403	I.V.A.	371.950,31	4.114.454,86
4405	ICI	540.213,00	1.117.207,00
4499	Altri tributi	186.080,47	435.671,09
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	0,00	16.388,36
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	74.914,64	217.258,09
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	45.034,45	137.253,63
4505	Indennità e rimborso spese per Collegio dei revisori	0,00	37.779,75
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	0,00	30.487,35
4507	Commissioni e Comitati	17,88	42.785,45
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	84.896,25	92.162,73
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	13.482,96	33.905,80
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	6.742,04	16.659,24
4513	Altri oneri della gestione corrente	1.197,67	106.028,79

INVESTIMENTI FISSI
224.368,45
6.403.025,54

5102	Fabbricati	202.503,11	6.058.682,84
5103	Impianti e macchinari	0,00	18.933,00
5104	Mobili e arredi	0,00	57.556,37
5149	Altri beni materiali	0,00	5.881,00
5152	Hardware	0,00	76.995,00
5155	Acquisizione o realizzazione software	0,00	36.526,75
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	1.645,70	106.969,83
5203	Conferimenti di capitale	20.219,64	41.480,75

OPERAZIONI FINANZIARIE
4.030.908,38
36.056.001,82

7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	0,00	8.000,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	0,00	9.500,00

7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private	0,00	111.300,00
7500	Altre operazioni finanziarie	4.030.908,38	35.927.201,82

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00

0,00

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI

10.268.103,86

112.134.387,25

Conto Economico DM 27 Marzo 2013	Consuntivo	Consuntivo	delta
	2022	2023	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	105.937.025	112.341.593	1.757.814
c) contributi in conto esercizio	160.464	223.260	-374.569
c.3) contributi da altri enti pubblici	149.092	221.790	-321.728
c.4) contributi dall'Unione europea	11.372	1.470	-23.530
e) proventi fiscali e parafiscali	72.135.674	73.021.447	-1.388.003
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	33.640.887	39.096.886	3.520.386
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-206.738	-99.958	51.368
5) altri ricavi e proventi	3.968.346	3.994.232	377.128
b) altri ricavi e proventi	3.968.346	3.994.232	377.128
Totale valore della produzione (A)	109.698.633	116.235.867	2.186.310
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
7) per servizi	44.180.068	43.486.583	-2.444.615
a) erogazione di servizi istituzionali	31.737.301	29.599.926	-1.343.053
b) acquisizione di servizi	12.313.953	13.450.204	-1.087.574
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	369		
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	128.445	436.453	-13.987
8) per godimento di beni di terzi	379.176	314.575	-67.987
9) per il personale	19.645.686	19.521.822	135.921
a) salari e stipendi	13.980.856	14.548.417	-15.450
b) oneri sociali	3.399.521	3.539.341	7.531
c) trattamento di fine rapporto	1.912.911	1.065.917	93.947
e) altri costi	352.398	368.147	49.892
10) ammortamenti e svalutazioni	27.184.284	25.706.789	-1.270.707
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	760.820	785.172	26.287
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.379.705	3.573.970	104.029
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	22.043.759	21.347.647	-1.401.023
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamento per rischi	5.524.790	15.460.894	3.177.952
14) oneri diversi di gestione	14.195.927	9.420.544	41.257
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	4.463.568		
b) altri oneri diversi di gestione	9.732.359	9.420.544	41.257
Totale costi (B)	111.109.931	113.911.207	-428.178
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.411.298	2.324.660	2.614.488
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
16) altri proventi finanziari	151.651	97.411	411
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	151.651	97.411	411
17) interessi ed altri oneri finanziari	47.767	34	34
a) interessi passivi	47.767		
c) altri interessi ed oneri finanziari		34	34
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+/-17bis)	103.884	97.377	377
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscritti	8.272.496	13.924.080	5.093.234
- plusvalenze da alienazioni	7.424	101.471	2.329
- altri proventi	8.265.072	13.822.609	5.090.904
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscritti	158.305	106.500	56.500
- minusvalenze da alienazioni	2.291	1.596	1.596
- altri oneri	156.014	104.904	54.904
Totale delle partite straordinarie (20-21)	8.114.191	13.817.580	5.036.734
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	6.806.777	16.239.617	7.651.599
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	6.806.777	16.239.617	7.651.599

PREVISIONI DI CASSA IN TERMINI DI ENTRATE - CONSUNTIVO 2023			
SIOPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023
	DIRITTI	87.285.000	92.925.835
E-1100	Diritto annuale	49.775.000	54.758.278
E-1200	Sanzioni diritto annuale	1.100.000	601.720
E-1300	Interessi moratori per diritto annuale	150.000	151.599
E-1400	Diritti di segreteria	35.660.000	36.758.310
E-1500	Sanzioni amministrative	600.000	655.927
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	480.000	662.042
	Entrate derivanti dalla vendita di beni	48.000	30.744
E-2101	Vendita pubblicazioni	48.000	30.744
	Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	432.000	631.298
E-2201	Proventi da verifiche metriche	24.000	33.071
E-2202	Concorsi a premio	348.000	468.867
E-2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	60.000	129.360
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	105.000	264.602
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	-	239.612
E-3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	-	2.098
E-3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	-	23.571
E-3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di Commercio	-	6.400
E-3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	-	91.334
E-3124	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	-	116.209
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	105.000	24.990
E-3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	105.000	24.990
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.124.000	7.619.297
	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.084.000	5.876.526
E-4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	60.000	50.108
E-4103	Rimborso spese dalle Aziende speciali	24.000	34.617
E-4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.000.000	1.673.202
E-4199	Sopravvenienze attive	-	4.118.598
	Entrate patrimoniali	1.040.000	1.742.771
E-4202	Altri fitti attivi	1.000.000	1.689.156
E-4204	Interessi attivi da altri	40.000	53.264
E-4499	Altri proventi finanziari	-	352
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	-	201.313
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	-	170.000
E-5102	Alienazione di fabbricati	-	170.000
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	-	31.313
E-5304	Alienazione di altri titoli	-	31.313
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	-	194.617
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	-	194.617
E-6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	-	194.617
	OPERAZIONI FINANZIARIE	29.006.000	36.789.867
	Restituzione depositi versati dall'Ente	-	45.035
E-7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	-	45.035
	Restituzione fondi economici	6.000	11.355
E-7350	Restituzione fondi economici	6.000	11.355
	Riscossione di crediti	-	100.218
E-7401	Riscossione di crediti da Camere di commercio	-	57.585
E-7406	Riscossione di crediti da dipendenti	-	42.633
	Altre operazioni finanziarie	29.000.000	36.633.259
E-7500	Altre operazioni finanziarie	29.000.000	36.633.259
	TOTALE ENTRATE	119.000.000	138.657.573

				PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2023								
				Missione	011	012	012	016	032	032	90	91
				Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
				Programma	005	004	004	005	002	003	001	001
				Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
				Divisione COFOG	4	1	4	4	1	1	1	1
				AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
				Gruppo COFOG	1	3	1	1	1	3	3	3
				Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali	
				Missione-Programma Funzione istituzionale	011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
SIPOE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023									
	PERSONALE	20.808.451	19.568.045	1.672.550	10.006.612	1.674.890	-	2.313.435	3.900.559	-	-	
	Competenze a favore del personale	11.060.000	10.144.155	867.057	5.187.468	868.270	-	1.199.294	2.022.066	-	-	
U-1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	10.200.000	10.079.282	861.512	5.154.294	862.717	-	1.191.625	2.009.135	-	-	
U-1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	60.000	63.589	5.435	32.518	5.443	-	7.518	12.675	-	-	
U-1103	Arretrati anni precedenti	800.000	1.283	110	656	110	-	152	256	-	-	
	Ritenute a carico del personale	5.427.951	4.632.888	395.989	2.369.144	396.543	-	547.724	923.488	-	-	
U-1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.931.815	1.153.769	98.617	590.009	98.755	-	136.404	229.984	-	-	
U-1202	Ritenute erariali a carico del personale	3.406.135	3.379.316	288.842	1.728.098	289.246	-	399.520	673.610	-	-	
U-1203	Altre ritenute al personale per conto terzi	90.000	99.804	8.531	51.037	8.542	-	11.799	19.894	-	-	
	Contributi a carico dell'ente	3.202.500	3.646.202	311.654	1.864.577	312.090	-	431.073	726.809	-	-	
U-1301	Contributi obbligatori per il personale	3.200.000	3.639.146	311.051	1.860.969	311.486	-	430.239	725.402	-	-	
U-1302	Contributi aggiuntivi	2.500	7.057	603	3.609	604	-	834	1.407	-	-	
	Interventi assistenziali	285.000	220.892	18.880	112.959	18.907	-	26.115	44.031	-	-	
U-1401	Borse di studio e sussidi per il personale	40.000	38.436	3.285	19.655	3.290	-	4.544	7.662	-	-	
U-1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	245.000	182.456	15.595	93.304	15.617	-	21.571	36.370	-	-	
	Altre spese di personale	833.000	923.908	78.970	472.464	79.080	-	109.229	184.165	-	-	
U-1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	30.000	15.322	1.310	7.835	1.311	-	1.811	3.054	-	-	
U-1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	800.000	907.390	77.558	464.017	77.666	-	107.276	180.873	-	-	
U-1599	Altri oneri per il personale	3.000	1.196	102	612	102	-	141	238	-	-	
	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	14.856.000	11.969.336	51.883	4.251.624	49.942	-	57.932	7.557.955	-	-	
	- Acquisto di beni e servizi	14.856.000	11.969.336	51.883	4.251.624	49.942	-	57.932	7.557.955	-	-	
U-2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	350.000	402.852	-	-	6.000	-	-	396.852	-	-	
U-2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	5.000	2.766	-	-	2.000	-	-	766	-	-	
U-2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	40.000	46.929	10.000	-	-	-	-	36.929	-	-	
U-2104	Altri materiali di consumo	50.000	51.638	-	-	-	-	-	51.638	-	-	
U-2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	-	2.453	-	-	-	-	-	2.453	-	-	
U-2108	Corsi di formazione per il proprio personale	200.000	206.606	17.659	105.653	17.684	-	24.426	41.183	-	-	
U-2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	-	30	-	-	-	-	-	30	-	-	
U-2112	Spese per pubblicità	25.000	35.526	-	-	-	-	-	35.526	-	-	
U-2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.600.000	1.664.862	-	-	-	-	-	1.664.862	-	-	
U-2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	290.000	283.409	24.224	144.929	24.258	-	33.506	56.493	-	-	
U-2115	UtENZE e canoni per telefonia e reti di trasmissione	700.000	476.018	-	-	-	-	-	476.018	-	-	
U-2116	UtENZE e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.000.000	721.040	-	-	-	-	-	721.040	-	-	
U-2118	Riscaldamento e condizionamento	400.000	227.733	-	-	-	-	-	227.733	-	-	
U-2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	141.000	153.352	-	-	-	-	-	153.352	-	-	
U-2121	Spese postali e di recapito	250.000	212.403	-	212.403	-	-	-	-	-	-	
U-2122	Assicurazioni	125.000	134.537	-	-	-	-	-	134.537	-	-	
U-2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.000.000	2.163.238	-	-	-	-	-	2.163.238	-	-	
U-2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.100.000	1.162.373	-	-	-	-	-	1.162.373	-	-	
U-2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	25.000	38.627	-	-	-	-	-	38.627	-	-	
U-2126	Spese legali	35.000	123.520	-	-	-	-	-	123.520	-	-	
U-2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	20.000	21.557	-	-	-	-	-	21.557	-	-	
U-2298	Altre spese per acquisto di servizi	4.500.000	3.788.639	-	3.788.639	-	-	-	-	-	-	
U-2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	-	49.228	-	-	-	-	-	49.228	-	-	

			PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2023								
			Missione	011	012	012	016	032	032	90	91
				Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Programma	005	004	004	005	002	003	001	001
				Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Divisione COFOG	4	1	4	4	1	1	1	1
				AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
			Gruppo COFOG	1	3	1	1	1	3	3	3
				Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
			Missione-Programma Funzione istituzionale	011 - 005 - 4 - 1	012 - 004 - 1 - 3	012 - 004 - 4 - 1	016 - 005 - 4 - 1	032 - 002 - 1 - 1	032 - 003 - 1 - 3	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
				D	C	C	D	A	B		
SOIPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023								
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	41.420.000	29.849.411	20.655.411	800.000	185.000	8.209.000	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	6.020.000	5.024.509	5.024.509	-	-	-	-	-	-	-
U-3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	2.220.000	1.182.731	1.182.731	-	-	-	-	-	-	-
U-3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	1.600.000	1.569.367	1.569.367	-	-	-	-	-	-	-
U-3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali della Camere di commercio	1.700.000	1.982.411	1.982.411	-	-	-	-	-	-	-
U-3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	500.000	290.000	290.000	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi e trasferimenti a soggetti privati	35.400.000	24.824.902	15.630.902	800.000	185.000	8.209.000	-	-	-	-
U-3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	1.700.000	1.844.889	1.844.889	-	-	-	-	-	-	-
U-3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	20.500.000	17.014.629	9.820.629	800.000	185.000	6.209.000	-	-	-	-
U-3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	13.200.000	5.965.384	3.965.384	-	-	2.000.000	-	-	-	-
	ALTRE SPESE CORRENTI	9.842.400	8.288.567	610.109	1.789.524	245.496	1.805.980	746.157	3.091.301	-	-
	Rimborsi	125.200	132.675	566	18.624	-	-	-	113.485	-	-
U-4101	Rimborso diritto annuale	100.000	113.485	-	-	-	-	-	113.485	-	-
U-4102	Rimborso diritti di segreteria	15.000	18.624	-	18.624	-	-	-	-	-	-
U-4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	10.200	566	566	-	-	-	-	-	-	-
	Godimento di beni di terzi	471.500	280.508	-	-	33.875	-	-	246.633	-	-
U-4201	Noleggi	80.000	73.026	-	-	30.000	-	-	43.026	-	-
U-4202	Locazioni	8.500	3.875	-	-	3.875	-	-	-	-	-
U-4205	Licenze software	383.000	203.607	-	-	-	-	-	203.607	-	-
	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	-	4	-	-	-	-	-	4	-	-
U-4306	Interessi passivi v/fornitori	-	4	-	-	-	-	-	4	-	-
	Imposte e tasse	8.778.500	7.144.672	609.543	1.770.900	168.836	1.805.980	164.262	2.625.151	-	-
U-4401	IRAP	1.200.000	1.281.599	109.543	655.378	109.696	-	151.517	255.465	-	-
U-4402	IRES	28.500	195.740	-	-	-	-	-	195.740	-	-
U-4403	IVA	5.200.000	4.114.455	500.000	1.115.522	59.140	1.805.980	12.745	621.068	-	-
U-4405	ICI	2.110.000	1.117.207	-	-	-	-	-	1.117.207	-	-
U-4499	Altri tributi	240.000	435.671	-	-	-	-	-	435.671	-	-
	- Altre spese correnti	467.200	730.709	-	-	42.785	-	581.895	106.029	-	-
U-4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	-	16.388	-	-	-	-	16.388	-	-	-
U-4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	85.000	217.258	-	-	-	-	217.258	-	-	-
U-4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	150.000	137.254	-	-	-	-	137.254	-	-	-
U-4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	42.000	37.780	-	-	-	-	37.780	-	-	-
U-4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	43.200	30.487	-	-	-	-	30.487	-	-	-
U-4507	Commissioni e Comitati	22.000	42.785	-	-	42.785	-	-	-	-	-
U-4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	-	92.163	-	-	-	-	92.163	-	-	-
U-4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	15.000	33.906	-	-	-	-	33.906	-	-	-
U-4512	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico degli organi istituzionali	-	16.659	-	-	-	-	16.659	-	-	-
U-4513	Altri oneri della gestione corrente	110.000	106.029	-	-	-	-	-	106.029	-	-

PROSPETTO PREVISIONI DI SPESA - CONSUNTIVO 2023											
			Missione	011	012	012	016	032	032	90	91
				Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Programma	005	004	004	005	002	003	001	001
				Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi generali e affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
			Divisione COFOG	4	1	4	4	1	1	1	1
				AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
			Gruppo COFOG	1	3	1	1	1	3	3	3
				Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Affari generali, economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali
			Missione-Programma Funzione istituzionale	011 - 005 - 4 - 1 D	012 - 004 - 1 - 3 C	012 - 004 - 4 - 1 C	016 - 005 - 4 - 1 D	032 - 002 - 1 - 1 A	032 - 003 - 1 - 3 B	90 - 001 - 1 - 3	91 - 001 - 1 - 3
SIOPE	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	PREVENTIVO AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023								
	INVESTIMENTI FISSI	7.085.000	6.403.026	106.970	18.933	-	-	-	6.277.123	-	-
	Immobilizzazioni materiali e immateriali	7.025.000	6.361.545	106.970	18.933	-	-	-	6.235.642	-	-
U-5102	Fabbricati	6.500.000	6.058.683	-	-	-	-	-	6.058.683	-	-
U-5103	Impianti e macchinari	55.000	18.933	-	18.933	-	-	-	-	-	-
U-5104	Mobili e arredi	170.000	57.556	-	-	-	-	-	57.556	-	-
U-5149	Altri beni materiali	-	5.881	-	-	-	-	-	5.881	-	-
U-5152	Hardware	100.000	76.995	-	-	-	-	-	76.995	-	-
U-5155	Acquisizione o realizzazione software	200.000	36.527	-	-	-	-	-	36.527	-	-
U-5199	Altre immobilizzazioni immateriali	-	106.970	106.970	-	-	-	-	-	-	-
	Immobilizzazioni finanziarie	60.000	41.481	-	-	-	-	-	41.481	-	-
U-5203	Conferimenti di capitale	60.000	41.481	-	-	-	-	-	41.481	-	-
	OPERAZIONI FINANZIARIE	29.281.500	36.056.002	-	-	-	-	-	-	36.056.002	-
	Deposito cauzionale per spese contrattuali	25.000	8.000	-	-	-	-	-	-	8.000	-
U-7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali	25.000	8.000	-	-	-	-	-	-	8.000	-
	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	6.500	9.500	-	-	-	-	-	-	9.500	-
U-7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	6.500	9.500	-	-	-	-	-	-	9.500	-
	Concessione di crediti	250.000	111.300	-	-	-	-	-	-	111.300	-
U-7405	Concessione di crediti a famiglie	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private	-	111.300	-	-	-	-	-	-	111.300	-
	Altre operazioni finanziarie	29.000.000	35.927.202	-	-	-	-	-	-	35.927.202	-
U-7500	Altre operazioni finanziarie	29.000.000	35.927.202	-	-	-	-	-	-	35.927.202	-
	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
U-8200	Rimborso mutui e prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE SPESE	123.293.351	112.134.387	23.096.923	16.866.693	2.155.328	10.014.980	3.117.524	20.826.938	36.056.002	-

Allegato 1 al Verbale n. 5 del 16.04.2024

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO AL 31.12.2023

Signor Presidente,

Signori Consiglieri,

Ai sensi dell'art. 30 comma 3 del D.P.R. 254/2005, "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio" e in coerenza con le disposizioni contenute nell'art. 20 del decreto legislativo n. 123 del 30 giugno 2011 "*Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa, a norma dell'art. 49 della Legge 196/2009*", il Collegio dei Revisori, istituito con Delibera di Giunta n. 47, del 28 marzo 2022 come integrato dalla successiva nomina del 14 giugno 2022, ha svolto **l'esame del bilancio d'esercizio 2023**, approvato nell'ambito della seduta di Giunta del 15 aprile 2024.

