

**Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2018)**  
**Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi**

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE	
			Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	Distribuzione %		
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti					
A Governocamerale	A1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	A1.1 Performance camerale	13,64	13,64	3,05%	€ 775.474	€ 151.316	€ 926.790	€ 456.087	€ 1.382.877	2,30%	€ 0	
		A1.2 Compliance normativa	7,12	7,12	1,59%	€ 445.699	€ 116.760	€ 562.459	€ 261.892	€ 824.351	1,37%	€ 0	
		A1.3 Organizzazione camerale	5,25	5,25	1,17%	€ 316.313	€ 556.180	€ 872.493	€ 172.678	€ 1.045.172	1,73%	€ 193.296	
	A2 Organi camerale, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi	17,35	19,35	4,32%	€ 1.201.560	€ 953.866	€ 2.155.426	€ 562.914	€ 2.718.340	4,51%	€ 0	
		A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerale	0,48	0,48	0,11%	€ 39.578	€ 244	€ 39.822	€ 17.833	€ 57.654	0,10%	€ 0	
		A2.3 Gestione documentale	11,64	11,64	2,60%	€ 539.938	€ 590.500	€ 1.130.438	€ 422.073	€ 1.552.511	2,58%	€ 0	
		A2.4 Rilevazioni statistiche	3,02	3,02	0,67%	€ 171.908	€ 897	€ 172.805	€ 111.110	€ 283.915	0,47%	€ 15.860	
	A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione	21,16	22,16	4,95%	€ 1.201.103	€ 376.126	€ 1.577.229	€ 691.362	€ 2.268.591	3,76%	€ 427.584	
	B Processi di supporto	B1 Risorse umane	B1.1 Gestione del personale	9,03	9,03	2,01%	€ 547.499	€ 351.998	€ 899.497	€ 270.822	€ 1.170.319	1,94%	€ 0
		B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti	13,18	13,18	2,94%	€ 713.438	€ 169.896	€ 883.334	€ 401.002	€ 1.284.336	2,13%	€ 0
B2.2 Patrimonio e servizi di sede			24,68	25,68	5,73%	€ 1.304.485	€ 8.578.909	€ 9.883.395	€ 911.709	€ 10.795.104	17,92%	€ 0	
B3 Bilancio e finanza		B3.1 Diritto annuale	8,87	8,87	1,98%	€ 453.053	€ 476.149	€ 929.202	€ 326.372	€ 1.255.574	2,08%	€ 0	
	B3.2 Contabilità e finanza	19,52	19,52	4,36%	€ 1.110.094	€ 463.654	€ 1.573.748	€ 597.235	€ 2.170.982	3,60%	€ 0		
C Trasparenza, semplificazione e tutela	C1 Semplificazione e trasparenza	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi	127,20	127,20	28,40%	€ 6.459.084	€ 3.576.450	€ 10.035.535	€ 4.680.625	€ 14.716.160	24,42%	€ 1.002.380	
		C1.2 Gestione SUAP e fascicolo elettronico di impresa	4,96	4,96	1,11%	€ 232.959	€ 59.075	€ 292.035	€ 182.495	€ 474.529	0,79%	€ 307.294	
	C2 Tutela e legalità	C2.1 Tutela della legalità	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
		C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato	4,45	4,45	0,99%	€ 274.299	€ 173.976	€ 448.275	€ 163.933	€ 612.209	1,02%	€ 18.689	
		C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti	4,70	4,70	1,05%	€ 260.433	€ 10.803	€ 271.237	€ 172.921	€ 444.158	0,74%	€ 113.703	
		C2.4 Sanzioni amministrative	4,23	4,23	0,94%	€ 240.138	€ 3.491	€ 243.628	€ 155.697	€ 399.326	0,66%	€ 0	
		C2.5 Metrologia legale	7,85	7,85	1,75%	€ 411.205	€ 68.434	€ 479.639	€ 288.879	€ 768.518	1,28%	€ 0	
		C2.6 Registro nazionale dei protesti	3,42	3,42	0,76%	€ 199.415	€ 4.443	€ 203.858	€ 125.924	€ 329.782	0,55%	€ 0	
		C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi	12,98	12,98	2,90%	€ 917.919	€ 7.695	€ 925.614	€ 189.111	€ 1.114.725	1,85%	€ 460.576	
		C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci	6,02	6,02	1,34%	€ 329.942	€ 18.761	€ 348.703	€ 221.378	€ 570.081	0,95%	€ 59.345	
C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del Made in Italy e organismi di controllo	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0			
C2.10 Tutela della proprietà industriale	2,91	2,91	0,65%	€ 157.077	€ 731	€ 157.808	€ 107.253	€ 265.061	0,44%	€ 0			