Il bilancio dell'esercizio 2023 viene posto a confronto con i dati del bilancio d'esercizio 2022.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Sono stati allegati al bilancio d'esercizio, ai sensi dell'art. 5, comma 3 e 6 del DM 27 marzo 2013, i seguenti documenti:

- conto consuntivo in termini di cassa;
- rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite dal DPCM 18 settembre 2012;
- prospetti SIOPE di cui all'art.77 quater, comma 11, del DL n.112/2008, convertito in legge n. 133/2008;
- conto economico riclassificato ai sensi dell'articolo 24 comma 2 del D.P.R. 254/2005;
- rendiconto finanziario.

Inoltre,

- ai sensi dell'articolo 41 del DL 66/2014 è stata resa l'attestazione dei tempi medi di pagamento per l'anno 2023;
- è, infine, allegato al bilancio della Camera di commercio il bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale camerale Formaper, approvato dal rispettivo Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 marzo 2024, che evidenzia un avanzo economico di euro 174.921,50.

A tal proposito, si precisa che il Collegio ha acquisito il parere favorevole dell'organo di controllo al bilancio dell'azienda speciale Formaper.

Con riferimento alla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi si rileva, in via preliminare, che il bilancio al 31 dicembre 2023 chiude con un avanzo economico di esercizio pari ad euro 16.239.616,50.

L'esame è stato svolto mediante l'analisi e la verifica della documentazione prodotta dall'Ente e trasmessa, per il relativo parere di competenza.

Il Collegio ha previamente acquisito il bilancio di verifica e in data 25 marzo 2024 (Verbale n. 4/2024) sono stati effettuati specifici approfondimenti relativi a:

- procedura di iscrizione in bilancio del diritto annuale 2023 per la quota incassi e per la quota credito;
- incremento dei diritti di segreteria rispetto all'esercizio precedente;
- riscontro della composizione dei proventi della gestione straordinaria e ragioni dello scostamento rispetto al preconsuntivo;
- riscontro dei saldi di contabilità in riferimento alle diverse componenti delle retribuzioni del personale
- riscontro rispetto ai contratti contabilizzati nel conto 5010130010 – servizi informatici;
- riscontro dei saldi di contabilità in riferimento alle diverse componenti dell'aggregato di bilancio Interventi economici;
- riscontro delle variazioni dei conti accesi agli ammortamenti rispetto all'esercizio precedente;
- verifica delle voci di accantonamento ai fondi rischi ed oneri e degli utilizzi dei fondi registrati nell'esercizio
- verifica dei saldi contabili dei mastri accesi agli accantonamenti ai fondi svalutazione crediti;

- verifica della composizione delle variazioni delle immobilizzazioni materiali e modalità di valorizzazione del terreno sottostante all'immobile di via delle Orsole a seguito della demolizione dell'immobile soprastante;
- riscontro dei conti di mastro componenti il saldo del Fondo TFR;
- riscontro contabile del conto 2400090010 - debiti per contributi istituzionali (anagrafica);
- situazione contabile dei Fondi Comuni di investimento, a confronto con i rispettivi valori NAV, e copertura dei rischi di svalutazione delle quote;
- acquisizione delle fidejussioni a favore di terzi e riscontro con il mastro di contabilità.

L'esame è stato svolto con il coinvolgimento dei rappresentanti dell'Ente camerale, al fine di acquisire ogni elemento necessario per le verifiche di competenza su eventuali errori significativi e, in generale, sull'attendibilità del bilancio.

Il Collegio, nel rammentare che la redazione del bilancio compete all'Organo Amministrativo della Camera, ritiene che:

- a seguito dell'esame, come sopra descritto, i cui esiti sono riportati nel verbale n. 5 del 2024, cui la presente relazione è allegata e forma parte integrante, e
- tenuto conto degli elementi informativi e dei chiarimenti forniti dall'Ente anche in occasione del Collegio dello scorso 25 marzo,

il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio ai sensi dell'art. 30 del D.P.R. 254/2005 e dell'art. 20 comma 3 del decreto legislativo n. 123/2011.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31/12/2023 a confronto con i saldi al 31/12/2022:

STATO PATRIMONIALE	Valori al 31/12/2023 (a)	Valori al 31/12/2022 (b)	Variazione
			c=a - b
Immobilizzazioni	238.876.123,62	228.804.367,90	10.071.755,72
Attivo circolante	248.622.805,98	218.570.259,56	30.052.546,42
Ratei e risconti attivi	471.431,28	377.053,02	94.378,26
Totale attivo	487.970.360,88	447.751.680,48	40.218.680,40
Patrimonio netto	373.755.977,88	346.762.668,59	26.993.309,29
Fondi rischi e oneri	41.163.383,80	31.123.123,87	10.040.259,93
Trattamento di fine rapporto	22.802.130,59	23.171.815,69	- 369.685,10
Debiti	49.276.453,29	46.276.597,10	2.999.856,19
Ratei e risconti passivi	972.415,32	417.475,23	554.940,09
Totale passivo	487.970.360,88	447.751.680,48	40.218.680,40
Conti d'ordine	49.508.852,48	25.418.372,51	24.090.479,97

CONTO ECONOMICO	Valori al 31/12/2023 (a)	valori al 31/12/2022 (b)	Variazione c=a-b
Valore della produzione	116.235.867,34	109.698.633,89	6.537.233,45
Costo della Produzione *	112.474.610,44	109.782.677,61	2.691.932,83
Differenza tra valore o costi della produzione	3.761.256,90	- 84.043,72	3.845.300,62
Proventi ed oneri finanziari	97.368,76	103.883,52	- 6.514,76
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	13.817.588,91	8.114.190,38	5.703.398,53
Risultato prima delle imposte	17.676.214,57	8.134.030,18	9.542.184,39
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.436.598,07	1.327.252,49	109.345,58
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	16.239.616,50	6.806.777,69	9.432.838,81

* questo importo non comprende gli oneri per le imposte indicati separatamente in tabella.

Nella tabella seguente si riportano gli scostamenti del Conto economico al 31/12/2023 rispetto ai dati del corrispondente Budget aggiornato:

CONTO ECONOMICO	Budget economico al 31/12/2023 (a)	Conto economico al 31/12/2023 (b)	Variazione +/-c=b - a
Valore della produzione	112.363.943,00	116.235.867,34	3.871.924,34
Costo della Produzione *	112.191.943,00	112.474.610,44	282.668,44
Differenza tra valore o costi della produzione	172.000,00	3.761.256,90	3.589.255,90
Proventi ed oneri finanziari	112.000,00	97.368,76	- 14.631,24
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	943.000,00	13.817.588,91	12.874.588,91
Risultato prima delle imposte	1.227.000,00	17.676.214,57	16.449.213,57
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.227.000,00	1.436.598,07	209.598,07
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	0,00	16.239.616,50	16.239.615,50

* questo importo non comprende gli oneri per le imposte indicati separatamente in tabella.

Facendo riferimento ai dati di consuntivo del 2023, in relazione al Conto Economico, il Collegio prende atto che le variazioni di maggiore rilievo dell'aggregato "**valore della produzione**" si riferiscono: ai maggiori proventi da diritto annuale (+0,9 mln di euro circa), per maggiori incassi (+5% rispetto al 2022) e maggiori crediti (+2%) per ridefinizione del tasso di interesse legale dal 01/01/2023, che passa dall'1,25% al 5%; ai maggiori proventi da diritti di segreteria (+5,5 mln di euro circa), per il nuovo adempimento di comunicazione al Registro imprese del Titolare effettivo delle persone giuridiche (euro 4,2 milioni) in forza del decreto MIMIT 29/09/2023, e pratiche telematiche presentate al Registro imprese in crescita di 1,3 milioni; ai maggiori rimborsi e recuperi vari per euro 195.000 circa.

Con riferimento al diritto annuale, principale fonte di finanziamento della Camera di commercio, l'esercizio appena concluso evidenzia un incremento netto a bilancio del 3% rispetto al 2022, a seguito di maggiori crediti ed incassi lordi complessivi in crescita dell'1,2% e di minori svalutazioni di crediti (-2,9% rispetto al 2022) a seguito della riduzione della percentuale di rischio di inesigibilità stimata calcolata sui dati forniti dalla società Infocamere che è pari all'86% (contro il 90% del 2022), come da tabella seguente:

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	variazione	variaz %
Diritto annuale	65.216.063,93	67.553.208,85	2.337.144,92	
Sanzioni su diritto annuale	5.683.172,17	5.733.089,47	49.917,30	
Interessi su diritto annuale	75.406,10	442.150,40	366.744,30	
Totale proventi diritto annuale	70.974.642,20	73.728.448,72	2.753.806,52	3,9%
<i>di cui maggiorazione lorda 20%</i>	<i>11.829.107,03</i>	<i>12.288.074,79</i>	<i>458.967,76</i>	
d.a. riscontato anno precedente	1.260.801,38	99.769,15	- 1.161.032,23	
d.a. riscontato all'anno successivo	- 99.769,15	- 806.770,41	- 707.001,26	
Valore lordo del diritto in bilancio	72.135.674,43	73.021.447,46	885.773,03	1,2%
Acc.to a fondo svalutazione crediti	- 21.975.934,25	- 21.346.630,01	629.304,24	-2,9%
effetto economico netto	50.159.740,18	51.674.817,45	1.515.077,27	3,0%
Percentuale mancata riscossione	90%	86%		

Per quanto riguarda i **“costi della produzione”**, l’incremento complessivo di euro 2,7 milioni è determinato principalmente da variazioni positive e negative a saldo come segue:

- **spese di funzionamento (-3,4 milioni di euro)** per la riclassifica dell’importo relativo al tagliaspese 2023 (-4,4 milioni) a saldo con maggiori spese (+1 milione) principalmente per servizi informatici e prestazioni tecniche, per manutenzioni straordinarie programmate sugli immobili, per spese di formazione del personale e per spese legali.

Il Collegio riscontra che nella relazione sulla gestione al bilancio d’esercizio 2023 è presente un’apposita sezione contenente l’indicazione delle modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi 590-600 dell’art.1 della Legge 160/2019 (Legge di bilancio 2020), come richiesto dal comma 597 della medesima legge, con riferimento in particolare:

- al rispetto del limite di spesa complessiva per beni e servizi, in attuazione dell’art. 1, comma 591 della Legge 160/2019. Gli importi consuntivati risultano di ammontare complessivo inferiore rispetto al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016-2017-2018
- al rispetto delle disposizioni relative alla determinazione e liquidazione dei compensi agli organi di amministrazione dell’Ente, in attuazione dell’art.1, comma 596 della Legge 160/2019). Gli importi imputati in contabilità per gli anni 2022 e 2023 sono in linea con quelli deliberati dal Consiglio camerale nel provvedimento n. 8 del 24/07/2023, in attuazione del D.P.C.M 23 agosto 2022 n.143 e del decreto interministeriale 13 marzo 2023. La delibera che determina i compensi, corredata del parere positivo del Collegio dei revisori, è stata trasmessa al MIMIT ed al Ministero dell’Economia e delle Finanze, in data 06/09/2023, come prescritto dall’art. 3, comma 6 del decreto MIMIT 13/03/2023.

Con riferimento all’applicazione della disposizione di cui all’art. 1, comma 594 della sopracitata Legge 160/2019, tenuto conto della sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022 che ha accertato in capo alle Camere di commercio l’illegittimità dell’obbligo di versamento al bilancio dello Stato dei risparmi conseguenti all’applicazione delle analoghe disposizioni di contenimento della spesa pubblica vigenti per gli anni 2017-2019, la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi non ha provveduto ad effettuare il versamento al bilancio dello Stato di competenza dell’esercizio, ma ha accantonato prudenzialmente l’importo ad un apposito fondo rischi, in attesa della decisione del Tribunale di Roma che è stato chiamato ad accertare la sussistenza di condizioni analoghe in riferimento alle disposizioni di legge vigenti.

- **Imposte e tasse (-742.000 euro)** riferibili a palazzo Mezzanotte, per riduzione IMU a seguito dell’attribuzione di nuovi valori catastali, a saldo con COSAP per allestimento ponteggi per lavori sulla facciata;

- **interventi economici (-2,1 milioni di euro);**

- **spese per compensi organi istituzionali (+308.000 euro)** per l’abrogazione delle disposizioni che prevedevano la gratuità degli organi di amministrazione attiva delle Camere di commercio;

- **ammortamenti, accantonamento a fondi svalutazione crediti, fondi rischi ed oneri (+8 milioni)** – l’incremento rispetto all’esercizio precedente è determinato dall’accantonamento al fondo oneri futuri di 4 milioni di euro da destinare a nuove iniziative promozionali, a seguito del rimborso, in attuazione della sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022, delle somme tagliaspese versate dalla Camera nel

2017. Per ulteriori 4,2 milioni si riferisce ad un accantonamento prudenziale a copertura di eventuali futuri rimborsi alle imprese delle somme introitate per l'adempimento relativo al Titolare effettivo, tenuto conto che il decreto MIMIT 29/09/2023 è stato impugnato presso il TAR del Lazio e sospeso.