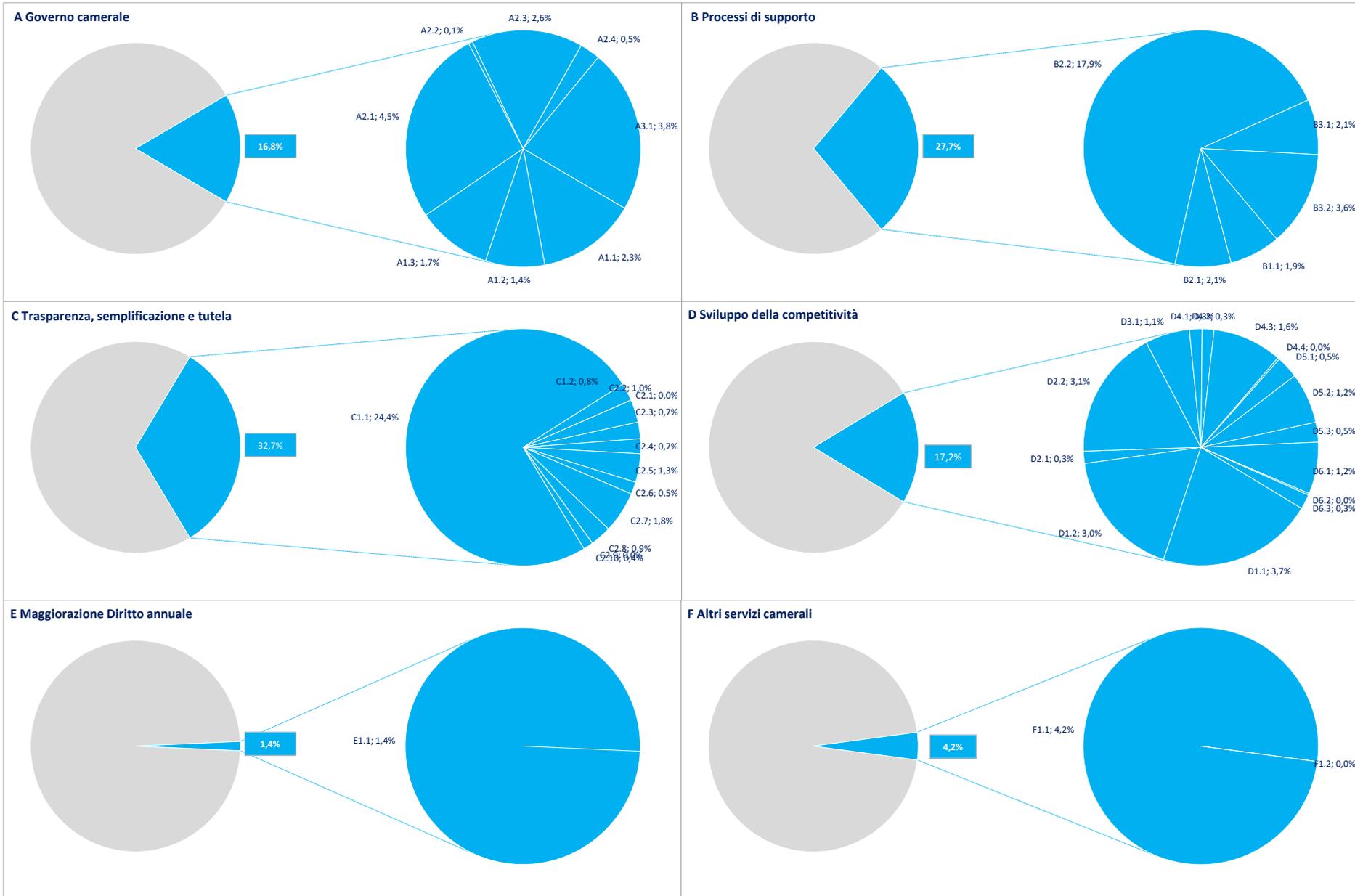
**Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2018)**  
**Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi**