Per completezza di informazioni, si rappresenta che il TAR del Lazio con pronunce del 9/4/2024 ha deciso sulla sospensione, sancendo l'obbligo dell'adempimento a carico dei destinatari.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del Bilancio.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Dall'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale, svolta sulla base della Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 23 del DPR 254/2005 a cui si rimanda, si evidenzia quanto segue:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Software e licenze d'uso	2.604.482,62	2.460,12	-	2.606.942,74
-Fondo di ammortamento	2.070.626,33	283.601,07	-	2.354.227,40
Valore netto software e licenze	533.856,29	- 281.140,95	-	252.715,34
oneri pluriennali	2.450.298,67	123.710,72	- 30,68	2.573.978,71
-Fondo di ammortamento	980.448,67	501.570,94	-	1.482.019,61
Valore netto oneri pluriennali	1.469.850,00	- 377.860,22	- 30,68	1.091.959,10
diritti d'autore	101,00	-	-	101,00
-Fondo di ammortamento	101,00	-	-	101,00
Valore netto diritti d'autore	-	-	-	-
acconti immob. Immateriali	14.232,49	113.478,23	- 123.710,72	4.000,00
Totali	2.017.938,78	- 545.522,94	- 123.741,40	1.348.674,44

Gli incrementi si riferiscono principalmente agli oneri relativi agli interventi di manutenzione evolutiva riclassificati tra gli oneri pluriennali, ad integrazione del costo di acquisizione e customizzazione dell'ERP Dynamics365FO.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica e tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Nel corso dell'esercizio, le variazioni di rilievo hanno riguardato, in particolare, il completamento dei lavori di demolizione dell'immobile di via delle Orsole, con la conseguente riduzione della voce "**terreni e fabbricati**" per lo storno del valore netto contabile del fabbricato preesistente e l'attribuzione di valore del terreno sottostante, in precedenza incluso nel valore di bilancio dell'immobile.

In riferimento a quest'ultimo aspetto, l'Ente ha effettuato lo scorporo del terreno mediante applicazione della percentuale forfettaria del 20% - prevista dal D.L. 223/2006 per gli immobili diversi da quelli industriali - al valore di bilancio dell'immobile maggiorato degli oneri di demolizione e bonifica.

L'incremento netto della voce **"immobilizzazioni in corso e acconti"** si riferisce principalmente alla capitalizzazione degli oneri riferiti alla costruzione del nuovo fabbricato in via delle Orsole.

Le immobilizzazioni materiali, in particolare, sono costituite da:

Immobilizzazioni Materiali	Saldo iniziale al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Terreni e fabbricati	147.935.357,28	7.000.651,46	- 21.945.695,76	132.990.312,98
-Fondo di ammortamento	109.630.550,09	3.203.650,26	- 15.091.889,21	97.742.311,14
-Fondo svalutazione	12.809.069,51			12.809.069,51
Valore netto Terreni e Fabbricati	25.495.737,68	3.797.001,20	- 6.853.806,55	22.438.932,33
Impianti	7.088.076,00	21.734,31	- 296.957,05	6.812.853,26
-Fondo di ammortamento	6.034.626,93	178.669,13	- 295.429,57	5.917.866,49
Valore netto Impianti	1.053.449,07	- 156.934,82	- 1.527,48	894.986,77
Attrezzature non informatiche	406.171,88	7.174,82	- 9.391,82	403.954,88
-Fondo di ammortamento	400.751,47	6.700,58	- 9.391,82	398.060,23
Valore netto attrezz. Non informata.	5.420,41	474,24	-	5.894,65
attrezzature informatiche	2.351.023,63	94.704,16	- 137.992,36	2.307.735,43
-Fondo di ammortamento	2.225.900,60	108.040,17	- 137.923,94	2.196.016,83
Valore netto attrezz. Informatiche	125.123,03	- 13.336,01	- 68,42	111.718,60
mobili e arredi	7.910.699,42	175.539,59	- 88.791,69	7.997.447,32
-Fondo di ammortamento	5.117.864,15	76.910,10	- 88.791,69	5.105.982,56
Valore netto mobili e arredi	2.792.835,27	98.629,49	-	2.891.464,76
altri beni	10.000,00	-	-	10.000,00
-Fondo di ammortamento	10.000,00	-	-	10.000,00
Valore netto altri beni	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.792.085,12	5.944.522,04	- 2.732.586,70	7.004.020,46
Totali	33.264.650,58	9.670.356,14	- 9.587.989,15	33.347.017,57

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentano una delle voci più significative dello Stato Patrimoniale e sono costituite dalle poste seguenti:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo iniziale al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Partecipazioni in imprese controllate, collegate ed altre imprese	190.439.589,35	10.795.173,54	- 15.805,52	201.218.957,37
Crediti	3.065.286,08	111.300,00	- 232.014,95	2.944.571,13
Altri titoli	16.903,11	-	-	16.903,11
Totali	193.521.778,54	10.906.473,54	- 247.820,47	204.180.431,61

Le variazioni più rilevanti riguardano la posta **"partecipazioni"**.

Gli incrementi si riferiscono in particolare alla rivalutazione delle quote possedute nelle società Parcam srl, Innovhub SSI srl, Camera Arbitrale di Milano srl, Promos Italia Scarl e Innexa Scarl (per complessivi euro 10.753.692,79), per allineamento della partecipazione alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dai bilanci approvati al 31/12/2023 dai rispettivi CDA.

Ulteriori variazioni si riferiscono alla liquidazione dell'ultimo riparto da parte del Fondo Finanza e sviluppo imprese a saldo con la capitalizzazione delle spese di gestione del Fondo TT Venture.

I crediti si riferiscono principalmente alle anticipazioni erogate ai dipendenti camerale sul Fondo indennità di anzianità.

Come risulta in Nota integrativa, l'Ente ha accantonato negli esercizi precedenti, un apposito Fondo rischi a copertura di eventuali perdite di valore dei Fondi, che risulta adeguato rispetto ai deprezzamenti che sono ad oggi stimabili secondo l'applicazione del NAV (net asset value).

Si raccomanda all'Ente di monitorare scrupolosamente l'evoluzione degli investimenti in esame, almeno semestralmente, valutando, sulla base degli esiti del monitoraggio, eventuali significativi scostamenti che necessiterebbero di conseguenti iniziative da porre in essere, al fine di evitare impatti negativi sul bilancio camerale.

Rimanenze

Il magazzino è stato valutato con il metodo del costo d'acquisto.

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo iniziale al 01.01.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2023
Modulistica	48.961,50	- 27.870,47	21.091,03
Dispositivi di firma digitale	257.777,46	- 72.087,77	185.689,69
Totali	306.738,96	- 99.958,24	206.780,72

Le rimanenze al 31/12 si riferiscono alle scorte dei dispositivi di firma digitale e della modulistica per le certificazioni, in vendita agli sportelli camerale.

Crediti di funzionamento

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti	Saldo iniziale al 01.01.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2023
Crediti da diritto annuale	2.997.961,06	2.114.673,10	5.112.634,16
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	334.231,08	- 212.749,97	121.481,11
Crediti v/organismi del sistema camerale	414.259,16	- 96.375,71	317.883,45
Crediti v/clienti	5.534.245,92	2.166.887,87	7.701.133,79
Crediti per servizi c/terzi	573.966,90	58.453,08	632.419,98
Crediti diversi	1.257.565,01	- 401.110,82	856.454,19
Anticipi a fornitori	-	-	-
Totali	11.112.229,13	3.629.777,55	14.742.006,68

Gli incrementi principali si riferiscono ai "**crediti da diritto annuale**" per effetto principalmente dell'incremento dei crediti della componente interessi sia dell'anno 2023 sia degli anni precedenti e della diminuzione della percentuale stimata di inesigibilità dei crediti 2023 (86% contro il 90% del 2022). Un ulteriore significativo incremento riguarda i "**crediti v/clienti**" principalmente per i maggiori crediti nei confronti della società Infocamere in riferimento al riversamento delle somme incassate su atti telematici nel mese di dicembre.

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e sulla carta prepagata in dotazione del cassiere economale, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale al 01.01.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2023
Istituto Tesoriere	207.150.645,82	26.523.185,95	233.673.831,77
C/c postali	645,65	- 645,65	-
Saldo carta prepagata	-	186,81	186,81
Totali	207.151.291,47	26.522.727,11	233.674.018,58

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e bancarie di fine esercizio, e sono allineati con il prospetto SIOPE+ della liquidità al 31/12/2023.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (ratei) e negativi (risconti) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale al 01.01.2023	Incrementi	Saldo al 31.12.2023
Ratei attivi	1.880,00	1.540,00	3.420,00
Risconti attivi	375.173,02	92.838,26	468.011,28
Totali	377.053,02	94.378,26	471.431,28

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Patrimonio netto esercizi precedenti	266.792.556,43	6.806.777,69		273.599.334,12
Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio		16.239.616,50		16.239.616,50
Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio precedente	6.806.777,69		- 6.806.777,69	-
Riserve da partecipazioni	73.163.334,47	4.088.400,96		83.917.027,26
Totali	346.762.668,59	27.134.795,15	- 6.806.777,69	373.755.977,88

L'incremento del patrimonio si riferisce, oltre che all'avanzo economico registrato al 31/12/2023, all'incremento a seguito dell'adeguamento delle partecipazioni in società controllate e collegate secondo il criterio di valutazione del patrimonio netto.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-	-
Per imposte anche differite	-	-	-	-
Altri	31.123.123,87	15.460.894,39	5.420.634,46	41.163.383,80
Totali	31.123.123,87	15.460.894,39	- 5.420.634,46	41.163.383,80

Il Collegio ha verificato la congruità dei già menzionati fondi per rischi ed oneri, sulla base delle informazioni contenute in Nota Integrativa, cui si fa rinvio, e delle ulteriori informazioni fornite dai rappresentanti camerali.

La posta contiene gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti che siano di esistenza certa o probabile, natura determinata e ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e si riferisce principalmente ad accantonamenti a fondi rischi a copertura di possibili svalutazioni di partecipazioni, di Fondi di investimento, ed eventuali diminuzioni di valore di alcuni immobili.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti:

- per destinazione a future iniziative di promozione economica dell'importo rimborsato dall'Erario a titolo di tagliaspese dell'anno 2017 (euro 4.062.411,78)
- a copertura dell'onere di versamento in attuazione delle misure tagliaspese dell'anno 2023 in caso di esito sfavorevole del sopraccitato giudizio presso il Tribunale di Roma (euro 4.464.932,34)
- a copertura dell'onere per eventuali rimborsi dei diritti di segreteria incassati per il recente adempimento di comunicazione al Registro imprese del titolare effettivo delle persone giuridiche, in attesa della pronuncia del TAR Lazio in riferimento al possibile annullamento del decreto MIMIT 29/09/2023 (euro 4.240.140,00)
- a copertura di eventuali ulteriori rischi in relazione agli immobili (euro 2.500.000,00)
- per spese future per rinnovi contrattuali e rimborsi all'Agenzia delle Entrate (complessivi euro 193.410,27).

Sono stati, inoltre, registrati utilizzi di fondi spese accantonati in esercizi precedenti a copertura, principalmente: della minusvalenza contabile conseguente alla demolizione del fabbricato di via delle Orsole, (euro 4.740.598,41, ivi inclusa la quota risultata eccedente che è stata iscritta tra le sopravvenienze attive); degli oneri per erogazione dei compensi degli organi di amministrazione dell'Ente e di stima di maggiore IRES per art bonus (euro 486.000 complessivi).

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Trattamento di fine rapporto	23.171.815,69	1.094.628,15	- 1.464.313,25	22.802.130,59
Totali	23.171.815,69	1.094.628,15	- 1.464.313,25	22.802.130,59

Debiti

Sono costituiti dalle voci indicate nella tabella che segue:

Debiti	Saldo iniziale al 01.01.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2023
Debiti v/Banche	-	-	-
Debiti v/fornitori	7.578.783,52	1.492.697,10	9.071.480,62
Debiti v/soc. e organismi sist. Camerale	1.467.013,74	772.221,96	2.239.235,70
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	664.898,87	- 129.919,09	534.979,78
Debiti tributari e previdenziali	3.107.535,30	- 628.663,25	2.478.872,05
Debiti per servizi c/terzi	6.004.059,48	- 304.383,97	5.699.675,51
Debiti v/dipendenti	2.734.970,54	317.326,78	3.052.297,32
Debiti v/organismi istituzionali	78.450,07	100.009,55	178.459,62
Debiti diversi	24.640.885,58	1.380.567,11	26.021.452,69
Totali	46.276.597,10	2.999.856,19	49.276.453,29

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Per l'esercizio 2023 la voce si compone di risconti passivi per euro 972.415,32 riferiti principalmente ai proventi derivanti dalla maggiorazione del diritto annuale rinviati al 2024 in quanto non correlati alle spese promozionali finanziabili con tale incremento (euro 806.770,41), nonché somme incassate o fatturate dalla Camera per le quali non è ancora maturata la competenza economica nell'esercizio di cui al presente bilancio.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale al 01.01.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2023
Ratei passivi	813,34	- 813,34	-
Risconti passivi	416.661,89	555.753,43	972.415,32
Totali	417.475,23	554.940,09	972.415,32

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva, sulla base delle informazioni fornite in Nota Integrativa, quanto segue:

Valore della produzione

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2023 è di euro 112.235.867,34 ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2022	Variazioni +/-	Anno 2023
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	105.776.560,94	6.341.772,13	112.118.333,07

2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;	- 206.737,50	106.779,26	- 99.958,24
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	4.128.810,45	88.682,06	4.217.492,51
di cui contributi in conto esercizio	160.464,40	62.795,48	223.259,88
Totale	109.698.633,89	6.537.233,45	116.235.867,34

I Ricavi e proventi dell'attività istituzionale sono costituiti:

- dal diritto annuale per euro 73.021.447,46 (+0,9 milioni circa rispetto al 2022), di cui euro 11.581.073,53 lordi riferiti alla quota della maggiorazione del 20% che trova contropartita con gli oneri attribuiti alla realizzazione dei progetti 20%;
- dai diritti di segreteria per euro 39.096.885,61 (+5,5 milioni circa rispetto al 2022).