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE
			Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	Distribuzione %	
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
D Sviluppo della competitività	D1 Internazionalizzazione	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export	26,28	26,28	5,87%	€ 2.054.055	€ 7	€ 2.054.061	€ 184.061	€ 2.238.122	3,71%	€ 4.284.813
		D1.2 Servizi certificativi per l'export	19,75	19,75	4,41%	€ 968.762	€ 138.166	€ 1.106.928	€ 726.636	€ 1.833.564	3,04%	€ 0
	D2 Digitalizzazione	D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	1,65	1,65	0,37%	€ 107.345	€ 11.227	€ 118.573	€ 53.851	€ 172.424	0,29%	€ 376.719
		D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale	9,18	9,18	2,05%	€ 452.883	€ 1.061.514	€ 1.514.396	€ 337.912	€ 1.852.308	3,07%	€ 19.838
	D3 Turismo e cultura	D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo e della cultura	3,93	3,93	0,88%	€ 251.407	€ 251.298	€ 502.705	€ 133.673	€ 636.378	1,06%	€ 5.852.141
	D4 Orientamento al lavoro ed alle professioni	D4.1 Orientamento	1,61	1,61	0,36%	€ 116.271	€ 4.294	€ 120.565	€ 59.427	€ 179.993	0,30%	€ 0
		D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	2,13	2,13	0,47%	€ 117.782	€ 0	€ 117.782	€ 52.177	€ 169.960	0,28%	€ 515.398
		D4.3 Supporto incontro d/o di lavoro	14,01	14,01	3,13%	€ 763.273	€ 0	€ 763.273	€ 229.452	€ 992.725	1,65%	€ 2.102.279
		D4.4 Certificazione competenze	0,27	0,27	0,06%	€ 17.776	€ 0	€ 17.776	€ 9.827	€ 27.603	0,05%	€ 0
	D5 Ambiente e sviluppo sostenibile	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	3,43	3,43	0,77%	€ 188.834	€ 1.707	€ 190.541	€ 126.189	€ 316.730	0,53%	€ 233.643
		D5.2 Tenuta albo gestori ambientali	5,34	5,34	1,19%	€ 338.919	€ 183.918	€ 522.837	€ 196.492	€ 719.329	1,19%	€ 0
		D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale	1,77	1,77	0,39%	€ 101.006	€ 114.125	€ 215.130	€ 65.099	€ 280.229	0,47%	€ 0
	D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	7,65	7,65	1,71%	€ 506.035	€ 7.558	€ 513.593	€ 222.876	€ 736.469	1,22%	€ 983.132
		D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	0,24	0,24	0,05%	€ 14.704	€ 0	€ 14.704	€ 8.938	€ 23.642	0,04%	€ 180.336
		D6.3 Osservatori economici	2,24	2,24	0,50%	€ 124.101	€ 1.139	€ 125.241	€ 82.292	€ 207.533	0,34%	€ 78.408
	E Magg. D. A.	E1 Progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	E1.1 Gestione progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	9,24	9,24	2,06%	€ 498.205	€ 0	€ 498.205	€ 340.054	€ 838.259	1,39%
F Altri servizi camerali	F1 Altri servizi a imprese e territorio	F1.1 Valorizzazione patrimonio camerale	1,55	1,55	0,35%	€ 83.410	€ 2.385.554	€ 2.468.964	€ 57.140	€ 2.526.104	4,19%	€ 0
		F1.2 Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
TOTALE ➔			443,93	447,93	100,00%	€ 25.007.383	€ 20.870.861	€ 45.878.244	€ 14.377.400	€ 60.255.644	100,00%	€ 28.405.715

(\*) FTE dipendenti + altre risorse complessivamente utilizzate

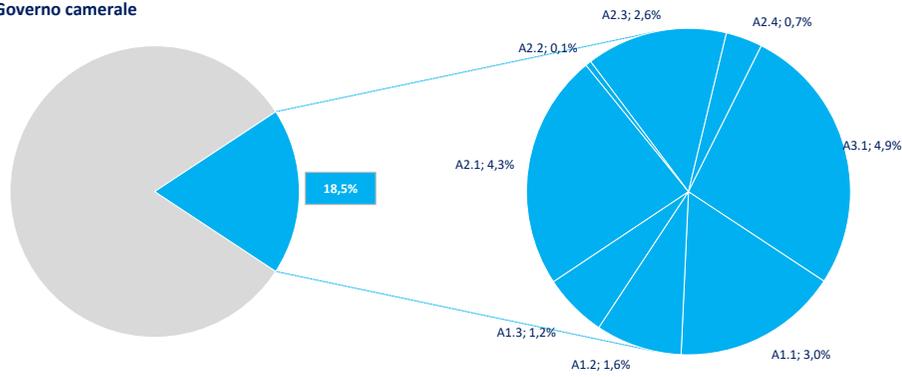
(\*\*) L'importo delle risorse relative ai progetti a valere sulla maggiorazione del 20% del Diritto annuale possono differire dalla rendicontazione al competente Ministero a causa delle differenti modalità di contabilizzazione dei costi e delle ore lavorate: per la rendicontazione al MISE sono stati utilizzati i dati di preconsuntivo, mentre nella presente tabella si fa riferimento al Bilancio consuntivo d'esercizio; il monte ore complessivamente lavorato può essere lievemente variato essendo stato nel frattempo stabilizzato il conteggio delle ore lavorate nel mese di dicembre 2018 che, all'epoca della rendicontazione, erano frutto di stima; nella presente tabella il monte ore fa riferimento anche alle Aziende speciali, mentre queste ultime non erano considerate ai fini della rendicontazione; i costi indiretti qui rappresentati sono attribuiti a ogni processo in funzione del relativo assorbimento di FTE, mentre in sede di rendicontazione erano forfettariamente stimati pari al 7% della somma di costi interni ed esterni.

**Distribuzione % Costi dei processi e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2018)**

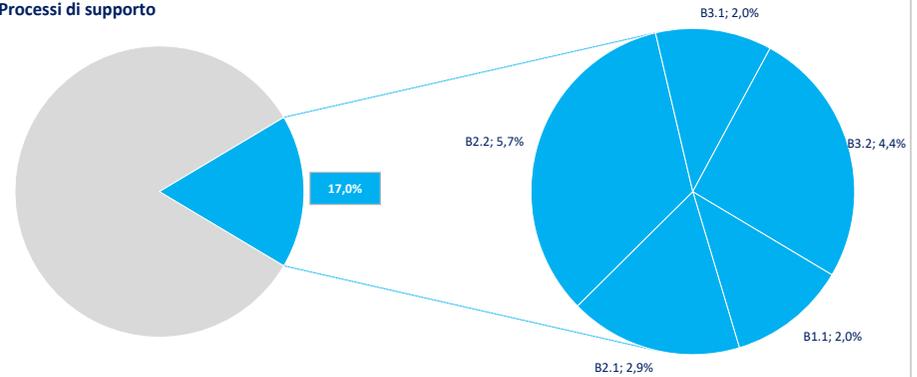


**Distribuzione % FTE e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2018)**

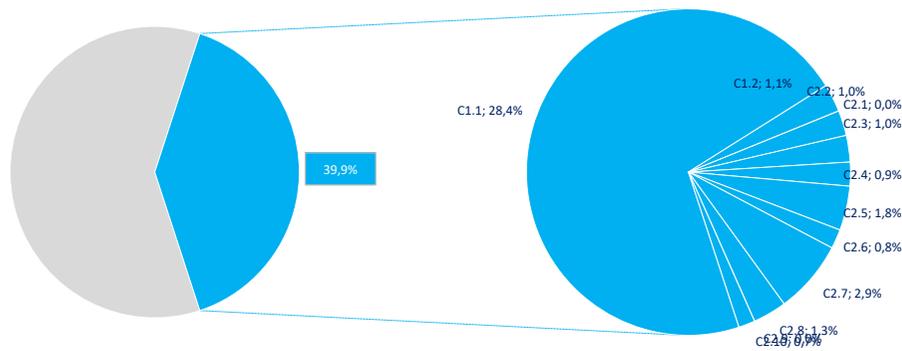
**A Governo camerale**



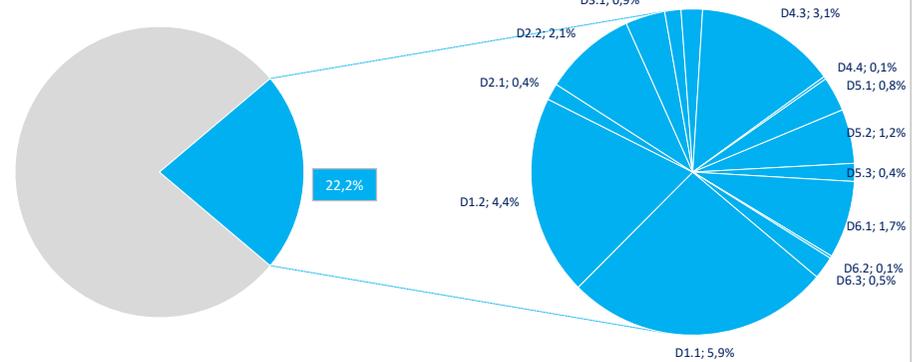
**B Processi di supporto**



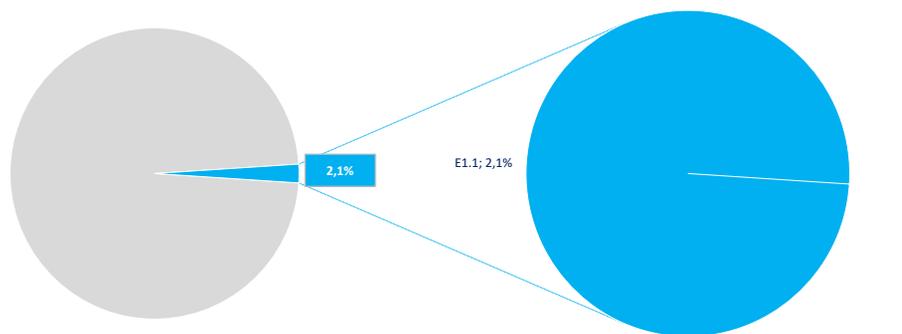
**C Trasparenza, semplificazione e tutela**



**D Sviluppo della competitività**



**E Maggiorazione Diritto annuale**



**F Altri servizi camerali**