Gli Altri ricavi e proventi includono i proventi di natura commerciale per euro 537.614,95, nonché, sostanzialmente, il riaddebito di oneri in relazione principalmente alla concessione a terzi di spazi su immobili istituzionali, i contributi, i rimborsi ed i proventi connessi con la promozione (euro 3.679.877,56 complessivi).

Costi della produzione

I Costi della produzione ammontano ad euro 113.911.208,51 come rappresentati nella seguente tabella:

Costi della produzione	Anno 2022	Variazioni +/-	Anno 2023
Spese per il personale	19.645.685,97	- 123.863,40	19.521.822,57
Costi per servizi e organi istituzionali	12.442.766,87	1.443.889,99	13.886.656,86
Costi per godimento di beni di terzi	379.176,43	- 64.601,07	314.575,36
Quote associative sistema camerale	5.585.670,08	132.849,80	5.718.519,88
Iniziative di promozione economica	31.737.300,96	- 2.137.374,61	29.599.926,35
Ammortamenti e svalutazioni	27.184.283,23	- 1.477.493,97	25.706.789,26
Accantonamenti per rischi ed oneri	5.524.790,16	9.936.104,23	15.460.894,39
Oneri diversi di gestione	8.610.256,40	- 4.908.232,56	3.702.023,84
Totale	111.109.930,10	2.801.278,41	113.911.208,51

Con particolare riferimento alle iniziative di promozione economica, il Collegio prende atto che il consuntivo dei progetti finanziati con la maggiorazione del diritto per il 2023 evidenzia le seguenti risultanze: proventi netti del diritto annuale per circa 9,1 milioni, e spese per 13,0 milioni secondo la seguente distribuzione per linee di progetto.

Linee di progetto	Preventivo oneri	Proventi (consuntivi)	Oneri (consuntivi)	risconto	% distrib.
PID	1.270.199	4.129.099,39	7.054.405,01		45%
Turismo	2.597.524	2.791.599,93	1.984.829,52	806.770,41	30%
Internazionalizzazione	2.268.523	2.179.104,30	3.983.320,75		25%
Totale	6.136.246	9.099.803,62	13.022.555,28	806.770,41	

Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2022	Variazioni +/-	Anno 2023
interessi anticipazioni e prestiti su TFR	42.389,77	- 1.887,94	40.501,83
interessi su conti correnti bancari e postali	2.023,31	135,05	2.158,36
interessi diversi	107.237,65	- 52.486,75	54.750,90
Dividendi e proventi finanziari	0,22	- 0,11	0,11
Totale	151.650,95	- 54.239,75	97.411,20

Gli interessi diversi si riferiscono agli interessi di mora applicati dagli agenti di riscossione del diritto annuale mediante ruoli esattoriali.

Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2022	Variazioni +/-	Anno 2023
Interessi passivi:			
interessi passivi da fornitori		3,53	3,53
interessi passivi su mutui	47.767,43	- 47.767,43	-
interessi passivi diversi		38,91	38,91
Totale interessi passivi	47.767,43	- 47.724,99	42,44
Altri oneri finanziari:			
differenze cambio passive			
Totale	47.767,43	- 47.724,99	42,44

Rivalutazioni e svalutazioni

Nell'anno 2023 non sono state effettuate rivalutazioni di partecipazioni.

Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2022	Variazioni +/-	Anno 2023
Proventi straordinari:			
plusvalenze	7.424,36	94.047,01	101.471,37
sopravvenienze attive	7.377.381,36	5.462.159,16	12.839.540,52
sopravvenienze diritto sanzioni e interessi anni precedenti	887.690,52	95.378,37	983.068,89
Totale proventi straordinari	8.272.496,24	5.651.584,54	13.924.080,78
Oneri straordinari:			
minusvalenze	2.291,41	- 695,51	1.595,90

sopravvenienze passive	143.523,09	- 43.613,33	99.909,76
sopravvenienze passive diritto anni precedenti	12.491,36	-7.505,15	4.986,21
Totale oneri straordinari	158.305,86	- 51.813,99	106.491,87
Totale proventi e oneri straordinari	8.114.190,38	5.703.398,53	13.817.588,91

Il Collegio prende atto che il saldo della gestione straordinaria è determinato da sopravvenienze per minori costi rendicontati su iniziative di promozione economica rispetto ai contributi assegnati e per allineamento dei fondi svalutazione crediti da diritto annuale accantonati in eccedenza. L'importo consuntivato per il 2023 include il rimborso del tagliaspese 2017 per 4,0 milioni di euro, l'eccedenza di fondi spese accantonati in esercizi precedenti per euro 2,5 milioni, l'eccedenza di fondi svalutazione crediti per diritto annuale (euro 3,6 milioni) in conseguenza degli incassi registrati nel corso dell'esercizio.

ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DAL COLLEGIO DEI REVISORI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2023

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2023, ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si è svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando, con almeno un componente, alle riunioni della Giunta e del Consiglio e prendendo visione delle relative deliberazioni. Dall'esame delle predette delibere, sulla base della documentazione resa disponibile, non sono emerse significative irregolarità.

Inoltre, il Collegio dà atto che l'Ente non ha provveduto ad effettuare il versamento in applicazione delle vigenti misure di contenimento della spesa per euro 4.464.932,34, in attesa degli esiti del giudizio pendente presso il Tribunale di Roma ma ha stanziato prudenzialmente l'importo ad un apposito fondo rischi.

Il Collegio rappresenta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali, sulla base della documentazione esaminata e delle informazioni ricevute, si è potuta riscontrare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, sulla base della documentazione resa disponibile, al controllo dei valori di cassa economica, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio, a seguito delle verifiche effettuate, nonché di quanto riportato nella Nota integrativa, rappresenta, infine, che l'Ente risulta in linea con la tempistica dei pagamenti prevista dal D.lgs. 231/2002 e successive modifiche ed integrazioni.

Tenuto conto di quanto sopra esposto

esprime

parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio Camerale del bilancio d'esercizio relativo all'esercizio 2023.

Milano, 16 aprile 2024

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Luciano Cimbolini	(Presidente)
Dott. ssa Simona Bonomelli	(Componente)
Dott. Roberto Sampiero	(Componente)